



#3 (94), 2019

# KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

**Kazakhstan and WPC**

**XII Астанинский экономический форум: в поисках решений**

**Key trends  
in world  
oil industry**



**Инвестиционные условия и возможности Казахстана**

**Президентские выборы-2019**



**Құрылтайшы және шығарушы:**  
ЖШС «ENERGY FOCUS»

**Учредитель и издатель:**  
ТОО «ENERGY FOCUS»

**Редакциялық кеңес:**

**Т. Құлыбаев**  
KAZENERGY Қауымдастығының Төрағасы  
**Ж. Сәрсенов**  
KAZENERGY Қауымдастығы төрағасының орынбасары  
**Б. Ақшұлақов**  
KAZENERGY Қауымдастығының Бас директоры

**Редакционный совет:**

**Т. Құлыбаев**  
Председатель Ассоциации KAZENERGY  
**Д. Сәрсенов**  
Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY  
**Б. Ақшұлақов**  
Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY

**Т. Карашев**  
KAZENERGY Қауымдастығының халықаралық әріптестік жөніндегі Аткарушы директоры  
**Р. Кабжанов**  
KAZENERGY Қауымдастығының мұнай-газ және энергетика саласын дамыту жөніндегі Аткарушы директоры

**Т. Карашев**  
Исполнительный директор по международному сотрудничеству Ассоциации KAZENERGY  
**Р. Кабжанов**  
Исполнительный директор по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации KAZENERGY

**З. Ноғайбай**  
KAZENERGY Қауымдастығының Құқықтық мәселелер жөніндегі атқарушы директоры  
**Л. Ахмурзина**  
KAZENERGY Қауымдастығының Адами капиталды дамыту жөніндегі атқарушы директор

**З. Ноғайбай**  
Исполнительный директор по правовым вопросам Ассоциации KAZENERGY  
**Л. Ахмурзина**  
Исполнительный директор по развитию человеческого капитала Ассоциации KAZENERGY

**Н. Джанекенов**  
Басқарушы директор – «KAZENERGY» Ассоциациясының қаржы-экономикалық талдау департаментінің директоры  
**Р. Артығалиев**  
Үкіметпен және жұртшылықпен байланыс бөлімі, Бас мекемелері «Тенгизшевройл»

**Н. Джанекенов**  
Управляющий директор – Директор Департамента финансово-экономического анализа Ассоциации KAZENERGY  
**Р. Артығалиев**  
Генеральный менеджер отдела по связям с правительством и общественностью, «Тенгизшевройл»

**Г. Нугман**  
Жұртшылықпен байланыс жөніндегі кеңесші, «Эксон Мобил Қазақстан»

**Г. Нугман**  
Советник по связям с общественностью, «Эксон Мобил Казахстан»

**Жауапты редактор**

А. Тастенов

**Ответственный редактор**

А. Тастенов

**Дизайн, беттеу, басуға дайындау**  
Ж. Қазанкапов

**Дизайн, верстка, допечатная подготовка**  
Ж. Қазанкапов

**Авторлар**

А. Устименко, И. Сулова, А. Тастенов, С. Исмаилова, А. Кусайнова, Д. Сапарғали, Л. Казембекова, А. Тукаев, У. Карабалин, Р. Найзабаева, Т. Ковалева

**Авторы**

А. Устименко, И. Сулова, А. Тастенов, С. Исмаилова, А. Кусайнова, Д. Сапарғали, Л. Казембекова, А. Тукаев, У. Карабалин, Р. Найзабаева, Т. Ковалева

**Жарнама бөлімі**

Тел.: +7 7172 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Рекламный отдел**

Тел.: +7 7172 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Сүретші**

А. Югай

**Фотографы**

А. Югай

**Аудармашылар**

Н. Жакина, Қ. Асқарова, Д. Колдасова

**Переводчики**

Н. Жакина, К. Асқарова, Д. Колдасова

**Жазылу индексі**

74677 («Қазпошта» АҚ бөлімдері)

**Подписной индекс**

74677 (отделения АО «Казпочта»)

Журнал 2009 жылы 11 тамызда Қазақстан Республикасы мәдениет, ақпарат және қоғамдық келісім министрлігінде тіркеліп, № 10285-Ж куәлігі берілген.

Басылымға байланысты барлық ұсыныстар, тілектер мен ескертпелерді KAZENERGY журналының редакциясына жолданыз.

Журналда жарияланған кез-келген материалдар мен фрагменттерді көшіріп басуға редакцияның жазбаша рұқсаты керек. Редакция жарнамалық материалдардың мазмұнына жауап бермейді. Мақала авторы пікірін редакция қозғарсын білдіруі міндетті емес.

Қазақстан және шетелде аймақтарына тарайды. 2 айына бір рет шығады.

Журнал зарегистрирован Министерством культуры, информации и общественного согласия Республики Казахстан. Свидетельство № 10285-Ж от 11 августа 2009 г.

Все предложения, пожелания и замечания по изданию направляйте в редакцию журнала KAZENERGY. Любое воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения редакции.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Мнение редакции не обязательно совпадает с мнением авторов. Распространяется на территории Казахстана и за рубежом. Выходит один раз в 2 месяца.

**Редакцияның мекен-жайы:**

010000, Қазақстан Республикасы, Нур-Сұлтан қ. Кабанбай батыр к. 17, Е Блогі, 112 бөлім  
тел: +7 7172 792524, 792522  
e-mail: energyfocus.info@gmail.com  
www.kazenergy.com  
Таралымы – 7 000 дана

**Адрес редакции:**

010000, Республика Казахстан, г. Нур-Султан, ул. Кабанбай батыра, 17, Блок Е, каб. 112,  
тел: +7 7172 792524, 792522  
e-mail: energyfocus.info@gmail.com  
www.kazenergy.com  
Тираж – 7 000 экземпляров

**KEW**  
**2019**  
**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY**  
**WEEK**

**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY WEEK**

**XII**  
**KAZENERGY**  
**EURASIAN**  
**FORUM**  
**NUR-SULTAN**

**XII ЕВРАЗИЙСКИЙ**  
**ФОРУМ KAZENERGY**

[KAZENERGYFORUM.COM](http://KAZENERGYFORUM.COM)

**23-29 Сентября 2019**  
**Нур-Султан, Казахстан**

**Founder and Publisher:**  
ENERGY FOCUS LLP

**Editorial board:**

**T. Kulibayev**  
Chairman of KAZENERGY Association  
**J. Sarsenov**  
Vice Chairman of KAZENERGY Association  
**B. Akchulakov**  
General Director of KAZENERGY Association  
**T. Karashev**  
Executive Director for International Relations, KAZENERGY Association  
**R. Kabzhanov**  
Executive Director for Development of Oil and Gas and Energy Industries, KAZENERGY Association  
**Z. Nogaiybay**  
Executive Director for Legal Affairs, KAZENERGY Association  
**L. Akhmurzina**  
Executive Director for Human Capital Development, KAZENERGY Association  
**N. Djanekenov**  
Managing Director – Director of financial and economic analysis department of KAZENERGY Association  
**R. Artygaliyev**  
General Manager, Government and Public Affairs, Tengizchevroil  
**G. Nugman**  
Public Affairs Advisor, Exxon Mobil Kazakhstan

**Executive Editor**

A. Tastenov

**Design, layout, pre-press**

Z. Kazankapov

**Authors**

A. Ustimenko, I. Suslova, A. Tastenov, S. Issmailova, A. Kussainova, D. Sapargali, L. Kazembekova, A. Tukayev, U. Karabalin, R. Nayzabayeva, T. Kovaleva

**Advertising Department**

+7 7172 792524  
e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Photographer**

A. Iugai

**Translators**

N. Zhakina, K. Askarova, D. Koldasova

**Subscription index**

74677 (KAZPOST)

The Magazine is registered by the Ministry of Culture, Information and Social Consensus of the Republic of Kazakhstan. Registration Certificate No. 10285-Ж, dated August 11, 2009.

Any reproduction of the materials or their extracts is only with written permission of the editors.

The editors are not responsible for the contents of the advertisements.

The editors' opinion may not coincide with the opinions of the authors. Distributed in Kazakhstan and abroad. 2 monthly edition

**Address of the editorial office:**

010000, 17, Kabanbay batyr str., Block E, 112th office Nur-Sultan, Republic of Kazakhstan  
Tel.: +7 7172 792524, 792522  
e-mail: energyfocus.info@gmail.com  
www.kazenergy.com  
Circulation – 7 000 copies

## СОДЕРЖАНИЕ

### СОБЫТИЯ

- 8 Президентские выборы-2019

### ВНС

- 10 Всемирный нефтяной совет: история, тренды, конгрессы  
12 World Petroleum Council: History, trends, congresses  
14 Казахстан и ВНС  
18 Kazakhstan and WPC  
20 Сотрудничество Молодежного комитета KAZENERGY с Комитетом молодых специалистов ВНС  
21 Cooperation of KAZENERGY Youth Committee with the Committee of Young Professionals of World Petroleum Council

### НОВОСТИ

- 22 Казахстанские нефтесервисные компании на OTC-2019  
24 Семинар-совещание «Социальное партнерство в нефтегазовой отрасли»  
26 Экспортный потенциал Казахстана презентовали на Казахстанско-Венгерском форуме  
27 Заседание Ассоциации KAZENERGY и АГМП по реализации Инициативы прозрачности добывающих отраслей (ИПДО)

### СОБЫТИЯ

- 32 XII Астанинский экономический форум: в поисках решений  
40 Юбилейное заседание Высшего Евразийского экономического совета  
44 «АтырауГео-2019»: знания в практической плоскости

### АНОНС

- 48 На пути к KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019



### АНАЛИТИКА

- 50 Ключевые тренды мировой нефтяной отрасли  
56 Key trends in world oil industry  
60 Инвестиционные условия и возможности Казахстана  
62 ЕТС: Мы готовы работать с новыми товарами рынка энергоносителей  
64 Перспективы Транскаспийского газопровода

### ОСОБОЕ МНЕНИЕ

- 70 У казахстанских компаний большие шансы быть задействованными в международных проектах ENI  
74 Kazakhstani companies have great chances to be involved in ENI international projects

### АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

- 78 Возобновляемая энергетика: темпы роста  
84 Ветровая энергетика: тренды и прогнозы

### ПАРТНЕРСТВО

- 90 «Самрук-Энерго» поддерживает принципы ООН в области расширения прав и возможностей женщин

### ОБРАЗОВАНИЕ

- 92 Вторая Летняя Школа Тоталь Энерджи прошла на базе Назарбаев Университета  
94 The 2nd edition of Total Energy Summer School was held at Nazarbayev University  
96 Производственную практику на предприятиях АО «КазТрансОйл» пройдут свыше 400 студентов и учащихся  
98 Определены команды для участия в следующем этапе конкурса «Students Energy Challenge»

23 – 28 июня 2019 г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

[www.flf-russia.com](http://www.flf-russia.com)



FACEBOOK  
МЕРОПРИЯТИЕ

# FUTURE LEADERS FORUM 2019

6-Й ФОРУМ БУДУЩИХ ЛИДЕРОВ  
МИРОВОГО НЕФТЯНОГО СОВЕТА

ПЛАТИНОВЫЙ СПОНСОР



ЗОЛОТЫЕ СПОНСОРЫ



СЕРЕБРЯНЫЙ  
СПОНСОР



СПОНСОРЫ



LEADERSHIP  
СПОНСОР



СПОНСОР  
МОЛОДЕЖНЫХ  
ТЕХНИЧЕСКИХ  
СЕССИЙ





# KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019

**МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:** Республика Казахстан, г. Нур-Султан.  
**ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ:** 23-29 сентября 2019 года.  
**ОРГАНИЗАТОР:** Ассоциация KAZENERGY, при поддержке Правительства Республики Казахстан.

Энергетика сегодня находится на новом этапе развития, характеризующемся геополитическими изменениями, переориентацией экспортных направлений, развитием новых технологий в сфере энергосбережения, добычи и переработки энергоресурсов, все большим вовлечением в энергобаланс альтернативных источников энергии.

Главная задача проекта - грамотно консолидировать разрозненные мероприятия в энергетической отрасли Казахстана на единой площадке, создав наилучшие условия для эффективной работы, обмена опытом, делового общения между заинтересованными сторонами.

Целью проекта является реализация важных инициатив по дальнейшему эффективному и стабильному развитию энергетики страны, заложенных в Стратегическом плане развития РК до 2025 года. Стратегический план до 2025 года сгладил последствия глобального финансового кризиса и ускорил переход к диверсифицированному устойчивому росту экономики, основу которой составляет топливно-энергетический комплекс. Новый экономический курс страны основывается на повышении конкурентоспособности бизнеса и человеческого капитала, технологической модернизации в рамках государственной программы «Цифровой Казахстан», минимизации негативного воздействия человека на природу и других приоритетах, базирующихся на Целях устойчивого развития ООН, которые всецело поддерживает Казахстан. Достижение данных целей позволит вывести экономику нашей страны на принципиально новую траекторию развития, обеспечивающую создание экономики будущего, а также войти в число 30-ти развитых государств мира. Важнейшую роль в этом процессе, безусловно, обеспечит топливно-энергетический комплекс РК.

## XII ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY 26-27 СЕНТЯБРЯ

XII Евразийский Форум KAZENERGY станет ключевым событием KEW-2019.

Данное мероприятие, проводимое Ассоциацией KAZENERGY с 2006 года, представляет собой главное международное событие энергетического сектора в Каспийском и Централь-

KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 станет глобальной площадкой для обсуждения путей для достижения данных целей, актуализирует дискуссии, связанные с формированием устойчивого энергетического будущего, даст уникальную возможность специалистам высказать свою точку зрения по актуальным вопросам, принять участие в дискуссиях о развитии отрасли, а также услышать позицию ведущих мировых экспертов.

Мероприятия в рамках проекта будут проводиться на одной площадке, в одно время, и будут включать ключевые события и несколько тематических кластеров. Это позволит существенно расширить границы обсуждения и привлечь к дискуссиям как можно больше специалистов и экспертов отрасли из Казахстана и зарубежья.

Партнерами мероприятия выступят крупнейшие международные организации, такие как: IEA, Energy Charter, Фонд «Росконгресс», ЕЭК ООН, IRENA, ВЭС, ВНС и др.

На сегодняшний день создана международная экспертная группа из числа руководителей и экспертов международных организаций (г-н Аднан Амин – Генеральный секретарь Международное агентство по возобновляемым источникам энергии IRENA, д-р. Кристоф Фрей – Генеральный секретарь Всемирного энергетического совета, д-р. Пирс Ремьер – Генеральный директор Всемирного нефтяного совета, г-н Мэттью Сейгерс – Управляющий директор по вопросам энергетики России и стран Каспийского региона IHS Markit), которая будет вовлечена в обсуждение тематики. Сформирован Программный комитет из представителей членов Ассоциации KAZENERGY, а также казахстанских экспертов отрасли.

но-азиатском регионах. Ежегодно в нем принимают участие свыше 2 500 делегатов из более чем 300 компаний, представляющих более 50 стран мира. Гостями Форума на протяжении многих лет выступают влиятельные политические фигуры, признанные эксперты с мировым именем, что подчеркивает высокий авторитет мероприятия.

## ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМА



### ПЛЕНАРНЫЕ СЕССИИ

- Энергетика Казахстана в меняющемся мире
- Будущее нефти: реальность и прогнозы
- Новые подходы к управлению углеводородными ресурсами в РК



### ИНТЕРАКТИВНАЯ ДИСКУССИЯ

- Цифровая энергетика будущего: переходный период
- Газ как фактор энергетической стабильности
- Умная электроэнергетика



### ПАНЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ СЕССИИ

- Энергия планеты. перспективы развития ВИЭ в Казахстане
- Государственное управление недрами: законодательный прорыв
- Интеллектуальная транспортно-энергетическая инфраструктура евразии

По результатам мероприятия будут выработаны партнерские инициативы, которые войдут в итоговую Резолюцию.

## ПРЕЗЕНТАЦИЯ НОВОЙ ВЕРСИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ДОКЛАДА 2019 ГОДА

Презентация обновленной версии НЭД-2019 года также станет одним из ключевых событий KEW-2019.

Основными темами НЭД-2019 являются:

- Мировой рынок нефти и роль Казахстана. Влияние Соглашения «ОПЕК +», прогнозы изменения рынка и цен на нефть;
- Интеграция рынков в ЕАЭС. Подходы Казахстана к развитию рынков нефти, газа и нефтепродуктов в рамках ЕАЭС;

- Модель газового рынка. Рекомендации по дальнейшему реформированию газовой отрасли, ценообразованию и тарифному регулированию;
- Рынок электрической энергии и мощности. Принципы формирования оптового рынка электроэнергии и рынка мощности и возможности стимулирования чистой генерации;
- Энергоэффективность и энергосбережение. Вклад энергосбережения в развитие чистой энергетики.

## ИНТЕРАКТИВНАЯ ВЫСТАВКА DIGITAL ENERGY



Площадка для демонстрации результатов глобального применения новейших технологических достижений в энергетике



Платформа для переговоров, трансфера инноваций, высокотехнологичной продукции и инновационных услуг, а также их продвижения на энергетический рынок



Познавательная функция для посетителей о роли и значении энергии и энергоресурсов в жизни общества

Предлагается новый интерактивный формат (виртуальная реальность, дополненная реальность, искусственный интеллект, блокчейн), который позволит гостям получить больше информации от посещения мероприятия, а компаниям участникам - максимально эффективно презентовать свою продукцию.

## ФОРУМ ЖЕНСКОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КЛУБА KAZENERGY

Форум Женского энергетического клуба KAZENERGY является диалоговой площадкой для работниц нефтегазовой и энергетической отраслей по обмену опытом и содействию в развитии талантов и навыков, необходимых для профессионального и личностного роста.

В Форуме традиционно принимают участие представители Национальной комиссии по делам женщин и семейно-демографической политике при Президенте РК, Совета деловых женщин НПП РК «Атамекен», государственных органов, крупных международных организаций, топ-менеджеры

национальных и международных нефтегазовых и энергетических компаний, эксперты отрасли и т.д. В 2019 году ключевой темой IV Форума Женского энергетического клуба KAZENERGY станет «Современный образ женского лидерства в энергетике».

Одним из мероприятий, планируемых к проведению в рамках IV Форума будет являться одноименная панельная сессия, которая затронет вопросы развития женского лидерства в нефтегазовой и энергетической отраслях Казахстана, баланса карьеры и личной жизни, гендерного разрыва в оплате труда и др.

## XI МОЛОДЕЖНЫЙ ФОРУМ KAZENERGY «МОЛОДЕЖЬ И ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ»

2019 год в Республике Казахстан объявлен Годом молодежи.

В рамках мероприятия Ассоциацией KAZENERGY будут организованы Интеллектуальный командный конкурс Student Energy Challenge, Интеллектуальный турнир BRAIN RING, а также различные мастер-классы.

Время, когда прогресс и инновации идут семимильными шагами, молодому поколению сложно адаптироваться в окружающем мире.... Какие шаги предпринять для становления молодого поколения, как личности? Как помочь не потерять себя в мире новых технологий? Наиболее востребованные жизненные сценарии для молодежи – учиться, узнавать мир и свою страну, повышать уровень знаний, в том числе – и на практике. Не бояться. Искать единомышленников. Быть но-

ватором во всем, пробовать и не пугаться ошибок. Цель форума – создание площадки для обсуждения молодежью эффективных путей поиска ответов на вызовы времени, обмена опытом, делового общения между заинтересованными сторонами.

Кого мы хотим видеть на форуме? Молодежь с активной жизненной позицией, будущих лидеров, за которыми будущее нашей страны.

Также планируется участие в дискуссионных панелях и других мероприятиях мэтров и экспертов отрасли из Казахстана и зарубежья.

Мероприятия в рамках Молодежного форума будут проведены на различных тематических площадках.



# Президентские выборы-2019

9 июня в Казахстане прошли внеочередные президентские выборы – первые в новейшей истории страны, в которых Нурсултан Назарбаев не участвовал в качестве кандидата. Всего в избирательной кампании принимали участие семь кандидатов: Жамбыл Ахметбеков - от Коммунистической народной партии; Дания Еспаева - от партии «Ак жол»; Амиржан Косанов - от национал-патриотического движения «Ұлт тағдыры» (Судьба нации); Толеутай Рахимбеков - от партии «Ауыл»; Амангельды Таспихов - от Федерации профсоюзов Казахстана; Касым-Жомарт Токаев - от партии Nur Otan; Садыбек Тугел - от общественного объединения «Ұлы дала қырандары» (Орлы великой степи).

По предварительным данным, явка избирателей по всему Казахстану составила 77,4% от общего числа избирателей, включенных в списки. Об этом сообщил заместитель председателя Центральной избирательной комиссии Константин Петров. По результатам Exit poll института «Общественное мнение», Касым-Жомарт Токаев набрал – 70,13%, Амиржан Косанов – 15,39%, Дания Еспаева – 5,32%, Жамбыл Ахметбеков – 3,86%, Толеутай Рахимбеков – 3,03%, Амангельды Таспихов – 1,41%, Садыбек Тугел – 0,86%. Также по предварительным данным Центральной избирательной комиссии, Касым-Жомарт Токаев набрал 70,76% голосов. После обнародования итогов К. Токаев сделала первое заявление. «Я рад тому, что предвыборная кампания носила цивилизованный характер, была спокойной. По сути дела, эта была конкуренция предвыборных программ.

Тем самым, безоговорочную победу на выборах одержал действующий Президент Касым-Жомарт Токаев. Одними из первых К.Токаева поздравили президенты Кыргызстана, Молдовы, Узбекистана, Таджикистана и России. Президент Кыргызской Республики Сооронбай Жээнбеков поздравил Касым-Жомарта Токаева с победой на президентских выборах. Собеседники подтвердили твердое намерение и далее укреплять казахско-кыргызские отношения, основанные на добрососедстве и дружбе народов двух стран. Лидеры также рассмотрели график предстоящих встреч. Глава Молдовы Игорь Додон опубликовал поздравление на своей странице в Facebook. Он пожелал Касым-Жомарту Токаеву здоровья, жизненных сил и новых достижений на ответственном государственном посту. «Высоко оцениваю нашу первую лич-

стратегического партнерства, выразив готовность к продолжению открытого и доверительного межгосударственного диалога. 10 июня состоялся телефонный разговор главы Узбекистана Шавката Мирзиёева с Президентом Казахстана Касым-Жомартом Токаевым. Мирзиёев поздравил коллегу с убедительной победой на выборах и отметил, что итоги голосования еще раз продемонстрировали полное доверие и широкую поддержку, оказанные ему народом. Также он высоко оценил вклад Касым-Жомарта Токаева в устойчивое развитие и повышение международного авторитета страны. В ходе телефонного разговора главы государств также обсудили актуальные вопросы узбекско-казахстанского сотрудничества, региональной и международной повестки. Президенты подчеркнули приоритетный характер последовательного развития и укреп-



Это говорит о том, что уровень политической культуры у нас в Казахстане серьезно вырос. Впереди у нас очень большая работа», – заявил Токаев. Он поблагодарил членов республиканского общественного штаба, активистов и сторонников партии за проделанную в электоральный период работу, отметив масштабность и технологичность проведенной кампании. Также он отметил, что «Выборы прошли на высоком уровне, открыто и справедливо. Более 1000 международных наблюдателей наблюдали за ходом выборов, около 350 журналистов. Считаю, что прошедшие выборы были справедливыми и открытыми. Кандидатам были созданы равные условия. Благодарю всех казахстанцев, которые приняли участие в выборах и тех, кто поддержал меня своими головами. Это мандат доверия, который я должен оправдать в течение ближайших пяти лет».

ную встречу, которая состоялась 28 мая в Нур-Султане перед началом работы Высшего Евразийского Экономического совета. Считаю состоявшуюся беседу удачным началом нового этапа двусторонних отношений во всех областях, представляющих взаимный интерес. Уверен, что диалог между Республикой Молдова и Республикой Казахстан будет развиваться по нарастающей, в том числе, на площадке СНГ и Евразийского Экономического союза, на благо народов наших стран», – написал Додон. Президент Таджикистана Эмомали Рахмон после объявления предварительных итогов выборов поздравил Касым-Жомарта Токаева с уверенной победой и пожелал ему успехов и плодотворной деятельности на этом посту. В ходе беседы главы государств обменялись мнением о перспективах таджикско-казахстанских отношений и

пления отношений стратегического партнерства и многопланового сотрудничества между Узбекистаном и Казахстаном. Также 10 июня К.Токаев принял в Акорде Чрезвычайного и Полномочного Посла Российской Федерации в Казахстане Алексея Бородавкина, который передал поздравления Президента Российской Федерации Владимира Путина с победой на президентских выборах. «Я поздравляю вас с убедительной победой на выборах при очень впечатляющей явке избирателей. Это чистая победа, это убедительное свидетельство того, что народ выбрал вас Президентом Казахстана», – сказал посол. В ходе встречи были обсуждены вопросы дальнейшего углубления казахстанско-российских союзнических отношений и сотрудничества двух стран в рамках международных организаций.

# Всемирный нефтяной совет: история, тренды, конгрессы

Всемирный нефтяной совет (ВНС) является старейшей организацией, целью которой выступает обеспечение глобальной площадки для обсуждения ключевых вопросов нефтяной и газовой промышленности ВНС. Всемирный нефтяной совет был основан в Лондоне еще в 1933 году.



Ключевым мероприятием в рамках деятельности организации является Всемирный нефтяной конгресс (ВНК), который проводится 1 раз в 3 года и позиционирует себя важнейшим событием и местом встречи ведущих игроков мировой нефтегазовой отрасли. Структуру организации составляют Совет, Национальные комитеты стран-членов, Исполнительный комитет, Программный комитет Конгресса, Молодежный Комитет, Секретариат. В каждой стране есть Национальный комитет, состоящий из представителей нефтегазовой промышленности, научных кругов и научно-исследовательских институтов, а также правительственных ведомств.

Высшим управляющим органом ВНС является Совет, который заседает один раз в год и собирает представителей Национальных комитетов всех стран-членов организации в целях рассмотрения основных положений деятельности. Члены ВНС избирают Президента и Исполнительный Комитет на 3 года для развития и реализации стратегии ВНС. Совет также выбирает очередную страну для проведения основного мероприятия ВНС – Всемирного нефтяного конгресса, а также Оргкомитет Конгресса. Секретариат Всемирного нефтяного совета расположен в Лондоне и возглавляется Генеральным директором. Главная цель Всемирного нефтяного совета – стимулировать и содейство-

вать дискуссии между внутренними и внешними заинтересованными сторонами, нацеленной на поиск решений ключевых технических, социальных, экологических и управленческих проблем в глобальных энергетических вопросах на благо человечества. Основная ценность и задачи ВНС сосредоточены на поддержании и улучшении жизни людей во всем мире посредством:

- более глубокого понимания сути проблем;
- совместной работы на глобальной площадке для дискуссий;
- сотрудничества с другими организациями;
- возможности продемонстрировать

свою отрасль и наилучший практический подход;

- распространения информации через конгрессы, доклады и региональные совещания;
- просвещения молодежи по вопросам энергетики;
- осознания экологических проблем, сохранения энергии и поиска энергоэффективных решений.

Преимущества членства в ВНС выражены в предоставлении доступа к новейшей информации в отношении последних научных, технологических открытий и достижений, к общеэкономической и узкоспециализированной отраслевой информации, а также к сведениям о текущем состоянии дел в нефтегазовой отрасли практически всех стран мира. Участники ВНС обеспечивают работу центральной организации посредством ежегодных взносов. Другими источниками финансирования ВНС являются регистрационные сборы в ходе проведения регулярных Конгрессов. Помимо постоянных участников, Совет также поддерживает контакты с рядом других заинтересованных стран, региональных конференций и семинаров. Конгресс также известен как «Олимпиада» нефтегазовой промышленности и охватывает все аспекты отрасли от технологических достижений в области добычи и переработки до роли природного газа и возобновляемых источников энергии, управления промышленностью и ее социальным, экономическим и экологическим влиянием. Кроме того, к участию в дискуссии присоединяются внешние заинтересованные стороны, такие как правительства, другие отрасли промышленности, а также неправительственные организации. В этом году организация отмечает 86 лет со времени проведения первого Всемирного нефтяного конгресса. За эти годы конгрессы проходили в разных странах мира и на разных континентах. А первые конгрессы задали стратегический тон всей деятельности ВНС. Всемирный нефтяной совет начал свое историческое развитие на первом нефтяном конгрессе, проведенном при непосредственном участии Лондонского института нефтяных технологий во главе с его президентом Томасом Дьюхарстом (Thomas Dewhurst). К этому времени стремительно развивающаяся нефтяная индустрия ощутила потребность в создании условий для международного обмена научно-технической информацией, кооперационных и иных международных связей. Первый конгресс прошел 19-25 июля 1933 г. в Музее науки в Лондоне. Возглавлял работу конгресса Т. Дьюхарст, избранный президентом Всемирных

нефтяных конгрессов. В работе конгресса приняли участие 830 делегатов из 35 стран мира. Уже первые его результаты заложили основу в фундамент будущей международной универсализации деятельности национальных индустрий: была принята резолюция о том, что все вопросы, касающиеся методов тестирования нефтепродуктов, национальные органы делегируют Комитету 28 Международной федерации национальных ассоциаций стандартизации (в настоящее время – Международная организация по стандартизации, ИСО). Успешная работа первого конгресса способствовала принятию решения о регулярном его проведении в дальнейшем с периодичностью 1 раз в 3 года. Однако следующий конгресс состоялся на год позже намечавшегося срока 14-19 июня 1937 г. в Париже. 2-й конгресс проходил параллельно с Всемирной выставкой и собрал уже в 2 раза больше участников – 1840 делегатов из 27 стран мира. На церемонии открытия присутствовал Президент Франции Альбер Лебрен (Albert Lebrun). Необходимо отметить, что в дальнейшем участие первых лиц стран – организаторов конгресса стало традицией, подчеркивающей значительность этого события для государства. На конгрессе были представлены доклады, посвященные геологической оценке и систематизации нефтеносных областей по региональному признаку. Широкое внимание привлекла тематика контролируемого направленного бурения. В июне 1937 г. постоянный совет всемирных нефтяных конгрессов включал уже 9 стран: Австрию, Бельгию, Францию, Германию, Нидерланды, Польшу, Румынию и Великобританию. Следующим местом проведения ВНК должна была стать Германия, но трагические события прервали историю Всемирных нефтяных конгрессов на 14 лет. Только в 1951 г. в период с 26 мая по 6 июня в Гааге (Нидерланды) состоялся 3-й ВНК. В его работе приняло участие более 2700 делегатов из 40 стран мира. Впервые на конгрессе была принята Конституция (в виде Конституции постоянного совета мировых нефтяных конгрессов), которая определила принципы единения и взаимодействия национальных комитетов стран – членов ВНС. На момент принятия Конституции постоянный совет Всемирных нефтяных конгрессов составляли уже 11 стран. На 4-м конгрессе, прошедшего в Риме 6-9 июня 1955 г., принял участие СССР. В Рим прибыли 4680 делегатов из 47 стран мира. В отсутствие в то время в практике работы конгрессов пле-

нарных заседаний на конгрессе были представлены четыре основных лекции по темам: «Развитие поисков нефти», «Ведущие принципы организации исследований в прикладной химии», «Энергетические ресурсы» и «Использование природного газа в Италии». Остальные доклады были распределены по сессиям: «Геология и геофизика», «Бурение и добыча», «Нефтепереработка», «Химические продукты из нефти: получение и использование», «Состав нефти: анализ, тестирование, измерения и контроль» и др. 5-й конгресс (30 мая – 5 июня 1959 г., Нью-Йорк) собрал около 5500 участников из 53 стран. Главным лейтмотивом стало обсуждение вопроса о том, сможет ли нефтяная промышленность удовлетворить прогнозируемый рост спроса на нефть с 20 млн. баррелей в сутки в 1959 г. до 70 млн. баррелей в сутки к 1979 г. Необходимость координировать и унифицировать нефтяную политику привела к созданию в 1960 г. единой организации, объединяющей страны, экспортирующие нефть, – ОПЕК. Также поднимался вопрос, касающийся аспектов безопасности: разработки в области предупреждения пожаров на скважинах и разливов нефти, стандартизации оборудования и оснащения, иные вопросы, связанные со здоровьем, безопасностью и предупреждением несчастных случаев. Впервые на Конгрессе была затронута тематика атомной энергетики как перспективного источника энергии, а также прозвучал целый ряд докладов, доказывающих важность первых появившихся компьютеров. Тем самым, первые конгрессы оказали определяющее воздействие на дальнейшее развитие мировой нефтегазовой сферы, установив платформу для сотрудничества, обмена опытом и нахождения общих решений по актуальным проблемам отрасли. Деятельность конгрессов имела непосредственное влияние на ситуацию в мире, на развитие научно-технического прогресса в отрасли, достижения фундаментальных и прикладных наук, также она содействовала распространению научно-технических знаний и совершенствованию международного сотрудничества. На каждом этапе развития ВНС на прошедших конгрессах анализировалось и отражалось огромное количество факторов – природных, политических, экономических, социальных, – влиявших на процессы и происходившие в нефтяной промышленности в мире. Следующий 23-й по счету конгресс пройдет в декабре 2020 года в Хьюстоне, США. Последний раз конгресс устраивался в США в 1987 году.

# World Petroleum Council: History, trends, congresses

World Petroleum Council (WPC) is the oldest organization, whose goal is to provide a global platform for discussing the key issues of the oil and gas industry at WPC. World Petroleum Council was founded in London in 1933.

The key event within the organization's activities is World Petroleum Congress (WPC), which is held once every 3 years and positions itself as the most important event and a meeting place of leading players in the global oil and gas industry.

The structure of the organization consists of the Council, National Committees of member countries, Executive Committee, Program Committee of the Congress, Youth Committee, Secretariat.

Each country has a National Committee consisting of representatives from oil and gas industry, academia and research institutes, as well as government departments.

The supreme governing body of WPC is the Council, which meets once a year and gathers representatives of National Committees of all member countries of the organization in order to review the key points of activities. WPC members elect the President and the Executive Committee for 3 years to develop and implement WPC strategy. The Council also selects another country for the main event of World Petroleum Council – World Petroleum Congress, as well as the Organizing Committee of the Congress. The Secretariat of World Petroleum Council is located in London and it is headed by the General Director.

The main goal of the World Petroleum Council is to stimulate and facilitate discussions between internal and external interested parties, aimed at finding solutions of key technical, social, environmental and management issues in global energy issues for the benefit of humanity.

The core value and mission of WPC is focused on maintaining and improving lives of people around the world through:

- a deeper understanding of the essence of problems;
- joint work on a global discussion platform;
- cooperation with other organizations;
- opportunities to demonstrate their industry and the best practical approach;
- distribution of information through congresses, reports and regional meetings;
- youth education on energy issues;
- awareness of environmental issues, energy conservation and search for energy-efficient solutions.

The advantages of membership in WPC are expressed in providing access to the latest information regarding the latest sci-

entific, technological discoveries and achievements, to general economic and highly specialized industry information, as well as data on the current state of affairs in the oil and gas industry in almost all countries of the world.

The participants of WPC ensure the work of the central organization through annual contributions. Other sources of WPC funding are registration fees during regular Congresses. In addition to regular participants, the Council also maintains contacts with a number of other interested countries, regional conferences and workshops.

The congress is also known as the Olympics of the oil and gas industry and covers all aspects of the industry, from technological achievements in production and refinery to the role of natural gas and renewable energy sources, industry management and its social, economic and environmental impact. In addition, interested parties, such as governments, other industries, as well as non-governmental organizations, join the discussion.

This year, the organization celebrates its 86 years when the first World Petroleum Congress was held. Over the years, congresses were held in different countries of the world and on different continents. And the first congresses set the strategic tone for WPC activities.

World Petroleum Council commenced its historical development at the first petroleum congress, held with direct participation of the London Institute of Petroleum Technologies, headed by its President Thomas Dewhurst. By this time, the rapidly developing oil industry felt the need to create conditions for international exchange of scientific and technical information, cooperation and other international relations.

The first congress was held on July 19-25, 1933 in the Museum of Science in London. T. Dewhurst, who was elected as the president of World Petroleum Congress, headed the work of the congress,

The congress was attended by 830 delegates from 35 countries of the world. The first results laid the foundation for future international universalization of national industries: the decision was adopted that all issues relating to methods of testing petroleum products were delegated to the Committee of 28 International Federation of National Standardization Associations (now the International Organization for Standardization, ISO).

The successful work of the first congress contributed to the decision to hold it regularly in the future at intervals once every 3 years.

However, the next congress was held a year later than the scheduled date of June 14-19, 1937 in Paris. The 2nd Congress was held in parallel with the World Exhibition and gathered more than double participants – 1,840 delegates from 27 countries of the world. The opening ceremony was attended by French President Albert Lebrun. It should be noted that in the future the participation of the first persons of the countries, organizing the congress became a tradition emphasizing the significance of this event for a state.

The congress presented reports on the geological assessment and systematization of oil-bearing areas on a regional basis. Widespread attention was drawn to controlled directional drilling.

