

**Стратегия развития
ОЮЛ «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и
энергетического комплекса «KAZENERGY»
на 2021–2025 годы**

Цель

Устойчивое и сбалансированное развитие энергетической (нефтегазовой и электроэнергетической) отрасли РК в условиях меняющихся приоритетов в энергетической и экологической политике в мире и РК

Видение развития

Ассоциация – компетентный партнер Правительства, уполномоченных государственных органов, НПП РК «Атамекен», который обеспечивает их конструктивный и профессиональный диалог с компаниями отрасли

Миссия

Представительство интересов компаний отрасли в целях их учета в процессе выработки регуляторной политики государства по направлениям, затрагивающим деятельность нефтегазовых и энергетических предприятий

Принципы

1. Защита законных интересов членов Ассоциации
2. Независимость, использование всех прав, предоставленных законодательством РК для Ассоциации
3. Транспарентность Ассоциации и подотчетность компаниям-членам
4. Коммуникативность Ассоциации с членами, приоритеты работы Ассоциации - конкретные (системные и точечные) проблемы, волнующие членов Ассоциации
5. Вовлеченность членов Ассоциации в решение специфических проблем отрасли и деятельность Ассоциации
6. Профессионализм кадров, высокие экспертно-аналитические способности, эффективное управление проектами Ассоциации, ротация специалистов и руководителей
7. Социальная ответственность

8. Ценность Ассоциации для компаний-членов через представление их интересов в процессе улучшения регуляторной политики государства в энергетической отрасли

Стратегические приоритеты

1. Устойчивое развитие компаний нефтегазового и электроэнергетического секторов в процессе «энергетического перехода» и повышения экологических требований (низкоуглеродное развитие, декарбонизация, внедрение НДТ).

2. Развитие проектов «зеленой энергетики» (возобновляемые и альтернативные источники).

3. Развитие проектов нефтегазохимии и углехимии.

4. Развитие газовых проектов.

5. Поддержка новых инвестиций в геологоразведку и устранение регуляторных барьеров в деятельности нефтегазодобывающих предприятий.

6. Благоприятные условия тарифного и прочего регулирования, устранение регуляторных барьеров в деятельности электроэнергетических предприятий.

7. Условия наднационального регулирования (общие рынки нефти, газа, нефтепродуктов и электроэнергетики ЕАЭС), учитывающие интересы отечественных предприятий.

8. Развитие человеческого капитала.

9. Укрепление положительного имиджа отечественной нефтегазовой и энергетической отрасли на международном уровне.

Ключевые вопросы и направления деятельности в рамках стратегических приоритетов

1. Устойчивое развитие компаний нефтегазового и электроэнергетического секторов в процессе «энергетического перехода» и повышения экологических требований (низкоуглеродное развитие, декарбонизация, внедрение НДТ)

- учет интересов устойчивого развития предприятий энергетической отрасли в процессе адаптации регуляторной политики Республики Казахстан (система квотирования и торговли квотами, иные меры) к:
- принятым международным обязательствам Казахстана по низкоуглеродному развитию и декарбонизации (достижение углеродной нейтральности к 2060 году);
- европейским и иным зарубежным системам регулирования выбросов, квотирования и торговли квотами на выбросы парниковых

газов, механизмам углеродного выравнивания и трансграничных (углеродных) налогов;

- участие в разработке и реализации концепции низкоуглеродного развития Республики Казахстан;
- содействие компаниям энергетической отрасли в достижении Целей устойчивого развития ООН путем развития современных технологий, расширения применения лучших корпоративных практик и диалога с заинтересованными сторонами;
- определение перечня наиболее перспективных технологий, обеспечивающих снижение углеродного следа в выпускаемой продукции предприятий энергетической отрасли (в т.ч. технологии улавливания, хранения, утилизации углерода, производства низкоуглеродного водорода из природного газа, и др.), и реализация мер фискальной и регуляторной поддержки государством внедрения таких технологий;
- определение технологических возможностей для предприятий энергетической отрасли, позволяющих снизить эмиссии других (наряду с CO₂) озоноразрушающих агентов, и реализация мер их фискальной и регуляторной поддержки государством;
- технологический аудит предприятий, составление справочников НДТ, адекватные меры экономического стимулирования внедрения НДТ;
- стимулирование повышения энергоэффективности, энергосбережения, снижения образования и эффективной утилизации отходов в деятельности предприятий энергетической отрасли.

