



#1 (92), 2019

# KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

**Нефтегазовая отрасль итоги-2018, планы на 2019**



**Global economy:  
risks and forecasts**

**Компетенции  
будущего**

**Атомная промышленность: расклад сил и интересов**

**Сланцевый бум в США**



**Құрылтайшы және шығарушы:**  
ЖШС «ENERGY FOCUS»

**Учредитель и издатель:**  
ТОО «ENERGY FOCUS»

**Редакциялық кеңес:**  
Т. Құлыбаев

KAZENERGY Қауымдастығының Төрағасы

Ж. Сәрсенов

KAZENERGY Қауымдастығы төрағасының орынбасары

А. Мағауов

KAZENERGY Қауымдастығының Бас директоры

Т. Карашев

KAZENERGY Қауымдастығының халықаралық әріптестік жөніндегі

Атқарушы директоры

Р. Кабжанов

KAZENERGY Қауымдастығының мұнай-газ және энергетика саласын

дамыту жөніндегі Атқарушы директоры

З. Ноғайбай

KAZENERGY Қауымдастығының Құқықтық мәселелер жөніндегі

атқарушы директоры

Р. Артығалиев

Үкіметпен және жұртшылықпен байланыс бөлімі,

Бас мекедгері «Тенгизшевройл»

Г. Нұрман

Жұртшылықпен байланыс жөніндегі кеңесші,

«Эксон Мобил Қазақстан»

Р. Нығматулин

Баспасөз қызметінің жетекшісінің орынбасары, «ҚазМунайГаз» ҰК» АҚ

С. Жылқайдаров

Н. Марабаев атындағы «Мұнайшы» қоғамдық қорының атқарушы

директоры, ҚР құрметті кең барлаушысы

**Жауапты редактор**  
А. Тастенов

**Дизайн, беттеу, басуға дайындау**

Ж. Қазанкапов

**Авторлар**

Т.Ковалева, А.Устименко, И.Суслова, А.Тастенов, С.Исмаилова,

Е.Сергазин, А.Супығалиев, А.Надинова, А.Кусанова, Д.Сапарғали,

Л.Казембекова

**Жарнама бөлімі**

Тел.: +7 7172 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Суретші**

А.Югай

**Аудармашылар**

Н.Жакина, Қ. Асқарова, Д.Қолдасова

**Жазылу индексі**

74677 («Қазпошта» АҚ бөлімдері)

Журнал 2009 жылы 11 тамызда Қазақстан Республикасы

мәдениет, ақпарат және қоғамдық келісім

министрлігінде тіркеліп, № 10285-Ж кәсіптік берілген.

Басылымға байланысты барлық ұсыныстар,

тілектер мен ескертпелерді

KAZENERGY журналының редакциясына жолдануы.

Журналда жарияланған кез-келген материалдар

редакция не несет ответственности за содержание рекламных

материалов.

Мнение редакции не обязательно совпадает с мнением авторов.

Распространяется на территории Казахстана и за рубежом.

Выходит один раз в 2 месяца.

**Редакцияның мекен-жайы:**

010000, Қазақстан Республикасы, Астана қ.

Қабанбай батыр к. 17, Е Блогі, 112 бөлім

тел: +7 7172 792524, 792522

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Таралымы – 7 000 дана

**Адрес редакции:**

010000, Республика Казахстан, г. Астана,

ул.Кабанбай батыра,17, Блок Е, каб. 112,

тел: +7 7172 792524, 792522

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Тираж – 7 000 экземпляров

**KEW**  
**2019**  
**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY**  
**WEEK**

**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY WEEK**

**XII**  
**KAZENERGY**  
**EURASIAN**  
**FORUM**  
**ASTANA**

**XII ЕВРАЗИЙСКИЙ**  
**ФОРУМ KAZENERGY**

[KAZENERGYFORUM.COM](http://KAZENERGYFORUM.COM)