In June 1937, Permanent Council of World Petroleum Congresses already included 9 countries: Austria, Belgium, France, Germany, the Netherlands, Poland, Romania and the UK.

Germany should have been the next venue for WPC, but the tragic events interrupted the history of World Petroleum Congress for 14 years.

Only in 1951, from May 26 to June 6, the 3rd WPC was held in the Hague (Netherlands). More than 2,700 delegates from 40 countries of the world participated in its work. For the first time at the congress, the Constitution was adopted (in the form of the Constitution of the Permanent Council of World Petroleum Congresses), which identified the principles of unity and interaction of national committees of WPC member countries. At the time of adoption of the Constitution, the permanent council of World Petroleum Congresses already consisted of 11 countries. At the 4th Congress, held in Rome on June 6-9, 1955, the USSR took part. 4680 delegates from 47 countries arrived in Rome. As that time there was no practice of plenary sessions at the congress, four main lectures were presented: "Development of oil exploration", "Leading principles of research in applied chemistry", "Energy resources" and "Use of natural gas in Italy". The remaining reports were distributed in sessions: "Geology and Geophysics", "Drilling and Production", "Oil Refining", "Chemical Products from Petroleum: Production and Use", "Composition of Petroleum: Analysis, Testing, Measuring and Control", etc.

The 5th Congress (May 30 – June 5, 1959, New York) gathered about 5,500 participants from 53 countries. The keynote was to discuss whether the oil industry could meet the forecasted growth in oil demand from 20 million barrels per day in 1959 to 70 million barrels per day by 1979. The need to coordinate and unify oil policy led to the creation of a single organization uniting countries exporting oil – OPEC in 1960.

Safety aspects were raised: developments in the field of fire prevention in oil wells and oil spills, standardization of equipment and facilities, other issues related to health, safety and accident prevention. For the first time at the Congress, the subject of atomic energy as a promising energy source was covered, and a number of reports were presented proving the importance of the first computers that appeared.

Thereby, the first congresses had a decisive impact on further development of the global oil and gas industry, establishing a platform for cooperation, exchange of experience and finding common solutions of current problems in the industry. The activities of the congresses had a direct impact on the situation in the world, development of scientific and technological progress in the industry, achievements of basic and applied sciences, and it also contributed to distribution of scientific and technical knowledge and improvement of international cooperation.

At each stage of WPC development, the past congresses analysed a huge number of natural, political, economic, social factors, which influenced the processes in the oil industry in the world.

The next 23rd congress will be held in December 2020 in Houston, USA. Last time Congress was held in the United States in 1987.

**CANTONI**  
**MOTOR**

**DRIVING  
YOUR  
BUSINESS**



**Electric motors  
from 0,04 kW  
up to 6000 kW**

Cantoni Motor S.A.  
3 Maja 28  
43-400 Cieszyn, Poland  
tel. (+48 33) 813 87 00  
fax (+48 33) 813 87 01  
motor@cantonigroup.com

# Казахстан и ВНС

## ВСЕМИРНЫЙ НЕФТЯНОЙ СОВЕТ

Всемирный нефтяной совет (ВНС) является некоммерческой организацией, аккредитованной при Организации Объединенных Наций, целью которой является обеспечение глобальной площадки для обсуждения ключевых вопросов нефтяной и газовой промышленности. ВНС был основан в Лондоне в 1933 г. Членами ВНС являются 62 страны мира, представляющих более 95% общемирового производства и потребления нефти и газа. Каждая страна имеет Национальный комитет, состоящий из представителей нефтегазовой отрасли, научно-исследовательских институтов и правительственных ведомств. Управляющим органом организации является Совет, состоящий из представителей национальных комитетов всех стран-участниц. Совет созывается один раз в год. В начале каждого трехгодичного цикла Совет проводит выборы членов Исполнительного комитета и Программного комитета конгресса. Кроме того, он выбирает страну из числа стран-участниц ВНС, в которой будет проводиться следующий Всемирный нефтяной конгресс.

## КАЗАХСТАНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОМИТЕТ

Республика Казахстан впервые вступила в состав ВНС в 1997 году. В июне 2008 года Казахстан возобновил членство в ВНС под эгидой Ассоциации KAZENERGY. С момента вступления Республики Казахстан в ВНС наша

страна реализовала целый ряд инициатив по укреплению связей между членами организации. Казахским национальным комитетом при ВНС был проведен цикл экспертных семинаров ВНС, направленных на изучение передового опыта и анализ международной практики развития местного содержания. Сегодня подобные семинары с участием отраслевых экспертов проходят на регулярной основе по различным тематикам во многих странах мира. За годы членства в ВНС Казахстан два раза принимал Совет ВНС в своей столице, участвовал в Конгрессах и Форумах, организовывал Министерские сессии и теперь, во второй раз борется за проведение Всемирного Нефтяного Конгресса в Нур-Султане.

## ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА ВНС 2018 В НУР-СУЛТАНЕ

1-3 октября в рамках программы ВНС в г. Нур-Султане состоялось заседание Совета (3 октября), которое проводится ежегодно в одной из стран членов и является итоговым мероприятием организации. Кроме того, состоялись заседания Исполнительного и Программного комитетов (1-2 октября), а также заседание Молодежного комитета (1 октября). В работе мероприятия приняли участие 90 представителей из 30 стран членов ВНС: Ангола, Австрия, Азербайджан, Бразилия, Канада, Китай, Хорватия, Куба, Франция, Германия, Венгрия, Иран, Япония, Казахстан, Корея, Кувейт, Норвегия, Польша, Румыния, Россия, Саудовская Аравия, Сербия, Словакия, Словения, Испания, Судан, Тайланд, Турция, ОАЭ и США.



В ходе заседания Совета ВНС были заслушаны доклады Президента ВНС, Вице-президентов, представителей Секретариата. Представители национальных комитетов стран членов обсудили вопросы деятельности организации, тенденций развития нефтегазового рынка, инновационных технологий, использования всемирных энергетических ресурсов.

Кроме того, одним из ключевых моментов было объявление о начале сбора заявок от стран на проведение 24-го Всемирного нефтяного Конгресса в 2023 году, голосование которого состоится в рамках 6-го Молодежного Форума ВНС в г. Санкт-Петербурге 23 июня 2019 года.

## ДЕНЬ ВНС НА ЭКСПО-2017



5 сентября 2017 г. в рамках Международной специализированной выставки EXPO-2017 в г. Нур-Султане был проведен День Всемирного нефтяного совета, в котором принял участие Президент ВНС Тор Фаеран.

В ходе визита представителей ВНС состоялись двусторонние встречи, на которых обсуждались вопросы дальнейшего сотрудничества. Как отметил Президент ВНС Тор Фаеран «участие в ЭКСПО в Астане дало нам прекрасную возможность продемонстрировать важную роль нефти и газа в обеспечении доступа к безопасной, доступной, надежной, устойчивой и современной энергии».

## УЧАСТИЕ В 22 КОНГРЕССЕ ВНС В СТАМБУЛЕ, ТУРЦИЯ

9-13 июля 2017 года в г. Стамбуле (Турция) состоялся 22 Всемирный нефтяной Конгресс «Bridges To Our Energy Future».



Казахстанскую делегацию представили Министр энергетики Канат Бозумбаев, Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY Джамбулат Сарсенов и другие руководители крупных нефтегазовых компаний, также со стороны Казахской делегации приняли активное участие представители молодежи нефтегазовой отрасли в качестве волонтеров Конгресса.

Конгресс прошел с участием Президента Турции, около 20 000 участников, 6000 делегатов из 1500 нефтегазовых компаний, представляющих 119 стран. Среди спикеров высокого уровня можно выделить министра энергетики и природных ресурсов Турции Берата Альбайрака, министра энергетики Российской Федерации Александра Новака, президента Saudi Aramco Амина Х.Нассера и других. В ходе 22 Всемирного нефтяного конгресса на должность Вице-президента по маркетингу и Членом Исполнительного Комитета ВНС был избран Джамбулат Сарсенов, Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY.

## ЭКСПЕРТНЫЙ СЕМИНАР В НУР-СУЛТАНЕ (2016)

31 октября 2016 года в Нур-Султане прошел экспертный семинар «Развитие местного содержания и интеграционные процессы», который был организован Ассоциацией KAZENERGY совместно со Всемирным нефтяным советом. С приветственной речью на открытии мероприятия выступили Президент ВНС Йозеф Тот и заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY, Специальный советник Президента ВНС Джамбулат Сарсенов. Участниками заседания стали представители министерств, агентств, национальных и международных компаний и отраслевых ассоциаций. Целью экспертного семинара является анализ основных барьеров и выработка совместных рекомендаций по совершенствованию государственной политики в области развития отечественного содержания.



В этой связи, особый интерес представляет изучение передового зарубежного опыта и развитие международного сотрудничества по данному направлению с экспертами стран-членов Всемирного нефтяного совета.

Ассоциация KAZENERGY исследовала реализацию разработанных международными и казахскими экспертами рекомендаций. Полученные результаты, выводы и предложения по совершенствованию местного содержания в новых условиях были обобщены и презентованы в рамках специальной сессии 22 Всемирного нефтяного конгресса в г. Стамбуле (Турция) в 2017 году.

## УЧАСТИЕ В 21 КОНГРЕССЕ ВНС В МОСКВЕ, РОССИЯ

Казахстанский национальный комитет при Всемирном Нефтяном Совете под руководством министерства нефти и газа



РК принял участие в работе 21-го Всемирного Нефтяного Конгресса в Москве с 15 по 19 июня 2014 года.

В период с 16 по 19 июня 2014 года в привилегированной зоне Выставочного центра «КРОКУС ЭКСПО» Казахская делегация представила свой Национальный выставочный стенд общей площадью 180 кв. м. Выставочная площадь стенда была поделена на 3 блока и посвящена вопросам: инвестиционной привлекательности Казахстана; развитию крупнейших проектов нефтегазовой отрасли; а также проведению специализированной выставки ЭКСПО в г. Нур-Султане в 2017 году.

17 июня 2014 г. состоялась Министерская сессия «Перспективы развития нефтегазовой отрасли Республики Казахстан» с участием министра нефти и газа РК (2013-2014) Узакбая Карабалина, первых руководителей казахстанских и иностранных нефтегазовых компаний, отраслевых экспертов, представителей международных организаций и Ассоциации KAZENERGY.

Работа Министерской сессии была направлена на обсуждение основных проектов отрасли, влияния интеграционных процессов в регионе на развитие нефтегазового сектора Казахстана, а также формирование долгосрочного партнерства в целях обеспечения устойчивой деятельности компаний в республике.

Кроме того Казахстанский Национальный Комитет провел Экспертный семинар, посвященный вопросам «международной практики развития местного содержания, и изучения передового опыта в этой сфере», под председательством Заместителя Председателя КНК ВНС – Заместителя Председателя Ассоциации KAZENERGY Джамбулата Сарсенова, первых руководителей международных нефтегазовых организаций, зарубежных экспертов.

ЗАЯВКА НА ПРОВЕДЕНИЕ 22 КОНГРЕССА ВНС (МОЛОДЕЖНЫЙ ФОРУМ В КАЛГАРИ)



В 2013 году Нур-Султан (Астана) подал заявку на право проведения у себя 22 Всемирного Нефтяного Конгресса. Другими кандидатами были — Хьюстон (США), Стамбул (Турция) и Копенгаген (Дания). Правительство Казахстана приняло решение о том, что в случае победы, проведение 22 Всемирного Нефтяного Конгресса будет совмещено с Международной Специализированной Выставкой EXPO, которая прошла в период с 10 июня по 10 сентября 2017 года в Нур-Султане (Астане). По итогам голосования, местом проведения Конгресса выбрали Стамбул (Турция). Победителя выявили тайным голосованием, итоги которого были объявлены 23 октября 2013 года в Калгари на 4 Молодежном Форуме. Результатом проделанной работы Казахстанского Национального Комитета стало проведение комплекса мероприятий ВНС в рамках выставки ЭКСПО-2017.

ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА ВНС 2012 В НУР-СУЛТАНЕ

1-3 октября 2012 г. заседание Совета ВНС впервые прошло в Казахстане. В его работе приняли участие представители более 40 национальных комитетов, что лишь подчеркивает значимость мероприятия. На заседании широко обсуждались вопросы, представляющие первостепенный интерес не только для стран-участниц, но и для всего мирового нефтегазового и энергетического сообщества: оценка запасов традиционных и нетрадиционных источников углеводородов; поиск новых, эффективных и безопасных технологий разведки и освоения месторождений; транспорт, переработка и поставка углеводородов и их продуктов; взаимоотношения национальных и транснациональных нефтегазовых компаний; спрос и надежность энергетических поставок.

УЧАСТИЕ В 20 КОНГРЕССЕ ВНС В ДОХЕ, КАТАР

Всемирный нефтяной конгресс – это событие олимпийского уровня для нефтегазовой индустрии. В 2011 году он впервые проводился на Среднем Востоке – в Катаре, стране, которая входит в Организацию стран-экспортеров нефти. Члены Национального Комитета Казахстана приняли активное участие в дискуссиях, технических программах, сессиях и технологических турах.



M Sport развивает спортивную медицину в Казахстане и предоставляет комплекс услуг для профессиональных атлетов и спортсменов-любителей. Спектр предлагаемых услуг: функциональная диагностика, реабилитация, занятия ЛФК, питание, амбулаторное и стационарное лечение спортсменов с учетом особенностей антидопингового регулирования.

Внедряется передовой мировой опыт путем использования инновационного оборудования и технологий, привлечения иностранных врачей и специалистов по спортивной медицине, а также интенсивное обучение собственного медицинского персонала в целях достижения высоких спортивных результатов казахстанскими атлетами и поддержки массового спорта в Казахстане.

# Kazakhstan and WPC

## WORLD PETROLEUM COUNCIL

The World Petroleum Council is a non-profit charity organization registered in the UK that has accreditation from the United Nations. The organization's permanent Secretariat is headquartered in London, the UK. The WPC Secretariat manages the organization's daily routine.

The WPC includes 62 world countries that account for more than 95% of the global oil and gas production and consumption. Each country has a National Committee which includes the representatives of oil and gas industry, academic communities, research institutes, and governmental authorities.

The Council is the governing body of the World Petroleum Council which convenes once a year and includes the representatives of national committees of all member countries. Its global membership elects the President and an Executive Committee every three years to develop and execute its strategy. The Council also selects the host country for the next World Petroleum Congress from the candidate countries. To ensure the scientific and topical quality of the event the Council elects a Congress Programme Committee whose members are responsible for delivering the high-level content for its Congresses.

## KAZAKHSTAN NATIONAL COMMITTEE

Kazakhstan joined the World Petroleum Council in 1997. In June 2008, Kazakhstan renewed its membership in the WPC under the auspices of KAZENERGY Association.

Since joining the World Petroleum Council Kazakhstan implemented a number of initiatives to strengthen ties between members of the organization. The Kazakhstan National Committee held a series of expert workshops on the local content development. Today, such workshops involving the industry experts are held regularly on various topics in many countries worldwide. Over the years of membership in the WPC, Kazakhstan twice hosted the WPC Council meeting in its capital, participated in Congresses and Forums, organized Ministerial sessions and now, for the second time, is bidding for the right to host the World Petroleum Congress in Nur-Sultan.

## 2018 WPC COUNCIL MEETING IN NUR-SULTAN

On October 1-3 the WPC meetings were held in Nur-Sultan, Kazakhstan. The meeting is held annually in one of the member countries and is the final event of the organization. The meetings of the Executive and Program Committees took place on October 1-2, and the meeting of the Youth Committee was held on October 1.

The Council meeting brought together more than 90 WPC representatives from 30 member countries, among which are Angola, Austria, Azerbaijan, Brazil, Canada, China, Croatia, Cuba, France, Germany, Hungary, Iran, Japan, Kazakhstan, South Korea, Kuwait, Norway, Poland, Romania, Russia, Saudi Arabia, Serbia, Slovakia, Slovenia, Spain, Sudan, Thailand, Turkey, UAE, and The USA.

The WPC President, Vice-Presidents, and Secretariat presented their reports to the Council members. The representatives of the National Committees addressed the issues of the organization, trends in the development of the oil and gas

market and innovative technologies, and future use of global energy resources.

During the Council meeting, the start of the bidding process for the right to hold the 24th World Petroleum Congress in 2023 was announced. The voting for the country host of the 24th WPC will be held during the Council meeting on June 23 in the framework of the 6th WPC Future Leaders Forum in St. Petersburg.

## WPC DAY AT EXPO-2017

The Day of the World Petroleum Council with the participation of the WPC President Tor Fjaeran was held on September 5, 2017, within the framework of the International specialized exhibition EXPO-2017 in Nur-Sultan (Astana).



During the visit of the WPC representatives, bilateral meetings were organized to discuss the issues of further cooperation. As noted by the WPC President Tor Fjaeran "Participating in the Astana EXPO gives us a great opportunity to demonstrate the important role of oil and gas in providing access to safe, affordable, reliable, sustainable and modern energy."

## PARTICIPATION IN THE 22ND WPC IN ISTANBUL, TURKEY

On July 9-13, 2017, the 22 World Petroleum Congress "Bridges to Our Energy Future" was held in Istanbul, Turkey. Kazakhstan delegation was represented by the Minister of Energy Kanat Bozumbayev, Deputy Chairman of KAZENERGY Association Jambulatsarsenov and other heads of the large oil and gas companies. The young professionals of the country's oil and gas industry actively participated on the part of Kazakhstan delegation as the Congress volunteers.

The Congress was held with the participation of the President of Turkey, about 20 000 participants, 6000 delegates of 1500 oil and gas companies from 119 countries. Mr. Berat Albayrak, Minister of Energy and Natural Resources of Turkey, Mr. Alexander Novak, Minister of Energy of the Russian Federation, Mr. Amin H. Nasser, President of Saudi Aramco, and others were among high-level speakers of the event.

During the 22 World Petroleum Congress, Jambulatsarsenov, Deputy Chairman of KAZENERGY Association was elected as the Vice President for Marketing and the Member of the WPC Executive Committee.

## EXPERT WORKSHOP IN NUR-SULTAN (2016)

On October 31, 2016, the expert workshop "Local Content Development and Integration Processes" organized by KAZENERGY Association jointly with the World Petroleum Council (WPC) was held in Nur-Sultan. The WPC President Mr. Jozsef Toth and the Deputy chairman of KAZENERGY Association Mr. Jambulatsarsenov welcomed the delegates. The representatives of the ministries, national and international companies, and industry association attended the workshop. The purpose of the expert workshop was to analyze the main barriers and to work out joint recommendations to improve public policy in the field of local content development. In this connection, the study of the advanced foreign experience and development of the international cooperation in this field with the experts of the World Petroleum Council member countries are of special interest.

KAZENERGY Association examined the implementation of recommendations made by the international and Kazakhstani experts. The obtained results, conclusions and proposals on the local content development under new conditions were summarized and presented within the special session of the 22 World Petroleum Congress in Istanbul (Turkey) in 2017.

## PARTICIPATION IN THE 21ST WPC IN MOSCOW, RUSSIA

The Kazakhstan National Committee to the World Petroleum Council and the Ministry of Oil and Gas of Kazakhstan took part in the 21st World Petroleum Congress in Moscow from June 15 to 19, 2014.

On June 16-19, 2014, in the privileged area of the Crocus Exhibition Center, the Kazakhstan delegation presented its National exhibition stand with a total area of 180 square meters. The exhibition area of the stand was divided into 3 blocks and was devoted to the following issues: investment attractiveness of Kazakhstan; development of the largest oil and gas fields; and holding of the International Specialized Exhibition EXPO in Nur-Sultan in 2017.

On June 17, 2014, the Ministerial Session "Prospects for the development of the oil and gas industry of the Republic of Kazakhstan" was held with the participation of the Minister of Oil and Gas of the Republic of Kazakhstan Mr. Uzakbai Karabalin (2013-2014), heads of Kazakhstani and foreign oil and gas companies, industry experts, representatives of international organizations and the KAZENERGY Association.

The Ministerial session was aimed at discussing the main projects of the industry, the impact of integration processes in the region on the development of the oil and gas sector in Kazakhstan, as well as the formation of a long-term partnership to ensure sustainable development of companies in the country. In the framework of the Congress, the Kazakhstan National



Committee held an Expert Workshop on "International practice of local content development and studying best practices", chaired by the Vice Chairman of the Kazakhstan National Committee to the WPC Jambulatsarsenov, heads of international oil and gas organizations, and foreign experts.

## BIDDING FOR THE 22ND WPC (YOUTH FORUM, CALGARY)

In 2013, Nur-Sultan (Astana) was bidding to host the 22nd World Petroleum Congress. Other candidates were Houston (USA), Istanbul (Turkey) and Copenhagen (Denmark). The government of Kazakhstan has decided that, in case of victory, the 22nd World Petroleum Congress will be held in the framework of the International Specialized Exhibition EXPO, started in June 2017 in Nur-Sultan (Astana). According to the results of the voting, Istanbul (Turkey) was chosen as the host of the Congress. The winner was revealed by secret ballot, the results of which were announced on October 23, 2013, in Calgary at the 4th Youth Forum.

As a result of this work done by the Kazakhstan National Committee, several WPC events in the framework of the International Specialized Exhibition EXPO-2017 were held.

## 2012 WPC COUNCIL MEETING IN NUR-SULTAN

On October 1-3, 2012, the meeting of the WPC Council meeting was first held in Kazakhstan. Representatives of more than 40 National Committees took part in the meeting, which underlines the significance of the event. Issues of primary interest not only for the participating countries, but also for the entire global, gas and energy community were widely discussed at the meeting.



The delegates of the Council discussed the assessment of reserves of traditional and non-traditional hydrocarbon sources; search for new, effective and safe technologies of exploration and development of oil fields; transportation, processing, and supply of hydrocarbons and their products; the relationship of national and transnational oil and gas companies; demand and reliability of energy supplies.

## PARTICIPATION IN THE 20TH WPC IN DOHA, QATAR

The World Petroleum Congress is an Olympic-level event for the oil and gas industry. In 2011, it was first held in the Middle East – in Qatar, a country – member of the Organization of Petroleum Exporting Countries.

Members of the National Committee of Kazakhstan took an active part in discussions, technical programs, sessions, and technology tours.

# Сотрудничество Молодежного комитета KAZENERGY с Комитетом молодых специалистов ВНС

С 2006 года в рамках Всемирного нефтяного совета функционирует Комитет молодых специалистов, основным направлением работы которого является создание и развитие глобального молодежного сообщества для устойчивого развития нефтегазовой отрасли.

**В** основе ценностей Комитета лежат такие принципы, как: лидерство, многообразие, участие, устойчивое развитие, прозрачность, совершенство и мастерство.

Сегодня членами Комитета молодых специалистов ВНС являются более 30 молодых профессионалов в возрасте до 35 лет, которые были номинированы Национальными комитетами ВНС со всего мира.

Основные проекты на период 2017-2020 гг. включают:

- 6-й Молодежный форум, 23-28 июня 2019 года, г. Санкт-Петербург, Россия;
- Молодежная программа на 22-м Мировом нефтяном конгрессе, 6-10 декабря 2020 года, Хьюстон, США;
- Онлайн платформа WPC YP Connect на платформе LinkedIn;
- Программа наставничества ВНС;
- Молодежный журнал;
- Опросы и мнения молодых специалистов и студентов.

Так, сотрудничество в глобальных мас-

штабах идет совместно с развитием местного содержания в лице Молодежного комитета KAZENERGY (далее – МК), членами которого являются молодые специалисты энергетической отрасли и студенты технических специальностей со всего Казахстана. Официальным представителем Казахстана в Комитете молодых специалистов ВНС, Президентом МК является менеджер по развитию нефтегазовой отрасли Ассоциации KAZENERGY Асем Мукажанова.

МК формирует консолидированное мнение отраслевой молодежи Казахстана, передает местный опыт, представляет исследования на площадках Всемирного нефтяного совета и перенимает зарубежную практику и опыт международных коллег для устойчивого развития.

Недавно в ходе молодежных сессий мероприятий ВНС, Молодежный комитет KAZENERGY представил свои исследования в сфере газификации

твердых бытовых отходов, а также по вопросам охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в нефтегазовой и нефтехимической отраслях.

Члены МК приняли участие в мероприятиях ВНС в Париже, Дохе, Калгари, Москве, Тромсё, Рио-де-Жанейро, Стамбуле, Тегеране, встречали международную отраслевую молодежь в г. Нур-Султан, организовав встречу с Первым вице-министром энергетики Республики Казахстан М.Досмухамбетовым.

На постоянной основе Молодежным комитетом проводится следующая работа:

- Организация лекции, как технического направления, так и гибких навыков;
- Предоставление возможности прохождения стажировок в нефтегазовых и энергетических компаниях;
- Ежегодное партнерство Молодежного симпозиума нефти и газа «Astana Munay Fest»;
- Программа наставничества «эксперт – молодой специалист – студент»;
- Участие в отраслевых мероприятиях;
- Проведение исследований в энергетической отрасли;
- Сотрудничество с международными национальными молодежными комитетами ВНС. Так, в рамках Молодежного форума KAZENERGY был подписан Меморандум о сотрудничестве с Молодежным комитетом ВНС Ирана, проведен ряд экспертных семинаров по обмену международным опытом в развитии энергетической молодежи;
- Поддержка инициатив ВНС и их распространение среди казахстанской отраслевой молодежи.



# Cooperation of KAZENERGY Youth Committee with the Committee of Young Professionals of World Petroleum Council

Since 2006 Young Professionals Committee has been operating within the World Petroleum Council, whose primary focus is creation and development of the global youth community for sustainable development of oil and gas industry.

**T**he Committee's values are based on such principles as: leadership, diversity, participation, sustainable development, transparency, excellence and mastership.

Today, members of WPC Young Professionals Committee are more than 30 young professionals under the age of 35 years old, who were nominated by WPC National Committees around the world. Key projects for period 2017-2020 include:

- 6-th Youth forum, June 23-28, 2019, Saint-Petersburg, Russia;
- Youth Program at the 22nd World Petroleum Congress, December 6-10, 2020, Houston, USA;
- Online platform WPC YP Connect on LinkedIn;
- WPC Mentoring Program;
- Youth magazine;
- Questionnaires and opinions of young professionals and students

So cooperation on a global scale keeps up along with development of local content represented by KAZENERGY Youth Committee (hereinafter referred to as YC), whose members are young professionals in the energy sector and technical students from all over Kazakhstan. The official representative of Kazakhstan at WPC Young Professionals Committee, the President of YC, is the Manager for development of oil and gas industry of KAZENERGY Association, Assem Mukazhanova. YC forms a consolidated opinion of sectoral youth in Kazakhstan, transmits local experience, presents research on platforms of World Petroleum Council and adopts international practice and experience of international colleagues for sus-



tainable development.

Recently, during youth sessions of WPC events, KAZENERGY Youth Committee presented its research in the field of gasification of solid household waste, as well as occupational safety, industrial safety and environmental protection in oil and gas and petrochemical industries.

YC members took part in WPC events in Paris, Doha, Calgary, Moscow, Tromsø, Rio de Janeiro, Istanbul, Tehran, met international industry-specific youth in Nur-Sultan, having arranged a meeting with the First Vice-Minister of Energy of the Republic of Kazakhstan M. Dosmukhambetov.

The Youth Committee constantly performs the following work:

- Arrangement of lectures, both techni-

cal and flexible skills;

- Internship opportunities in oil and gas and energy companies;
- Annual partnership of Youth Oil and Gas Symposium "Astana Munay Fest";
- Mentoring program «expert – young specialist – student»;
- Participation in industry events;
- Research in the energy industry
- Collaboration with international national youth committees of WPC. So, within the framework of KAZENERGY Youth Forum, Memorandum of Cooperation was signed with WPC Youth Committee of Iran, a number of expert seminars on exchange of international experience in the development of energy youth were held;
- Support WPC initiatives and their distribution among Kazakhstani industry youth.

# Казахстанские нефтесервисные компании на ОТС-2019

В США, в городе Хьюстон в 50-ый по счету раз состоялась крупнейшая в мире выставка-конференция ОТС-2019. Для поиска ультра-новых IT-решений и партнеров в США направилась казахстанская делегация, состоящая из 15 отечественных нефтесервисных компаний. Данная поездка организована Советом по развитию стратегических партнерств (Petrocouncil), созданном при Ассоциации «KAZENERGY» и НПП «Атамекен» совместно с Посольством США в Казахстане в целях реализации плана по развитию казахстанского содержания в нефтегазовых проектах страны. Благодаря налаженному сотрудничеству на выставке-конференции ОТС-2019, казахстанская сторона обеспечила трансфер технологий и обмен профессиональными навыками, который в данное время необходим отечественным компаниям.



На выставке-конференции приняли участие более 60000 инженеров, техников, руководителей, операторов и менеджеров из более чем 100 стран. В этом году помимо традиционных общеизвестных компаний на мероприятии были представлены более 60 инновационных стартапов, половина из которых зародились не в США, а в других странах мира. Они встретились с 40 инвестиционными компаниями и департаментами по корпоративным инновациям. В число тех, кто интересовался стартапами, были Anadarko, Chevron и BP, и основные поставщики услуг, а также Бейкер Хьюз, Шлюмберге, NOV, и другие. Казахстанская делегация не ограничилась посещением выставки-конференции. Директоры отечественных

компаний провели встречи с компаниями Шеврон, Tiger Offshore Company, а также с Ассоциацией производителей оборудования для нефтегазовой отрасли, где обсудили возможности коллаборации, цель которой – локализация производств и развитие казахстанского бизнеса. Petrocouncil провел встречу с менеджерами Bechtel, где представитель международной корпорации Joe Chazal заявил, что компания ждет казахстанские компании на других нефтегазовых проектах мира, где представлен Bechtel.

После Хьюстона делегация направилась в Нью-Йорк для изучения возможностей венчурного финансирования для нефтесервисных проектов, а также провела встречу с всемирно известным IT менеджером и специали-

стом по венчурному финансированию – Томасом Селуччи.

«Мы постоянно слышим запросы от крупных операторов о том, что им необходимы казахстанские компании, предоставляющие IT решения, способные фасилитировать традиционные процессы. Данная поездка призвана на деле показать отечественным бизнесменам – в каком направлении надо двигаться, и как будет меняться инфраструктура в ближайшие несколько лет», – заявил Асылбек Джакиев, официальный представитель НПП РК «Атамекен» по взаимодействию с нефтегазовыми операторами (ТШО, НКОК, КПО) и развитию нефтесервиса Национальной Палаты Предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

Напомним, Совет по развитию стратегических партнерств, объединивший усилия Ассоциации «KAZENERGY» и НПП «Атамекен» по развитию казахстанских компаний, для их большей представленности в нефтегазовых проектах страны призван оказывать содействие отечественному бизнесу. Благодаря активной консолидированной работе между этими организациями и крупными нефтегазовыми операторами, такими как ТШО, НКОК, КРО и КМГ – казахстанские бизнесмены получают доступ к необходимой информации, к образовательным, развивающим тренингам и другим мерам поддержки, инициированным разными сторонами.

8 (727) 357 42 51

8 (727) 357 42 82

KAZAKH  BRITISH  
T E C H N I C A L  
U N I V E R S I T Y

[www.kbtu.kz](http://www.kbtu.kz)

[postcard@kbtu.kz](mailto:postcard@kbtu.kz)

MBA  
MS  
PhD  
MBA  
Магистратура

-  Факультет энергетики и нефтегазовой индустрии
-  Факультет геологии и геологоразведки
-  Факультет информационных технологий
-  Бизнес Школа
-  Международная школа экономики
-  Научно-образовательный центр математики и кибернетики
-  Научно-образовательный центр альтернативной энергетики и нанотехнологий
-  Научно-образовательный центр химической инженерии

# Семинар-совещание «Социальное партнерство в нефтегазовой отрасли»

29–30 апреля текущего года на площадке «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (г. Шымкент) состоялся семинар-совещание на тему: «Социальное партнерство нефтегазовой отрасли». В семинаре-совещании приняли участие стороны социального партнерства в нефтегазовой отрасли в лице представителей: Министерства энергетики РК, Ассоциации «KAZENERGY», АО НК «КазМунайГаз», Казахстанского отраслевого профессионального союза нефтегазового комплекса, Отраслевого профессионального союза работников химической, нефтехимической и родственных отраслей промышленности, Казахстанского нефтегазового отраслевого профессионального союза.



С приветственным словом выступила заместитель акима города Шымкент Курманбекова Г. М., которая отметила актуальность проведения подобного рода мероприятий по обсуждению вопросов развития социального партнерства и регулирования трудовых отношений на крупных градообразующих предприятиях региона. Заместитель директора департамента развития нефтяной промышленности Министерства энергетики РК Маханов Б. доложил участникам семинар-совещания о перспективах деятельности Отраслевой комиссии по социальному

партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой отрасли при МЭ РК. В выступлении Исполнительного директора Ассоциации «KAZENERGY» Ахмурзиной Л. были представлены основные направления совершенствования трудового законодательства, а также ход работы Рабочей группы по разработке Отраслевого соглашения нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2020-2022 годы. В работе заседания принял участие руководитель Управления инспекции

труда и миграции города Шымкент Калжанов Б., в докладе которого были отражены некоторые вопросы деятельности предприятий республики, в том числе: о социальной ответственности работодателей в отношении социально-уязвимых категорий работников, повышения заработной платы низкооплачиваемых работников. Также им были освещены проблемы защиты прав работников в связи с задолженностями по заработной плате. С начала 2019 года на 349 предприятиях республики было произведено продукции на 1,1 млрд. тенге, погашена



задолженность по заработной плате и защищены права более 7,9 тыс. работников. Руководителям данных предприятий выдано 277 предписаний, наложено 276 штрафов на сумму 39,9 млн. тенге. О принимаемых мерах по обеспечению социальной стабильности в группе компаний АО НК «КазМунайГаз» рассказал Рахимбергенов Е. М., директор департамента социальной политики АО НК «КазМунайГаз». Представители профессиональных союзов рассказали о своей деятельности по развитию социального партнёр-

ства и коллективно-договорного регулирования трудовых отношений, по реализации Отраслевого соглашения 2017-2019 годы, а также об участии в разработке Отраслевого соглашения на 2020-2022 годы. По итогам семинар-совещания участниками были озвучены рекомендации по улучшению работы социальной политики и развития социального диалога в трудовых коллективах, а также перспективах работы по разработке Отраслевого соглашения на 2020-2022 годы в нефтегазовой отрасли. Семинары-совещания служат эффек-

тивной площадкой для обсуждения проблемных социально-трудовых вопросов отрасли. На 2019 год запланировано проведение 7 выездных мероприятий в регионы республики, на которых планируется обсудить наиболее актуальные вопросы: особенности и цели заключения коллективных договоров, способы рассмотрения коллективных трудовых споров, соблюдения и защиты прав трудящихся через коллективные договоры, оплату труда, реализации положений Отраслевого соглашения и т.д.

# Экспортный потенциал Казахстана презентовали на Казахстанско-Венгерском форуме

29 апреля 2019 года в г. Нур-Султан в отеле Hilton Astana прошел Казахстанско-Венгерский бизнес-форум. Его организаторы: Министерство иностранных дел РК, Торгово-промышленная палата Венгрии, АО «НК «KAZAKH INVEST», а также Казахстанско-Венгерский деловой совет при поддержке НПП РК «Атамекен».



Делегацию венгерской стороны возглавил заместитель Премьер-министра Венгрии – Министр финансов Михай Варга. В работе форума приняли участие более 150 представителей деловых кругов обеих стран, в том числе около 100 представителей венгерского бизнеса. Среди иностранных компаний-участников: Венгерская Торгово-промышленная палата, Венгерская Ассоциация Водопроводных Хозяйств (MaViz), MEDITOP Pharmaceutical Ltd, REX-SAN Kft, CH Industries Ltd, Rév Group и другие. На полях бизнес-форума были обсуждены инвестиционные возможности и экспортный потенциал Казахстана, преимущества совместного сотрудничества и перспективы дальнейшего продвижения торгово-экономического партнерства. Напомним, что за годы

независимости нашей страны, Венгрия инвестировала в отечественную экономику около \$200 млн. Сегодня в стране действуют более 50 предприятий с участием венгерского капитала. Товарооборот между Казахстаном и Венгрией за 2018 год – 1 квартал 2019 года составил \$155,4 млн. Экспорт из Казахстана в Венгрию за 2018-2019 годы достиг \$28,2 млн. Импорт в Казахстан из этой страны за прошлый и начало текущего года – \$127,2 млн. Джамбулат Сарсенов, Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY является Почетным консулом Венгрии в РК и Со-председателем Казахстанско-Венгерского делового совета. В ходе своей речи отметил, что одним из эффективных инструментов стимулирования торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между

странами стал Казахстанско-Венгерский Деловой совет. Он привел примеры успешных совместных проектов в рамках работы Делового совета. Сарсенов также отметил, что с каждым годом все шире становятся перспективы развития культурно-гуманитарных отношений. Данному факту способствуют историческая близость двух народов и их стремление к возрождению национальной культуры и традиций. В рамках Казахстанско-Венгерского форума также состоялись двусторонние встречи между казахстанскими и венгерскими предпринимателями, на которых обсуждались вопросы сотрудничества в области энергетики, развития цифровизации, агропромышленного комплекса, легкой и пищевой промышленности, строительства, химической отрасли и машиностроения.