2. Развитие проектов «зеленой энергетики» (возобновляемые и альтернативные источники)

- учет интересов устойчивого развития «традиционных» предприятий электроэнергетической отрасли в процессе совершенствования регуляторной политики Республики Казахстан по развитию проектов ВИЭ;
- координация обсуждения вопросов межотраслевого характера, а также устранение регуляторных барьеров для развития гибридных и иных проектов ВИЭ, инициируемых крупными компаниями нефтегазового сектора;
- развитие технологий хранения энергии;
- развитие отечественного содержания (включая научное, кадровое обеспечение) в проектах «зеленой энергетики».

3. Развитие проектов нефтегазохимии и углехимии

- использование эффекта синергии за счет концентрации производства в одном месте, а именно – в специальной нефтехимической зоне в

- Атырауской области, с завершением строительства ее инфраструктуры;
- определение, с вовлечением центральных уполномоченных органов, местных исполнительных органов, бизнеса и предпринимательских объединений, потребности внутреннего рынка в полимерной продукции в средне- и долгосрочном периоде, с учетом всех отраслей экономики;
 - разработка механизмов предоставления особых условий по добыче и экспорту нефти и газа для компаний, инвестирующих в нефтегазохимические проекты (инвестиционные соглашения);
 - разработка прозрачных рыночных механизмов обеспечения нефтегазохимических предприятий долгосрочными поставками газа;
 - определение технологических возможностей предприятий, выработка и реализация мер фискальной и регуляторной поддержки предприятий, реализующих проекты в сфере углехимии.

4. Развитие газовых проектов

- анализ и предложения к долгосрочной газовой стратегии и развитию рынка газа в стране;
- расширение ресурсной базы газа, поддержка газовых проектов через разработку мер фискального и регуляторного стимулирования инвестиций в разведку и разработку нефтегазовых месторождений (улучшенные модельные контракты на недропользование);
- содействие в разработке баланса добычи, переработки, транспортировки и потребления газа;
- выработка стратегических предложений по перспективным направлениям использования попутного газа, включая обратную закачку для поддержания пластового давления на месторождениях, потребление населением, нефтегазохимическими предприятиями, снижение угольной генерации;
- участие в работе по стимулированию вовлечения в разработку газовых шапок на нефтегазовых месторождениях;
- поддержка инвестиционных преференций для инвестиций в строительство и модернизацию газотранспортной системы.

5. Поддержка новых инвестиций в геологоразведку и устранение регуляторных барьеров в деятельности нефтегазодобывающих предприятий

- поддержка новых инвестиций в проекты по разведке и добыче углеводородов через разработку пакета мер фискального и регуляторного стимулирования инвесторов на основе улучшенного модельного контракта на недропользование;
- участие в разработке и реализации новой модели соглашений на ГИН, направленной на повышение инвестиционной привлекательности

геологического изучения нефтегазоносности недр в малоизученных и малоперспективных осадочных бассейнах;

- анализ и предложения к концепции развития геологической отрасли Республики Казахстан на 2021–2025 гг. и соответствующему национальному проекту Республики Казахстан;
- анализ финансово-экономического состояния предприятий для подготовки рекомендаций по совершенствованию законодательства;
- решение текущих и системных проблем в правоприменительной практике, обеспечение стабильного, сбалансированного и не дискриминирующего подхода по экологическому, налоговому, таможенному законодательству, законодательству в области трансфертного ценообразования, регулирования естественных монополий, о недрах и недропользовании, о транспортировке, переработке углеводородов и обороте нефтепродуктов;
- развитие цифровизации в деятельности нефтегазодобывающих предприятий, а также анализ и предложения к стратегии цифровизации топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан на 2021–2025 гг.;
- трансферт технологий и технологическая модернизация нефтегазодобывающих предприятий;
- сбор, трансферт и адаптация знаний и технологий, отвечающих наилучшей мировой практике ведения бизнеса (научно-технический совет Ассоциации);
- содействие развитию международного центра нефтегазового машиностроения;
- создание и организация работы экспертных площадок для профессионального диалога с участием экспертов, компаний и регуляторов по вопросам развития крупных нефтегазовых проектов;
- поддержка отечественного содержания в закупках и деятельности недропользователей и компаний, участвующих в развитии значимых проектов нефтегазового комплекса; унификация стандартов и требований к отечественным поставщикам товаров, работ и услуг в нефтегазовой отрасли;
- обеспечение работы профильных технических комитетов по стандартизации, базовой организацией которых выступает Ассоциация (ТК № 88 «Нефть, нефтепродукты и смазочные материалы», № 89 «Техника и технология разведки и добычи нефти и газа» и № 90 «Природный и сжиженный газ»);
- разработка новых, совершенствование действующих технических регламентов и стандартов, внедрение положительных практик, отвечающих требованиям современных производственных процессов на предприятиях нефтегазовой и энергетической отрасли;