23-27 **Сентября** 2019

Астана, Казахстан

**Founder and Publisher:**  
ENERGY FOCUS LLP

**Editorial board:**

**T. Kulibayev**

Chairman of KAZENERGY Association

**J. Sarsenov**

Vice Chairman of KAZENERGY Association

**A. Magauov**

General Director of KAZENERGY Association

**T.Karashev**

Executive Director for International Relations,

KAZENERGY Association

**R. Kabzhanov**

Executive Director for Development of Oil and Gas and

Energy Industries, KAZENERGY Association

**Z. Nogaibay**

Executive Director for Legal Affairs, KAZENERGY

Association

**R. Artygaliyev**

General Manager, Government and Public Affairs,

Tengizchevroil

**G. Nugman**

Public Affairs Advisor, Exxon Mobil Kazakhstan

**R. Nigmatulin**

Deputy Head of PR Department, JSC NC KazMunayGas

**S. Jilkaydarov**

Executive Director of "N. Marabayev" Munayshy Fund,

The Honorary Prospector of the RK

**Executive Editor**

A. Tastenov

**Design, layout, pre-press**

Z. Kazanapov

**Authors**

T.Kovaleva, A.Ustimenko, I.Suslova, A.Tastenov,

S.Ismailova, E.Sergazin, A.Supygaliyev, A.Nadirova,

A.Kussainova, D.Sapargali, L.Kazembekova

**Advertising Department**

+7 7172 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

**Photographer**

A.Iugai

**Translators**

N.Zhakina, K.Askarova, D.Koldasova

**Subscription index**

74677 (KAZPOST)

The Magazine is registered by the Ministry of

Culture, Information and Social Consensus of the

Republic of Kazakhstan. Registration Certificate

No. 10285-Ж, dated August 11, 2009.

Any reproduction of the materials or their extracts is

only with written permission of the editors.

The editors are not responsible for the contents of the

advertisements.

The editors' opinion may not coincide with the

opinions of the authors.

Distributed in Kazakhstan and abroad.

2 monthly edition

**Address of the editorial office:**

010000, 17, Kabanbay batyr str., Block E, 112th office

Astana, Republic of Kazakhstan

Tel.: +7 7172 792524, 792522

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Circulation – 7 000 copies



## СОДЕРЖАНИЕ

### АССОЦИАЦИЯ

- 8 Участие в 9-ой сессии Ассамблеи IRENA и во Всемирном Саммите Будущей Энергетики
- 10 Заседание Координационного Совета по вопросам экологии, социальной ответственности и прозрачности
- 12 Заседание Координационного Совета по финансово-экономическим вопросам
- 14 «Мы помним и ценим ваш трудовой вклад»
- 18 Подготовка KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019

### СОБЫТИЯ

- 22 Всемирный экономический форум: нужны перемены
- 24 Год молодежи

### АНАЛИТИКА

- 28 Глобальная экономика: риски и прогнозы
- 34 Global economy: risks and forecasts
- 38 Экономика Казахстана в 2018-м: итоги и перспективы
- 44 Нефтегазовая отрасль: итоги-2018, планы на 2019
- 52 Сланцевый бум в США
- 58 Атомная промышленность: расклад сил и интересов
- 64 Nuclear industry: balance of powers and interests
- 70 Нефтепереработка Казахстана
- 74 Внедрение «зеленой» энергетики

### ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

- 76 К вопросу о рассмотрении индивидуального трудового спора по Трудовому кодексу РК
- 80 Вновь принятый Закон РК «О естественных монополиях»



### ОБРАЗОВАНИЕ

- 82 Компетенции будущего
- 84 Наставничество: через ценности и традиции в цифровую эру

### ЮБИЛЕИ

- 86 70 лет Владимиру Школьнику

### ЭКОЛОГИЯ

- 88 Изменения климата: риски и последствия

### АРТ

- 90 Звуки кочевников: шертер

### КУЛЬТУРА

- 92 Весенние обряды казахских коневодов в списке нематериального культурного наследия ЮНЕСКО