# Заседание Ассоциации KAZENERGY и АГМП по реализации Инициативы прозрачности добывающих отраслей (ИПДО)

22 мая на площадке KAZENERGY состоялось совместное заседание компаний-членов Ассоциации KAZENERGY и Ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий» (АГМП) по вопросам реализации Инициативы прозрачности добывающих отраслей (ИПДО) с участием Главы Международного секретариата ИПДО Марка Робинсона.

Открывая встречу, Директор департамента по международному сотрудничеству KAZENERGY Бауржан Умирзаков подчеркнул, что в 2017 году в Казахстане состоялось очередная валидация (процесс санкционирования на соответствие международным требованиям Стандарта ИПДО), по итогам которой Международным Правлением ИПДО было принято решение о статусе страны. Он отметил значительный прогресс Казахстана во внедрении Инициативы прозрачности добывающих отраслей.

Тем не менее, согласно установленным Правилам, для полного соответствия требованиям Стандарта ИПДО, Международным Правлением было предоставлено 18 месяцев на устранение существующих недоработок (до 13 августа 2019 г. – начала повторной валидации). Глава Международного секретариата ИПДО Марк Робинсон отметил высокий уровень вовлеченности компании в процесс развития стандарта и выделил ряд преимуществ нашей страны, среди которых предоставление отчет-



ности в электронном виде, а также своевременность публикации данных. Кроме того, он проинформировал о подготовке к Глобальной конференции ИПДО, которая состоится в июне т.г. в г. Париж. В ходе данной конференции будет принят новый Стандарт ИПДО, коснется раскрытия информации о контрактах, заключенных между компаниями и уполномоченными органами РК. Участники подробно обсудили данные изменения. Присутствующие также обсудили публикацию сведений о бенефициарах компаний и дальнейшую работу по подготовке к X Национальной конференции ИПДО, которая пройдет 26 сентября в рамках KAZAKHSTAN ENERGY WEEK.

# Приближая энергию будущего

В исследовательском центре «ЭксонМобил» в г. Клинтон, шт. Нью-Джерси, ученые и инженеры разрабатывают прорывные технологии в сотрудничестве с университетами, национальными лабораториями и компаниями из разных стран мира с целью решения двойной энергетической задачи – обеспечить энергией растущее население планеты с одновременным сокращением выбросов парниковых газов.

## Поддерживая энергетический прогресс

На протяжении своей 135-летней истории «ЭксонМобил» остается лидером технологического прогресса в энергетике. Мы инвестируем около 1 миллиарда долларов США в год в научно-исследовательские разработки, уделяя беспрецедентное в нашей отрасли внимание фундаментальной науке и инновациям.

Прогнозируя будущее энергетического ландшафта до 2040 г, мы видим, что с увеличением численности населения на более чем 2 миллиарда человек возрастет и энергетический спрос. И сейчас перед «ЭксонМобил» стоит задача – более эффективно обеспечить энергией все общество, устраняя при этом риски, связанные с производством и потреблением энергии. Технологии уже давно играют важную роль в решении таких двойных задач, и их роль будет только расти в предстоящие годы, так как общество принимает меры по смягчению рисков, вызванных изменением климата.

Сегодня большая часть технологических разработок осуществляется в Клинтоне. Этот корпоративный центр

фундаментальных научных инноваций предоставляет поддержку в области НИОКР трем основным бизнес-направлениям «ЭксонМобил»: разведка и добыча, нефтехимическое производство и переработка и маркетинг. Здесь трудятся более 800 человек, включая ряд ведущих специалистов мира в соответствующих областях.

В Клинтоне процесс воплощения в жизнь перспективных идей – от открытия до выпуска коммерчески рентабельной продукции – требует много времени и существенного вложения ресурсов. Важную роль при этом играет сотрудничество с научным сообществом. В дополнение к партнерству с

рядом ведущих исследовательских фирм в сфере энергетики ученые и инженеры Клинтон в настоящее время работают с более чем 80 именитыми университетами мира, включая известные энергетические центры Принстонского университета, Массачусетского технологического института, Стэнфордского университета, Сингапурского института энергетики и Техасского университета в Остине.

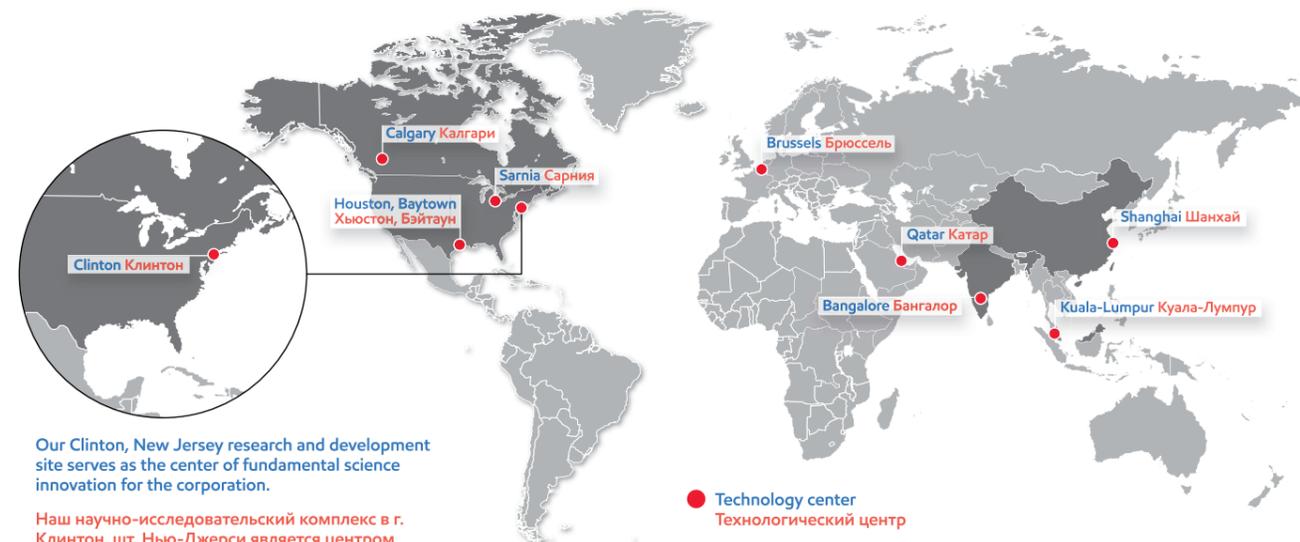
Ученый «ЭксонМобил» использует нашу сверхсовременную экспериментальную установку в Клинтоне для определения свойств катализатора

An ExxonMobil scientist uses our state-of-the-art high throughput experimentation facility in Clinton for catalyst characterization.



## Research all around the world

Исследовательская работа ведется по всему миру



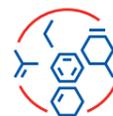
Our Clinton, New Jersey research and development site serves as the center of fundamental science innovation for the corporation.

Наш научно-исследовательский комплекс в г. Клинтон, шт. Нью-Джерси является центром научно-инновационных разработок для корпорации

Technology center  
Технологический центр

## Did you know?

Many of society and the industry's most significant achievements were created by ExxonMobil scientists and engineers. These include:



High-octane fuels and synthetic tires, which were critical to Allied success in World War II.

Высокооктановые виды топлива и синтетические покрышки, которые внесли свой вклад в успех операций союзнических войск во время Второй мировой войны.



Synthetic catalysts to make better fuels and products.

Синтетические катализаторы для производства более качественного топлива и продукции.



High-performance computing from its earliest days in the 1950s.

Высокоточная компьютерная обработка данных с самого появления таких технологий в 1950-ые.



Plastics and Mobil 1™, a synthetic lubricant.

Смазочные материалы на основе полимеров и «Mobil 1»; синтетическая смазка.



Fundamental science which enabled the lithium ion battery.

Открытие фундаментальной науки: ионно-литиевая батарея.

## 3 decades of scientific discovery

ExxonMobil's Clinton site has a rich history of innovation

430

labs where researchers collaborate across specialties and disciplines

лабораторий, где работают исследователи разных направлений и специализаций

## 3 десятилетия научных открытий

Исследовательский центр «ЭксонМобил» в Клинтоне имеет богатую историю инновационных разработок

90

pilot plants test the most sophisticated tools and processes available today

опытно-промышленных установок испытывают новейшие инструменты и процессы

>300

Ph.D.s and many others with advanced degrees in science and technology

докторов наук и множество специалистов с другими высокими степенями в области науки и технологии



# Delivering the future of energy in Clinton

At ExxonMobil's research facility in Clinton, New Jersey, scientists and engineers develop breakthrough technologies, collaborating with universities, national labs and companies across the globe to solve the dual energy challenge — to provide energy to a growing global population while reducing greenhouse gas emissions.

## Powering energy progress

ExxonMobil has remained a leader in energy technology throughout its 135-year history. With a commitment to fundamental science and innovation unmatched in our industry, we invest about \$1 billion a year in research and development.

As we look at the energy landscape up to 2040 we're seeing increasing energy demand in the form of more than 2 billion additional people worldwide. The challenge ExxonMobil now faces is improving access to energy for all of society while managing the risks involved in producing and using that energy. Technology has long played a role in meeting these dual objectives, and will be even more important in the years ahead as society looks to mitigate the risks of global climate change.

Today, much of this technology is developed in Clinton, New Jersey. The corporation's center for fundamental science innovation

provides R&D support to ExxonMobil's three main businesses: Downstream, Chemical and Upstream. It serves as home to more than 800 employees, including some of the world's leading minds in their respective fields.

In Clinton, the process of guiding promising ideas from discovery to deployment of a commercially viable product involves long lead times and a significant investment of resources.

Collaborations with the scientific community are critical. In addition to partnerships with a number of leading energy research firms, Clinton scientists and engineers currently work with more than 80 leading universities around the world, including renowned energy centers at Princeton University, the Massachusetts Institute of Technology, Stanford University, the Energy Institute Singapore and The University of Texas at Austin.



>29 000

patents granted since 1950 — driving ExxonMobil's competitive advantage

патентов получено с 1950 г — что обеспечило «ЭксонМобил» конкурентное преимущество

80+

R&D collaborations with academics, national labs, and industry partners

программ сотрудничества в области НИОКР с научными сообществами, национальными лабораториями и отраслевыми партнерами

>900

hours of STEM-related community service logged in Clinton

часов общественной деятельности по популяризации точных наук в Клинтоне



Жер бетінде адам санының көбеюі

~25%

Жаһандық экономиканың өсуі

~100%

Энергияны пайдалану тиімділігінің артуы

~40%

Энергия. Біз оны көзімізбен көре алмасақ та, ол адамзаттың алға жылжуына ауадай қажет. Жер бетіндегі адам саны көбейіп, елдер өркендей түскен сайын, энергия ресурстарына да сұраныс ұлғая түсуде. Қуанышқа орай, күннен күнге энергия көзін пайдаланудың тиімділігі артып келе жатыр. 2040 жылға дейін жаһандық экономика 2016 жылмен салыстырғанда екі есе өссе де, энергияға деген сұраныстың өсуі әлдеқайда төмен болмақшы. Алда тұрған екі міндет — қоршаған ортаға, оның ішінде климаттың өзгеруіне тигізер әсерін азайта отырып, экономикалық өркендеуге қажет сенімді және қолжетімді энергия ресурсымен қамтамасыз ету. Осы бағытта «ЭксонМобил» компаниясының 70 000-ға жуық жұмысшысы қажымай еңбек етуде.

Energy lives here™



# XII Астанинский экономический форум: в поисках решений

Темой XII-го Астанинского экономического форума стал «Вдохновляющий рост: люди, города, экономики», который был разбит на пять ключевых направлений: глобальная повестка дня, региональная макроэкономическая повестка, города будущего, технологическая повестка дня, человеческий капитал – инклюзивное развитие Казахстана. Основной месседж мероприятия – попытки найти решение нарастающего мирового кризиса в 2019 году.

АЭФ традиционно проходил в форматах панельных сессий, круглых столов, конференций и бизнес-диалогов. Всего на форуме было порядка 50 сессий. Участие приняли порядка 4 тысяч человек, из них – зарубежные делегаты из более чем 60 стран мира. В числе знаковых фигур, которые приняли участие в форуме, – Пол Ромер, лауреат Нобелевской премии по экономике 2018 года, главный экономист

Всемирного банка (2016-2018), Кристин Лагард, директор-распорядитель Международного валютного фонда, Стэнли Фишер, заместитель председателя Федерального резерва США (2014-2017), Рае Квон Чунг, лауреат Нобелевской премии мира 2007 года, почетный профессор государственного университета Инчхона (Республика Корея), Ристо Сииласмаа, председатель совета директоров Nokia, основа-

тель F-Secure Corporation, Герман Греф, президент и председатель правления Сбербанка России, Армида Алисджабана, заместитель генерального секретаря ООН, исполнительный секретарь Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО). «Площадка Астанинского экономического форума растет и становится очень значимой. Состав участников –



## Сейчас настало время искать пути выхода из геополитического кризиса

это топ международного уровня, которые, как правило, на второстепенные мероприятия не приезжают. По этому составу можно определить насколько это мероприятие получило международное признание. И в этой связи здесь нужно отдать должное Первому Президенту Казахстана, чьей инициативой было создание АЭФ. Эта площадка получилась, на ней происходят очень важные встречи и договоренности. Также это всегда повод, чтобы приехать в страну, сагитировать на то, чтобы крупные компании начинали свои крупные проекты в Казахстане», – прокомментировал президент и председатель правления ПАО «Сбербанк» Герман Греф.

### Роль АЭФ в решении глобальных вопросов

Выступая перед участниками, Нурсултан Назарбаев подчеркнул важную

роль АЭФ в процессе преодоления региональных и глобальных вызовов. «Рекомендации и идеи, которые обсуждались здесь в предыдущие годы, во многом помогли Казахстану своевременно реагировать на глобальные вызовы и успешно преодолевать трудности. Вы знаете, казахстанская модель развития вопреки всем обстоятельствам и прогнозам уже доказала свою устойчивость и эффективность. Мы ставили амбициозные цели, и мы их достигали», – сказал он.

В ходе своей речи, он также констатировал, что «лишь на первый взгляд экономическое развитие в мире кажется стабильным, но за этой видимостью скрываются фундаментальные риски и диспропорции». Так, по его словам, мировой темп экономического роста снизился с прогнозируемых 3,9 до 3,6%. А в 2019 году МВФ прогнозирует еще большие сокращения – до 3,3%.

«Поэтому в поисках новых путей раз-

вития страны вынуждены усиливать борьбу за действующие рынки, зачастую используя нерыночные методы конкуренции. Мы с вами видим эскалацию торговой напряженности между США и Китаем, Европой, макроэкономический стресс развивающихся экономик, рост политического популизма, санкционные противостояния. Если к этому прибавить еще ломку международных соглашений в области ядерной безопасности и обычных вооружений, становится ясно, что это тревожно и никому не принесет добра», – отметил Н.Назарбаев.

Он добавил, что мировая экономика, по разным оценкам, будет терять не менее 0,7-0,8% прироста. В этой связи мир вступает в период глобальной социально-экономической и технологической трансформации, которая несет как вызовы, так и возможности. Сейчас настало время искать пути выхода из геополитического кризиса. Устойчивую глобальную архитектуру можно





воздвигнуть на базе трех диалогов. Первый – между США, Россией, Китаем и Европейским союзом. Второй диалог – на уровне Евразии с объединением потенциалов СВМДА, ОБСЕ. «То есть Евразийский субконтинент, объединившись, мог бы создать общую территорию безопасности», – пояснил Первый Президент Казахстана. И третий – это инвестиционный диалог между Евразийским экономическим союзом, ЕС, ШОС, АСЕАН. При этом выстраивать эту работу нужно «с диалога ключевых мозговых центров с дальнейшим переходом на министерские высшие уровни», – сказал Назарбаев и предложил в качестве диалоговой площадки казахстанскую столицу. На этой пленарной сессии было еще несколько запоминающихся выступлений. Так, например, директор-распорядитель МВФ Кристин Лагард поделилась воспоминаниями о предыдущем посещении Казахстана. Она отметила: «Во время той поездки очень много людей цитировали слова знаменитого поэта Абая. Одна из фраз запомнилась мне на все эти годы: «Идя медленно, ступай уверенно». Поэтому сегодня я хочу позаимствовать эту идею для нашего обсуждения перспектив этого региона и стоящих перед ним задач. К сожалению, когда я смотрю на мировой рост, я вижу больше замедления, чем ускорения. И ранее мы прогнозировали

ли ускорение мировой экономики, начиная с 2016 года. Но, к сожалению, в 2019 году мы видим, что 70% глобального ВВП замедляется. Я не говорю о том, что сейчас имеет место рецессия, но однозначно идет замедление по сравнению с прошлым годом – с 3,6% до 3,3% примерно будет. Надеемся, оно увеличится в следующем году до 3,6%. Однако это было предсказано, надеемся, что не будет никакого финансового затягивания поясов и никаких дополнительных рисков росту не будет. Таких как, международные напряжения, которые имеют место в огромном количестве между крупнейшими игроками в мире. В частности, между США и Китаем. И хотя мы ожидаем в ближайшие 6 месяцев снижение глобальной напряженности, однако нельзя быть абсолютно уверенными, и мы надеемся, что те напряжения, которые существуют в настоящий момент, будут ослаблены по определенным причинам и ваше посредничество, возможно, господин Назарбаев, в этом поможет». При этом Лагард добавила, что во всем регионе Кавказа и Центральной Азии темпы роста повысились и останутся на уровне 4,1%. Но в текущем и 2020 годах этот показатель все еще существенно ниже долгосрочного потенциального уровня для этого региона. Кроме того, по ее словам, подобный

темп слишком низок для того, чтобы регион смог сравняться по уровню жизни с другими странами с формирующимся рынком в Европе и Азии. К слову, новое исследование МВФ посвящено теме достижения инклюзивного роста региона. По словам Лагард, универсального решения не существует, но некоторые принципы очевидны. Так, для обеспечения баланса между сдерживанием долга и насущными инициативами в сферах образования, здравоохранения и инфраструктуры должна быть выстроена налогово-бюджетная политика. И в этих вопросах МВФ будет и далее поддерживать страны региона посредством программ технической помощи и развития потенциала. Она также отметила, что в регионе необходимо решительно противодействовать коррупции. Именно текущий 2019 год, по ее мнению, является подходящим моментом для действий по повышению прозрачности и укреплению доверия в отношениях между гражданами и государственными органами. По ее мнению, если Центральная Азия сможет использовать возможности финансовых технологий, как это сделали страны с формирующимся рынком в других регионах, это может значительно улучшить положение малоимущих граждан, женщин и молодежи.

В целом, Кристин Лагард считает, что инклюзивный рост вполне достижим для всех стран региона. Президент Армении Армен Саркисян и вовсе считает, что все начинается с видения и мечты. В пример он привел историю реализованной мечты Нурсултана Назарбаева о новой столице. Он также отметил, что сегодня одним из первых локомотивов развития мира является человеческий капитал. А потому любые преобразования, включающие в себя искусственный интеллект, представляют собой несколько факторов, одним из которых является человеческий капитал и творческие люди. «Мы должны быть креативными во всем, даже находясь дома. Где зародились крупнейшие компании – в гаражах, в кафе? В головах, в мечтах, в качественных инновационных идеях творческих людей», – считает А.Саркисян. Второй фактор, по его словам, это четвертая индустриальная революция. «У меня такое чувство, что мы входим в фазу очень быстрой революционной эволюции. Эти изменения не произойдут через 30 лет, мир будет меняться ежедневно. И мы должны быть к этому готовы», – считает президент Армении. Премьер-министр Грузии Мамука Бахтадзе поддержал коллегу и добавил, что люди сегодня сами создают экономику. – Благодаря развитию и повышению доступности технологий уже сейчас половина рабочего времени в мировой экономике может быть автоматизирована. Внедрение новых технологий делает некоторые специальности невостребованными и в то же время ведет к появлению новых профессий. По прогнозам экспертов, к 2030 году около 14% глобальной рабочей силы, а это 375 млн человек, потребуются пройти переобучение и сменить профессию. Повышаются требования к человеческому капиталу и происходит трансформация образовательного процесса. Обучение в течение всей жизни – лозунг сегодняшнего дня. Именно мобильный и креативный

человеческий капитал – актуальный тренд. Некоторые страны давно это поняли и вкладывают немалые средства в образование, – сказал он, добавив, что в Грузии провели реформу системы образования, это стало самым смелым шагом правительства после обретения независимости. В итоге, сегодня в Грузии на образование выделяют 25% от всего бюджета страны. Вице-премьер министр КНР Хан Чжэн, в свою очередь, заявил, что АЭФ является очень важной диалоговой площадкой и призвал мир обеспечить устойчивый рост открытым сотрудничеством, шагами к которому можно сделать именно на этом форуме. Он считает, что мир должен сообща обеспечить устойчивый рост экономики. «В Китае проживает 1,4 млрд человек, это огромный человеческий капитал в мире. Значительные прорывы по комплексному развитию и продвижению новой модели урбанизации, огромные перспективы экономического развития прочно закрепляют роль Китая, как устойчивого драйвера в мировой экономике и большого рынка с возможностями для всех стран мира», – заявил Хан Чжэн. Он заверил, что Китай готов делиться своими возможностями в интересах совместного развития и общего будущего на благо народов стран. В этой связи, он предложил мировому сообществу сообща обеспечить устойчивый рост мировой экономики посредством открытого сотрудничества. «В современном мире наблюдается необратимая тенденция к открытому сотрудничеству, открытости и реформам. Недавно в Пекине завершился второй форум международного сотрудничества «Один пояс – один путь». Мы готовы объединяться с вами в поддержку экономической либерализации и глобализации в целях обеспечения мощного, сбалансированного и мощного роста», – подчеркнул Хан Чжэн. Он также выразил уверенность, что многие важные решения будут выработаны на площадке Астанинского

экономического форума, ведь он уже зарекомендовал себя важной диалоговой площадкой. «В 2008 году Первый Президент Нурсултан Назарбаев, как дальновидный и эрудированный политик, инициировал учреждение Астанинского экономического форума. За последние 11 лет наш форум зарекомендовал себя как важная площадка, где всегда разрабатываются перспективные и конструктивные планы сотрудничества для решения экономических, финансовых и социальных проблем мирового масштаба. Форум уже стал визитной карточкой на международной арене», – подчеркнул вице-премьер-министр КНР. **Риски коллапса глобальной системы сотрудничества** В первый день форума состоялась дискуссия «Риски коллапса глобальной системы сотрудничества». Эксперты обсудили вопросы: как найти баланс между кажущимися конкурентными силами суверенитета и безопасности, технологий и социума, а также равенством и процветанием. В частности, речь зашла о противостояниях США, России и Китая. О том, что мир вступает в тревожную фазу, когда он становится не многополярным, а мультиконцептуальным. Президент Республики Армения Армен Саркисян считает переживания о мультиконцептуальном мире обоснованными и призывает построить новую систему. И участвовать в этом строительстве должны все люди, а не только президенты. «Этот мир меняется, и людские голоса становятся слышны все больше и больше. Например, выборы госпожи Макрона во Франции. Его выбрали за 3-4 месяца, хотя до этого его никто не знал. А все потому, что у госпожи Макрона был диалог с людьми. Это новый мир. Вне зависимости от того, что мы будем строить завтра, которое случится через 15-20 лет, давайте не

**Президент Армении Армен Саркисян и вовсе считает, что все начинается с видения и мечты. В пример он привел историю реализованной мечты Нурсултана Назарбаева о новой столице**

будем забывать, что все будет меняться», – подчеркнул Саркисян. По мнению экспертов, технологический процесс, в том числе, цифровизация, может привести к тому, что выборы будут проходить через Интернет, то есть «ежедневный референдум».

#### В условиях новой технологической революции

Технология 5G даст новый толчок и реформирует производства радикально, считает Председатель совета директоров Nokia Corporation Ристо Сииласмаа. По его мнению, которое он озвучил в ходе сессии «Мир в эпоху технологической революции: как индустрия 4.0 влияет на глобальный рост?», 5G страны начнут использовать повсеместно уже в 2028 году. «Влияние технологий может отслеживаться везде, кроме статистики по производительности. Сегодняшние технологические или промышленные революции проходят не в том устойчивом мире, когда производительность росла в прежнем мире. Примерно 30% созданной экономической ценности

было подвержено цифровизации. И это не может не оказывать влияние на экономики», – считает Сииласмаа. Вместе с тем, подчеркнул он, при масштабной цифровизации производительность выросла всего на 7%, а рост производительности, на самом деле, составляет 0,7%. В итоге, цифровизация экономического мира не позволяет включить новые технологии повсеместно. Поэтому в корпорации Nokia считают, что именно технология 5G станет «тем самым драйвером и инструментом, который будет очень полезен». «Почему именно технология 5G может помочь нам? Она приносит целый ряд преимуществ, которые раньше не существовали, потому что она более радикальна. Если взять в пример хирургические операции, которые проводятся с помощью компьютеров, то технология 4G неспособна на самом деле обеспечить то, что может предоставить хирургам 5G. И уровень качества 5G, который мы будем использовать, возрастет», – уверен Председатель совета директоров Nokia. Исследование корпорации показывает, что уже в 2028 году технология 5G

будет использоваться повсеместно. Именно эти новые технологии окажут большое влияние на существенный рост производительности и через 5-10 лет «существенно изменят географический характер мира». Вместе с тем, по мнению профессора экономики Колумбийского университета, основателя Индекса глобальной конкурентоспособности Хавьера Сала-и-Мартина, главным фактором глобального роста являются именно технологии, но при этом, люди останутся востребованными для компаний. «Мы находимся в условиях новой революции. Потому что появилось очень много новых технологий – нанотехнологии, биотехнологии, искусственный интеллект. Я сосредоточусь на одной, которая является наиболее радикальной – искусственный интеллект. Когда мы используем это название, мы сразу думаем об умных роботах, которые появятся в будущем. Но это не те роботы, это статистические инструменты, которые используют алгоритмы и очень много данных, чтобы делать прогнозы. Но роботы, на самом деле, не столь интеллектуальны. И некоторые компании уже заявляли, что им

не потребуется человеческая рабочая сила, и они заменят все робототехникой. Это неправильно, потому что все равно нужен человеческий интеллект, который сможет анализировать и адекватно оценивать те статистические данные, которые машина-оборудование, будет интенсивно собирать», – считает Сала-и-Мартин.

#### Казахстан может стать главным поставщиком ВИЭ в КНР и Корею

Для развития зеленой энергетики в мире нужна политическая воля. При этом наша страна может стать основным поставщиком возобновляемых источников энергии в Китай и Корею, а получать электричество из мусора, тем самым решать проблему загрязнения окружающей среды. Такое мнение выразил в рамках АЭФ председатель Международного комитета по присуждению премии «Глобальная энергия», лауреат Нобелевской премии мира (2007) Рае Квон Чунг в ходе панельной сессии «Развитие международного сотрудничества в обеспечении устойчивого «зеленого» роста в Центральной Азии и Казахстане». По его словам, Казахстан и Центрально-Азиатские страны могут сотрудничать с Китаем в рамках инициативы «Один пояс – один путь» и через Шелковый путь экспортировать возобновляемые источники энергии в КНР и Корею. «Корея готова импортировать возобновляемую энергетику. Казахстан может экспортировать ее через Китай. Сейчас строится подводный тоннель из Китая в Корею. Поэтому это не мечта, все это может быть сделано за несколько дней. Нам нужна политическая воля для достижения этого», – подчеркнул Нобелевский лауреат.

**В целом, по мнению экспертов, для развития зеленой энергетики сегодня не хватает политической воли. Дело в том, что необходимо предпринимать гораздо больше усилий, чтобы инвестировать в цели устойчивого развития. Однако достаточного количества инвестиций в эту сферу не приходит из-за того, что экономическая парадигма стремится к краткосрочному росту**

Кроме того, сегодня всем странам, в том числе и Казахстану, необходимо поменять восприятие к управлению отходами. Например, в Корею сейчас 3% возобновляемой энергии производится именно из отходов.

«Мы сжигаем мусор и используем эту энергию для отопления и для производства электроэнергии. Отходы, мусор сейчас становятся новым источником возобновляемой энергии. Весь мир страдает от мусорного кризиса. Однако это может быть источником энергии. Поэтому, с одной стороны, мы можем решить проблему этого мусорного кризиса, который плохо влияет на окружающую среду, с другой – создавать энергию. Две проблемы решаем одновременно. Это может быть важнейшей инициативой для Казахстана», – уверен Рае Квон Чунг. В целом, по мнению экспертов, для развития зеленой энергетики сегодня не хватает политической воли. Дело в том, что необходимо предпринимать гораздо больше усилий, чтобы инвестировать в цели устойчивого развития. Однако достаточного количества инвестиций в эту сферу не приходит из-за того, что экономическая парадигма стремится к краткосрочному росту. Но зеленый рост, социальная инклюзивность, экологическая защита – все эти цели устойчивого развития – это все долгосрочные цели, которые не дают краткосрочной экономической прибыли. «Инвестиции должны сначала быть для краткосрочных проектов и их пока недостаточно для долгосрочных, таких как ВИЭ. Это фундаментальная дилемма, как достичь баланса. Потому что правительство должно играть важнейшую роль. Вчера в рамках АЭФ говорили, что нам сложно определить, какова надлежащая роль правительства: минимализм или активная роль, продви-

гать цели зеленой экономики. Но ясно, что правительство должно играть более важную роль, способствуя трансформации приоритетов. Без такой трансформации отношений, компромиссы между экономикой, людьми и планетой должны перейти к взаимовыгодной синергии между ними. Когда мы инвестируем в людей и в планету, в долгосрочном плане экономика также будет процветать», – уверены эксперты.

#### Кадры для зеленого роста

«Зеленая экономика» призвана улучшить благосостояние и комфортное проживание людей, при этом улучшая состояние окружающей среды и снижая дефицит природных ресурсов. Формирование такого рода экономики требует подготовки профессиональных кадров. Так что, к области исследований так называемых «зеленых рабочих мест» стремительно растет интерес во всем мире. «Мы понимаем, что сегодня образование нуждается в привлечении в школы высококвалифицированных кадров, имеющих не только педагогическое образование, но и подготовку по смежным направлениям. Сегодня хотелось бы сделать акцент на роли «экологического» образования и его влияния на обеспечение зеленого роста. Опыт показывает, что полученные знания, в том числе и фундаментальные, служат залогом интенсивной индустриализации. Но не стержнем формирования «экологической» осознанности», – сказала Председатель президиума Ассоциации экологических организаций Казахстана Алия Назарбаева. По ее мнению, нужно увеличить количество мест в вузах по специальности «инженер», а также создать экологич-





ASTANA  
ECONOMIC  
FORUM  
2019  
MAY 16-17

ные рабочие места и достойные условия труда. Так, из более чем 130 тысяч выпускников вузов Казахстана только 546 человек получили дипломы по специальностям, связанным с экологией.

Также Алия Назарбаева отметила, что необходимо ускорить процесс качественных реформ в системе подготовки профессиональных кадров и выработать согласованные действия правительства, работодателей и бирж труда, а так же филантропов с акцентом на создание экологически безопасных и достойных условий труда.

Участники панельной сессии обсудили возможность приложения совместных усилий для подготовки новых кадров со стороны правительства, работодателей и бизнес-среды, вузов.

В частности, в ОЭСР заверили, что готовы служить лабораторией для стран по разработке и осуществлению эффективной политики, способствующей внедрению более экологически чистых технологий и инвестиций в интересах улучшения жизни.

Наряду с образовательными инициативами, спикеры обсудили возможность реализации «зеленых» стартапов и творческих проектов. Как отмечает, Президент и генеральный директор Сеть глобальных инноваций (NGIN), Соучредитель, Инкубатор Cleantech, в Лос-Анджелесе, Фред Уолти, пред-

принимательские методы и инновационные экосистемы могут быть применены для решения самых сложных проблем в мире. Сегодня глобальные мегаполисы должны «сбросить оковы традиционного мышления и принять риск, инвестиции, гибкость и рост, которые сделают стартапы успешными». Инновации стимулируют экономическое развитие во всем мире. Современные мегаполисы должны создать среду, привлекающую новаторов и тех, кто принимает риски, и затем обеспечивать их культурой, ресурсами и политикой, которые превратят идеи в рабочие места и более умную жизнь. По итогам панельной сессии Международного центра зеленых технологий и инвестиционных проектов подписал меморандумы о сотрудничестве с Евразийским банком развития, Глобальным Фестивалем Земли, а также с немецкими компаниями Deutsche Energie-Agentur (Dena) Deutsche Energie-Agentur (Dena) и «Globex».

#### К достижению целей устойчивого развития

В 2015 году Организация Объединенных Наций (ООН) приняла Повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, которая включает 17 целей в области устойчивого раз-

вития. Как и другие государства-члены ООН, Казахстан взял на себя обязательство обеспечить достижение устойчивого развития для своего нынешнего и будущих поколений. В 2018 году при содействии агентств ООН и Азиатского банка развития Казахстан ввел институциональную архитектуру для содействия достижению целей ЦУР на 2030 год, включая Координационный совет, пять рабочих групп (люди, планета, процветание, мир, партнерство) и координационный офис.

Как отметил Премьер-Министр Казахстана Аскар Мамин, Правительство Казахстана полностью поддерживает ООН по вопросам качества, равенства, экологии, мира и справедливости в мире. Большинство целей устойчивого развития очень тесно вплетены в наиболее важные планы и стратегии нашей страны. В частности, на данный момент более 50% индикаторов ЦУР отражены в планах и стратегиях развития, образования, здравоохранения, экологии и других.

«По мере того, как инфраструктура становится основой для инвестиционных проектов, наша цель заключается в том, чтобы развивать технологические решения, создавать возможности для «зеленых» инвестиций и их реализации в Казахстане и в Центрально-Азиатских странах. Глубокая приверженность нашей страны к миру



## Глубокая приверженность нашей страны к миру делает Казахстан наиболее мирной среди многих стран мира

делает Казахстан наиболее мирной среди многих стран мира. Наша страна достигла 17 места в глобальном индексе мира, что считается достаточно мирной страной», – подчеркнул глава казахстанского правительства. Стоит отметить, что эксперты признали: многие цели устойчивого развития и инициативы по ним Казахстан «глубоко интегрировал» в свои стратегические документы. Кроме того, Правительство страны оказывает серьезную поддержку инициативам ООН в рамках ЦУР. И в ближайшие несколько месяцев Казахстан представит в Нью-Йорке свой первый отчет по внедрению целей устойчивого развития.

#### В атмосфере сотрудничества

В рамках форума Премьер-министр Аскар Мамин провел переговоры с вице-президентом Европейского банка реконструкции и развития Аланом Пио о реализации совместных проектов и продолжению эффективного сотрудничества; на встрече с вице-президентом Азиатского банка развития Шиксин Ченом он обсудил актуальные вопросы взаимодействия в рамках реализации Страновой стратегии о партнерстве на 2017–2021 гг., нацеленной на обеспечение устойчивого экономического роста и проведение структурных реформ; с председателем и управляющим директором индий-

ского банка Punjab National Bank Сунил Мехтой обсудили вопросы текущего сотрудничества, в т. ч. в рамках работы АО «Tengri Bank»; в ходе беседы с председателем совета директоров CITIC Bank Ли Цинпин были рассмотрены перспективы дальнейшего расширения сотрудничества, в т. ч. текущей деятельности АО «Altyn Bank», в состав акционеров которого входит China CITIC Bank.

«Все, что нам нужно сделать в ближайшей перспективе, должно быть направлено на налаживание и расширение партнерских связей между казахстанским и китайским бизнесом. Форум – наш первый практический шаг в этом направлении, поскольку он дает возможность прямых контактов и договоренностей. Со своей стороны, как банк, мы готовы сопровождать бизнес наших клиентов, помогать им при выходе на рынок Китая», – сказала председатель правления АО «Народный банк Казахстана» Умут Шаяметова на казахстанско-китайском бизнес-форуме высокотехнологичных компаний.

Кроме нее на сессии присутствовал Вице-премьер Женис Касымбек, заместитель председателя правления НПП РК «Атамекен» Эльдар Жумагазиев и Заместитель председателя Ассоциации «KAZENERGY» Джамбулат Сарсенов. Между тем, председатель совета директоров CITIC Bank Ли Цинпин отметила, что CITIC Bank готов оказывать

всестороннюю поддержку в укреплении сотрудничества между предприятиями Казахстана и Китая и планирует активно развивать дочерний Altyn Bank и оказывать через комплексные финансовые услуги как казахстанским предприятиям, так и китайским компаниям, инвестирующим в экономику Казахстана.

Кроме того, CITIC Bank предлагает широкий спектр услуг казахстанским компаниям, которые развивают свой бизнес в Китае. При этом межбанковское сотрудничество двух стран уже демонстрирует хорошую динамику.

Также А.Мамин обсудил с исполнительным директором МВФ Кристин Лагард вопросы развития дальнейшего сотрудничества по обеспечению устойчивого экономического роста, углубления интеграции Казахстана в мировые торговые и экономические отношения. Стороны в свободном формате обменялись мнениями о глобальной трансформации и внешних рисках, и вызовах.