6. Благоприятные условия тарифного и прочего регулирования, устранение регуляторных барьеров в деятельности электроэнергетических предприятий

- участие в разработке и реализации национального проекта по развитию электроэнергетической отрасли, а также долгосрочной стратегии развития электроэнергетической отрасли;
- участие в формировании и актуализации энергетического баланса РК, предусматривающего увеличение манёвренных мощностей, возобновляемых источников энергии, с учетом развития единой энергетической системы;
- совершенствование тарифного, антимонопольного и иного регулирования деятельности предприятий электроэнергетической отрасли, стимулирующего инвестиционную привлекательность отрасли;
- участие в разработке законодательной базы по теплоснабжению;
- сбор, трансферт, развитие научных и технологических инноваций в области электроэнергетики, в том числе путем инновационного преобразования энергетических систем через современные цифровые решения;
- содействие устойчивому развитию атомной отрасли, через совершенствование регуляторной среды;
- принятие мер по созданию технических комитетов по стандартизации в энергетической отрасли на базе Ассоциации;

7. Условия наднационального регулирования (общие рынки нефти, газа, нефтепродуктов и электроэнергетики ЕАЭС), учитывающие интересы отечественных предприятий

- представление интересов предприятий энергетической отрасли Казахстана по вопросам выработки регулирования на наднациональном уровне по формированию общих рынков нефти, газа и нефтепродуктов, а также общего электроэнергетического рынка ЕАЭС;
- содействие обеспечению защиты жизни и здоровья человека, животных и растений, окружающей среды, предупреждению действий, вводящих в заблуждение потребителей относительно назначения продукции, безопасности и энергетической эффективности в рамках работ, проводимых в ЕАЭС;
- содействие расширению и укреплению роли казахстанских отраслевых технических комитетов по стандартизации в деятельности международных и межгосударственных технических комитетов по стандартизации.

8. Развитие человеческого капитала

- развитие национальной и отраслевой системы квалификаций через участие в формировании национального органа по квалификациям, разработке проектов Закона «О профессиональных квалификациях», Концепции развития рынка труда до 2025 года, Социального кодекса РК, Концепции обучения на протяжении всей жизни и иных законопроектов в сфере социально-трудовых отношений и образования;
- сотрудничество с учебными заведениями, членами Ассоциации, НПП РК «Атамекен», участниками социального партнерства с целью реализации «Атласа новых профессий» в отрасли, разработки профессиональных стандартов с учетом экологически безопасных, «зеленых» рабочих мест;
- содействие в подготовке кадров и персонала предприятий отрасли по вопросам повышения энергоэффективности и обновлению образовательных программ, востребованных в отрасли, с участием членов Ассоциации и с учетом зарубежного опыта;
- разработка системных предложений по развитию и трансферу компетенций в отрасли совместно со всеми заинтересованными сторонами, в том числе по решению задач перехода на новый «зеленый» курс в отрасли;
- организация мероприятий по вовлечению молодежи в инновационные проекты и программы с акцентом на экологизацию экономики и цифровизацию производства;
- участие в реализации мероприятий Отраслевого соглашения в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтегазохимической отраслях РК на 2020–2022 годы и Генерального соглашения между Правительством РК, республиканскими объединениями (ассоциациями, союзами) работодателей и республиканскими объединениями (ассоциациями, союзами) профессиональных союзов на 2021-2023 годы в целях развития социального партнерства, участие в работе по ратификации конвенций Международной организации труда, предусмотренных Генеральным соглашением;
- развитие гендерной политики и обмен опытом передовых практик нефтегазовых и энергетических компаний, способствующих расширению прав и возможностей женщин в отрасли.