В ходе встречи с Генеральным директором, Председателем правления АО «Росгеология» Сергеем Горьковым был обсужден широкий спектр актуальных вопросов сотрудничества в области геологоразведки и недропользования. Рассмотрены перспективы углубления взаимодействия компаний «Казгеология» и «Росгеология» по развитию минерально-сырьевой базы Казахстана и России.

# Юбилейное заседание Высшего Евразийского экономического совета

29 мая в Нур-Султане состоялось юбилейное заседание Высшего Евразийского экономического совета – высшего органа Евразийского экономического союза (ЕАЭС), – приуроченное к 25-летию идеи Нурсултана Назарбаева о евразийской интеграции и 5-летию подписания договора о Евразийском экономическом союзе.



В ходе заседания были приняты важные решения в сферах интеграции, макроэкономики, торговли, электроэнергетики, таможенного сотрудничества, финансовой политики, единого рынка услуг, цифровизации экономик стран Евразийского экономического союза, промышленного сотрудничества, конкуренции и ряде других.

В мероприятии приняли участие Глава государства Касым-Жомарт Токаев, Первый Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев, президент Белору-

си Александр Лукашенко, президент Кыргызстана Сооронбай Жээнбеков, президент России Владимир Путин, премьер-министр Армении Никол Пашинян.

Также в заседании участвовали президент Молдовы Игорь Додон в качестве главы государства-наблюдателя при ЕАЭС, президент Таджикистана Эмомали Рахмон и председатель Исполнительного комитета СНГ Сергей Лебедев в качестве почетных гостей.

В ходе встречи главы государств обменялись мнениями по актуальным во-

просам деятельности и перспективам дальнейшего развития ЕАЭС, а также обсудили основные ориентиры макроэкономической политики ЕАЭС на 2019-2020 годы.

На заседании К.Токаев отметил: «Благодаря политической прозорливости, стратегическому видению Первого Президента РК – Елбасы Нурсултана Абишевича Назарбаева, идея евразийской интеграции стала реальностью, которая заметно переформатировала экономический и, можно сказать, геополитический ландшафт континента.



Поэтому, учитывая его исторический вклад в становление Евразийского экономического союза, Президент РФ Владимир Владимирович Путин предложил присвоить Нурсултану Абишевичу Назарбаеву звание Почетного председателя Высшего Евразийского экономического совета.

«Мы выступили с инициативой наделения Нурсултан Абишевича Назарбаева званием почетного председателя Высшего экономического совета Евразийского экономического союза. Мне очень приятно, что все наши коллеги поддержали. В этом есть смысл. Смысл большой. Не только потому, что Нурсултан Абишевич является автором этой идеи и внес в реализацию самого этого плана, но и потому, что он действительно увлечен этим планом, работает и сейчас, и многое может сделать нам полезного для формирования и укрепления нашего союза. Спасибо Нурсултан Абишевич, что согласились с нашим предложением», – сказал президент России Владимир Путин.

Своим мнением о развитии союза поделился и Президент Беларуси. Александр Лукашенко оценивает ЕАЭС как эффективное объединение, которое обеспечивает дополнительный источник экономического роста, позволяющий противодействовать негативным тенденциям в мире. Однако остается ряд нерешенных вопросов. И помощь Нурсултана Назарбаева, по словам белорусского лидера, в их решении неопределима.

Первый Президент поблагодарил присутствующих за оказанное доверие, после чего дал оценку работе объединения. По его словам, ЕАЭС – уникальный союз, который объединяет более 180 миллионов человек на огромной территории. Также Елбасы обратил внимание на ряд глобальных вызовов и проблем.

«Создание союза совпало со сложным внешним фоном. Мы видим эскалацию торговой напряженности между Китаем, США и Европой. После фазы относительно быстрого развития в первые пять лет существования союза наступает более сложная фаза. В целом назрела необходимость выработки нового видения развития. И с точки зрения той позиции, куда вы меня определили (как почетного председателя), я хотел бы высказать некоторые предложения» – отметил он.

Прежде всего, Нурсултан Назарбаев отметил необходимость расширения стратегических контуров ЕАЭС и усиления интеграции. В частности, добиться полноценного экономического сотрудничества между ЕАЭС, Европейским союзом, Шанхайской организацией сотрудничества, и, возможно, с АСЕАН. «Китайская инициатива «Один пояс, один путь» должна восприниматься как неотъемлемое продолжение потенциала ЕАЭС в части инфраструктуры и логистики», – добавил он, указав на колоссальный экономический эффект, который будет способствовать достижению как внутренних, так и внешних целей объединения.

Кроме того, Первый Президент предложил формат умной интеграции для определения возможностей и потребностей в странах ЕАЭС касательно импорта.

«Нам нужны новые стратегии по завоеванию рынков в условиях торговых войн. Например, из-за санкций сегодня получается разрыв в товарах, поставляемых из Америки в Китай, из Китая в Америку. Почему не изучить, не внедриться в эту нишу и не предлагать наши товары? Мы тоже можем извлечь из этого пользу. Предлагаю разработать Дорожную карту до 2025 года с учетом этих и других инициатив» – сказал в ходе заседания Н.Назарбаев. В рамках форума были рассмотрены важные вопросы актуальной деятельности и перспективы дальнейшего развития ЕАЭС по реализации Цифровой повестки ЕАЭС, заслушаны доклады о реализации основных направлений международной деятельности Союза за прошедший год, о достигнутых результатах и необходимых решениях при заключении торговых договоров ЕАЭС с третьими странами.

Следует отметить, что в ЕАЭС в настоящее время председательствует Армения. Как сообщил премьер-министр Армении Никол Пашинян: «Для меня большая честь председательствовать на заседании Высшего Евразийского экономического совета. В этом году совет отмечает два юбилея. Нужно констатировать, что ЕАЭС планомерно развивается, открывая новые возможности для бизнеса и экономик наших



стран. Расширяется круг партнеров, в том числе сейчас войдет в силу договор о свободной торговле с Ираном, уже подписаны договоры об обмене информацией с Китаем, с Вьетнамом идут активные переговоры, также с Сингапуром и Египтом».

По мнению главы правительства Армении, у ЕАЭС есть политическая воля, чтобы работать по всем этим направлениям.

«Мы сейчас поручили Евразийской экономической комиссии активизировать работы по всем этим направлениям. Надеюсь, уже в этом году нам удастся подписать как минимум два соглашения между ЕАЭС и странами-партнерами, в дальнейшем в этом направлении работа будет продолжена. Заседание ЕАЭС в Нур-Султане может считать удачным, и мы продолжим работу в том же духе», – заключил он. В целом члены ВЕЭС с удовлетворением отметили первые позитивные эффекты от функционирования Союза: рост взаимной и внешней торговли, ВВП, промышленного производства, увеличение кооперационных поставок, производства сельскохозяйственной продукции, розничной торговли, сокращение инфляции, улучшение позиций стран в международных рейтингах.

Главы стран ЕАЭС заявили о необходимости расширять использование национальных валют во взаимных расчетах, продолжать работу по обеспечению свободного движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Среди преимуществ Союза для граждан отмече-

но расширение возможностей трудоустройства и получения социальных гарантий, доступа потребителей к более качественной продукции за счет внедрения передовых технических стандартов и требований. Отдельное внимание в заявлении уделено укреплению позиций государств Союза на международной арене.

Члены ВЕЭС подписали международный договор о формировании общего рынка электроэнергии (ОЭР) Союза. Это первый из трех подобных документов в сфере энергетики, которые должны быть заключены в рамках ЕАЭС.

Международный договор определяет правовые основы и принципы формирования, функционирования и развития общего электроэнергетического рынка, устанавливает сферы, которые будут урегулированы правилами его функционирования, а также наделяет полномочиями Евразийский межправительственный совет и Совет Комиссии по утверждению актов, регулирующих общий электроэнергетический рынок ЕАЭС. Документ определяет органы и организации, которые осуществляют управление и обеспечивают функционирование общего электроэнергетического рынка Союза, его участников и инфраструктурные организации, способы торговли электрической энергией.

Тем самым, формирование общего рынка электроэнергии позволит установить прозрачные рыночные цены на электроэнергию для потребителей и будет способствовать экономиче-

скому росту стран. Предприятия государств-членов смогут покупать более дешевое электричество на евразийском пространстве, что снизит себестоимость выпускаемой ими продукции и положительно отразится на ценах для конечных потребителей. Также формирование общего рынка позволит укрепить энергобезопасность стран Союза. Еще одним важным шагом к созданию общего рынка электроэнергии стало присоединение Армении и Кыргызстана к Методологии осуществления межгосударственной передачи электрической энергии (мощности) (МГП) между государствами-членами, в соответствии с которой утверждаются основные положения порядка подачи заявок и формирования годовых прогнозных объемов межгосударственной передачи электрической энергии (мощности).

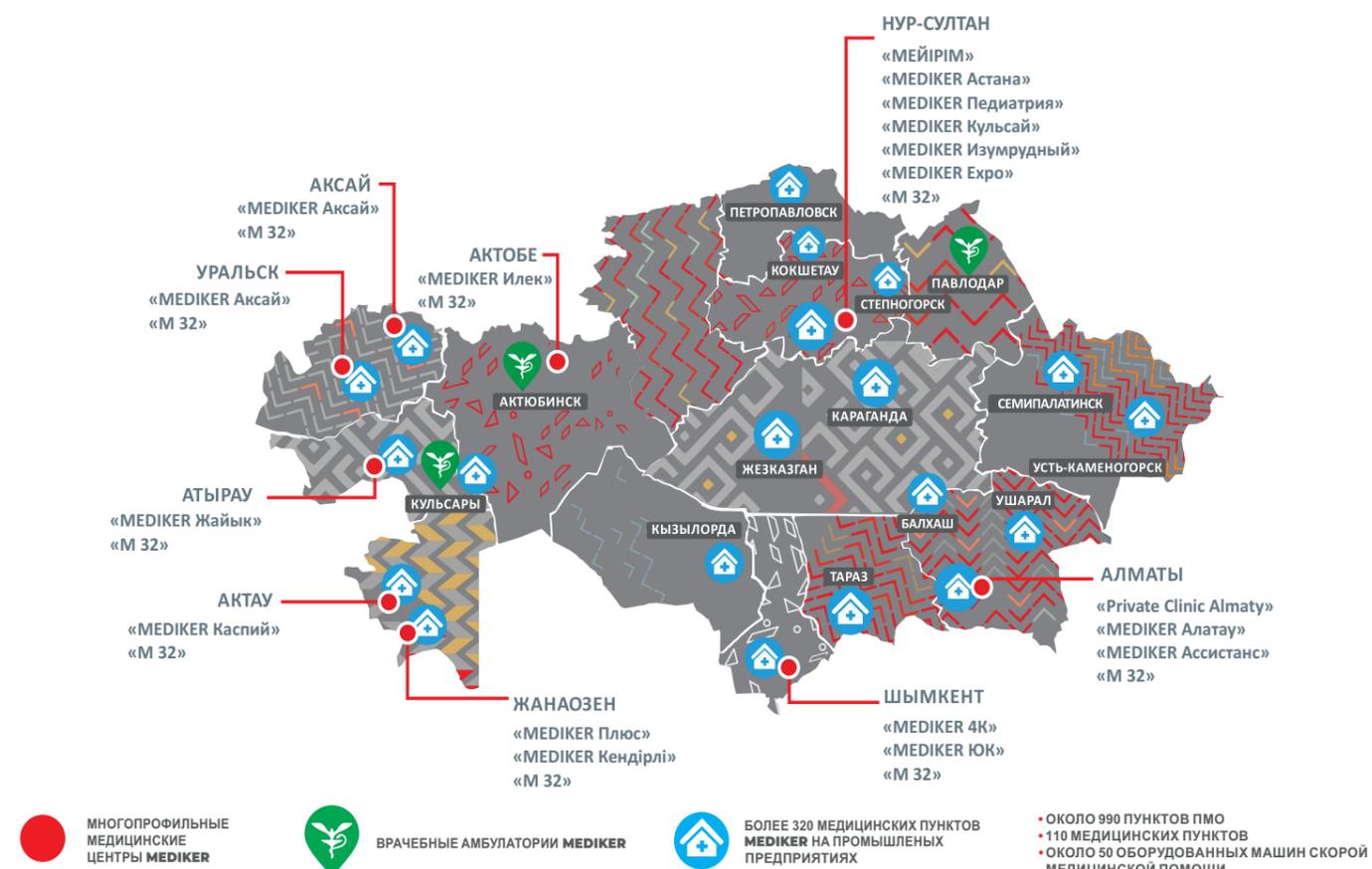
Таким образом, Армения и Кыргызстан приняли общие для ЕАЭС принципы и правила доступа к услугам субъектов естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики.

Наряду с этим члены Высшего совета обсудили реализацию цифровой повестки за 2019 год.

Основная работа здесь направлена на следующие цели: общие механизмы реализации цифровой повестки, единая карта цифровых инициатив и проектов, реализация согласованной политики. Кроме того, совместно с правительствами союзных стран ЕЭК формирует необходимую нормативно-правовую базу Союза для реализации цифровой повестки, параллельно запуская инициативы и проекты. Вслед за основными направлениями реализации цифровой повестки ЕАЭС до 2025 года подготовлены и утверждены порядок проработки и критерии оценки инициатив, механизмы реализации проектов, сформирован офис управления инициативами. В Комиссию поступило уже порядка полусотни инициатив от бизнеса и органов власти государств-членов. Механизм проработки инициатив проходит «обкатку», чтобы сделать его еще более эффективным.

Также ВЕЭС принял решение создать вспомогательный орган – Совет по промышленной политике ЕАЭС. Его цель – обеспечить взаимодействие уполномоченных национальных министерств по реализации согласованной промышленной политики. Совет будет заниматься подготовкой для стран Союза предложений по стратегиям, направлениям и перспективам развития промышленного комплекса ЕАЭС.

Следующее заседание ВЕЭС пройдет 1 октября 2019 года в Ереване.



Единый контакт-центр в Казахстане:

8 800 080 76 76

[www.mediker.kz](http://www.mediker.kz)

# «АтырауГео-2019»:

## Знания в практической плоскости

23–24 мая 2019 года Казахстанским обществом нефтяников–геологов при поддержке Министерства энергетики Республики Казахстан, Ассоциации «KAZENERGY» и Атырауского областного акимата в г. Атырау была проведена V Международная научная геологическая конференция «АтырауГео-2019» по теме: «Перспективы освоения и новых открытий неглубокозалегающих месторождений нефти и газа в Казахстане».



Это важное мероприятие для геологов и геофизиков Казахстана, которое стало уже традиционным, была посвящена 120-летию добычи казахстанской нефти и 10-летию юбилею Казахстанского общества нефтяников-геологов. В нем приняли участие более 200 делегатов – ведущих специалистов и ученых из Казахстана, России, Франции, Азербайджана, США и Китая, руководители министерств, научных институтов и университетов, нефтяных компаний, студенты, а также представители СМИ. Конференцию открыл Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев с приветственными словами и выступили заместитель акима Атырау-

уской области Крамбаев Айбек Утегалиевич, заместитель генерального директора ТОО «Тенгизшевройл» Мукашев Мурат Саламатович. Конференция была проведена в формате пленарных и секционных заседаний. Модераторами заседаний выступили известные профессионалы в области геологии и геофизики: Куандыков Б.М., Карабалин У.С., Акчулаков У.А., Турков О.С., Таскинбаев К.М., Ескожа Б.А., Куантаев Н.Е., Матлошинский Н.Г., Бабашева М.Н., Герштанский О.С., Трохименко М.С. Первое пленарное заседание было посвящено теме «Перспективы освоения и новых открытий неглубокозалегающих месторождений нефти и газа в Казахстане», на котором выступили: первый Вице-министр энер-

гетики РК Досмұхамбетов Махамбет Джолдасғалиевич («Программа геолого-разведочных работ на территории Республики Казахстан»), Заместитель управляющего директора компании North Caspian Operating Company N.V. Марабаев Ермек Насипкалиевич («Для будущего Казахстана», Председатель Комитета геологии и недропользования Надырбаев Акбатыр Алуадинович («Перспективы расширения углеводородного потенциала и планах геологического изучения недр в слабоизученных территориях страны»), Управляющий директор по геологии АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» Конысов Нурлан Канатович («Стратегия развития геологоразведочных работ АО «НК «КазМунайГаз»), Заместитель председателя Ассоциа-

ции «KAZENERGY» Карабалин Узакбай Сулейменович («Ключевые тренды мирового нефтяного рынка»), Заместитель генерального директора ТОО «Ак-Ай Консалтинг» Акчулаков Урал Акчулакович («Перспективы нефтегазоносности неглубокозалегающих толщ в осадочных бассейнах Республики Казахстан и особенности их разведки») и многие другие. В первый день конференции был проведен круглый стол на тему: «Возможности открытия новых месторождений в слабоизученных регионах Казахстана», где были представлены интересные доклады. Для делегатов конференции была организована экскурсия в офис АО «Эмбамунайгаз» для ознакомления с интеллектуальными месторождениями. Второй день конференции был проведен по восьми секциям по следующим темам: надсолевой комплекс Прикаспийской впадины: новые направления поиска, новые возможности; поиск залежей нефти и газа в Южно-Тургайском бассейне; перспективы Мангистауского региона и поиск УВ неантиклинальных ловушек; новые методы геологоразведки для изучения неглубокозалегающих нефтегазоносных толщ; технология добычи нефти

на низкорентабельных месторождениях; методы повышения нефтеотдачи на неглубокозалегающих месторождениях; геохимические предпосылки открытия залежей УВ; пути освоения и технология добычи высоковязких нефтей. В секции «Надсолевой комплекс Прикаспийской впадины: новые направления поиска, новые возможности» особый интерес аудитории вызвал доклад Балгимбекова А.Ж. (ТОО «Reservoir Evaluation Services») на тему «Седиментология – ключ к пониманию строения резервуаров нефти и газа». В ходе конференции особое внимание было уделено теме неантиклинальных ловушек и бассейному моделированию. Так, интересные доклады прозвучали в секции «Перспективы Мангистауского региона и поиск УВ в неантиклинальных ловушках». Основным докладом по этой теме можно считать материал на тему «Комплексное исследование неантиклинальных ловушек нефти и газа в РК» (Таскинбаев К.М.). В докладе были представлены первые результаты анализа состояния изучения неантиклинальных ловушек (НАЛ) по многим нефтегазоносным провин-

циям Казахстана и сопредельных территорий других стран. Перспективам НАЛ был посвящен доклад «Перспективы нефтегазоносности неантиклинальных ловушек в верхнепалеозойских отложениях Прикаспийской впадины» (Воронов Г.В.). В нем был представлен новый взгляд на перспективы нефтегазоносности подсолевых отложений Прикаспийской впадины, где с выявленными крупными карбонатными телами связана основная доля разведанных запасов и прогнозных ресурсов углеводородного сырья. Был высказан ряд рекомендаций работы в этой области. Еще одной интересной презентацией был доклад «Нестандартные ловушки: генезис, результаты, прогнозы» (Кусманов Д.А.), где были рассмотрены НАЛы в трех разновидностях пород: гранитах, сланцах и угольных месторождениях (метановый газ), сделана прогнозная оценка ресурсов по ним, а также положительные и отрицательные стороны разработки этих ловушек. Причем, данные исследования были сделаны по собственной инициативе молодых геологов, что свидетельствует о том, что подрастают думающие молодые специалисты, которые инте-

В ходе конференции особое внимание было уделено теме неантиклинальных ловушек и бассейному моделированию.





ресурсы различными проблемами геологии и разработки.

Для геофизической аудитории была очень интересна и познавательна секция «Новые методы геологоразведки для изучения неглубокозалегающих нефтегазоносных толщ». Особый интерес вызвали доклады Калмагамбетова Ж.К. на тему «Сейсмика нефтяного месторождения и направления ее развития в Казахстане» и Хомякова А.С. «Применение ядерно-физических методов в геофизической аппаратуре ФГУП «ВНИИА». В этой секции слушатели получили полезную информацию о новых технологиях и методах, как по сейсморазведке, так и по электроразведке.

Не менее интересно прошла секция «Методы повышения нефтеотдачи на неглубокозалегающих месторождениях» под руководством Герштанского О.С.

Доклады, прозвучавшие на этой сессии, показали, что геологическая наука возрождается, подтягиваются также молодые специалисты с новыми свежими идеями для рационального использования недр.

С докладом «Микробиологическое картирование на нефть и газ» выступила консультант компании MICROPRO GMBH (Германия) Арзу Явадова. Се-

годня этот метод широко используется в зарубежных бассейнах на всех континентах. Небольшая стоимость работ и их высокая эффективность (подтверждаемость не менее 90%) позволяют зарубежным компаниям существенно повышать эффективность поисковых работ. Подобную методику рекомендуется применять при поисках месторождений углеводородов и в Казахстане.

Весьма полезная информация содержалась в докладе ведущего инженера лаборатории «НИИ ТДП Казмунайгаз» Л.М.Барлыбаевой «Перспективы геохимических исследований нефти при разработке морских проектов». Она рассказала о положительных результатах использования разработок всемирно известной компании Шелл по определению типа нефтей, что позволяет не только провести идентификацию нефтей разных месторождений, но и использовать эти показатели для определения источника разлива нефтей на море.

Надо отметить, что представленные на геохимическую секцию доклады были высокого уровня использования и анализа накопленной информации и имеют практическую направленность на решение нефтегазовых проблем разного уровня.

Также особенный интерес вызвали доклады китайских коллег «Исследование оптимизации технического режима разработки термическим методом при переводе с естественной энергии для высоковязких нефтяных залежей с внутрислоистой водой – на примере залежи Барремского яруса месторождения Кенкияк», «Анализ эффекта испытаний перевода на пароциклические обработки на средней и поздней стадиях разработки залежей высоковязкой нефти на естественном режиме» и «Применение пароциклических обработок с помощью азотно-пенного геля на месторождении Кумсай».

В целом, доклады конференции являются актуальными и представляют интерес с точки зрения научных изысканий в части прогноза перспектив нефтегазоносности и будут способствовать восполнению ресурсной базы страны. Причем, авторами половины научных докладов секции являются молодые геологи, что свидетельствует о том, что подрастает молодое поколение ученых геологов.

По итогам конференции Оргкомитет Казахстанского общества нефтяников-геологов планирует выпустить сборник трудов по итогам конференции «АтырауГео-2019».



*Отдыхайте там,  
где Вас любят*



Республика Казахстан, Акмолинская область, Зерендинский район, Зеренда с., Санаторно-Оздоровительный Комплекс «Зерен»

тел.: 8 (716 32) 21-3-14, 22-5-94  
моб.: +7 775 847 30 50, +7 771 162 42 64

instagram: [zerenhotel](#)  
e-mail: [zeren\\_zeren@rambler.ru](mailto:zeren_zeren@rambler.ru)  
web: [www.zeren.kz](http://www.zeren.kz)

# На пути к KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019

KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 (KEW-2019) пройдет в Нур-Султане с 23 по 29 сентября и будет включать XII Евразийский форум KAZENERGY, интерактивную выставку, а также более 20 профильных мероприятий.



Главная задача KEW-2019 – грамотно консолидировать разрозненные мероприятия в энергетической отрасли Казахстана на единой площадке, создав наилучшие условия для эффективной работы, обмена опытом, делового общения между заинтересованными сторонами. Целью проекта является реализация важных инициатив по дальнейшему эффективному и стабильному развитию энергетики страны, заложенных в Стратегическом плане развития РК до 2025 года, который был утвержден Указом Президента РК №636 15 февраля 2018 года и запустил процессы Третьей модернизации по ускоренному качественному экономическому росту и повышению уровня жизни населения. Стратегический план до 2025 года сгладил последствия глобального финансового кризиса и ускорил переход к диверсифицированному устойчивому росту экономики, основу которой составляет топливно-энергетический комплекс.

Новый экономический курс страны основывается на повышении конкурентоспособности бизнеса и человеческого капитала, технологической модернизации в рамках государственной программы «Цифровой Казахстан», минимизации негативного воздействия человека на природу и других

приоритетах, базирующихся на Целях устойчивого развития ООН, которые всецело поддерживает Казахстан. Достижение данных целей позволит вывести экономику нашей страны на принципиально новую траекторию развития, обеспечивающую создание экономики будущего, а также войти в число 30-ти развитых государств мира. Важнейшую роль в этом процессе, безусловно, обеспечит топливно-энергетический комплекс РК.

Кроме деловых мероприятий, в числе ключевых событий KAZAKHSTAN ENERGY WEEK и XII Евразийского Форума KAZENERGY, в Конгресс-Центре ЭКСПО состоится отраслевая Выставка DIGITAL ENERGY, которая в этом году будет посвящена презентации инновационных технологий и демонстрации результатов глобального применения новейших достижений в энергетике. Основное направление Выставки – интерактивное представление информации о деятельности крупных нефтегазовых казахстанских компаний, посредством использования комплекса виртуальных и цифровых технологий. Среди ключевых экспонентов Выставки можно выделить компании: Казмунайгаз (по согласованию), Тенгизшевройл, NCOC, Карачаганак Петролеум Оперейтинг, Ромпетрол, Петроказакстан, INPEX и другие.

Свое участие в главном мероприятии года уже подтвердили следующие спикеры: Оулавюр Рагнар Гримссон, Председатель, Arctic Circle; Президент Исландии (1996-2016); Мохаммад Баркиндо, Генеральный секретарь, ОПЕК; Урбан Руснак, Генеральный секретарь, Международная Энергетическая Хартия; Валери Дюкр, Исполнительный директор, Global Gas Center. Партнерами мероприятия выступят крупнейшие международные организации, такие как: IEA, Energy Charter, Фонд «Росконгресс», ЕЭК ООН, IRENA, ВЭС, ВНС и др.

Кроме нефтегазовых компаний также изъявили желание участвовать с презентационным стендом компании IT-индустрии, информационных технологий и организации международных отраслевых мероприятий (компании – HUAWEI, ITECA).

На сегодняшний день создана международная экспертная группа из числа руководителей и экспертов международных организаций, которая будет вовлечена в обсуждение тематики. Сформирован Программный комитет из представителей членов Ассоциации KAZENERGY, а также казахстанских экспертов отрасли.

С более подробной информацией о KEW можно ознакомиться на сайте: kazenergyforum.com.



The Imperial Tailoring Co.

г. Алматы, ул. Кабанбай Батыра 88,  
уг. ул. Валиханова,  
тел.: +7 (727) 258 82 20,  
факс 258 76 17,  
моб.: + 7 777 2218374,  
e-mail: almaty@mytailor.ru

г. Астана, ул. Достык 1, ВП-11,  
тел.: +7 (7172) 524 292, 524 472,  
моб.: + 7 777 2275598,  
e-mail: astana@mytailor.ru

г. Атырау, моб.: +7 777 0770400

г. Шымкент, моб.: +7 777 0770400

г. Актау, моб.: +7 777 8701326

г. Актобе, моб.: +7 777 8701325

г. Караганда, моб.: +7 777 8701325

www.mytailor.ru

Мужская одежда ручной работы из лучших итальянских и английских тканей.



# КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ МИРОВОЙ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ

Карабалин У.С., Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY  
Тукаев А.К., АО «Казахский институт нефти и газа»



**В** последние годы нанесен очередной удар по теории «завершения нефтяной эпохи». Глобальный спрос на нефть продолжает последовательно расти и это является фундаментальной тенденцией мировой экономики. По оценкам Международного энергетического агентства средний показатель потребления нефти в мире в текущем году составит более 100 млн. баррелей в сутки. Между тем, тридцать лет назад данный показатель был на уровне 65 млн. баррелей в сутки, десять лет назад – 85 млн (см. Диагр.1).

По последнему долгосрочному прогнозу ВР нефть и газ будут основным энергоресурсом планеты, как минимум, еще двадцать лет. При этом, мировое потребление нефти достигнет 5 млрд. тонн в год.

Рассматривая основные компоненты нефтяного спроса, можно отметить, что вопреки трагическим предсказаниям, продолжает расти потребление нефтепродуктов в автотранспорте. Сейчас широко расписано достижение 300 млн. электромобилей к 2040 году. Вместе с тем, по прогнозу Международной организации автопроизводителей число традиционных легковых автомобилей к ближайшим

двадцать лет вырастет с 1 млрд. до 1,5 млрд единиц. Таким образом, альтернативным средствам передвижения еще предстоит пройти довольно долгий путь, чтобы реально конкурировать с двигателем внутреннего сгорания.

При этом, по данным Международного энергетического агентства, легковой автотранспорт занимает только 27% в структуре потребления нефти. Еще около 30% приходится на грузовой автотранспорт, авиацию и судоходство. Там значимой альтернативы нефтепродуктам пока не наблюдается. В то же время динамично развивается сфера нефтегазохимии.

С момента своего открытия и первой добычи, нефть веками использовалась в качестве освещения и топливного ресурса. Применение углеводородов в химии, производстве целого комплекса новых материалов произошло только в последние десятилетия и текущий спектр – далеко не предел. Вследствие новых промышленных веяний, спрос на продукцию нефтехимии получает новый масштабный импульс.

За последние сорок лет потребление термопластика на планете выросло в семь раз. В прогнозе Международного энергетического агентства говорится, что в ближайшие двадцать лет потребление еще, как минимум, удвоится.

В недавно утвержденном Плане мероприятий по развитию нефтегазохимического комплекса в России, отмечается, что размер мирового химического рынка сейчас оценивается примерно в 4,5 трлн. долларов США, а к 2030 году ожидается практически двукратный его рост.

По данным Международного энергетического агентства в 2016 году в базовые нефтехимические проекты на планете инвестировано 15 млрд. долларов, в 2017 году – 17 млрд., в 2018-ом – около 20 млрд. К примеру, в текущем году только в США и Китае будет введено в эксплуатацию 8 новых нефтехимических производств совокупной мощностью около 7 млн. тонн в год.

По самым скромным оценкам к 2050 году общее производство базовой нефтехимии на Земле составит около 1 млрд. тонн в год, в т.ч. около половины в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Рассмотрим вопрос долгосрочного спроса на нефть и в страновом контексте. Практически целый век потребность в нефти определяли развитые государства, которые входят в ОЭСР. В 2014 году развивающиеся страны перехватили инициативу, а в прошлом году побили рекорд ОЭСР по максимальному потреблению нефти. И эта планка будет расти. Только за последние восемь лет спрос на нефть в КНР и Индии вырос в полтора раза. Месячный объем переработки в Китае превышает 52 млн. тонн, тогда как еще пять лет назад был около 36 млн. тонн. Месячные показатели импорта нефти страной только за последние три года выросли с 26 до 40 с лишним млн. тонн.

В 2017 году Китай стал главным импортером нефти в мире. В 2015 году на третье место вышла Индия, опередив Японию. Сейчас, КНР и Индия в совокупности закупают извне порядка 14 млн. баррелей в сутки. Это более 28% от общемирового объема физического импорта нефти.

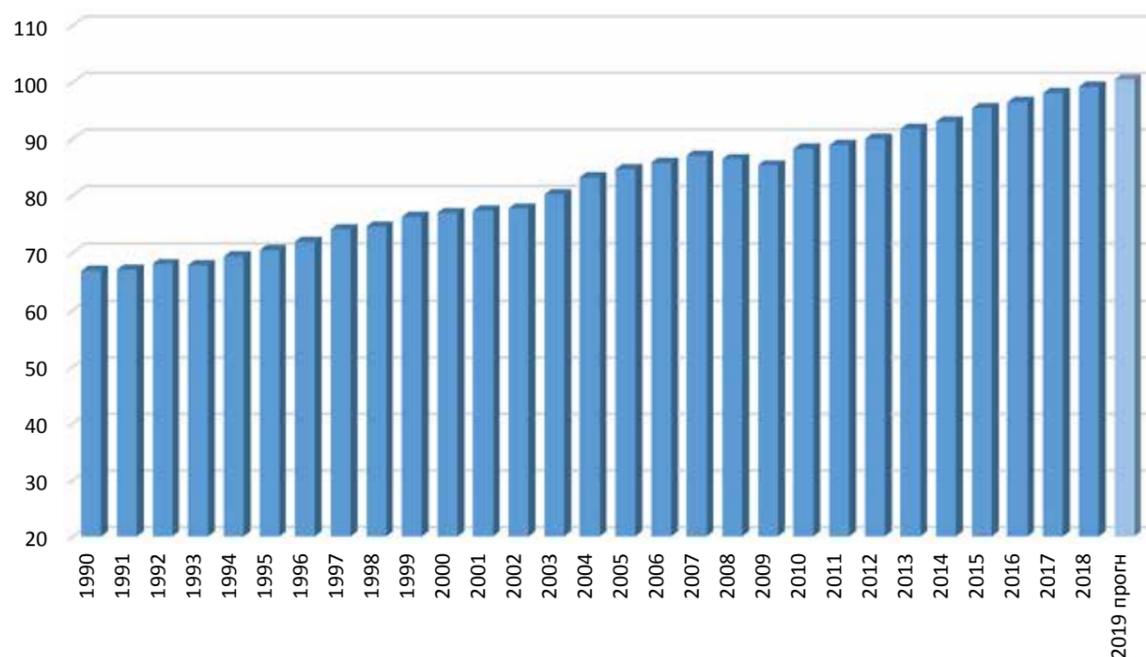
Следующий важный тренд – рост влияния национальных компаний. Еще в 1970-е годы в нефтяном мире полностью доминировали транснациональные корпорации. Совокупная доля существующих тогда национальных нефтяных компаний в добыче углеводородов была только 6%.

Сейчас роль национальных нефтегазовых компаний значительно выросла. В настоящее время их удельный вес в мировых запасах нефти и газа составляет около 80%, в добыче нефти – 58%, в производстве газа – 45%, переработке нефти – 31%, инвестициях в Upstream – 43%.

Естественно, что реструктуризация рынка не осталась без внимания крупнейших транснациональных корпораций. Большинство компаний-мейджоров предприняли серьезные шаги по укрупнению деятельности, наращивая свои активы во всех секторах отрасли. Ярким примером такой ак-



Диagr. 1 Спрос на нефть в мире в 1990-2019 годы по данным IEA, млн. баррелей в сутки



Диagr. 2 Цена Brent в 2015-2019 годы, долларов за баррель



тивности является недавняя конкуренция за приобретение компании Anadarko – пятого оператора в сланцевом бассейне Permian. Вполне возможно, что в нефтяной отрасли США частные компании также будут укрупняться путем слияния между собой.

Что же касается национальных компаний – они сосредоточены главным образом в странах, входящих в Соглашение ОПЕК+. Это Соглашение в последние годы стало важнейшим элементом балансировки мирового нефтяного рынка и сдерживания биржевых и политических игр с ценами (см. Диagr. 2).

Напомним хронологию событий. В середине января 2016 года цена Brent обрушилась ниже 30 долларов за баррель. В феврале того же года произошла историческая встреча России, Саудовской Аравии, Венесуэлы и Катара, на которой достигнута договоренность о возможной заморозке уровня добычи. Это полностью переформатировало рынок. Именно с оглашения идеи 16 февраля – резко изменились биржевые настроения – цена Brent выросла до 50 долларов за баррель. В декабре 2016 года договоренности переросли в расширенное «Соглашение ОПЕК+». Были поставлены две клю-

чевых задачи – снизить объемы добычи нефти на 1,8 млн. баррелей в сутки и вернуть уровень коммерческих запасов нефти в ОЭСР к средней планке за последние пять лет.

Сочетание стран, вошедших в Соглашение, не только впечатлило мир, но и породило мнения о невозможности реализации договоренностей. Но скептики были посрамлены. Вплоть до середины 2018 года Соглашение успешно выполнялось. Во втором полугодии в ситуацию вмешались геополитика и биржевые спекуляции. Но новая Договоренность ОПЕК+, достигнутая 7 декабря прошлого года, значительно улучшила ситуацию на мировом рынке и противодействует негативным моментам, связанным с развернутыми торговыми войнами и политическим прессингом. Сейчас даже трудно себе представить, что было бы в случае отсутствия таких договоренностей. Это очень важное историческое событие в мировой нефтяной отрасли, которое служит сдерживанию искусственного хаоса на рынке и уже создало тренд сотрудничества ОПЕК с другими ведущими странами, экспортирующими нефть.

Говоря о текущих трендах глобальной отрасли нельзя пройти мимо «Сланцевого феномена». Мировое обсуждение

вопроса прошло путь от всеобщего скепсиса до повального восхищения.

Что наблюдается сейчас? За последние восемь лет доля нефти низкопроницаемых коллекторов в добыче США выросла с 10 до 62%, доля сланцевого газа в производстве сухого (товарного) газа – с 20 до 74%. Но есть несколько нюансов.

Во-первых, основной прирост в добыче нефти идет, главным образом, за счет бассейна Permian (почти половина всей сланцевой нефтедобычи США), а по газу – за счет формации Marcellus (треть добычи сланцевого газа).

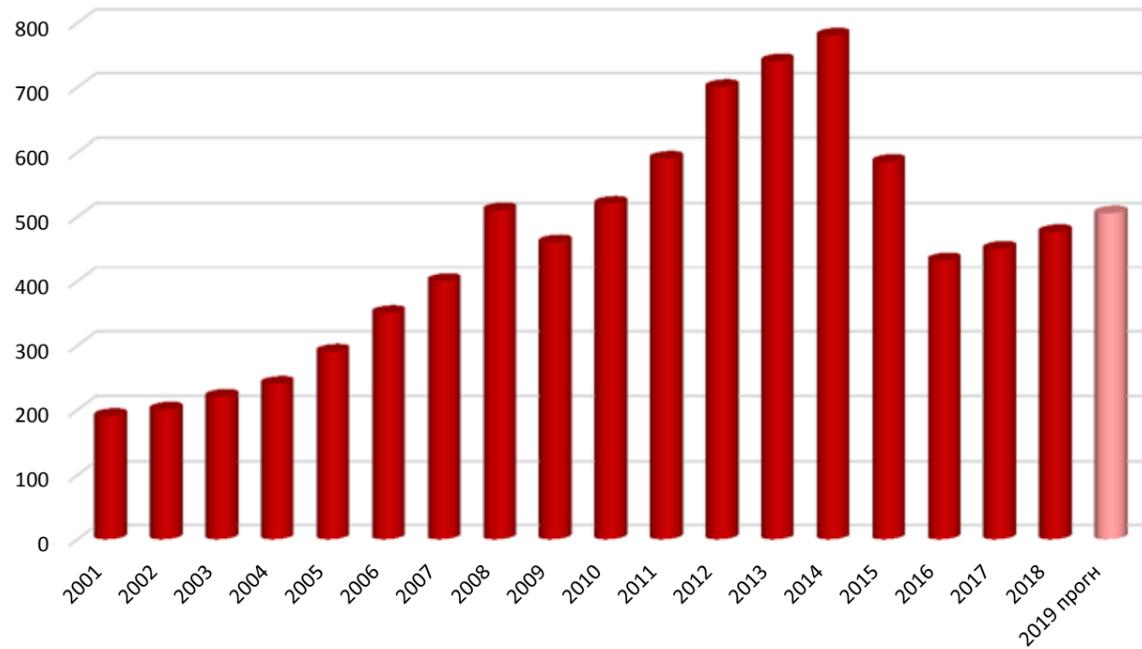
Во-вторых, в бассейне Permian пик добычи по скважине приходится на конец первого года после начала коммерческой эксплуатации. Во второй год начинается сильное падение, которое продолжается и в последующем. С учетом того, что средняя производительность по Permian почти не растет, то текущий рост достигается, в основном, путем увеличения числа буровых установок и скважин. Сейчас в бассейне эксплуатируется около 20 тыс. нефтяных скважин, что в четыре раза превышает показатели пятилетней давности. В-третьих, наметился некоторый разлад между группой основных независимых операторов сланца и финансовым

сектором. В прошлом году объем финансирования сланцевой сферы за счет займов и выпуска акций составил 22 млрд. долларов, что является самым низким показателем, начиная с 2008 года. Между тем в период 2012-2016 годы показатель составлял свыше 40 млрд. долларов.

Безусловно, это не означает, что на сланцевой индустрии можно поставить «крест». Наоборот, на этом этапе заканчивается «вольница» независимых операторов, имеющих чрезмерную долговую нагрузку, и приходят ведущие транснациональные корпорации мира. К примеру, ConocoPhillips в конце 2018 года достиг уровня в 300 тыс. баррелей в сутки в сланцевой нефтедобыче. Chevron делал предложение о покупке Anadarko. Планы ExxonMobil – в среднесрочной перспективе выйти на показатель в 1 млн. баррелей в сутки по бассейну Permian.

С приходом ТНК в сланцевой сфере усилится научно-производственная база и активизируются инвестиции. Таким образом, сфера низкопроницаемых коллекторов переходит на новый этап развития. Между тем, доказанные запасы сланцевой нефти в США характеризуются внушительной динамикой роста: если в 2011 году они составляли 3,6 млрд.

**Диagr. 3 Инвестиции в мировой нефтегазовый Upstream в 2001-2019 годы по данным IEA, млрд. долларов**



баррелей, то сейчас – более 20 млрд. И скорее всего, показатель будет расти дальше.

Еще один тренд, который надо обязательно выделить – это трансформация структуры запасов и производства нефти. Двадцать первый век – это нарастающее изменение сырьевой базы и принципиально новые подходы технологического характера. Период «легкоизвлекаемой» нефти начинает завершаться.

По данным Международного энергетического агентства наблюдается существенное ухудшение динамики открытий традиционной нефти и газа. Если в первое десятилетие 21 века среднегодовой объем открытий запасов нефти составлял порядка 15 млрд. баррелей, то текущий показатель второго десятилетия – около 7 млрд. баррелей.

На авансцену выходят глубоководные морские месторождения, низкопроницаемые коллектора, битуминозные пески и т.д.

Так, по данным Wood Mackenzie, глубоководные месторождения обеспечивают около 20% прироста запасов на планете, начиная с 1990 года. К примеру, за счет морских проектов доказанные запасы нефти в Бразилии за последние двадцать лет выросли почти в два раза с 7 до 13 млрд. баррелей.

Согласно оценкам Westwood Energy, в ближайшие пять лет в мире будет инвестировано более 130 млрд. долларов в 107 глубоководных нефтегазовых проектов. Порядка 80% затрат придется на проекты в Северной Америке (Мексиканский залив США), Южной Америке (Бразилия) и Западной Африке (Ангола) – с глубинами воды свыше 1 км.

Вследствие трансформации запасов, уже с 2020 года начнется значительное изменение структуры мирового производства нефти.

По прогнозу ExxonMobil и Общества инженеров-нефтяников (SPE) к 2030 году только половина жидких углеводородов будет производиться из традиционных месторождений на суше. Другая половина придется на низкопроницаемые

коллектора, шельфовые и глубоководные месторождения, конденсат и т.д.

В течение пары десятилетий действующие в настоящее время месторождения существенно сократят свою долю в общем производстве. Конечно, еще будет прирост добычи за счет прогресса в методах увеличения нефтеотдачи или переоценки запасов. Вместе с тем, по прогнозу Wood Mackenzie к 2040 году более половины добычи нефти на планете придется на месторождения, которые еще только предстоит освоить или открыть. Причем доля еще не открытых составляет около 14%.

Важным подспорьем в будущем развитии мировой нефтегазовой отрасли является улучшение ситуации с инвестициями. После провала 2015-2016 годов, когда капитальные затраты в Upstream упали в два раза, уже третий год подряд наблюдается постепенный рост показателя. По оценке Международного энергетического агентства, в 2019 году инвестиции в глобальный Upstream составят не менее 500 млрд. долларов (см. Диagr. 3).

В условиях, когда спрос на нефть и газ продолжает расти, может прерваться тренд повышения доли инвестиций в уже действующие месторождения и, соответственно, начнет снова расти доля новых проектов («greenfield»). Тем самым, будет постепенно обезвреживаться «мина замедленного действия» по потенциальному диспаритету нефтяного спроса и предложения в третьем десятилетии 21 века, заложенная недостатком инвестирования в разведку-добычу в 2015-2016 годы.

Таковы, вкратце, основные тренды мировой нефтегазовой отрасли, которые хотелось бы выделить. Глобальный нефтяной комплекс планеты продолжает развиваться. Изменения происходят как в секторальных, региональных, так и технологических аспектах. В таких условиях очень важно, что углеводородный потенциал Казахстана еще далеко не раскрыт и отечественная нефтегазовая отрасль способна и дальше вносить весомый вклад в развитие государства.

## Zeren

Санаторно-оздоровительный комплекс.

## Венурия

Термальные источники, индивидуальные и семейные туры, шоп-туры.

Авиатургентство

## Apple Tour

г. Нур-Султан, пр. Кабанбай батыра, 17, блок Е. Тел.: (7172) 91 91 91, 91 99 99, 91 97 97, 8 701 522 51 70  
info\_appletour@mail.ru  
www/appletour.kz

## Отель Фараб

Организация трансфера, экскурсия, проживание от эконом до класса люкс.

## Акбулак Алтай

Зона отдыха, пантолечение.



# KEY TRENDS IN WORLD OIL INDUSTRY

Karabalin U.S., Deputy Chairman of Association KAZENERGY  
Tukayev A.K., JSC «Kazakh Institute of Oil and Gas»

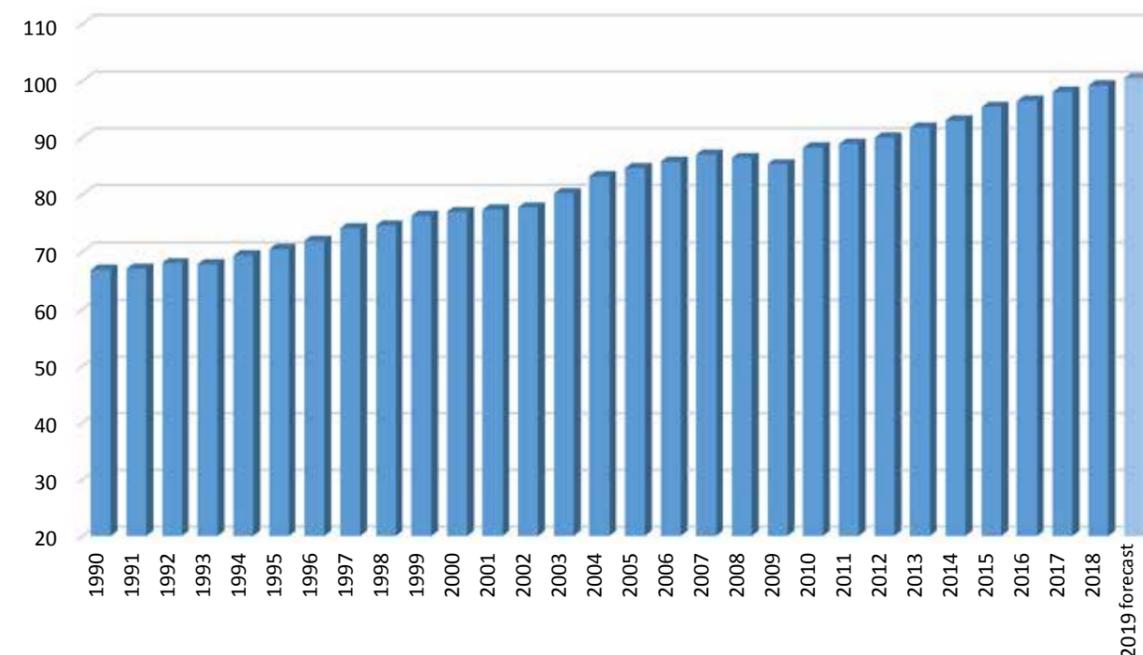
In recent years, another blow was launched under the theory of the "completion of oil epoch". The global demand for oil continues to grow consistently and this is a fundamental tendency of the world economy. According to the International Energy Agency estimates, the average oil consumption in the world this year will be more than 100 million barrels per day. Meanwhile, thirty years ago, this indicator was at the level of 65 million barrels per day, ten years ago – 85 million (see Diagram 1).

According to the latest long-term forecast of BP, oil and gas will be the main energy source of the planet for at least another twenty years. At the same time, global oil consumption will reach 5 billion tons per year.

Considering main components of oil demand, it can be noted that, contrary to tragic predictions, consumption of petroleum products in motor vehicles continues to grow. Now it is widely promoted that there will be 300 million electric vehicles by 2040. At the same time, according to the forecast of International Organization of Automobile Manufacturers, the number of traditional automobiles will grow from 1 billion to 1.5 billion units by the next twenty years. Therefore, alternative means of transportation still have a long way to compete with internal combustion engine.

Whereby, according to the International Energy Agency, 27% is accounted for automobiles only in the structure of oil consumption. Another 30% is accounted for by trucks, aviation and

Diagram 1 Oil demand in the world in 1990-2019 according to IEA, mln barrels per day



shipping. So far there is no significant alternative to petroleum products.

At the same time, petrochemical chemistry is dynamically developing.

Since its discovery and first production, for centuries oil has been used as a light source and fuel source. The use of hydrocarbons in chemistry, production of a whole range of new materials has occurred only in recent decades and the current spectrum is far from the limit. Due to new industrial trends, the demand for petrochemical products gains a new large-scale boost.

Over the past forty years, thermoplastic consumption on the planet has grown sevenfold. As it is forecasted by the International Energy Agency in the next twenty years, consumption will at least double.

In the recently approved Action Plan for Petrochemical Complex development in Russia, it is noted that the size of the global chemical market is now estimated at about 4.5 trillion US dollars, and by 2030 its almost double growth is expected.

According to the International Energy Agency, in 2016, 15 billion US dollars were invested into basic petrochemical projects in the planet, 17 billion US dollars in 2017, and about 20 billion US dollars in 2018. For example, in the current year only in the United States and China 8 new petrochemical plants with a total capacity of about 7 million tons per year will be commissioned. According to the most modest estimates, by 2050 the total production of basic petrochemicals on Earth will be about 1 billion tons per year, incl. about half in the Asia-Pacific region.

Now we consider the long-term oil demand in the country context. For almost a century, oil demand was determined by the developed countries that enter OECD. In 2014, developing countries seized the initiative, and last year they broke OECD record in maximum oil consumption. And this bar will grow.

Over the past eight years, oil demand in China and India has increased by one and a half times. The monthly refinery volume in China exceeds 52 million tons, whereas five years ago there were about 36 million tons. Over the past three years, monthly

indicators of oil imported by the country increased from 26 to over 40 million tons.

In 2017, China became the main oil importer in the world. In 2015, India took the third place, ahead of Japan. Now, China and India in the aggregate are purchasing outside about 14 million barrels per day. This is more than 28% of global physical volume of oil import.

The next important trend is the growing influence of national companies. Back in the 1970s, transnational corporations completely dominated the oil world. The total share of then existing national oil companies in hydrocarbon production was only 6%. The next important trend is the growing influence of national companies. In the 1970-s, transnational corporations completely dominated the oil world. The total share of national oil companies in hydrocarbon production existing that time was only 6%.

Now the role of national oil and gas companies has grown significantly. Currently, their share in world oil and gas reserves is about 80%, oil production – 58%, gas production – 45%, oil refinery – 31%, investments in Upstream – 43%.

Obviously, market restructuring did not remain without attention among the largest transnational corporations. Most major companies took major steps to consolidate their activities, increasing their assets in all sectors of the industry. A striking example of such activity is the recent competition for acquisition of Anadarko, the fifth operator in the Permian shale basin. It is possible that in the US oil industry, private companies will also be consolidated by merging.

As for national companies, they are mainly concentrated in the countries of OPEC + Agreement. This Agreement in recent years has become an essential element in balancing the world oil market and deterring exchange and political games with prices. (see Diagram 2).

The chronology of events. In mid-January 2016, the Brent price fell below \$ 30 per barrel. In February the same year, a historic meeting took place between Russia, Saudi Arabia, Venezuela



Diagram 2 Brent price in 2015-2019, US per barrel

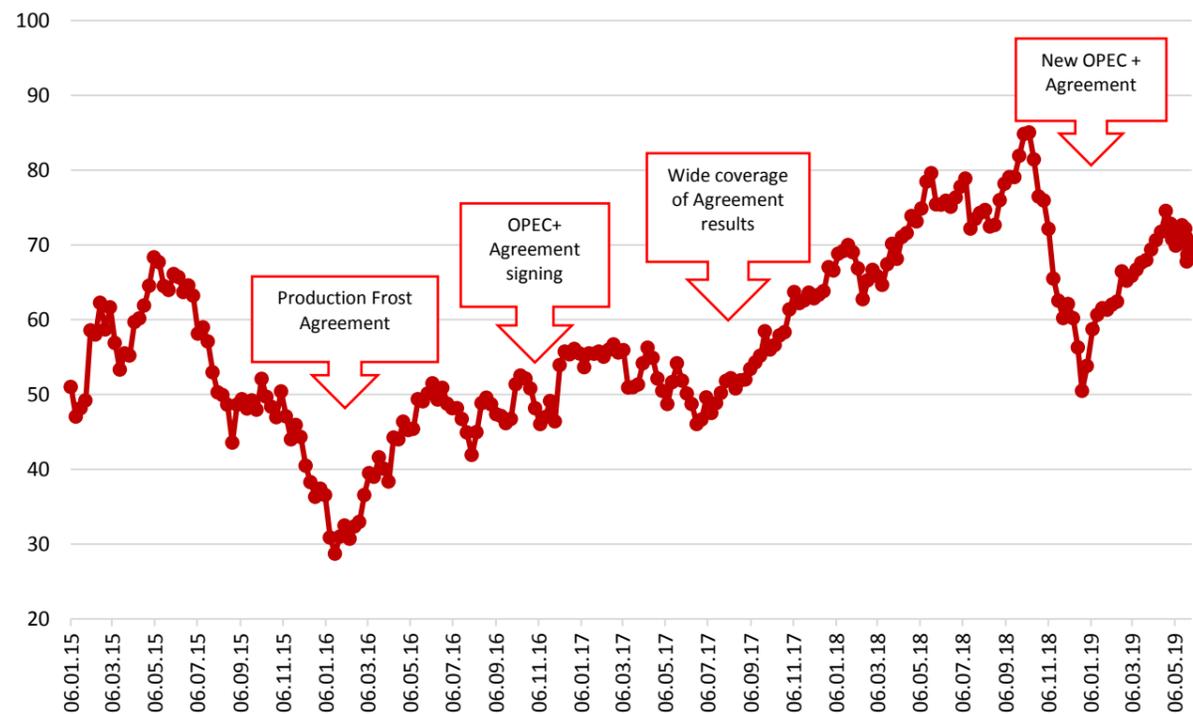
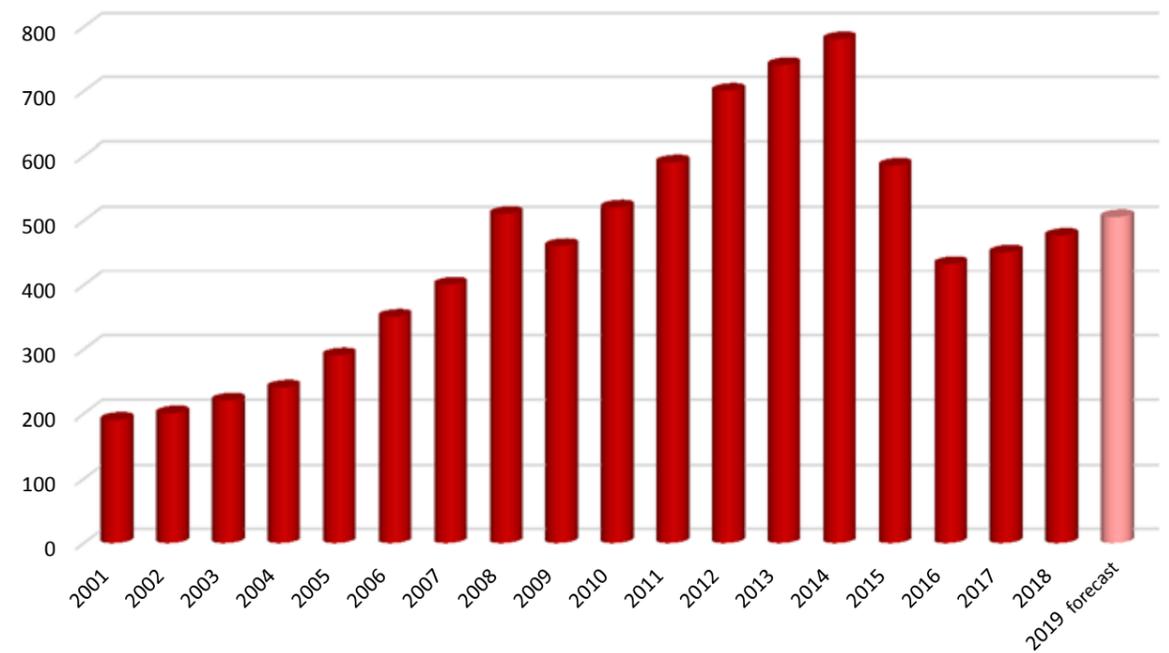


Diagram 3 Investments into world oil and gas Upstream in 2001-2019 according to IEA, bln dollars



and Qatar, where an agreement on possible freeze in the level of production was reached. It completely reformatted the market. It was from announcement of the idea on February 16 – stock mood dramatically changed – Brent price rose to \$ 50 per barrel.

In December 2016, the agreement turned into expanded “OPEC + Agreement”. Two key tasks were set – to reduce oil production by 1.8 million barrels per day and return the level of commercial oil reserves in OECD to the average bar over the past five years. The combination of the countries included into the Agreement not only impressed the world, but also gave rise to opinions about impossibility of implementing agreements. But the skeptics were confounded. Until the middle of 2018, the Agreement was successfully implemented. In the second half of the year geopolitics and exchange speculations intervened. But new OPEC + Agreement, reached on December 7 last year, significantly improved the situation in the world market and counteracts negative aspects associated with large-scale trade wars and political pressure.

Now it is even difficult to imagine what would be in the absence of such agreements. This is a very important historical event in the global oil industry, which serves to contain artificial chaos in the market and has already created the trend of OPEC cooperation with other leading countries, exporting oil.

As for the current trends of the global industry, we cannot pass “Shale Phenomenon”. The global discussion of the issue was from point of general skepticism to total admiration.

What is observed now? Over the past eight years, the share of oil in low-permeability reservoirs in US production has increased from 10 to 62%, the share of shale gas in the production of dry (commercial) gas from 20 to 74%. But there are several nuances.

First, the main increase in oil production is mainly due to the Permian basin (almost half of all US shale oil production), and for gas, due to the Marcellus formation (one third of shale gas production).

Secondly, in the Permian basin, the peak of production per well accounts for the end of the first year after commencement of commercial operation. In the second year begins a strong fall, which continues in the future. Taking into account the fact that the average performance of Permian almost does not grow, the current growth is achieved mainly by increasing the number of drilling rigs and wells. Now over 20 thousand oil wells are in operation in the basin, which is four times higher than five years ago. Third, there was some discord between the group of the main independent operators of shale and the financial sector. Last year, the amount of financing of oil shale sector through loans and the issue of shares amounted to 22 billion US dollars, which is the lowest indicator since 2008. Meanwhile, in the period 2012-2016, the indicator was over 40 billion US dollars.

Surely, this does not mean that we can “write off» oil shale industry . On the contrary, at this stage, the “self-willed” independent operators with an excessive debt load and leading transnational corporations of the world come. For example, at the end of 2018, ConocoPhillips reached a level of 300 thousand barrels per day in shale oil production. Chevron made an offer to buy Anadarko. ExxonMobil plans – in the medium term to reach the indicator of 1 million barrels per day in the Permian basin.

With transnational corporations (TNCs) in the shale sphere, the research and production base will be strengthened and investments activated. Therefore, the scope of low-permeability reservoirs moves to a new stage of development. Meanwhile, the proven reserves of shale oil in the United States are character-

ized by impressive growth dynamics: if in 2011 they amounted to 3.6 billion barrels, now more than 20 billion. And most likely, the indicator will grow further.

Another trend that needs to be highlighted is the transformation of the structure of reserves and oil production. The twenty first century is an increasing change in the resource base and fundamentally new approaches of a technological nature. The period of «easily recoverable» oil begins to end.

According to the International Energy Agency, there has been a significant deterioration in the dynamics of discoveries of traditional oil and gas. If in the first decade of the 21st century, the average annual volume of discoveries of oil reserves was about 15 billion barrels, the current indicator of the second decade is about 7 billion barrels.

Deep-water offshore fields, low-permeability reservoir, tar sands, etc. come to the forefront.

So, according to Wood Mackenzie, deep-sea fields provide about 20% of increase in reserves on the planet since 1990. For example, at the expense of offshore projects, proven oil reserves in Brazil over the past twenty years have almost doubled from 7 to 13 billion barrels.

According to Westwood Energy, over the next five years more than 130 billion dollars will be invested in 107 deep-sea oil and gas projects in the world. About 80% of the costs will fall on projects in North America (Gulf of Mexico), South America (Brazil) and West Africa (Angola) – with water depths of over 1 km. Due to the transformation of reserves, already in 2020 a significant change in the structure of world oil production will begin. ExxonMobil and the Society of Petroleum Engineers (SPE) forecast that by 2030, only half of liquid hydrocarbons will be produced from traditional onshore fields. The other half will be in low-permeability reservoir, shelf and deep-water fields, con-

densate, etc.

For a couple of decades, the currently operating fields will significantly reduce their share in total production. Of course, there will still be an increase in production due to the progress in methods of enhanced oil recovery or reevaluation of reserves. However, according to Wood Mackenzie’s forecast, by 2040 more than half of the world’s oil production will come from fields that have to be developed or discovered. Moreover, the outstanding share is about 14%.

An important pillar in the future development of the global oil and gas industry is improvement of the investment situation. After the failure of 2015-2016, when capital expenditures in Upstream fell twice, for the third consecutive year there has been a gradual increase in the indicator. According to the International Energy Agency, in 2019 investments in the global Upstream will be at least \$ 500 billion. (see Diagram 3).

In conditions when the demand for oil and gas continues to grow, the trend of increasing the share of investments in operating fields may cease and, accordingly, the share of new projects will begin to grow again (“greenfield”). Thereby, a “time bomb” will be gradually neutralized according to the potential disparity of oil demand and supply in the third decade of the 21st century, laid down by the lack of investment in exploration and production in 2015-2016.

In brief, these are the main trends of the global oil and gas industry, which I would like to highlight. The global oil complex of the planet continues to evolve. Changes occur in both sectoral, regional and technological aspects. In such conditions it is very important that the hydrocarbon potential of Kazakhstan is still far from being disclosed and the domestic oil and gas industry is able to continue to make a significant contribution to the development of the state.

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ И ВОЗМОЖНОСТИ КАЗАХСТАНА

За последние несколько лет республика обеспечила существенный прогресс в улучшении своего инвестиционного режима и деловой среды в целом. Чтобы привлечь большее число инвесторов, страна предложила налоговые и другие стимулы для повышения своей привлекательности. Как результат, по итогам 2018 года валовый приток прямых иностранных инвестиций в РК составил \$24,3 млрд.

Сейчас инвесторы признают комфортность работы в Казахстане с учетом динамично улучшающегося бизнес-климата и мер поддержки со стороны государства. Значительная доля инвестиций приходится на добычу полезных ископаемых. Однако за последнее время иностранным инвесторам привлекает обрабатывающий сектор Казахстана. Важными факторами для инвестиционной привлекательности республики

выступает более высокая рентабельность инвестиционных проектов по сравнению с показателями развитых стран и существенное усиление гарантий безопасности инвестиций. Инвестиционная привлекательность также во многом объясняется высокой активностью институтов развития и инструментов прямой поддержки иностранных инвесторов. Особый упор делается на привлечении несырьевых инвестиций для экспортно-ориентированного производства товаров и пре-

доставления услуг с высокой добавленной стоимостью. В Казахстане на государственном уровне принята Национальная инвестиционная стратегия на 2018-2022 годы, приоритетами которой, кроме целенаправленного привлечения прямых иностранных инвестиций в ключевые сектора экономики, являются государственно-частное партнерство и приватизация. В рамках Национальной инвестиционной стратегии реализуется принципа адресной работы с инвесто-

рами, внедрено «раннее реагирование» на вопросы, беспокоящие инвесторов. На этом фоне Казахстан уже достиг ощутимого прогресса на пути упрощения административных процедур и снижения бюрократизма. Кроме того, были внедрены на практике новые налоговый и таможенный режимы, соответствующие передовым международным стандартам. К примеру, в рамках Налогового кодекса была оптимизирована налоговая нагрузка и внедрены налоговые преференции. В свою очередь, принятый Таможенный кодекс содействует повышению прозрачности таможенных процедур, в том числе через внедряемую практику электронного декларирования с возможностью автоматического выпуска товаров. Введены улучшения в миграционное и трудовое законодательство, в том числе существенно упрощены процедуры задействования иностранной рабочей силы, в том числе с учетом обязательств страны по линии ВТО.

С учетом важности инвестиций в сырьевой сектор, начал действовать новый Кодекс о недрах и недропользовании. Важным нововведением стал переход на международную систему оценки запасов сырья при отказе от практики слабой доступности геологической информации.

По критерию «инвестиционная привлекательность» Казахстан в 2018 году в рейтинге «Doing Business» (Ведение бизнеса), составляемой группой аналитиков Всемирного банка, занимает 36-е место (по 10 индикаторам) среди 190 стран.

При этом Казахстан также ориентируется на такой базовый ориентир как стандарты Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Казахстан уже получил статус ассоциированного члена Комитета по инвестициям ОЭСР и стал 48-й страной, присоединившейся к Декларации ОЭСР по международным инвестициям и многонациональным предприятиям. Это свидетельствует о соответствии инвестиционного климата республики стандартам этого объединения, в частности, Казахстан обязуется предоставлять национальный режим иностранным инвесторам, а также поощрять и стимулировать ответственное деловое поведение.

В целях дальнейшего улучшения инвестиционного климата и совершенствования работы по привлечению инвестиций Правительством РК приняты новые подходы. Создан Координационный совет по вопросам привлечения инвестиций под председательством Премьер-министра РК. Все ответственные решения по вопросам привлечения инвестиций будут выноситься на рассмотрение Совета.

Для решения вопросов, связанных с реализацией инвестпроектов, и защиты прав инвесторов функции инвестиционного омбудсмана возложены на Премьер-министра РК.

«Казахстан — это страна с широкими возможностями для бизнеса, инвесторов и предпринимателей. Мы предлагаем самые благоприятные для бизнеса условия в регионе и в мире», — сказал Аскар Мамин, выступая на круглом столе по глобальным инвестициям в рамках Астанинского экономического форума. Он добавил, что в РК предоставляется доступ к некоторым наиболее динамичным рынкам на континенте, включая Евразийский экономический союз с рынком потенциальных потребителей, составляющим почти \$200 млн.

«Последовательные усилия по обновлению существующего человеческого, энергетического, логистического капитала, чтобы сделать наиболее конкурентоспособными для эффективного, конкурентоспособного производства и торговли в регионе. Я хотел бы воспользоваться этой возможностью, чтобы пригласить наших друзей и партнеров изучить возможности для бизнеса и инвестирования в Казахстане», — добавил Аскар Мамин.

Международный финансовый центр «Астана» призван стать региональным центром по привлечению инвестиций. Для обеспечения деятельности МФЦА установлен особый правовой режим: принят Конституционный закон, деятельность инвесторов регулируется английским правом. На сегодня для инвесторов уже предусмотрены благоприятные условия: независимое регулирование, работа суда и Международного арбитражного центра соответствует мировым стандартам и обеспечивает правовой комфорт иностранных инвесторов; созданы условия для привлечения и локализации мировых управляющих компаний суверенных фондов.

Для увеличения притока инвестиций на площадке МФЦА будет создана единая экосистема по работе с инвесторами, где все институты развития объединены по принципу «одного окна».

Чем привлекателен МФЦА для иностранных инвесторов? Прежде всего, льготными условиями во всем регионе, включая независимое финансовое регулирование, основанное на международных стандартах.

Список льгот для инвесторов можно перечислять долго. Это налоговые преференции сроком на 50 лет — до 1 января 2066 года участники МФЦА освобождаются от уплаты ИПН, КПН и т. д.

Кроме того, это и упрощенный визовый и трудовой режим. Иностранные

работники МФЦА, как и члены их семей, получают въездную визу сроком до 5 лет. Граждане стран ОЭСР, ОАЭ, Малайзии, Сингапура и Монако, а также стран, определяемых правительством Казахстана, имеют право на безвизовый въезд сроком до 30 календарных дней.

В МФЦА еще до его открытия зарегистрировалось более 55 компаний. По словам управляющего Международного финансового центра «Астана» Кайрата Келимбетова, до 2020 года их число должно превысить 500.

Министерство финансов в мае этого года подготовило поправки в закон «О Международном финансовом центре «Астана», которые будут регулировать процесс получения инвестиционного налогового резидентства.

Согласно документу получить резидентство МФЦА могут как иностранцы, так и лица без гражданства, осуществившие инвестиции. При этом они не должны быть гражданами Казахстана, и не должны быть лицами, которые лишились гражданства менее чем 20 лет назад. Также они должны выплачивать ежегодную обязательную фиксированную плату.

Программа инвестиционного налогового резидентства МФЦА будет устанавливать объем вложений и инструменты инвестирования, при осуществлении которых иностранцам и лицам без гражданства, членам их семей выдается многократная въездная виза Казахстана. Эта программа будет внедряться по примеру принципов инвестиционного резидентства Дубая.

Кроме того, с этого года Министерству иностранных дел переданы функции в сфере реализации государственной политики по привлечению инвестиций. МИД сразу включился в работу, став инициатором ряда бизнес-процессов улучшающих инвестиционный климат в стране, а также начал активно вовлекать все государственные органы и нацкомпании в данный процесс.

В настоящее время изучаются возможности дальнейшего улучшения правовых условий для привлечения инвестиционного капитала. Так, совместно с ЮНКТАД — Конференцией ООН по торговле и развитию — МИД РК проанализировал все межправительственные соглашения о поощрении и взаимной защите инвестиций, и результаты передали в Министерство национальной экономики.

На основе рекомендаций экспертов ЮНКТАД, Министерством иностранных дел совместно с заинтересованными государственными органами будут разработаны концептуальные подходы по дальнейшему совершенствованию инвестиционных соглашений.

# ETS: Мы готовы работать с новыми товарами рынка энергоносителей

Ежегодно в Казахстане растет потребление сжиженного газа. Чтобы избежать в будущем дефицита, потребовалось проведение предупредительных мероприятий по расширению производства. Но при ценах на газ, регулируемых государством, производители часто не покрывали себестоимость производства. Министерством энергетики было инициировано проведение реформы по либерализации ценообразования на рынке сжиженного нефтяного газа. Она стартовала с 5 февраля и ее суть заключалась в формировании оптовых рыночных цен посредством торговли на электронных торговых площадках. Торговая система Товарной биржи «ETS» стала первой площадкой принявшей торги сжиженным нефтяным газом. О перспективах развития рынка централизованной торговли энергоносителями в Республике Казахстан, в частности, сжиженным нефтяным газом (СНГ), мы побеседовали с Курметом Оразаевым, Председателем правления АО «Товарная биржа «ETS».



**– С какими трудностями вы столкнулись при проведении торгов на Вашей электронной торговой площадке?**

– Трудностей не было. Дело в том, что товарная биржа ETS работает на рынке уже более 10 лет и не раз запускала с нуля торги с новыми видами товаров. Кроме того имеет современные технологии, соответствующие международным стандартам, в первую очередь это режим Двойного Встречного Анонимного Аукциона (ДВАА). Именно в этом режиме формируются все индикаторы, имеющиеся в мире. Соответственно, данному режиму были обучены все желающие участники рынков в течение прошлого года. Было обучено потенциальных участников торгов – более 400 человек. Кроме того, мы выполнили необходи-

мые требования Министерства национальной экономики.

Благодаря созданным инструментам весь Казахстан покрыт. Обеспечены условия для торгов газом во всех 17 регионах страны. У всех заводов, производителей СНГ, согласно планов поставок, утвержденных Министерством энергетики, есть возможность в онлайн-режиме, с полным обеспечением рисков, организовать аукционы и поставлять газ. Согласно отраслевых планов, дальнейшее развитие предполагает увеличение количества участников и объемов торгов. И к этому инфраструктура биржи готова.

**– За четыре месяца работы можно сделать выводы о том, оправдывает ли себя реформа, достигли ли участники рынка того, что хотели?**

– Результаты обнадеживают, есть динамика увеличения по определенным показателям. Например, если в марте было реализовано 2830 тонн сжиженного нефтяного газа, то в прошлом месяце уже 4814 тонн. На сегодня, когда еще торги за май не завершились, уже реализовано 2270 тонн, и мы предполагаем, что объем апреля будет превышен. На сегодня совокупный объем торгов за 4 месяца составил 16 тысяч тонн. За четыре месяца количество участников торгов увеличилось с 27 до 37 компаний. За этот период была осуществлена 291 транзакция. Общий оборот за весь период составил около 900 млн. тенге.

Но динамика роста объемов продаж, рост участников торгов – это косвенный показатель успешности преобразований. Суть реформы заключается в том, чтобы на оптовом рынке сжиженного нефтяного газа заработало полноценное рыночное ценообразование. Чтобы и потребители – население Казахстана, нефтехимические компании, и производители сжиженного газа получили справедливую цену. Вековая мировая практика не изобрела лучшего инструмента для получения справедливой цены, чем торги в режиме Двойного Встречного Анонимного Аукциона. Мы являемся обладателями технологии, реализующей этот режим. Перед проведением реформы Министерство энергетики устанавливало максимальную пороговую цену на реализуемый СНГ: 43346 тенге за 1 метрическую тонну. В результате биржевых торгов на сегодня средняя цена на сжиженный нефтяной газ составила 54886 тенге. Это на 27% выше, чем регулируемая пороговая цена. Такая цена позволяет производителям энергоносителей работать с более высокой рентабельностью. То есть цель уже достигается.