9. Укрепление положительного имиджа отечественной нефтегазовой и энергетической отрасли на международном уровне

- сотрудничество с ключевыми международными организациями в отрасли (Всемирный нефтяной совет, Всемирный энергетический

совет, Международное агентство по возобновляемым источникам энергии и пр.), в целях диалога, обмена опытом, привлечения инвестиций и новых технологий, формирования устойчивого положительного имиджа РК как отраслевого лидера в регионе;

- вступление в профильные организации по направлениям работы Ассоциации (в сфере энергетики, экологии, управления ресурсами и запасами и пр.) по согласованию с членами Ассоциации;
- повышение содержательного уровня проведения Казахстанской энергетической недели/Евразийского Форума KAZNERGY для поддержания статуса наиболее авторитетной тематической площадки отрасли;
- проведение иных международных мероприятий совместно с ключевыми международными организациями в Республике Казахстан и за рубежом;
- привлечение и участие в грантовых и иных проектах международных организаций и доноров по вопросам устойчивого развития, декарбонизации, низкоуглеродного развития;
- проведение совместных исследований и отчетов с международными организациями по вопросам энергетического развития РК и привлечения инвестиций;
- взаимодействие с государственными органами и организациями РК по продвижению имиджа РК за рубежом и организации площадки по привлечению иностранных инвестиций в РК (МИД РК, АО НК Kazakhs Invest и другими);
- организация и участие в стажировках в международных организациях с целью повышения компетенции и потенциала;
- участие в реализации Инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей.

Ресурсы и механизмы реализации настоящей Стратегии

1. Укрепление партнерства с НПП РК «Атамекен», иными профильными ассоциациями и организациями, Министерствами энергетики, экологии, геологии и природных ресурсов, национальной экономики, финансов РК, иными государственными органами и организациями.

2. Участие в формируемых новых площадках по рассмотрению проблемных вопросов инвесторов в отрасли (единое окно для инвесторов и пр.) и новых организациях, призванных осуществлять деятельность в сфере повышения квалификации и профессионального саморегулирования в отрасли (в случае их создания).

3. Содействие сотрудничеству недропользователей и ведущих отраслевых высших и средних специальных учебных заведений, в целях создания «центров компетенции», подготовки кадров для отрасли и отраслевых НИОКР.

4. Сотрудничество с ведущими отраслевыми высшими учебными заведениями, в целях совместной реализации проектов, программ и рабочих заданий.

5. Сотрудничество с проектными офисами нефтегазовых компаний по вопросам устойчивого развития и цифровизации.

6. Получение на постоянной основе отраслевой производственной и иной статистики и аналитики от Министерства энергетики РК.

7. Подготовка аналитических продуктов Ассоциации (Национальный энергетический доклад, Обзор корпоративной социальной ответственности и пр.).

8. Выполнение целевых проектов Ассоциации для решения задач по совершенствованию регуляторной политики в нефтегазовой и энергетической отрасли.

9. Постоянные коммуникации с компаниями-членами для сверки и актуализации планов работы Ассоциации с конкретными проблемными вопросами членов.

10. Поддержка транспарентности работы Ассоциации перед компаниями-членами.

11. Рациональное использование средств Ассоциации, направление их на приоритетные сферы и вопросы.

12. Конкретные, последовательные и системные меры по повышению ценности членства в Ассоциации для компаний, включая наращивание экспертного потенциала по ключевым регуляторным сферам (недропользование, экологическое, фискальное, техническое регулирование и др.).

13. Привлечение новых компаний к участию в работе Ассоциации.

14. Укрепление финансовой стабильности Ассоциации, конкурентное участие Ассоциации в грантовых и иных проектах по финансированию экспертно-аналитических работ, соответствующих уставным целям и предмету деятельности Ассоциации.

15. Конкурсный отбор и привлекательные условия работы для наиболее квалифицированных экспертных кадров по направлениям деятельности Ассоциации.

16. Информирование членов и партнеров Ассоциации о ее деятельности (сайт, журнал «KAZENERGY»).

17. Освещение в СМИ инициатив и работы Ассоциации и ее членов, продвижение позитивного имиджа Ассоциации и компаний-членов в обществе.