**– Повлияло ли повышение оптовых цен на сжиженный нефтяной газ на розничные?**

– Мы с экспертами постоянно держим руку на пульсе. Та статистика, которая приходит с регионов, а надо учитывать, что электронные торги производятся с начала февраля, показывает, что рост розничных цен не происходит, иногда, подчеркиваю – непостоянно, даже имеет тенденцию к снижению.

**– Почему при росте оптовых цен розничные не растут?**

– На первом этапе через электронные торговые площадки были выставлены объемы в размере 5% сжиженного газа от общих обязательств поставки на внутренний рынок. Таким образом, влияние на розничный рынок пока минимальное.

Предполагается поэтапно увеличивать долю продаваемого газа и довести ее к 2021 году до 100%. С 1 июля объем газа, торгуемого на «ETS» станет более ощутимым и достигнет 10%.

Но существует мнение, что розничные цены и далее не будут повышаться. Если обратиться к предыстории, то динамика спроса на сжиженный газ в последние несколько лет росла быстрее, чем по другим аналогичным продуктам. Несмотря на то, что наблюдался и значительный рост производства сжиженного газа, но он не успевал за спросом. Оптовые цены регулировались, а вот розничные – нет. Таким образом, складывался дисбаланс в ценообразовании. Сейчас он будет приходиться в равновесное состояние.

Кроме того, в дальнейшем в рыночной инфраструктуре появится одно из основных звеньев – среднеоптовое, что также скажется на конкурентности рынка и снижении маржи. И второй момент: поскольку за период регуляторной политики ценообразования, количество потенциальных участников на рынке, в частности, со стороны покупателя, в какой-то степени сложилось, то все это также повлияет на то, что в розничной сети цена не повысится. Иными словами, электронные торги привели к более объективному ценообразованию на оптовом рынке. Само ценообразование будет продолжать покрывать операционные расходы, естественно, с определенной маржой.

**– Как складывается ценообразование в регионах?**

– Сейчас можно выделить три группы регионов с точки зрения среднезвешенного ценообразования. Группа, в которой ценообразование по инстру-

ментам складывается в диапазоне от 43 до 47 тысяч тенге, другая – от 47 до 52 тысяч тенге и последняя, самая ликвидная – от 52 до 68 тысяч тенге. Самые низкие цены складываются в регионах максимально приближенных к производству, а также там, где сжиженный газ реализует непосредственно сам производитель. Например, так происходит в Мангистауской области, где газ реализует КазГПЗ. Если говорить о том, в каких регионах складываются самые высокие цены на газ, то, в качестве примера, это южные – Туркестанская, Кызылординская и Жамбылская области, где не только активно расширяется спрос, но и наблюдается самый высокий уровень транспортных издержек по доставке сжиженного газа.

**– При бирже был создан Управляющий Комитет. Каковы основные функции этого органа? И, понятно, что в торговой деятельности возникают нюансы, каков порядок их решения?**

– Все нюансы торгового процесса анализируются, в том числе и мнения, которые приходят непосредственно с рынка. И после того как изучается причинно-следственная связь, определяется каким-образом может быть решена.

Все стандарты, правила и условия торгов принимаются исключительно по рекомендациям Управляющего Комитета. Если проблема может быть решена непосредственно в рамках Управляющего Комитета, и лежит в рамках ее полномочий, то она решается им. Если же нет, то Управляющий Комитет обращается в уполномоченный орган с разъяснением, в чем заключается суть проблематики.

**– Если говорить о перспективах развития биржевой торговли энергоносителями, то есть ли потенциал расширения видов товаров с учетом практики торговли СНГ?**

– Некоторые из участников торгов, присутствующих на рынке СНГ, являются также производителями других видов энергоносителей. Сейчас в рамках торговли сжиженным газом, они набираются опыта, уже понимают, как работает инфраструктура по торговле сжиженным нефтяным газом. И, если, например, в будущем, будет принято решение о выведении на рынок какого-то другого энергоносителя, то этот процесс может занять намного меньше времени и будет упрощена адаптация. Мы готовы к тому, чтобы работать с новыми товарами рынка энергоносителей.



# ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСКАСПИЙСКОГО ГАЗОПРОВОДА

Артем Устименко

Проект Транскаспийского газопровода по-прежнему сохраняется на повестке дня. Однако четкой конкретики вокруг сроков реализации и окончательных технических характеристик проекта нет, хотя межгосударственные переговоры продолжаются. Не исключается, что он может так и остаться «на бумаге».

**П**осле подписания Конвенции о правовом статусе Каспийского моря летом 2018 года вновь начала «оживать» инициатива реализации проекта Транскаспийского газопровода. В том числе отмечена активизация начатого еще в 2011 году прямого переговорного процесса между Евросоюзом, Туркменистаном и Азербайджаном, к которому несколько лет назад присоединилась и Турция.

Следует напомнить, что Транскаспийский газопровод подразумевает поставку природного газа из Туркменистана в Азербайджан, а далее через Южный газовый коридор или реанимацию «Белого потока» – в Европу, предварительно в рамках двух поэтапно реализуемых фаз пропускной способностью по 12-15 млрд куб. м в год каждая. Однако в финальной конфигурации не исключается сокращение пропускной способности газопровода, к примеру реализация только первой фазы проекта. Распространено мнение, что газопровод пропускной способностью менее 10 млрд куб. м в год является коммерчески нерентабельным или с крайне длительным периодом возврата инвестиций, принимая во внимание сопутствующие капитальные и операционные затраты.

Вышеупомянутая Конвенция несколько ослабила политическую и инвестиционную неопределенность. Но вовсе не гарантирует осуществление проекта и не снимает всех имеющихся проблем. С учетом сохраняющихся перед проектом рисков и ограничений, по-прежнему рано говорить о том, будет ли он реализован, и тем более в какие именно сроки. Пока что все остается на уровне политических деклараций и заявлений.

Вместе с тем, в долгосрочной перспективе Транскаспийский газопровод, в случае своего успешного ввода в коммерческую эксплуатацию, представляет интерес для Казахстана как дополнительное направление для диверсификации экспорта природного газа (ближе к 2030 году и далее). Конечно, при условии наличия долгосрочных контрактных гарантий выкупа газового сырья компаниями из Евросоюза и Турции. В данном контексте будет необходимо строительство трубопровода-ответвления из Казахстана.

## Политический фон

Политическая обстановка вокруг проекта остается достаточно двойственной.

Конечно, в условиях расширения напряженности в отношениях с Россией Евросоюз заинтересован в рассматриваемом проекте газопровода. Он бы позволил закупать больше газа у альтернативных производителей, а также создать дополнительный инструмент давления на Москву, в том числе по контрактной цене на российский газ и вопросам геополитического характера. В данном контексте проект пользуется открытой поддержкой официального Брюсселя и отдельных стран Европы, в том числе принимая во внимание регулярно озвучиваемые на официальном уровне заявления их представителей. Евросоюз активно участвует в переговорном процессе с Азербайджаном и Туркменистаном, оставаясь основным лоббистом проекта.

Но вместе с тем надо учитывать то, что Транскаспийский газопровод является для Брюсселя в большей степени политической опцией. Особо сильного

влияния на процесс снижения энергетической зависимости от России он не окажет в силу своей не слишком большой мощности, особенно при реализации в минимальной конфигурации. США тоже придерживаются схожей с ЕС точки зрения, хотя в долгосрочной перспективе потенциально поставки газа из Туркменистана могут выступать в качестве пусть и незначительного, но конкурента американского сланцевого газа на европейском рынке. Здесь показательно, что весной 2019 года вербальную поддержку проекту оказал президент США, открыто подтвердивший интерес Вашингтона в реализации Транскаспийского газопровода. Но прямых действий со стороны США, к примеру, по мобилизации переговорного процесса по газопроводу или гарантированию проектного финансирования, не наблюдается.

С другой стороны, несмотря на подписание Конвенции по правовому статусу Каспийского моря, реализация газопровода продолжает сталкиваться с политическим противодействием со стороны России и Ирана, которые традиционно выступают против этого проекта. Жестко ссориться с ними Туркменистан и Азербайджан из-за Транскаспийского газопровода вряд ли будут, даже при получении активной политической поддержки со стороны западных государств. Кроме того, против проекта по всей видимости настроен Китай, так как он потенциально ослабит привязку туркменского газового экспорта к китайскому направлению и сделает позицию Ашгабада по условиям поставок менее конструктивной.

По всей видимости, Москва и Тегеран будут увязывать возможность осуществления проекта с получением участниками будущего проектного консорци-

---

**В долгосрочной перспективе Транскаспийский газопровод, в случае своего успешного ввода в коммерческую эксплуатацию, представляет интерес для Казахстана как дополнительное направление для диверсификации экспорта природного газа**

---

ума предварительного согласия всех прикаспийских государств, а также с проведением консультаций и международной экологической экспертизы с вовлечением российских и иранских представителей (подобные мероприятия часто становятся затяжными, особенно при существенной разнице подходов участвующих государств). У России остается в запасе возможность «переманить» Туркменистан за счет возобновления закупок у него крупных объемов природного газа. Тем более, подписанный в 2003 году и рассчитанный до 2028 года долгосрочный контракт между ними по факту действует. Правда, согласие Москвы на реализацию Транскаспийского газопровода может быть получено Европой в обмен на снижение давления на отдельные важные российские отрас-

левые проекты, ориентированные на европейский рынок (включая «Северный поток – 2» и вторую фазу «Турецкого потока»). Важным фактором выступает то, что в условиях усугубляющегося кризиса вокруг международных договоренностей по иранской ядерной программе, Евросоюзу, а также Азербайджану и Туркменистану, придется в обязательном порядке отдельно договариваться с Тегераном насчет получения его одобрения проекта. Иран может целенаправленно занять неконструктивную позицию, особенно в случае действий европейских государств по ужесточению санкционного режима против него под давлением США. Тем более, Иран до сих пор не договорился с Туркменистаном и Азербайджаном о разграничении дна в южном

секторе Каспийского моря. Это в принципе сохраняет вероятность сценария ухудшения политических отношений между ними из-за вопроса принадлежности национальных секторов моря и нефтегазовых месторождений в частности.

Немаловажно, что между самими Ашгабадом и Баку, несмотря на существенное сближение их политических позиций в последние годы, отмечается сохранение отдельных неразрешенных вопросов, которые могут спровоцировать определенные открытые трения между ними.

#### Ресурсы

По всей видимости, проект не будет испытывать значительные проблемы

с ресурсным обеспечением, даже несмотря на определенную вероятность несоответствия реальности заявляемых туркменскими представителями показателей извлекаемых запасов газового сырья. Туркменистан – в любом случае один из мировых лидеров по запасам природного газа.

Тем более, пропускная способность газопровода не будет чрезмерно большой, а ранее Туркменистаном был реализован проект газопровода «Восток-Запад», который позволяет поставлять природный газ из восточных месторождений страны. К Транскаспийскому газопроводу могут присоединиться также Казахстан и Узбекистан, в зависимости от ценовых условий.

В условиях пока что сохраняющейся неготовности России возобновлять

крупные закупки туркменского газа, прекращения в начале 2017 года поставок в Иран и не совсем ясных перспектив реализации газопровода ТАПИ, Туркменистан вынужден ориентироваться на экспорт в Китай по магистральному газопроводу «Центральная Азия – Китай» мощностью 40 млрд куб. м. В текущей конфигурации, без реализации ветки D через Таджикистан пропускной способностью до 25 млрд куб. м, эта труба уже полностью загружена. При этом экспортные доходы от поставок газа в указанном направлении в значительной мере уходят на возврат ранее привлеченного Туркменистаном со стороны китайских структур льготного кредитного фондирования. Кроме того, на внутреннем рынке Китая усиливается конкуренция туркменского сырья с газом от других

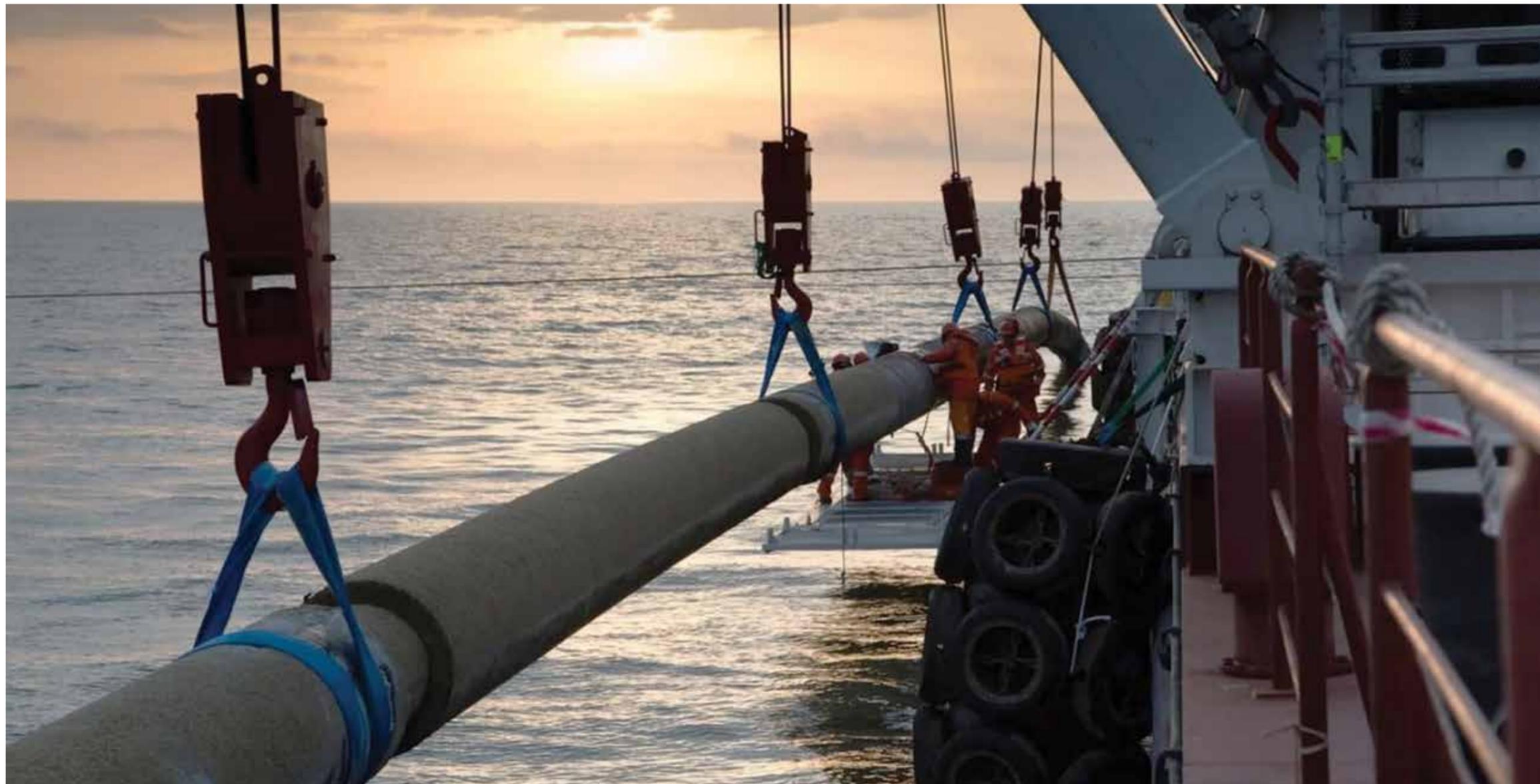
экспортеров, в том числе со сжиженным.

Некоторым «облегчением» для Туркменистана выступило решение «Газпрома» через дочернюю компанию Gazprom Schweiz AG вновь начать в минувшем апреле закупки небольших объемов природного газа, для реэкспорта в Европу. Напомним, что сотрудничество между российской и туркменской сторонами было приостановлено в конце 2015 года из-за ценовых разногласий, по инициативе «Газпрома». Однако контракт является краткосрочным – до конца июня текущего года, и подразумевает валовый контрактный объем только 1,16 млрд куб. м. Имеется возможность продления. Но даже в этом случае при сохранении текущих контрактных объемов Туркменистан в годовом выражении будет поставлять в Россию только около 6 млрд куб. м. Это вряд ли кардинально изменит ситуацию для туркменской стороны.

Многие эксперты связывают указанный шаг России с ее попыткой отдалить сроки реализации рассматриваемого в статье газопровода. В том числе, Москва дала определенный сигнал Ашгабаду о возможности расширить объем поставок до показателей все еще действующего 25-летнего двустороннего контракта (то есть до 40 млрд куб. м в год). Конечно, при условии предоставления со стороны Туркменистана приемлемых для «Газпрома» ценовых условий.

В данном контексте, несмотря на наличие свободных производственных мощностей, Туркменистан физически не в состоянии наращивать производство природного газа, с чем во многом и связаны испытываемые этой страной макроэкономические проблемы. Позитивным фактором выступит ожидающееся завершение реализации ветки D газопровода в Китай в 2022-2023 годах. Но здесь Туркменистан может быть не удовлетворен контрактными условиями поставок, а также есть некоторый риск того, что сроки завершения ветки D будут в очередной раз сдвинуты.

Важным обстоятельством выступает то, что без завершения Транскаспийского проекта будут прослеживаться ресурсные проблемы у Трансанатолийского газопровода (TANAP) после завершения последней фазы расширения последнего до 31 млрд куб. м к 2026 году. Причина в том, что Азербайджан, даже несмотря на расширение добычного проекта «Шахдениз» и ввода в эксплуатацию новых газовых месторождений, вряд ли будет способен в расчете на долгосрочную перспективу самостоятельно закрывать этот объем. Без туркменского газа возможен перенос финального расши-



рения TANAP на неопределенный срок или вовсе отказ от увеличения мощностей, если только не удастся договориться насчет привлечения газового сырья из Ирана и/или Ирака.

Туркменистан заинтересован именно в максимально возможной конфигурации потенциального Транскаспийского газопровода. То есть в варианте с пропускной способностью 30 млрд куб. м, которая должна быть достигнута и в как можно более сжатые сроки. Это, среди прочего, в состоянии серьезно расширить его пространство для маневра по выторговыванию более выгодной контрактной цены на газ со стороны Китая и, возможно, России, а также гарантирует долгосрочные возможности экспорта при дальнейшем активном расширении добычи газа в стране. Реализация Транскаспийского газопровода с низкими пропускными характеристиками явно не будет являться приоритетом для Ашгабада.

С другой стороны, высокие объемы транзита через Азербайджан потребуют новых капиталовложений в расширение Южного газового коридора. Это с высокой вероятностью не входит в планы Баку, который в большей степени видит Транскаспийский газопровод в его минимальной конфигурации, которая обеспечивала только бы заполнение TANAP недостающими объемами газа. Кроме того, форсируя реализацию Транскаспийского проекта, Азербайджан в состоянии лишиться предоставленных ему на 25 лет исключений из третьего энергетического пакета ЕС для закачки газа в газопровод TAP, так как через Южный газовый коридор будет поставляться не только азербайджанский, но и туркменский газ.

Однако, вместо трубопровода вовлеченные стороны могут пойти на поставки сжиженного газа из Туркменистана по лоббируемому Евросоюзом международному транспортному коридору «Каспийское море – Черное море», с задействованием морского и железнодорожного транспорта. К примеру, в минувшем марте в Бухаресте Румыния, Грузия, Азербайджан и Туркменистан подписали декларацию о развитии этого транспортного коридора. Такая газовая инициатива затратная, и не позволит Туркменистану экспортировать значительные объемы сырья. Но в качестве альтернативной опции и временного механизма диверсификации туркменского газового экспорта гипотетически вероятна.

#### Финансовые аспекты

Между заинтересованными государствами, а именно Евросоюзом, Турцией, Азербайджаном и Туркме-



нистаном, на сегодня отсутствуют какие-либо договоренности по реализации проекта с четкими обязательствами для каждой из сторон (включая распределение объемов финансирования), а также хотя бы предварительные договоры купли-продажи природного газа.

Неспособность сторон привлечь достаточный объем проектного финансирования приведет к значительным дальнейшим отсрочкам в реализации проекта, не исключая понижательный пересмотр его пропускной способности для минимизации капитальных расходов. Подобное решение в состоянии негативно сказаться на долгосрочной рентабельности проекта. Несмотря на объявленную осенью минувшего года готовность Евросоюза содействовать привлечению инвестиций в проект, пока что нет сведений о

реализации конкретных действий по привлечению инвестиций. Важно отметить, что испытывающий финансовые затруднения Туркменистан уже был вынужден пойти на самостоятельное финансирование строительства газопровода ТАПИ, из-за отсутствия значительного интереса со стороны внешних инвесторов. Повторить подобную «щедротность» в отношении Транскаспийского газопровода Ашгабад не готов. Он исходит из того, что его единственное обязательство – продать природный газ в рамках долгосрочного контракта на своей границе, а за вопросы его дальнейшей транспортировки и продажи конечным покупателям должен отвечать международный консорциум (также как и за строительство самого газопровода). Не готов привлекать свои суверенные средства на финансирование про-

екта и Азербайджан как транзитное государство, тем более учитывая его крупные финансовые затраты на реализацию Южного газового коридора. Об этом уже было заявлено азербайджанской стороной. Вероятно, основной финансовой опцией выступит привлечение будущей компанией-оператором строительства газопровода льготного кредитного финансирования со стороны европейского бизнеса и финансовых институтов (или других внешних источников), с последующей выплатой задолженности из операционных доходов газопровода. То есть без принятия Туркменистаном и Азербайджаном на себя суверенных финансовых обязательств по выплате заемных средств. Однако вопрос финансирования проекта вряд ли станет приоритетной проблемой, потому что расходы на его

реализацию предварительно рассматриваются как сравнительно низкие. Прогнозируемая проектная стоимость – от 1,5 млрд до 3 млрд долларов США. Тем более, Туркменистан уже в самостоятельном порядке для создания единой национальной газотранспортной системы построил газопровод «Восток-Запад» пропускной способностью 30 млрд куб. м в год, что потенциально существенно разгружает будущую финансовую смету Транскаспийского газопровода. Существенным сдерживающим фактором для реализации проекта могут выступить разногласия между вовлеченными сторонами по условиям и конечной формуле формирования цены на природный газ, а также тарифов на транзит. Переговоры по перечисленным аспектам в состоянии существенно затянуться, так как Туркменистан

не намерен спешить и идти на несбалансированные для себя условия (хотя ему данный газопровод более важен, чем Европе и Азербайджану). При этом Туркменистан вероятно будет увязывать реализацию проекта с условием предоставления западными партнерами льготного кредитного финансирования стране по другим экономическим направлениям. Но вряд ли намерен предоставлять какие-либо уступки западным государствам по либерализации инвестиционного режима в нефтегазовой отрасли. Кроме того, Туркменистан с высокой вероятностью поставит свое участие в проекте в зависимость от получения определенных политических гарантий со стороны Евросоюза и США, включая получение гарантий о недопущении давления по вопросу демократизации.

# У казахстанских компаний большие шансы быть задействованными в международных проектах ENI

Раушан Найзабаева



**С**уровые природные условия на офшорных проектах Казахстана создали пул казахстанских нефтяников, обладающих уникальными знаниями и опытом. К примеру, казахстанские компании знают, как работать в кислой и суровой среде и могут помочь итальянским и другим транснациональным партнерам разрабатывать месторождения газа с кислым содержанием. Об этом говорили в Италии в рамках италяно-казахстанской деловой встречи по стратегическому сотрудничеству «Интернационализация и местное содержание 2.0», организованной при поддержке Всеобщей конфедерации итальянской промышленности (Конфиндустрия), Ассоциации Assomineraria, компании ENI, Ассоциации KazService, а также Совета по развитию стратегических партнерств, созданном при Ассоциации KAZENERGY и Национальной палате предпринимателей РК «Атамекен». Подробнее о том, какие виды товаров, работ и услуг ждут от казахстанского бизнеса профессионалы в ENI, рассказал Лука Вигнати, Исполнительный Вице-Президент компании ENI по Центрально-азиатскому региону.

– На нефтегазовом рынке Казахстана ENI играет весьма значимую роль. Компания многие годы сотрудничает с казахстанскими сервисными компаниями. Возможно ли сотрудничество с ENI на других проектах, осуществляемых в других странах?

– ENI всегда играла одну из лидирующих ролей в создании, развитии и стимулировании совместных предприятий (СП) в Казахстане, состоящих из местных и иностранных компаний, каждая из которых привносит свой вклад и свои ценности в общее дело. Я считаю, что у казахстанских компаний и СП большие шансы быть задействованными в международных проектах ENI. Теперь уже неважно откуда ты, теперь важно насколько хорошо ты выполняешь взятые на себя обязательства, зная, что безопасность труда превыше всего. Глобализация ставит всех нас в ситуацию, когда географические границы стираются, и на первое место выходит настоящий открытый рынок и справедливая конкуренция. В свою очередь, конкуренция больше не означает лучшую цену, теперь она означает возможность оказывать всесторонние, всеобъемлющие услуги. Чувство ответственности за безопасность при выполнении любой порученной тебе работы, коллективное понимание значения настоящего партнерства между компанией и подрядчиком – вот что является ключевым фактором успеха. Мы ставим перед собой долгосрочные цели, изыскивая при этом самые рациональные пути их достижения. Мы рассматриваем обязательства в отдаленной перспективе, но ищем наиболее короткие пути выхода на рынок, не экономя на и не недооценивая важность безопасности. Мы приветствуем непредвзятость мнений и инновационный подход в бизнесе, поддерживаемый цифровизацией и новыми технологиями, призванными служить на благо бизнеса и с помощью которых создаются цен-

ности, общие для всех заинтересованных сторон. Все, к чему мы пришли в настоящем, это результат усилий, направленных на максимальную отдачу с точки зрения безопасности наших операций, комплексность эксплуатации активов, отказ от угольной энергетики и экономику с многооборотным использованием ресурсов. Цифровая трансформация ENI – процесс, охватывающий все сферы деятельности компании, и цели здесь стоят взаимосвязанные и глобальные: это и забота о состоянии здоровья и обеспечение полной безопасности персонала на рабочих местах, повышение уровня надежности, эксплуатационной целостности и безопасности производственных объектов, снижение воздействия на экологию и наращивание производственного и экономического потенциала всей компании, построение новых бизнес-моделей, эффективное принятие решений – все, где поток данных играет главенствующую роль. Для ENI технологии и новые навыки являются стратегическим выбором. В долгосрочной перспективе цифровая трансформация, как часть более обширного эволюционного процесса, сделает ENI еще более интегрированной в свои процессы, а также более способной совмещать новые цифровые компетенции с традиционными техническими навыками, открытой для инноваций, при поддержке наиболее передовых технологических новшеств и разработок, более оперативной в операционных и производственных процессах, а также все более привлекательной для молодых талантов. Мы считаем, что человеческие ресурсы – это второй столп ускоренной модернизации. Не важно, из какой вы страны, если вы разделяете такой подход, вы можете стать партнером ENI на долгие годы.

– Какие особенности присущи местным казахстанским компаниям, ка-

кие сильные и слабые у них стороны? Над чем им нужно работать, чтобы стать конкурентоспособным на мировом уровне?

– Без сомнения, сама бизнес-среда в Казахстане стала первым и самым большим испытанием для местных компаний, но, в то же время, она же помогла им достичь высоких стандартов. Большая часть этих компаний получила возможность работать в довольно сложных экологических условиях, как на суше, так и на море, столкнуться с проблемами, связанными с высоким содержанием серы и другими сложностями, при этом большинство из них приняли этот вызов и сумели вырасти, невзирая на такие сложные условия работы. Более того, многие аспекты и ситуации, с которыми им пришлось столкнуться за последние 20 лет, для Казахстана оказались абсолютным новшеством, в результате чего были внедрены наиболее прогрессивные подходы и самые передовые технологии. Эти внешние факторы и исключительные условия стали катализаторами роста и укрепления казахстанских сервисных компаний, иногда ограничивающими и даже препятствующими локализации производства товаров: слишком специфичных и особенных по своим характеристикам, чтобы переносить место их производства из стран происхождения. Помимо этого, под влиянием международных игроков, пришедших на казахстанскую арену, местные компании стали достаточно международными, ориентированными на международные ожидания и стандарты, интегрированными с зарубежными партнерами на местном рынке. Как мы говорим, все это стало хорошим учебным полигоном! Что нужно им для работы за рубежом, и не только на международном, а на глобальном, мировом уровне? На самом деле здесь нет слабых сторон, скорее тот аспект, над которым тре-

**Теперь уже неважно откуда ты, теперь важно насколько хорошо ты выполняешь взятые на себя обязательства, зная, что безопасность труда превыше всего. Глобализация ставит всех нас в ситуацию, когда географические границы стираются, и на первое место выходит настоящий открытый рынок и справедливая конкуренция**

буется еще поработать – это развитие навыков межличностного общения, поскольку такие требования еще не возникали или не учитывались. Работа за рубежом отличается от работы в своей стране. Попробуйте представить себя, сидящим на другой стороне стола, где помимо очевидно отличающейся правовой базы необходимо учитывать такие важные сферы как местное содержание, жизнь местного общества, образ жизни в целом, интеграция и партнерство, но с другого угла зрения. В нескольких словах, речь идет только о понимании и интуиции. Опытные и хорошо зарекомендовавшие себя в Казахстане международные совместные предприятия с участием казахстанских и иностранных подрядчиков – это самый быстрый путь к Местному содержанию 2.0!

– Ранее упоминалось, что освоение месторождения Каламкас оценивается в 7 млрд. долларов. Это верная цифра? Когда начнется реализация проекта? Когда ожидается начало добычи нефти?

– НККК намерена предоставить предлагаемый план освоения к середине 2019 года. 12 декабря 2018 года было подписано соглашение с Подрядными компаниями, Министерством энергетики и ТОО «PSA», в котором подтверждается совместное намерение сторон приступить к фактическому освоению месторождения Каламкас в максимально короткие сроки. План освоения является основополагающим документом, определяющим планы работ и сметы затрат на освоение и добычу сырья с месторождения Каламкас-море. Наиболее предпочтительной концепцией является совместное освоение месторождений Каламкас-море и Хазар (осваиваемым в рамках СРП по месторождению «Жемчужина»). Совместное освоение упрощает процесс освоения более мелких, экономически

граничных ресурсов, более характерных для таких нефтяных провинций как северное побережье Мексиканского залива и Северное море в акватории Объединенного королевства. Каламкас-Хазар станет первым объектом подобного рода в Казахстане. Смета ожидаемых затрат и график будут представлены в Плане НККК в середине 2019 года. Барьеров на пути реализации этого проекта нет, есть целый ряд вопросов, коммерческих, юридических, административных, связанных с первым в своем роде совместным освоением месторождений, требующим принятия эффективного межведомственного решения, которое приведет к успешным результатам.

– Не могли бы Вы рассказать подробнее о планах по привлечению подрядчиков? Какие виды работ казахстанского производства ожидаете получить?

– Проектом будет руководить НККК. Согласно предварительным оценкам при всех вариантах освоения Каламкас-море ожидается положительное влияние на рынок занятости, образование, научно-технические разработки, инвестиционную активность, повышение уровня жизни в регионе, доход населения и экономическое развитие в целом.

В настоящее время НККК работает над планом максимально возможного привлечения местных поставщиков товаров, работ и услуг в данном проекте. Проектная группа исследует местные возможности изготовления, прокладки трубопроводов, строительства искусственных островов, производства оборудования, материалов и оказания услуг. Кроме того, НККК работает над максимальным увеличением доли местного содержания при поддержке со стороны правительства Республики Казахстан, ассоциациями Атамекен и KAZENERGY в рамках недавно создан-

ного Совета по развитию стратегического партнерства в нефтегазовой отрасли.

– Какие требования к подрядчикам будут на этом проекте?

– Я не могу перечислить все требования к подрядчикам и поставщикам данного проекта, будет правильное сказать, что требования не будут отличаться от того, что делали передовики отрасли за последние 15 с лишним лет. Иными словами, мы ожидаем не идеальных подрядчиков, а истинных партнеров, квалифицированных и стремящихся максимизировать эффективность проекта, начиная от безопасности для людей, непосредственно и косвенно задействованных на проекте и на этапе строительства, и на протяжении всего периода освоения месторождения. В этой связи верными партнерами консорциума станут те компании, которые стремятся к самым лучшим глобальным, а не односторонним результатам, те, кто понимает, что хороший результат приведет к дополнительным возможностям сотрудничества в будущем, к получению выгоды для всех задействованных сторон в долгосрочной перспективе. Такой заданный подход дает неизменное чувство нахождения в отправной точке, а не в пункте прибытия, то есть, такой подход побуждает стремление к достижению новых задач, не довольствуясь малым.

Компетентность, профессионализм, понимание и знание дела – все будет востребовано; следующий шаг – восприятие себя единым целым с общими целями, общими ценностями и двусторонней заинтересованностью, и ответственностью за проект. Вот что может заинтересовать нас – вовлеченных сторон (включая акционеров) и подрядчиков, стать конкурентоспособными и в Казахстане, и в мире, сделать нас способными реализовывать проекты с малым сроком выхода продукта

## За последние несколько лет местное содержание расширилось, в стране организованы новые производства, услуги и содействие совместным предприятиям оказываются более оперативно и на более высоком уровне

на рынок в пределах заданной проектом стоимости.

– Производство каких товаров на ваш взгляд должно быть локализовано в Казахстане, прежде всего?

– Отвечая на этот вопрос, я не ставлю себе целью обрисовать План развития местного содержания, но я думаю, нам стоит сконцентрировать свое внимание на том, что физически и материально реально производить в стране, что стоит производить на местном уровне (повторяя процесс производства в будущем, производить в больших объемах и т.д.), и оставить в стороне то, чего не стоит выпускать в Казахстане по целому ряду причин, таких как слишком большое время, необходимое для налаживания производства в стране, ограниченный в будущем и не очень конкурентный рынок (и в стране и за рубежом), несбалансированное сочетание инвестиций и применения и т.д.

Я бы рассмотрел, в качестве примера, и список может быть продолжен, соуды, запорно-регулирующую арматуру, соединительные элементы труб, трубные эстакады, электрические двигатели, насосы, и когда полный процесс производства невозможен, выполнение внутри страны конечной обработки, сборки и испытания. Безусловно, список продукции будет расширяться по мере более четкой формулировки технических спецификаций и стандартов, которые будут применяться в Казахстане (или на каком-то отдельном взятом проекте): так как между этими составляющими существует четкая взаимосвязь. На самом деле, количество каждого наименования товаров, которые будут производиться, увеличивается по мере сокращения видов стандартов, что обосновывает необходимость локализации производства и конкурентоспособность цен. Поэтому будущим программам и потребностям проектов необходимо уделять большое внимание, включая проекты обеспечения целостности

производства и технического обслуживания.

– Что вы думаете о программе «In Country Value»? Чем интересна ваша стратегия развития местного содержания?

– «Быть местным» для ENI означает понимать и ожидать потребности местного рынка, вносить свой вклад в развитие местных ресурсов. Это хорошо известный подход ENI, именуемый подход «двойного флага». Целью такого сотрудничества является получение доступа к источникам энергии с устойчивым энергобалансом, при полном задействовании местного населения и предприятий, в результате чего процесс повышения уровня жизни населения носит полномасштабный и всесторонний характер.

Устойчивое развитие – это способ создания такого контекста, в котором можно задумать и реализовать такие планы, как Развитие местного содержания. Консорциумы всегда считали очень важным тесное сотрудничество с местными промышленными кругами, в результате чего создается сеть проактивных поставщиков, подрядчиков и вспомогательных структур. Именно это произошло на практике (Tenaris, Промышленный парк в Аксае и т.д.).

За последние несколько лет местное содержание расширилось, в стране организованы новые производства, услуги и содействие совместным предприятиям оказываются более оперативно и на более высоком уровне. В некоторых случаях СП стали побудителями данного процесса, но не важно, кто достоин похвалы, важно знать и признавать, что психология меняется, я бы сказал, развивается. Уверен, в ближайшем будущем появится много подобных примеров, и это не обязательно, это истинная потребность. Устойчивость – понятие, применяемое непосредственно и к самому бизнесу, то есть бизнес должен оставаться устойчивым не только на протяжении

срока действия контракта, но и после завершения его действия. Вот почему человеческие ресурсы, люди, квалификация, обучение и национализация стали и продолжают оставаться самым важным приоритетом. Технологии не могут использоваться без специально подготовленных кадров, в особенности, когда дело касается таких сложных месторождений как Карачаганак и Кашаган.

Ситуация разворачивается вполне адекватно, переходя от начального сопротивления в прошлом к получению явных преимуществ от высококачественного местного содержания. Местные ресурсы более не просто важны, они жизненно необходимы, и выгоды, получаемые от их использования, очевидны для обеих сторон за столом.

Устойчивость имеет несколько аспектов и определений, и ENI соответствует им всем по нескольким направлениям. Мы считаем, что устойчивое развитие является движущей силой постоянного совершенствования, приносящего результаты с течением времени. При этом эффективность нашего бизнеса и репутация растут и укрепляются. Например, отличительной чертой нашего сотрудничества с местным населением стран, где мы работаем, всегда была наша приверженность социальным инициативам. Эти программы берут свое начало со времен, когда трудился основатель нашей компании Энрико Маттеи, эти же программы стали ключевым элементом двух знаменательных контрактов (ОСРП и СРПСК).

– Спасибо за интересную беседу. И напоследок вопрос: Какие 3 книги, прочитанные Вами за последние 3 года, произвели на Вас наибольшее впечатление?

- Наследие: чему могут научить нас «All Blacks» о деле жизни, Джеймс Керр, 2013
- Homo Deus: краткая история завтра, Ювал Ноа Харари, 2015
- Продавец обуви: мемуары основателя компании Nike, Фил Найт, 2016.

**Мы ожидаем не идеальных подрядчиков, а истинных партнеров, квалифицированных и стремящихся максимизировать эффективность проекта, начиная от безопасности для людей, непосредственно и косвенно задействованных на проекте и на этапе строительства, и на протяжении всего периода освоения месторождения**

# Kazakhstani companies have great chances to be involved in ENI international projects



**H**arsh natural conditions at Kazakhstan's offshore projects have created a pool of Kazakhstani oil workers with unique knowledge and experience. For example, Kazakhstani companies know how to work in an acid and harsh environment and can help Italian and other international partners to develop gas fields with acid content. This was discussed in Italy, in the framework of the Italian-Kazakh business meeting on strategic cooperation "Internationalization and local content 2.0", organized with the support of the General Confederation of Italian Industry (Confindustria), Assomineraria Association, Eni Company, KazService Association, and Strategic Partnerships Development Council (Petrocouncil) established under the auspices of KAZENERGY Association and National Chamber of entrepreneurs Atameken. Luca Vignati, Executive Vice President for Central Asia Region at Eni, told more about what types of goods, works and services professionals at Eni expect from Kazakhstani business.

– Eni plays an important role in Kazakhstan's Oil and Gas market. Eni has known Kazakh oil and gas service companies for many years. Is there any opportunity to work with Eni on other projects around the world?

– Eni always played a major role in supporting, developing, incentivizing and fostering the creation of JVs in Kazakhstan, made up of foreign and national companies, each of them adding their own values and contribution. I see major

opportunities for Kazakh local companies or JVs to be part of the Eni international activities. It no longer matters where you come from, what matters is how you deliver on the commitment you are willing to undertake, having in mind that

safety is not a negotiable commitment. Globalization has brought all of us to no geographic border conditions, real open market and real open competition. And competition no longer means a better price, but providing a 360-degree service. Considering safety while carrying out any job a given, the shared feeling of a real partnership between company and contractor is the key driver for a success story. We prize long-run objectives, through quick implementation. We prize commitment in the long-term, looking for the shortest time-to-market, without short-cutting or compromising on safety. We prize tomorrow's multiple collaborations, through today's continuous and open partnership, where none is second to anyone: the win-win approach.

We prize open mind and innovative approach to business, supported and steered by digitalization and new technologies' deployment, for the benefit of the business and values creation for all our stakeholders, through and towards safety maximization, asset integrity assurance, decarbonisation and circular economy. Eni's digital transformation, which is specifically designed to cover all areas of the company's activities, has wide-ranging transversal objectives: from the improvement of staff health and safety in the workplace to higher levels of reliability, operability and technical integrity of the facilities, with knock-on benefits in terms of both safety and environmental impact; from the lengthening of economic-operational performance to the development of new business models and the acceleration of decision-making processes, which will become increasingly data-driven.

For Eni, technologies and new skills are strategic choices. In the long term, the digital transformation, part of a broader process of evolution, will make Eni even more integrated in its processes, as well as increasingly capable of combining emerging digital competencies with traditional technical skills, open to innovation, in collaboration with the most advanced technological start-ups and deployments, quicker in operational and work processes, and increasingly attractive to young talent. We consider human resources the second pillar of the rapid modernization process. Anyone, from any country, sharing this approach can be a long-term partner of Eni.

– What do you think about the features of the Kazakh local companies, their strong and weak points? What do they have to develop to work globally?

– Undoubtedly, the overall business environment in Kazakhstan has first challenged the local companies and then

helped them reach high standards. The majority of them had the opportunity to be involved in harsh environment conditions, both onshore and offshore, dealing with high-sulphur content assets, and most of them had first taken up the challenge and then the opportunity to grow in such complex working environments. On top of that, many aspects and situations faced during the last 20 years were first experienced in Kazakhstan, thus leading to the introduction and adoption of cutting-edge approaches and technologies. So, those external factors and extreme conditions have mandatorily steered the growth of the Kazakh service companies, while somehow limiting and sometimes even impairing the localization of the goods manufacturing: too special and specific to be delocalized from the original manufacturing countries.

Additionally, the (Kazakh) national arena attended by international players made local national companies international enough, internationally fine-tuned in terms of expectations and standards, and internationally integrated in the local market. As we say, a pretty good training ground!!!

What do they need to work abroad, not only internationally, or globally? There are not weak points, actually, I rather believe some soft skills to be further developed, further because these additional requirements have not been (or considered) necessary so far. Working abroad is different from working in your own country. On top of most likely different legislative frames, just imagine yourselves seating on the other side of the table, facing usual matters such as local content, communities, life styles, integration, and partnership, but from a different perspective.

In few words, it's about discernment and understanding, nothing really more than that. Experienced joint ventures (between Kazakh and international contractors), already proven and tested in Kazakhstan, are the quickest way forward to Local Content 2.0 !!

– Earlier it was mentioned that the Kalamkas project development is estimated to cost \$7 billion. Is this a correct figure? When is the project due to kick off? When is oil production expected to start?

– NCOC intends to submit a proposed plan of development by mid-2019. An agreement was signed by the Contracting Companies, the Ministry of Energy and "PSA" LLC on 12th December 2018, which confirms the mutual desire of the parties to proceed with the actual development of the Kalamkas field as soon as possible.

The Development Plan is a fundamental

document defining work plans and cost estimates for development and production at the Kalamkas-Sea field.

The preferred concept is a cooperative development of Kalamkas-Sea field and Khazar field (developed under the "Pearls" PSA). Cooperative developments facilitate the development of smaller, more marginal resources and are common in oil provinces such as the UK North Sea and the US Gulf Coast. Kalamkas-Khazar would be the first of this type in Kazakhstan.

Estimated cost and schedule are being finalized and will be presented in the plan NCOC is going to submit by mid-2019.

There are no barriers but multiple commercial, legal and administrative issues associated with this first-of-a-kind cooperative development in Kazakhstan that need to be addressed and will require effective inter-ministerial resolution for a successful cooperative development.

– Can you share more detail about the plans for contractors' attraction?

– The project will be managed by NCOC. Preliminary assessment indicates a positive impact from all variants of Kalamkas-Sea development on the job market, education, scientific and engineering fields, investment activity, local living standards and income, and on local economic development, in general.

NCOC is now developing a plan to involve local suppliers of goods, works and services, to the maximum possible extent, in the Kalamkas-Sea and Khazar project. The project team is surveying local capacities in fabrication, laying of pipelines, artificial islands, equipment manufacturing, materials and service provision. NCOC is also working to maximize local content with the Republic of Kazakhstan Government, and with industry associations Atameken and KazEnergy in the framework of the new Oil and Gas Strategic Partnership Development Council.

– What will be the contractors' requirements on this project?

– I cannot really list all the requirements for the contractors and suppliers of this project, or rather I would say that nothing different is expected from them, with respect to what the best performers have been doing during last 15+ years. In other words, not ideal contractors, but true partners are expected to join the project, qualified and willing to maximize the value of the asset, starting from the safety of the people directly and indirectly involved, during construction and the project's full life. Therefore, the right partners of the consortium would be the ones looking for the best global

outcome, and not the one-side outcome, acknowledging that a good result would and will imply future additional collaborations, future value sharing. So, the desired mindset would bring everyone and each of us to a continuous starting-point feeling, rather than an arrival one, to appetite as opposed to satiety. Competence, skills, understanding are there; the next step is to feel like a single entity, with a common target, common values and double-side ownership of the project. That's what can bring us, stakeholders (including shareholders) and contractors, to be competitive in Kazakhstan and in the world, achieving challenging time-to-market and design-to-cost projects, and attracting more and more investments in the country.

**– In your opinion, what goods should be localized in Kazakhstan first of all?**

– It is not my intention to set out a Local Content Development Plan by answering this question, but I think we should try to focus on what is physically and materially possible to be done in the country, what is worth being done at a domestic level (repetitively in future, large enough numbers, etc.), and drop what is not worth producing in Kazakhstan for many reasons, such as too much time required to establish manufacturing in the country, limited future and not competitive market (both in the country and worldwide), unbalanced investment and deployment, etc.

I would consider, by way of example but not limited to, vessels, valves, fittings, pipe-racks, electrical motors, pumps, and, whenever full manufacturing would not be possible, final processing, assembling and testing should take place in the country. Naturally, the list of goods will expand as soon as the specs and standards to be used in Kazakhstan (or in any single project) are narrowed down and

reduced: there is a tight and reverse correlation between them. In fact, the quantity of each item to be produced increases as the types of standards reduce, implying worthiness in localizing production and price competitiveness. Therefore, great attention is to be paid to the programs and future needs of projects, including projects of asset integrity and maintenance.

**– What do you think of the In Country Value program? What are the features of your local content development strategy.**

– For Eni, “being local” means understanding and anticipating local needs and contributing to local development. This is the well-known Eni “dual flag” approach – whose aim is to ensure access to energy with a sustainable energy mix and to reach out and engage with local people and companies in an effort to further promote the development of local communities.

Sustainability is the way to create a context through which things can be designed and executed, such as Local Content Development. Consortia always deemed it important to work hand-in-hand with the local industrial community to develop a proactive network of suppliers, contractors and support. And that's exactly what happened (Tenaris, Aksai Industrial Park, and others).

Over the last few years, local content has evolved, assisting with production and manufacturing mobilization in the country, and providing quicker and higher quality service/support to the joint ventures. On some occasions, it was the JV that triggered it, but no matter who receives praise, it is just important to know and acknowledge that the mindset is changing, or should I say, evolving. I am sure there will be many similar examples

in the near future – it is not just a commitment, but a true need.

Sustainability also applies to the business itself, ensuring it remains sustainable not only throughout the contract's duration and validity but also after its expiration date. That is why human resources, people, skills, training and nationalization have become – and continue to be – the top priority. Technology cannot be supported without properly trained people, especially when it comes to very complex assets such as Karachaganak and Kashagan.

Situations have evolved and moved forward adequately, moving past initial resistance to enjoying the benefits stemming from high-quality local content. The local content is no longer important, it becomes essential, and the benefits are for both sides of the table.

Sustainability takes on several aspects and definitions, and Eni fits them all through several channels. We consider sustainability to be a driver in the process of continuous improvement that guarantees results over time, while reinforcing our business performance and reputation. For example, our commitment to social initiatives has been a distinctive characteristic in engaging with the local communities in countries where we operate – one which dates back to the days of our founder Enrico Mattei – and has been a key element in two notable contracts (FPSA and NCSPSA).

**– Thank you for such an informative interview. What are your favorite 3 books of the last 3 years?**

- Legacy: What the All Blacks Can Teach Us about the Business of Life, James Kerr, 2013
- Homo Deus: A Brief History of Tomorrow, Yuval Noah Harari, 2015
- Shoe Dog: A Memoir by the Creator of Nike, Phil Knight, 2016

**FOR REFERENCE**

THROUGH OUR KPO AND NCOC JVs, ENI COOPERATES WITH A LARGE NUMBER OF CONTRACTORS, VENDORS AND COUNTERPARTIES BOTH IN KAZAKHSTAN AND WORLDWIDE TO ENSURE THAT THE BEST GOODS, SERVICES AND WORKS ARE DELIVERED FOR THE KARACHAGANAK AND KASHAGAN OPERATIONS. WE ACKNOWLEDGE THE IMPACT OF OUR PRESENCE IN KAZAKHSTAN AND CONTRIBUTE TO LOCAL SUSTAINABILITY GOALS THROUGH LOCAL CONTENT DEVELOPMENT AND PROCUREMENT OPPORTUNITIES. KPO, FOR EXAMPLE, IS ONE OF THE FIRST COMPANIES IN KAZAKHSTAN THAT SUCCESSFULLY INTRODUCED THE LOCAL CONTENT DEVELOPMENT PROGRAM. SINCE THE IMPLEMENTATION OF THIS PROGRAM IN 2001, SOME 4600 LOCAL SUPPLIERS HAVE BEEN REGISTERED IN ITS DATABASE. FROM THE BEGINNING OF FPSA (FINAL PRODUCTION SHARING AGREEMENT) IN 1997 UP TO 2018, THE LOCAL CONTENT SHARE IN GOODS, WORKS AND SERVICES EXCEEDED USD 7.2 BLN.

THE DEVELOPMENT OF LOCAL SUPPLIERS IS PROMOTED THROUGH A SERIES OF INITIATIVES: FOR EXAMPLE, KPO'S SUPPORT FOR LOCAL BUSINESSES IN ADAPTING TO INTERNATIONAL STANDARDS IN TERMS OF QUALITY, HEALTH AND SAFETY. THROUGH THE NCSPSA JV, THE KASHAGAN PROJECT MARKED THE START OF THE OFFSHORE OIL DEVELOPMENT IN KAZAKHSTAN. WHEN THE DECISION TO IMPLEMENT THIS HIGHLY CHALLENGING PROJECT WAS TAKEN, SUPPORT BASES, INFRASTRUCTURE, CONSTRUCTION EQUIPMENT, MARINE VESSELS AND DRILLING RIGS NEEDED FOR THE DEVELOPMENT OF THE PROJECT DID NOT EXIST IN THE CASPIAN REGION. SUBSTANTIAL INVESTMENT IN THE DEVELOPMENT OF LOCAL SUPPLIERS, WORKFORCE AND INFRASTRUCTURE HAS RESULTED IN THE ESTABLISHMENT AND GROWTH OF VARIOUS INDUSTRIES IN KAZAKHSTAN.



> ИНВЕСТИЦИИ

> УПРАВЛЕНИЕ

> ПАРТНЕРСТВО

> АНАЛИЗ РЫНКА



# ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ ЭНЕРГЕТИКА: темпы роста

**В**озобновляемая энергетика в мире продолжает демонстрировать активные темпы роста. Десятилетие активного развития продолжилось в 2018 году, когда, согласно оценкам Международного агентства по возобновляемой энергии (IRENA), глобальная валовая установленная мощность возобновляемой энергетики увеличилась на 171 ГВт. Ежегодные темпы роста на уровне 7,9% были обусловлены преимущественно вкладом солнечной и ветровой энергетикой, на которые пришлось в совокупности 85% от валового роста по итогам минувшего года. Немаловажно, что рост отмечен во всех регионах мира, хотя и с различными темпами. К примеру, на Азию приходилось 61% от общего объема новых мощностей с

темпами ежегодного роста 11,4%, в то время как государства Океании продемонстрировали наибольшие темпы увеличения мощностей возобновляемой энергетики – на 17,7% в годовом сопоставлении. Африканский регион расположился на третьем месте с показателем 8,4%.

## СЕКТОРАЛЬНЫЙ РАЗРЕЗ

Солнечная энергетика в сравнительном выражении показывает уже традиционно наиболее высокие объемы ввода новых мощностей в физическом выражении. Так, в 2018 году они увеличились на 94 ГВт или на 24% в годовом сопоставлении. Азиатский регион продолжил доминировать, на него пришлось около

В глобальном масштабе возобновляемая энергетика усиливает свои позиции, особенно учитывая продолжающееся удешевление оборудования и внедрение новых технологических решений. Для значительного числа стран переход к ней обусловлен необходимостью снижать зависимость от импорта традиционных энергоресурсов, а также стремлением выполнять климатические обязательства. Но даже экспортеры ископаемого топлива в последнее время приступили к активному развитию этой отрасли энергетик, которая во многих государствах становится уже не «альтернативной», а основной.

70% (64 ГВт) глобального ввода новых мощностей в 2018 году. Причем, также как и годом ранее, основную роль продолжали играть четыре государства – Китай, Индия, Япония и Южная Корея. В других регионах мира показательные объемы ввода новых мощностей солнечной энергетик в коммерческую эксплуатацию в США (8,4 ГВт), Австралии (3,8 ГВт) и Германии (3,6 ГВт). Мощности ветровой энергетик увеличились в минувшем году на 49 ГВт, причем Китай и США внесли основной вклад в расширение (соответственно, 20 ГВт и 7 ГВт). В числе других государств, где объем ввода превысил 1 ГВт, находятся Бразилия, Франция, Германия, Индия и Великобритания. Темпы роста в гидроэнергетической отрасли продолжились снижаться. Только лишь Китаю удалось добавить зна-

чительный объем новой генерации по итогам минувшего года (8,5 ГВт). Биоэнергетика также показала сравнительно низкий уровень расширения. В данном контексте три страны обеспечили более половины объема ввода в коммерческую эксплуатацию новых мощностей. Так, Китай увеличил биоэнергетические мощности на 2 ГВт, Великобритания – 0,9 ГВт, Индия – на 0,7 ГВт. Геотермальная энергетика увеличилась в глобальном масштабе на 0,54 ГВт, прежде всего за счет Турции (0,22 ГВт) и Индонезии (0,14 ГВт).

В результате, валовая установленная мощность возобновляемой энергетики в мире достигла 2,35 тыс. ГВт со средними темпами роста 7,9% в минувшем году. А ее доля в общем объеме глобальных энергетических мощностей составила около трети. Более того, возобновляемая энергетика обеспечила почти две трети от всех новых энергетических мощностей, введенных в 2018 году в мире, прежде всего благодаря вкладу развивающихся экономик.

В данном контексте гидроэнергетика по-прежнему сохраняет лидирующие позиции – на нее приходится 1,17 тыс. ГВт установленных мощностей. В свою очередь, ветровая и солнечная энергетика обеспечивают основную часть остающихся установленных мощностей – соответственно 564 ГВт и 480 ГВт. Показатель биоэнергетики составляет 121 ГВт, геотермальной энергетике – 13 ГВт, а на морскую энергию (приливная, волновая) – около 0,5 ГВт.

В 2019 году прогнозируется дальнейший рост темпов ввода в промышленную эксплуатацию новой генерации в отрасли возобновляемой энергетики. В частности, агентство Bloomberg New Energy Finance ожидает появление в секторе солнечной энергетике дополнительно 125-141 ГВт мощностей. В ветровой энергетике прогнозируется рост на более 70 ГВт.

Согласно прогнозам компании BP, темпы роста возобновляемой энергетики останутся беспрецедентными. К примеру, нефти потребовалось почти 45 лет, чтобы нарастить свою долю в глобальном потреблении энергии с 1% до 10%, природному газу – более 50 лет. Тогда как в рамках базового прогнозного сценария BP, возобновляемая энергетика достигнет этого показателя всего за 25 лет. Показательно, что солнечная энергетика, по оценкам норвежской компании DNV GL, к 2050 году станет основным источником получения электроэнергии в мире. В ближайшие 20-30 лет ее доля в глобальном производстве электричества увеличится до 40%.

Быстрый рост возобновляемой энергетики в ближайшие десятилетия будет обусловлен прежде всего тем, что но-

вые возобновляемые электростанции будут становиться все более привлекательными с коммерческой точки зрения по сравнению с проектами «традиционной» генерации. Вместе с тем, в международном экспертном сообществе распространено мнение, что наблюдаемые темпы роста глобальной отрасли возобновляемой энергетики представляются недостаточными для обеспечения мировых климатических обязательств и целей устойчивого развития.

Здесь немаловажно, что ввод в строй «традиционных» энергетических мощностей в мире остается достаточно активным. В частности, согласно международным оценкам, несмотря на спад мощностей «традиционной» энергетики в Европе, Северной Америке и Океании в совокупности на 85 ГВт с 2010 года, они значительно выросли как в азиатских государствах, так и в Африке за тот же период времени. С 2000 года установленная мощность невозобновляемых источников энергии расширялась ежегодно в среднем на 115 ГВт, без значительных повышательных или понижающих трендов.

#### СИТУАЦИЯ С ИНВЕСТИЦИЯМИ

Объем привлеченных инвестиций в глобальную возобновляемую энергетику несколько снизился в минувшем году по сравнению с показателями 2017 года.

Например, согласно оценкам агентства Bloomberg New Energy Finance, общие инвестиции сократились на 7%, до 332,1 млрд долларов США. Однако несмотря на это, 2018-й стал пятым подряд годом, когда общемировые инвестиции превысили важный уровень 300 млрд долларов США. Следует отметить, что в данном контексте не учитываются инвестиции в крупные гидроэнергетические проекты, но включено инвестиционное финансирование по таким направлениям как «умные сети», цифровая энергетика, хранение энергии и электротранспорт. В данном контексте важным обстоятельством является то, что инвестиции в возобновляемую энергетику продемонстрировали более сильные темпы спада по сравнению с общими инвестициями в глобальную электроэнергетическую отрасль. Согласно информации Международного энергетического агентства, последние составили немногим более 775 млрд долларов в минувшем году, сократившись на 1% в годовом сопоставлении. Однако окончательные инвестиционные решения по крупным «традиционным» энергетическим станциям (угольным, газовым, атомным и гидроэнергетическим) упали в минувшем

году на четверть до 90 ГВт, что на 55% меньше показателя 2010 года. В том числе, этот показатель по угольным станциям сократился в годовом сопоставлении на 30% до 22 ГВт – то есть до минимального значения в текущем столетии.

Интересно, что отмечается резкий контраст между секторами возобновляемой энергетики с точки зрения динамики долларовых инвестиций по итогам минувшего года.

В частности, инвестиции в ветровую энергетику выросли в годовом сопоставлении на 3% до 128,6 млрд долларов США. Причем показатели шельфовой ветроэнергетики продемонстрировали практически максимальный показатель – 25,7 млрд дол-

ларов США, рост на 14% по сравнению с 2017 годом (включая 13 проектов в Китае с валовыми объемами инвестирования 11,4 млрд долларов США). Проекты в наземной ветроэнергетике привлекли 100,8 млрд долларов США или на 2% больше по сравнению с предыдущим годом.

Среди крупнейших секторальных проектов можно выделить Enel Green Power South Africa 706 МВт в Южной Африке стоимостью 1,4 млрд долларов США и Xcel Rush Creek 600 МВт в США, который оценивается в 1 млрд долларов США.

Однако инвестиционная ситуация в солнечной энергетике ухудшилась в худшую сторону. Общие инвестиции в указанный сектор резко сократились

на 24% до 130,8 млрд долларов США, хотя частично это падение обуславливается значительным удешевлением технологий и проектов в целом.

В частности, в среднем стоимость установки 1 МВт солнечных мощностей в 2018 году показала падение на 12%, во многом из-за вынужденного ценового демпинга производителями фотоэлектрических модулей ввиду переизбытка их предложения на глобальном рынке. Указанный переизбыток усилился в результате серьезных изменений в отраслевой политике в Китае в середине минувшего года. Правительство Китая в целях принудительного «охлаждения» чрезмерной активности в секторе солнечной энергетике ограничило доступ новых проектов к льготным

тарифам, что привело к падению инвестиций на 53% до 40,4 млрд долларов США по итогам 2018 года. Как следствие, это был достаточно сложный год для многих производителей оборудования для солнечных электростанций, а также операторов проектов в Китае. При этом негативное влияние секторальных ограничений в Китае будет сильно прослеживаться и в текущем году.

Тем не менее, в целом по миру ввод в коммерческую эксплуатацию новых мощностей солнечной энергетики достиг значительно более высокого показателя, чем в 2017-м. Крупнейшими с инвестиционной точки зрения проектами в солнечной энергетике в 2018 году выступили гелиотермическая/фотоэлектрическая станция NOORm Midelt PV 800 МВт в Марокко стоимостью 2,4 млрд долларов США и фотоэлектрическая станция NLC Tangedco PV 709 МВт в Индии стоимостью около 0,5 млрд долларов США. Интересно, что Индия входит в число стран с наименьшими капитальными расходами на 1 МВт фотоэлектрических мощностей. Следует отметить, что себестоимость проектов этих основных секторов возобновляемой энергетики продолжает снижаться. К примеру, нормированная стоимость электроэнергии за 1 МВт/ч для офшорного ветра и солнечной фотоэлектрической энергии в среднем по миру снизилась с 2010 года на 49% и 84% соответственно.

Среди других секторов возобновляемой энергетики, привлеченные инвестиции в биомассу и переработку отходов выросли за 2018 год на 18% до 6,3 млрд долларов США, тогда как в биоэнергетику – сразу на 47% до 3 млрд долларов США. Показатели по геотермальной энергетике увеличились на 10% до 1,8 млрд долларов США, морской энергетике – на 16% до 0,18 млрд. Вместе с тем, глобальные инвестиции в малые гидроэнергетические проекты продемонстрировали резкое падение на 50% до 1,7 млрд долларов США. Другие направления инвестиций характеризовались смешанными тенденциями на протяжении 2018 года.

К примеру, корпоративные инвестиции в связанные с возобновляемой энергетикой НИОКР сократились в мире на 6% до 20,9 млрд долларов США, но государственные инвестиции в НИОКР выросли на 4% до 15 млрд. При этом отмечено 20-процентное увеличение инвестиций через открытые рынки в специализированные компании в сфере чистой энергетики, до 10,5 млрд долларов США (крупнейшее ICO было представлено китайским производителем электротранспорта NIO – 1,2 млрд долларов США).

В глобальном масштабе подскочили объемы венчурных инвестиций и ин-



**Однако инвестиционная ситуация в солнечной энергетике ухудшилась в худшую сторону. Общие инвестиции в указанный сектор резко сократились на 24%**



вестирования частного акционерного капитала, в общей сложности на 127% до 9,2 млрд долларов США, что является наибольшим показателем с 2010 года. Так, внимание на себя обращает сделка по расширению капитала производителя смарт-окон View (США) в размере 1,1 млрд долларов США, а также китайского производителя электротранспорта Youxia Motors в размере 0,8 млрд долларов США.

#### ГОСУДАРСТВА-ЛИДЕРЫ

В страновом сравнении, Китай по итогам 2018 года оставался явным лидером по привлечению инвестиций в возобновляемую энергетику. Однако его валовые инвестиции по сравнению с годом ранее упали сразу на 32% до 100,1 млрд долларов США, прежде всего из-за спада объемов финансирования в секторе солнечной энергетики. В данном контексте следует учитывать, что действия Китая оказывают основное влияние на динамику глобального рынка возобновляемой энергетики, в том числе позволяя снижать стоимость оборудования и компонентов для солнечных электростанций. США являются вторым государством по величине инвестиций в рассматриваемую отрасль – они составили 64,2 млрд долларов США с темпами годового роста 12%. В частности, сравнительно высокие темпы роста обуславливаются тем, что проектные инвесторы и операторы активизировали финансирование ветровых и солнечных проектов для более эффек-

тивного использования отраслевых налоговых льгот, действие которых предварительно будет прекращено в начале следующего десятилетия. Также в США, как и в Европе, отмечается активизация строительства проектов в рамках соглашений о покупке электроэнергии, заключенных с крупными корпорациями, такими как Google и Facebook. В Европе валовые отраслевые инвестиции возросли на 27% до 74,5 млрд долларов США. Основным реципиентом инвестиций среди европейских государств выступала Германия, которая привлекла 10,5 млрд долларов США (в 2018 году возобновляемая энергетика в Германии впервые произвела больше электроэнергии, чем уголь). Хорошие показатели в Европе достигнуты благодаря влиянию нескольких факторов. К примеру, крупные инвестиции пошли на реализацию нескольких крупных офшорных ветровых проектов в ценовой категории более 1 млрд долларов США каждый. Наблюдалось активное восстановление рынка солнечной энергетики в Испании, прежде всего ввиду значительного падения капитальной стоимости проектов и удешевления оборудования (в результате валовые инвестиции страны в возобновляемую энергетику за 2018 год возросли в семь раз до 7,8 млрд долларов США). Также отмечено продолжение строительства крупных ветровых энергетических комплексов в Швеции и Норвегии, предлагающих дешевую энергетику преимущественно промышленным корпоративным клиентам.

	Инвестиции, млрд долларов США	Изменение за 2018 год
Китай	100,1	-32%
США	64,2	+12%
Япония	27,2	-16%
Индия	11,1	-21%
Германия	10,5	-32%
Великобритания	10,4	+1%
Австралия	9,5	+6%

Таблица 1. Государства-лидеры по привлечению инвестиций в возобновляемую энергетику. Данные: Bloomberg New Energy Finance

Среди других крупных инвесторов в возобновляемую энергетику можно выделить Японию (27,2 млрд долларов США, падение на 16% по сравнению с 2017 годом), Индию (11,1 млрд, падение на 21%), Австралию (9,5 млрд, рост на 6%) и Южную Корею (5 млрд, рост на 74%).

В Казахстане доля возобновляемой генерации в топливно-энергетическом балансе пока остается невысокой, так как собственные нефть и газ создают для страны уникальные конкурентные преимущества. Но государство и частный бизнес усиливают интерес к ее развитию. Особенно перспективным для Казахстана, с учетом обширности территории, выглядит позиционирование возобновляемой энергетики не только в качестве составной части централизованных энергосистем, но и в качестве автономных источников энергии как основы распределенной генерации.

Согласно оценкам Министерства энергетики РК, в течение 2018 года благодаря заключению ряда соглашений и меморандумов в отрасль возобновляемой энергетики Казахстана привлечены инвестиции в объеме около 283 млн долларов США, а также проведены первые международные аукционные торги для отраслевых проектов. В 2018 году в республике были введены в эксплуатацию 5 объектов возобновляемой энергетики.

Но по итогам текущего года планируется довести этот показатель до 16-ти объектов с валовой установленной мощностью около 629 МВт (для сравнения, на текущий момент в стране действуют 67 объектов мощностью 531 МВт). В 2020 году число генерирующих станций ВИЭ планируется увеличить вдвое, в стране будут эксплуатироваться 124 станции общей мощностью 2,35 ГВт.

# GRAND PRIX

## HEALTH CLUB & SPA

*Good Health-Good Life!*



### Эксклюзивный комплекс HEALTH Club and SPA GRAND PRIX

Программа MED-Detox  
(очистка организма на клеточном уровне под медицинским контролем)

\*

Лучшая аппаратная косметология

\*

Эстетика по телу

\*

Команда TOP hair-стилистов

\*

Фитнес

\*

Эксклюзивные спа программы

*Полное преобразование только*  
 & HEALTH Club and SPA GRAND PRIX



г. Нур-Султан, ул. Сарайшык, 1, тел.: 8 /7172/ 577 333, 8 707 1777 222

@grandprixclub

www.grandprixclub.kz

# Ветровая энергетика: тренды и прогнозы

Ветровая энергетика, наряду с солнечной, является наиболее развитым направлением индустрии производства возобновляемой энергии в мире. В ближайшие годы прогнозируется дальнейшее значительное расширение генерирующих мощностей, базирующихся на энергии ветра.

Глобальная ветровая энергетика в последнее десятилетие демонстрирует устойчиво высокие объемы ввода в коммерческую эксплуатацию новых генерирующих мощностей с расширением географии использования. Хотя, достигнутые в 2015 году максимальные

показатели пока остаются непреодоленными. Энергия ветра сейчас на многих национальных рынках является одним из самых дешевых секторов производства электроэнергии, особенно учитывая постоянное удешевление стоимости оборудования и повышение

технической эффективности ветровых установок. Причем в ряде случаев реализация новых ветроэнергетических проектов осуществляется значительно более сильными темпами и с привлечением более высоких инвестиций по сравнению с традиционной энергетикой, в том числе по сравнению с углем и газом.

Минувший год стал достаточно неплохим для глобальной ветровой энергетики, несмотря на небольшое снижение объемов ввода в эксплуатацию новой генерации на 4% в годовом сопоставлении.

Согласно статистическим оценкам Международного агентства по возобновляемой энергии (IRENA), генерация показала расширение на 49 ГВт, тогда как из-за разницы методологии подсчета Глобальный совет по ветровой энергетике приводит более высокий показатель – 51,3 ГВт. С 2014 года эти объемы не падают ниже значения 50 ГВт.

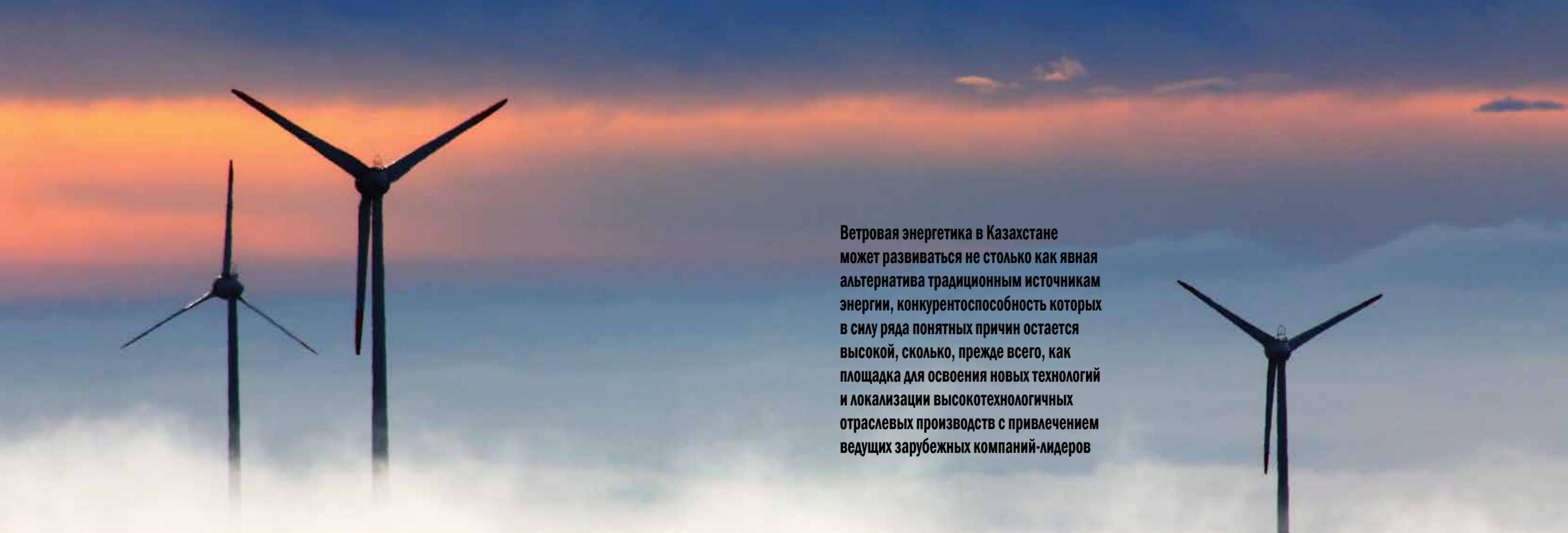
В целом, валовая установленная мощность ветровой энергетики в мире активно приближается к уровню 600 ГВт, который по всей видимости будет уже преодолен в первом полугодии текущего года. Это большой прогресс, учитывая то, что первая коммерческая ветровая станция была запущена только в 1980 году в штате Нью-Гэмпшир в США.

## Отраслевая география

В последнее время четко прослеживаются две показательные региональные тенденции.

Во-первых, европейские ветроэнергетические рынки находятся в стадии торможения на фоне демонстрации большинством государств региона ее слабого развития, включая такие страны как Германия, Испания, Франция и Италия. Одной из причин этого являются растущие сложности у местного бизнеса с получением разрешений на строительство новых ветровых парков, что ухудшает условия для принятия инвестиционных решений и общую привлекательность отрасли.

Во-вторых, сильные темпы роста наблюдается в таких крупных государ-



**Ветровая энергетика в Казахстане может развиваться не столько как явная альтернатива традиционным источникам энергии, конкурентоспособность которых в силу ряда понятных причин остается высокой, сколько, прежде всего, как площадка для освоения новых технологий и локализации высокотехнологичных отраслевых производств с привлечением ведущих зарубежных компаний-лидеров**

ствах как Китай, Индия и Бразилия, а также в значительном числе других национальных рынков в Азии и Африке. Судя по оценкам Глобального совета по ветровой энергетике, наземная ветровая энергетика продолжает доминировать с точки зрения ввода в коммерческое использование новых мощностей при сравнении с шельфовой. В 2018 году она обеспечила появление на глобальном рынке 46,8 ГВт, падение в годовом сопоставлении составило 4,3%. Вероятно, что в ближайшие годы будет вводиться ежегодно больше мощностей по сравнению с указанным значением. Причем уже сформировавшиеся рынки, такие как Европа и Северная Америка, будут демонстрировать отсутствие значительного прироста. Он будет происходить в основном благодаря развивающимся рынкам, особенно в Африке и Юго-Восточной Азии. Китай и США оставались ключевыми странами по успешно завершеному строительству наземных ветровых установок за отчетный год – соответственно 21,2 ГВт и 7,6 ГВт. В Китае отмечено восстановление активности в секторе ветровой энергетики в минувшем году, после некоторого спада темпов роста в 2017-м. При этом Китай является первым государством, которое смогло преодолеть планку в 200 ГВт установленных ветроэнергетических мощностей – в 2018 году показатель составил 206 ГВт.

Электрификация на основе возобновляемых источников энергии, включая ветровую энергетика, является ключевым инструментом декарбонизации китайской национальной энергосистемы и сокращения зависимости от импорта нефтегазового сырья. Среди прочего, в рамках осуществляемой реформы энергетического рынка, китайское руководство объявило о внедрении практики аукционов, которые ориентируются на конкурентное ценообразование, тогда как объемы по-прежнему определяются через централизованное планирование. Экспертами прогнозируется дальнейший прогресс по внедрению рыночных механизмов в ветровой энергетике и дистанцирование от прямых субсидий. Следует отметить, что второй по величине рынок ветровой энергетики, США, значительно отстает от Китая. В США общая установленная мощность ветровых установок более чем вдвое меньше – 96 ГВт. Однако в текущем году США станут единственным государством, которое повторит достижение Китая, превзойдя рубеж в 100 ГВт установленных ветроэнергетических мощностей (Управление энергетической информации США ожидает роста до 107 ГВт). Кроме того, в ближайшее время этот сектор опередит гидроэнергетику как ведущее направление по производству возобновляемой

энергии в США. По всей видимости, в период до 2021 года отраслевые налоговые льготы, а также другие меры поддержки на федеральном и муниципальном уровне, будут оставаться основным драйвером для строительства новых ветровых станций. В дальнейшем, участники рынка в США будут вынуждены делать приоритетный акцент на внедрении новых бизнес-моделей, а также моделей проектного финансирования. Другими ключевыми ветроэнергетическими рынками выступают Германия (2,4 ГВт новых мощностей в 2018 году), Индия (2,2 ГВт) и Бразилия (1,9 ГВт). Европейские страны в общей сложности ввели в эксплуатацию 9 ГВт, но годовое падение здесь достаточно серьезное – 32%. Для глобальной статистики частично это было компенсировано расширением активности в Африке, Ближнем Востоке, Юго-Восточной Азии и Латинской Америке, где в 2018-м было введено 4,8 ГВт по сравнению с 3,8 ГВт годом ранее. Рост глобального рынка шельфовой ветровой энергетики оставался в минувшем году стабильным, с 4,5 ГВт новых мощностей (фактически аналогичный показатель при сравнении с 2017-м). Среди прочего, Китай ввел в коммерческую эксплуатацию 1,8 ГВт шельфовых ветроэнергетических станций, за ним следует Великобритания с 1,3 ГВт.

Общие установленные мощности в этом сегменте составили 23 ГВт или 4% от общего показателя по сектору ветровой энергетики в мире. Доля шельфовой ветровой энергетики в общем объеме новых мощностей в 2018 году несколько выше, около 8%. Вместе с тем, в расчете на несколько ближайших лет ежегодные объемы прироста с высокой вероятностью будут достигать не менее 6 ГВт, главным образом за счет повышенной отраслевой инвестиционной активности в Азии и Северной Америке. По данным компании «Самрук-Энерго», на начало 2019 года установленная мощность ветровых электростанций в Казахстане составляла 0,18 ГВт. То есть сравнительно небольшой показатель по сравнению с общемировым. Однако имеющийся потенциал ветровой энергетики в республике (более 900 млрд кВт/ч в год) позволяет в ближайшие годы значительно расширить использование этого направления энергетики, особенно с точки зрения укрепления распределенной генерации. Причем ветровая энергетика в Казахстане может развиваться не столько как явная альтернатива традиционным источникам энергии, конкурентоспособность которых в силу ряда понятных причин остается высокой, сколько, прежде всего, как площадка для освоения новых технологий и локализации высокотехнологичных

отраслевых производств с привлечением ведущих зарубежных компаний-лидеров.

**Новые возможности**

Принимая во внимание данные Глобального совета по ветровой энергетике, интересно, что за исключением двух крупнейших рынков, Китая и США, рыночные механизмы (такие как аукционы, тендеры, зеленые сертификаты) были сильными драйверами, которые обеспечивали ввод в коммерческую эксплуатацию новых ветроэнергетических станций. В частности, в сегменте наземной ветровой энергетики 16 ГВт или 35% от нового объема генерации поддерживались рыночными механизмами. Этот уровень сохранится в ближайшем будущем. В частности, в 2018 году через аукционы проведено 15 ГВт ветроэнергетических мощностей. Вместе с тем, существенное падение цен на оборудование и аукционной стоимости ветровой электроэнергии, наблюдавшиеся в 2016-2017 годах, показали замедление в минувшем году. По всей видимости, они продолжат стабилизацию как минимум в 2019 году. Продолжающееся повышение эффективности и снижение себестоимости означают, что ветровая энергетика усиливает устойчивость своих по-

зиций на энергетическом рынке. Из-за того, что Китай намерен активно продвигать аукционную модель, доля новых ветровых установок, реализуемых при задействовании рыночных механизмов, будет расширяться после 2020 года, когда массово начнут вводиться первые объемы основанной на аукционах китайской ветровой генерации. Аукционы и тендеры являются все более важным элементом для наращивания ветроэнергетических мощностей в мире. Однако то, как национальные правительства используют отраслевые меры поддержки, будет зависеть от рыночных условий и структуры энергетического рынка (ценовые механизмы и т.д.). Следует отметить, что структура отраслевых игроков продолжает меняться. Так как не только корпоративные игроки активно покупают генерируемую при помощи ветра энергию и становятся владельцами генерирующих активов, но также усиливающиеся возможности в цифровизации и др. сферах стимулируют приток новых участников рынка с новыми компетенциями и решениями. Ряд традиционных игроков, в том числе представляющих сырьевой энергетический сектор, сегодня пересматривает свои бизнес-модели, в том числе инвестируя за пределы своего основного бизнеса. В частности,

это включает вложение инвестиций в зарядные станции, приобретение розничных дистрибьюторов или же расширение компетенций через покупку энерготрейдинговых компаний. Значительное число компаний пересмотрели свои стратегии, и сейчас уже полностью ориентируются на решения, связанные с возобновляемой энергетикой.

В данном контексте основным стимулирующим фактором для таких корпоративных субъектов является поиск новых или альтернативных источников дохода, особенно в случае, когда основной бизнес стагнирует. Для ветроэнергетического сектора это означает как интенсификацию конкуренции, так и новые возможности, что по сути формирует более комплексную индустрию.

Согласно оценкам агентства Bloomberg New Energy Finance, в течение 2018 года около 6,4 ГВт новых ветроэнергетических мощностей были обеспечены за счет ориентации на корпоративное финансирование или так называемых корпоративных соглашений о закупе электроэнергии. Указанная концепция в целом не нова, но именно в этом направлении отмечается активный рост. Причем крупные компании из Северной Америки и Западной Европы зани-

мают здесь доминирующие позиции. Основной вопрос в данном контексте – как данный опыт может быть внедрен на новых рынках, а также как подключить в выстраиваемую схему меньшие по размеру частные компании. Корпоративное участие, параллельно со стимулирующими программами национального уровня, имеет потенциал для активного стимулирования спроса в дальнейшем. Как следствие, потребуются повышение эффективности моделей корпоративного участия и финансирования, а также инструментов поддержки подобной активности со стороны местных регуляторов. Минувший год подтвердил, что спрос может быть усилен за счет корпоративных соглашений о закупе электроэнергии, особенно учитывая такие ключевые характеристики экономики ветровой энергетики, как короткие сроки проектирования и строительства станций, а также низкие операционные и капитальные затраты.

Немаловажен дальнейший технологический прогресс в отрасли. К примеру, турбины становятся более мощными. Согласно оценкам Американской ветроэнергетической ассоциации (AWEA), в США промышленные турбины, установленные в 2017 году, в среднем оценивались в 2,32 МВт. Однако

новые заказы уже впервые включали наземные турбины мощностью более 4 МВт. Производители также расширяют мощность шельфовых турбин. В частности, в 2018 году MHI Vestas запустила свои первые турбины 10 МВт, в свою очередь компания GE – турбины 12 МВт Haliade-X.

Кроме того, турбины становятся «интеллектуальными». Подключенные цифровым образом датчики и управляемое искусственным интеллектом программное обеспечение позволяют турбинам прогнозировать и реагировать на изменяющиеся условия, рассчитывать долговечность компонентов и связываться с удаленными центрами обработки данных или электросетью. В течение следующих нескольких лет, искусственный интеллект будет все больше автоматизировать операции по эксплуатации и обслуживанию, что повысит производительность и сократит затраты.

Интересно сохранение значительного доминирования на ветроэнергетическом рынке нескольких производителей оборудования и комплектующих. А именно, датской компании Vestas, китайской Goldwind, американской GE Renewable Energy и европейского концерна Siemens Gamesa. На них в совокупности приходится около 57%

всех установленных в минувшем году турбин. Причем Goldwind (также как и другие крупные отраслевые производители из Китая) в основном ориентируется преимущественно на внутренний рынок своей страны.

#### Перспективы

Специалисты Глобального совета по ветровой энергетике считают, что в

период с 2019 по 2023 годы рыночные перспективы ветровой энергетики в мире будут позитивными.

В частности, в ближайшие пять лет в глобальном масштабе будет добавлено в общей сложности более 300 ГВт мощностей, иными словами более чем 55 ГВт ежегодно. При этом ожидается расширение использования так называемых «гибридных проектов», совмещающих генерацию ветровой и солнечной энергии.

В расчете на среднесрочную перспективу, поддержка со стороны национальных правительств, аукционные и тендерные программы, будут оставаться основным фактором поддержки для ветровой энергетики.



Рис. 1. Прогноз ввода новых мощностей в коммерческую эксплуатацию в мире, 2019-2023 годы (в ГВт). Данные: Глобальный совет по ветровой энергетике



Вместе с тем, возможности для ветровой энергетики с точки зрения оперирования на исключительно коммерческой основе продолжают возрастать, так как данное направление энергетики доказывает свою ценовую конкурентоспособность, а также активно задействует новые бизнес-модели (к примеру двусторонние корпоративные соглашения о закупе электроэнергии). Конечно, представляется более затруднительным прогнозировать ввод в эксплуатацию станций, зависящих от сугубо рыночных инструментов, по сравнению с вводимыми в рамках поддержки правительства. Однако ряд рынков, такие как США, Мексика и Бразилия, уже получает значительные новые объемы генерации через эти инструменты.

Немаловажно, что инвестиционный климат в секторе ветровой энергетиче-

ски оставался позитивным в течение 2018 года. Инвестиции в глобальном масштабе увеличились на 3% до 128,6 млрд долларов США. Несмотря на определенные опасения относительно состояния мировой экономики, уровень активности на ветровом рынке будет оставаться высоким в ближайшие годы.

В частности, это объясняется тем, что многие рынки переоценивают свои энергетические потребности и рыночную структуру, в том числе сворачивая традиционную электрогенерацию. Ветровая энергетика, будучи гибким и легко масштабируемым направлением, будет являться составной частью для подобной переоценки.

Мощное давление со стороны падающих цен вынудило сектор ветровой энергетики в последние годы интенсифицировать технологическое разви-

тие и улучшать общую коммерческую эффективность. В среднесрочной перспективе, ценовое давление будет не столь сильным, но продолжит позиционироваться как ключевой элемент для дальнейшего продвижения ветровой энергетики в мире.

Вместе с тем, основными сдерживающими обстоятельствами для глобального ветроэнергетического сектора потенциально выступают слабый рост спроса на электроэнергию на европейском рынке, замедление экономики Китая и снижение государственной поддержки в некоторых ведущих государствах. Также следует ожидать усиления конкуренции ветровой энергетикой с другими возобновляемыми источниками энергии, особенно с солнечной энергетикой, а также в некоторых государствах – с газовой.



# «Самрук-Энерго» поддерживает принципы ООН в области расширения прав и возможностей женщин

«Самрук-Энерго» совместно с Европейским банком развития и реконструкции (ЕБРР) осуществляет реализацию проекта по внедрению передовой международной практики по предоставлению равных возможностей в секторе энергетики. Он начал реализовываться в июне 2018 года и завершится в сентябре 2019 года, его исполнителем является консалтинговое агентство «Ergon Associates».

В частности, весной 2019 года в АО «Самрук-Энерго» состоялось подписание Заявления о поддержке «Принципов расширения прав и возможностей женщин», разработанных в рамках партнерства «ООН-женщины» и Глобального договора Организации Объединенных Наций. Этот документ предполагает приверженность прин-

ципам гендерного равенства, как ключевого элемента устойчивого развития, а также убежденность в том, что компании, предоставляющие женщинам и мужчинам равные возможности, более успешны и достигают лучших результатов.

Подписание документа состоялось с участием Председателя Правления АО «Самрук-Энерго» Бакитжана Жулама-

нова, старшего советника по вопросам гендера проекта ЕБРР/Ergon Associates Алии Ильясовой, заместителя директора ЕБРР по сектору энергетики по региону Евразия Ерлана Рамазанова. Как отметил представитель «Ergon Associates», компания «Самрук-Энерго» обладает всеми возможностями быть реальным лидером в сфере равных возможностей в секторе энергетиче-

ки Казахстана, а также выстроить свой публичный профиль, как современной и прогрессивной компании. На уровне руководства компании присутствует твердая приверженность равным возможностям с сильной политической основой.

Как известно, АО «Самрук-Энерго» присоединилось к Глобальному договору ООН в 2011 году и следует 10 принципам данного документа в своей стратегии и повседневной деятельности. «Наш энергохолдинг нацелен не просто развивать политику в области прав человека, но и сфокусироваться на ключевых моментах, связанных с содействием гендерному равенству, расширяя права и возможности женщин», – отметил руководитель АО «Самрук-Энерго» Бакитжан Жуламанов.

В рамках реализации проекта, планируется достижение следующих результатов:

- 1) Презентация местных и передовых практик с описанием результатов анализа ежегодного выпуска специалистов высших и профессионально-технических заведений по энергетическим специальностям, в том числе обучившимся по государственному гранту и в гендерном разрезе, местных инициатив и программ по поддержке женщин, а также передовой практики в мире и моделей равных возможностей в секторе энергетики и электроэнергетики.
- 2) Отчет с обобщением выводов и рекомендаций по результатам оценки, проведенной Консультантом проекта.
- 3) План действий по реализации рекомендаций, мероприятия в период участия ЕБРР и технической поддержки, а также действия, которые будут осуществляться «Самрук-Энерго» по окончании этого периода.
- 4) Заключительный отчет проекта с обобщением выводов, рекомендаций и практического опыта с указанием до-

стижений проекта по показателям. Обобщение имеющихся лучших отечественных и международных практик в области равных гендерных возможностей предоставит возможность их изучения и распространения в других секторах экономики Казахстана. Сегодня в группе компаний крупнейшего казахстанского электроэнергетического холдинга трудятся около 4700 представительниц прекрасного пола. Из них – более 630 на руководящих должностях.



АО «Самрук-Энерго» – крупнейший электроэнергетический холдинг в Казахстане, 100% акций которого принадлежат АО «ФНБ «Самрук-Казына». Создано в 2007 году. Основные направления деятельности: производство электрической и тепловой энергии; передача, распределение и реализация электрической энергии; добыча энергетического угля. В состав холдинга входят энергетические и угольные предприятия, в том числе ТОО «Экибастузская ГРЭС-1», АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2», ТОО «Богатырь Комир», АО «Алматинские электрические станции», АО «Мойнакская гидроэлектростанция имени У.Д. Кантаева», АО «Шардаринская ГЭС» и др.

# Вторая Летняя Школа Тоталь Энерджи прошла на базе Назарбаев Университета

Летняя Школа Тоталь Энерджи «Total Energy Summer School» была успешно проведена 13–17 мая 2019 года в г. Нур-Султан (Казахстан). Данная уникальная учебная программа была организована компанией «Тоталь» и в текущем году проведена при поддержке Назарбаев Университета.

**Б**олее 100 студентов, магистрантов и молодых специалистов – участников Летней Школы Тоталь Энерджи по-новому раскрыли для себя актуальные темы в сфере нефти и газа, нефтехимической промышленности, геологии и охраны окружающей среды. Вторая половина курсов и лекций была посвящена вопросам, связанным с энергетикой в разрезе международных отношений, международного права, развития лидерства, коммуникационных и управленческих навыков.

«Главная цель Летней Школы Тоталь Энерджи – это поде-

литься нашими знаниями со студентами в области энергетики, в частности в области зеленой энергетики. Для этого мы пригласили наших экспертов, которые более 30 лет работают в компании и филиалах по всему миру. Лекции проводят лучшие специалисты компании «Тоталь», опираясь на свой многолетний профессиональный опыт и используя практические кейсы. Мы убеждены, что именно обмен знаниями ведет к инновациям», – отметил Глава «Тоталь» в Республике Казахстан Паскаль Бреан на церемонии открытия Летней Школы Тоталь Энерджи 2019.



Идею проведения Летней Школы компания «Тоталь» впервые озвучила Премьер-Министру РК во время встречи с Торгово-промышленной палатой Франция – Казахстан в апреле 2018 года. И уже в июне 2018 года с большим успехом прошла первая Летняя Школа Тоталь Энерджи в г. Алматы на базе КазНУ им. Аль-Фараби, в которой также приняли участие студенты и магистранты КБТУ, КазНТУ им. Сатпаева, Каспийского Университета, а также Казахстанско-французского центра Гео-Энергетики; общее количество участников превысило 250 человек. Тогда же компанией «Тоталь» было принято решение проводить данную программу на ежегодной основе с охватом всех регионов страны.

Как отметил ассоциированный проректор постдипломных программ Назарбаев Университета Честер Яблонский: «Для наших студентов это превосходная возможность изучить работу лучших мировых энергетических компаний не только в теории, но и на практике – изнутри. И несомненно, эта практика дает большое преимущество студентам в их дальнейшем трудоустройстве».

Важным событием в программе Летней Школы Тоталь Энерджи стал Круглый стол, посвященный теме «Развитие конкурентоспособного нефтегазового и возобновляемого сектора Республики Казахстан через расширенные образовательные программы и обмен лучшим практическим опытом в индустрии». В работе Круглого стола приняли участие эксперты компании «Тоталь», руководители министерств образования и науки, энергетики, отраслевой Ассоциации «KAZENERGY», Назарбаев Университета, а также компаний – лидеров отрасли. Круглый стол является частью Дорожной карты партнерства с инвесторами по развитию технического и профессионального образования, принятой в рамках Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан.

Генеральный директор Ассоциации «KAZENERGY» Болат Акчулаков поблагодарил компанию «Тоталь» за активное участие и совместные проекты в энергетической отрасли, отметив большой вклад компании в сфере обмена опытом, поддержке казахстанской молодежи и молодых специалистов через образовательные программы, практические и научные стажировки. Он также отметил важность сотрудничества по развитию человеческого капитала, новых, в том числе «зеленых» технологий, инноваций, цифровизации, возобновляемой энергетики и борьбы с изменением климата, что позволит обеспечить устойчивое развитие казахстанской энергетической отрасли в долгосрочном периоде. Ответственный секретарь Министерства образования и науки Арын Орсариев отметил важность программ сотрудничества между крупными международными компаниями и университетами Республики Казахстан. «Хочу посоветовать нашим студентам быть активными, предприимчивыми, и использовать все имеющиеся возможности для повыше-

ния уровня своих знаний и компетенций, перенимая опыт лучших отраслевых экспертов практиков. Со своей стороны, государство проводит большую системную работу по улучшению качества отечественных образовательных программ и приведению их в соответствие с лучшими мировыми аналогами», – заметил Орсариев.

Директор Департамента международного сотрудничества и интеграционных процессов Министерства энергетики Руслан Карабулов отмечает, что, как на глобальном уровне, так и в Казахстане, потребление нефтепродуктов в ближайшем будущем будет снижаться. А это в свою очередь ведет к развитию альтернативных источников энергии. «В этом контексте для нас, как для страны с большими запасами нефти и газа, приоритетными направлениями являются нефтехимия и развитие возобновляемых источников энергии. Государством оказываются системные меры поддержки этим отраслям. Мы видим большой потенциал в этой области», – заявил Карабулов.

«Развитие талантов является стратегическим вопросом для компании «Тоталь», но говоря глобально, это также очень важный вопрос и для государства. Вопрос становится критически важным в то время, как Казахстан анонсировал весьма амбициозную программу ускоренной экономической модернизации и развития. В список главных приоритетов, объявленных Первым Президентом Республики Казахстан Нурсултаном Назарбаевым, входят такие как цифровизация страны, развитие человеческого капитала, конкурентоспособность на глобальном уровне и благоприятный инвестиционный климат. Для того чтобы реализовать эти приоритеты Казахстан должен принять все необходимые меры по реализации стратегии развития талантов и осуществлять инвестиции в сферу образования», – подвел итог дискуссии Паскаль Бреан, Глава «Тоталь» в Республике Казахстан.

**О КОМПАНИИ «ТОТАЛЬ»:** концерн «Тоталь» является одной из крупнейших энергетических компаний, занимающейся производством и сбытом нефти, природного газа и низкоуглеродного электричества. Более 100 000 сотрудников компании «Тоталь» привержены тому, чтобы сделать энергию лучше, безопаснее, чище и доступнее для всех. Компания «Тоталь» представлена в более 130 странах мира, и имеет цель стать лидирующей и ответственной энергетической компанией. В Казахстане концерн «Тоталь» представлен своими подразделениями, работающими в сфере Разведки и Добычи на проекте Кашаган (16,81%), на месторождении Дунга (60%), деятельностью в сфере Маркетинга и Сервиса, а также в сфере развития Возобновляемой энергетики через дочернюю компанию «Тоталь Ерен». Помимо сферы энергетики компания «Тоталь» активно вовлечена в проекты в сфере образования и развития человеческого капитала, реализуемые совместно с ведущими казахстанскими ВУЗами.



# The 2<sup>nd</sup> edition of Total Energy Summer School was held at Nazarbayev University

Total Energy Summer School was successfully conducted on May 13–17, 2019 in Nur-Sultan (Kazakhstan). This unique educational program was organized by Total and was conducted this year with the support of Nazarbayev University.

**M**ore than 100 students, undergraduates and young professionals – participants of Total Energy Summer School revealed a new angle on the relevant topics in the field of oil and gas, petrochemical industry, geology and environmental protection. The second part of courses and lectures was devoted to issues related to energy in the context of international relations, international law, leadership, communication and management skills development.

“The main objective of Total Energy Summer School is to share our knowledge with students in the field of energy, particularly in the field of green energy. To do this, we had invited our experts who have been working for more than 30 years in our company and affiliates around the world. Lectures are conducted by the best specialists of Total, relying on their many years of professional experience and using practical cases. We are convinced that it is the sharing of knowledge that leads to innovation”, – said Pascal Bréant, Total’s Country Chair in Kazakhstan



at the opening ceremony of Total Energy Summer School 2019. The idea of conducting a Summer School was initially announced by Total to the Prime-Minister of RoK during the France-Kazakhstan Chamber of Commerce meeting in April of 2018. And in June of 2018 the first edition of Total Energy Summer School was held with great success in Almaty on the basis of KazNU Al-Farabi, also attended by undergraduate and graduate students from KBTU, KazNTU Satpayev, Caspian University and Kazakh-French Geo-Energies Center; the total number of participants exceeded 250 people. At the same time Total decided to continue this program on an annual basis covering all regions of the country.

As the Associated Provost of Postgraduate Programs at Nazarbayev University Chester Yablonsky noted: «For our students, this is an excellent opportunity to learn how the world’s best energy companies operate not only in theory but also in practice – from the inside. And undoubtedly, this practice gives a great advantage to students in their future employment».

An important event within Total Energy Summer School program was Round Table discussion on the topic of «Development of competitive oil and gas and renewable sector of the Republic of Kazakhstan through advanced educational programs and the exchange of the best practical experience in the industry.» Experts of Total, top representatives from the Ministries of Education and Science, Energy, KAZENERGY Industry Association, Nazarbayev University, as well as from companies – industry leaders took part in the Round Table. The Round table is part of the Roadmap for Investor Relations on the Development of Technical and Vocational Education, concluded in the framework of the Foreign Investors’ Council chaired by the President of the Republic of Kazakhstan.

The General Director of KAZENERGY Association, Bolat Akchulakov, thanked Total for its active participation and joint projects in the energy sector, noting the company’s great contribution in sharing the experience, supporting Kazakh youth and young professionals through educational programs, practical and re-

search internships. He also noted the importance of cooperation in Human Capital development, development of new technologies including «green» ones, innovations, digitalization, and renewable energies, addressing the climate change which will ensure the sustainable development of Kazakhstan’s energy industry in the long term.

Executive Secretary of the Ministry of Education and Science Aryn Orsariyev noted the importance of cooperation programs between major international companies and universities of Kazakhstan. “I want to advise our students to be active, entrepreneurial, and use all available opportunities to improve your knowledge and competencies by adopting the experience of best industry experts – practitioners. The state on its side continues a big systematic work to improve quality of local educational programs and bring them in line with the world’s best examples”, – Orsariyev noted.

Director of International Cooperation and Integration Processes Department of the Ministry of Energy Ruslan Karabulov noted that both at the global level and in Kazakhstan the consumption of petroleum products will decrease in the near future. And this in turn leads to the development of alternative energy sources. «In this context, for us, as for the country with large reserves of oil and gas, the priority areas are petrochemicals and development of renewable energy sources. The state provides systemic measures to support these sectors. We see great potential in this area,» said Karabulov.

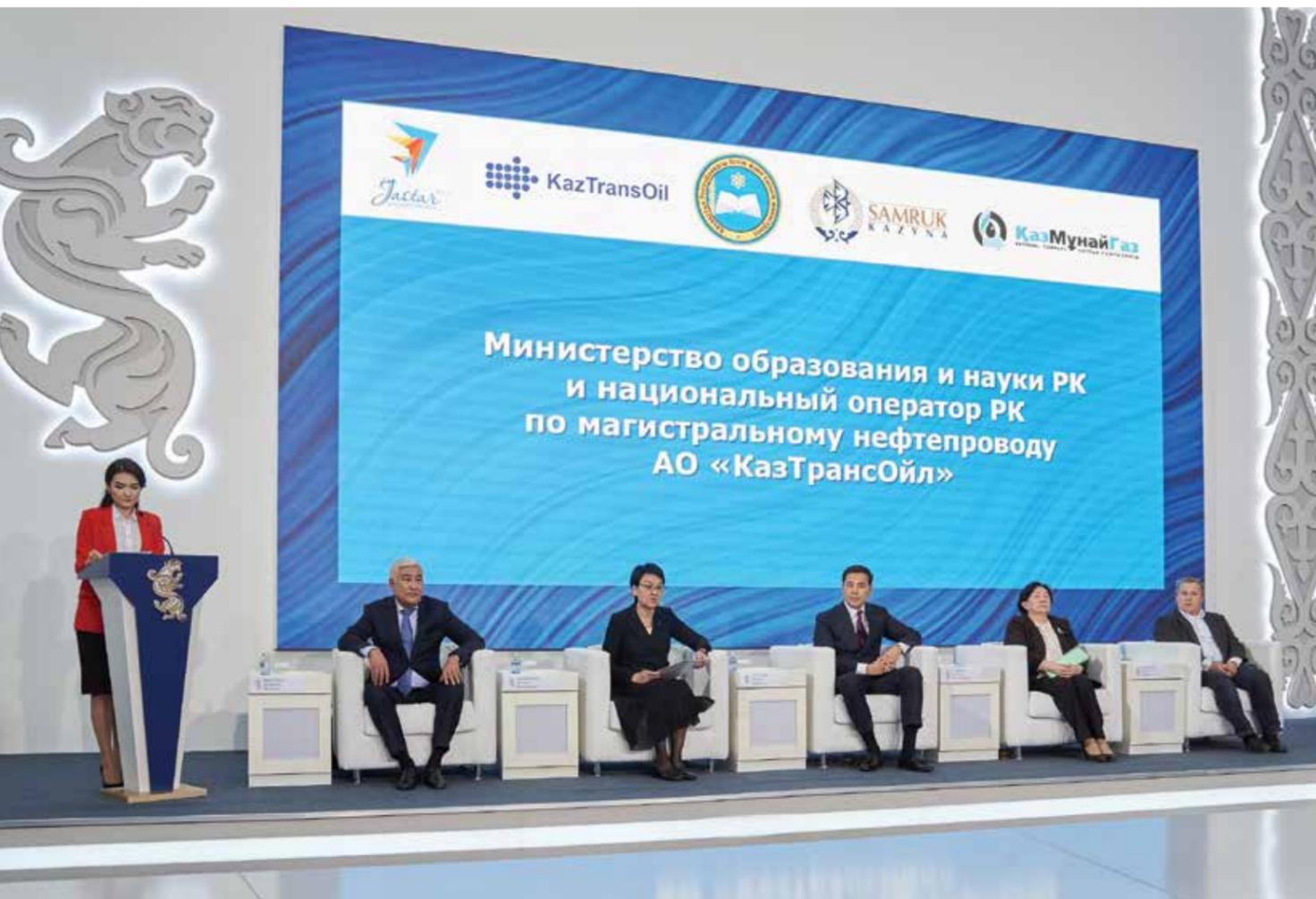
“Talents development is a strategic question for Total but globally speaking it is also important for states. The question becomes crucial as Kazakhstan has announced a very ambitious program of rapid economic modernization and development. Among the top priorities announced by the First President of RoK Nazarbayev are Digitalization of the country, Human Capital Development, Global competitiveness and favorable Investment Climate. To address this challenge, the Kazakhstan should foster its Talents development strategy and invest in Education” – concluded discussion Pascal Bréant, Total’s Country Chair in Kazakhstan.



**ABOUT TOTAL:** TOTAL IS ONE OF LEADING ENERGY MAJORS INVOLVED IN PRODUCTION AND MARKETING OF OIL, NATURAL GAS, AND LOW-CARBON ELECTRICITY. MORE THAN 100,000 TOTAL EMPLOYEES ARE COMMITTED TO MAKING ENERGY BETTER, SAFER, CLEANER AND MORE AFFORDABLE FOR EVERYONE. TOTAL IS REPRESENTED IN MORE THAN 130 COUNTRIES WORLDWIDE, AND IS AIMED TO BECOME A LEADING AND RESPONSIBLE ENERGY COMPANY. IN KAZAKHSTAN, TOTAL GROUP IS REPRESENTED BY ITS EXPLORATION AND PRODUCTION ACTIVITIES IN KASHAGAN PROJECT (16.81%) AND IN DUNGA FIELD (60%), MARKETING AND SERVICE ACTIVITIES, AS WELL AS IN RENEWABLE ENERGY SECTOR THROUGH THE TOTAL EREN SUBSIDIARY. BESIDES THE ENERGY SECTOR TOTAL IS ALSO ACTIVELY INVOLVED IN EDUCATION AND HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT PROJECTS TOGETHER WITH LEADING KAZAKH UNIVERSITIES.

# Производственную практику на предприятиях АО «КазТрансОйл» пройдут свыше 400 студентов и учащихся

Проект по подготовке инженерно-технических кадров для нефтепроводной отрасли запущен Министерством образования и науки РК совместно с акционерным обществом «КазТрансОйл». 29 апреля 2019 года сторонами подписан меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве на площадке Службы центральных коммуникаций в г. Нур-Султане



**В**ице-министр образования и науки РК Фатима Жакыпова отметила, что меморандум нацелен на подготовку высококвалифицированных и конкурентоспособных специалистов. «Министерство образования и науки РК совместно с вузами принимает меры по организации профессиональной практики студентов на ведущих предприятиях страны. Мы поддерживаем новые инициативы и предложения предприятий и организаций, направленные на расширение условий будущим специалистам в приобретении первоначального опыта работы, лучше восприятии теоретических знаний во взаимосвязи с практическими навыками», – отметила на брифинге представитель МОН РК. Инициатива по поддержке молодого поколения приурочена к проведению Года Молодежи в Казахстане. В рамках проекта свыше 400 студентов и учащихся профильных вузов, и колледжей по специальности «нефтегазовое дело» смогут пройти оплачиваемую производственную практику на предприятиях нефтетранспортной компании. Размер выплат для студентов высших учебных заведений составит от 100 000 до 120 000 тенге. Учащиеся колледжей получают от 70 000 до 80 000 тенге, в зависимости от региона прохождения практики. По словам генерального директора АО «КазТрансОйл» Димаша Досанова, будущие специалисты нефтегазо-

вого дела на базе производственных подразделений компании смогут ознакомиться с особенностями деятельности нефтепроводного транспорта и его профессиями. Это операторы нефтеперекачивающих станций, лаборанты нефтехимического анализа, электромонтеры, трубопроводчики, специалисты по автоматизированным системам управления и телекоммуникациям, эксплуатации и техническому обслуживанию нефтепроводов и другие. Всего в проекте участвуют 10 производственных подразделений АО «КазТрансОйл», которые ведут свою деятельность в 12 регионах страны. Проект по подготовке инженерно-технических кадров рассчитан на пять лет. В нем принимают участие 11 вузов и 10 колледжей. В соответствии с подписанным меморандумом в проекте по подготовке инженерно-технических кадров для нефтепроводной отрасли участвуют вузы: Назарбаев Университет, Казахстанско-Британский Технический Университет, Satbayev University, Атырауский университет нефти и газа, Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана, Актюбинский государственный университет им. К.Жубанова, Каспийский государственный университет технологий и инжиниринга им. Ш.Есенова, Павлодарский государственный университет им. С.Торайгырова, Жезказганский университет им. О.Байконурова, Карагандинский государ-

ственный технический университет, Южно-Казахстанский государственный университет им. М.Ауэзова. В рамках меморандума в Проекте участвуют колледжи республики: Атырауский политехнический высший колледж им. С.Мукашева, Жылыойский технологический колледж нефти и газа им. С.Утебаева, Высший аграрно-технический колледж (г.Уральск), Мангистауский политехнический колледж им. Х.Узбекгаалиева, Мангистауский индустриально-технический колледж им. О.Турмагамбетов, Колледж при Павлодарском государственном университете им. С.Торайгырова, Жезказганский индустриально-гуманитарный колледж, Жезказганский колледж бизнеса и транспорта, Карагандинский высший политехнический колледж, Алакольский гуманитарно-технический колледж. Реализация Проекта позволит повысить потенциал трудовых ресурсов для отрасли. АО «КазТрансОйл» планирует создать резерв вакансий на производстве. По итогам практики выпускники с лучшими результатами смогут устроиться на имеющиеся вакантные должности в компании. Осенью 2019 года на заседании Координационного совета по развитию человеческого капитала Ассоциации «KAZENERGY» запланирована презентация АО «КазТрансОйл» о промежуточных результатах реализации Проекта для ознакомления членов Ассоциации.

# Определены команды для участия в следующем этапе конкурса «Students Energy Challenge»

Ассоциация KAZENERGY совместно с «Шелл Казахстан» сообщают, что в соответствии с этапами реализации конкурса «Students Energy Challenge», проведена оценка представленных видеорезюме команд-конкурсантов.

По итогам оценки представленных видеорезюме, определены следующие команды, которые проходят в дальнейший этап конкурса:

1.	Wind of Change	Назарбаев Университет;
2.	Innovation WKATU	Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана;
3.	Geothermal Energy Group (GeoEG)	Назарбаев Университет;
4.	Dream Team	Казахстанско-Британский технический университет;
5.	Thunder	Казахский национальный университет имени аль-Фараби;
6.	EITI	Екибастузский инженерно-технический институт имени академика К. Сатпаева;
7.	EcoTeam	Костанайский государственный университет имени А. Байтурсынова;
8.	24 ELEMENT	Актюбинский региональный государственный университет им. К. Жубанова;
9.	FEOGI	Казахстанско-Британский технический университет;
10.	QazTechAutomatics	Карагандинский государственный технический университет;
11.	OxyGEN	Казахский национальный технический университет имени К.И. Сатпаева;
12.	Поколение Эко	Каспийский государственный университет технологии и инжиниринга имени Ш. Есенова;
13.	Fam	Казахстанско-Британский технический университет.

Четвертый этап пройдет в г. Нур-Султан 1-2 июля 2019 года, где 13 команд примут участие в тренинге по развитию навыков критического мышления «Shell NXplorers». В целях оказания поддержки студенческим командам в качественной подготовке проектных работ, в августе т.г. планируется проведение мастер-класса в формате вебинара по теме «Создание эффективной презентации» с участием бизнес-тренера Академии бизнеса «Ernst & Young». Напоминаем, что победителей конкурса ждут призы (до 18 000 долларов США) от компании «Шелл Казахстан».

Организаторы благодарят все команды, принявшие участие в третьем этапе конкурса и приглашают 13 команд представить свои проектные предложения на рассмотрение экспертов согласно «Положению о Конкурсе» до 22 июля т.г. Защита командами своих проектов состоится 23-24 сентября т.г. в рамках XI Молодежного форума KAZENERGY (регистрация на сайте [www.kazenergyforum.com](http://www.kazenergyforum.com), участие бесплатное). Командам также будет представлена возможность продемонстрировать свои проекты перед участниками Молодежного форума.



## KAZAKHSTAN'S BID TO HOST the 24th WORLD PETROLEUM CONGRESS



wpc2023.com



**KEW**  
**2 0 1 9**  
**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY**  
**WEEK**

**XII**  
**KAZENERGY**  
**EURASIAN**  
**FORUM**  
**NUR-SULTAN**

**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY WEEK**

**XII KAZENERGY**  
**EURASIAN FORUM**

 [KAZENERGYFORUM.COM](https://kazenergyforum.com)

 23-29 September 2019  
Nur-Sultan, Kazakhstan