### СПОРТ

- 96 Казахский спорт: вчера, сегодня и навсегда

23-28 ИЮНЯ 2019 САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

# FUTURE LEADERS FORUM 2019

6-Й ФОРУМ БУДУЩИХ ЛИДЕРОВ  
МИРОВОГО НЕФТЯНОГО СОВЕТА

ПЛАТИНОВЫЙ СПОНСОР



[www.flf-russia.com](http://www.flf-russia.com)

FACEBOOK  
EVENT







## KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019

**Место проведения:** Республика Казахстан, город Астана.

**Дата проведения:** 23-27 сентября 2019 года.

**Организатор:** Ассоциация KAZENERGY при поддержке Правительства Республики Казахстан.

Энергетика сегодня находится на новом этапе развития, характеризующемся геополитическими изменениями, переориентацией экспортных направлений, развитием новых технологий в сфере энергосбережения, добычи и переработки энергоресурсов, все большим вовлечением в энергобаланс альтернативных источников энергии.

Ассоциация KAZENERGY в 2019 году предлагает к реализации новый проект в энергетической области Казахстана – **KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 (KEW-2019)**.

**Главная задача проекта** – грамотно консолидировать разрозненные мероприятия в энергетической отрасли Казахстана на единой площадке, создав наилучшие условия для эффективной работы, обмена опытом, делового общения между заинтересованными сторонами.

**Целью проекта является** реализация важных инициатив по дальнейшему эффективному и стабильному развитию энергетики страны, заложенных в Стратегическом плане развития РК до 2025 года, который был утвержден Указом Президента РК №636 15 февраля 2018 года и запустил процессы Третьей модернизации по ускоренному качественному экономическому росту и повышению уровня жизни населения. Стратегический план до 2025 года сгладил последствия глобального финансового кризиса и ускорил переход к диверсифицированному устойчивому росту экономики, основу которой составляет топливно-энергетический комплекс. Новый экономический курс страны основывается на повышении конкурентоспособности бизнеса и человеческого капитала, технологической модернизации в рамках государственной программы «Цифровой Казахстан», минимизации негативного воздействия человека на природу и других приоритетах, базирующихся на Целях устойчивого развития ООН, которые всецело поддерживает Казахстан. Достижение данных целей позволит вывести экономику нашей страны на принципиально новую траекторию развития, обеспечивающую создание экономики будущего, а также войти в число 30-ти развитых государств мира. Важнейшую роль в этом процессе, безусловно, обеспечит топливно-энергетический комплекс РК.

Проект KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 станет глобальной площадкой для обсуждения путей для достижения данных целей, актуализирует дискуссии, связанные с формированием устойчивого энергетического будущего, даст уникальную возможность специалистам высказать свою точку зрения по актуальным вопросам, принять участие в дискуссиях о развитии отрасли, а также услышать позицию ведущих мировых экспертов.

**Мероприятие поддержано со стороны Правительства Республики Казахстан, партнерами мероприятия** выступают крупнейшие международные организации, такие как: IEA, Energy Charter, Фонд «Росконгресс», ЕЭК ООН, IRENA, ВЭС, ВНС и др.

На сегодняшний день создана международная экспертная группа из числа руководителей и экспертов международных организаций, которая будет вовлечена в обсуждение тематики (Международное агентство по возобновляемым источникам энергии, Всемирный нефтяной совет, Всемирный энергетический совет и IHS Markit). Сформирован Программный комитет из представителей членов Ассоциации KAZENERGY, а также казахстанских экспертов отрасли.

## XII ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY

**Дата проведения:** 25-27 сентября 2019 года.

**XII Евразийский Форум KAZENERGY станет ключевым событием KEW-2019.**

Данное мероприятие, проводимое Ассоциацией KAZENERGY с 2006 года, представляет собой главное международное событие энергетического сектора в Каспийском и Центрально-азиатском регионах. Традиционно Форум KAZENERGY вызывает интерес со стороны правительств мировых стран, международных энергетических организаций, дипломатических представительств, казахстанских и зарубежных компаний энергетического сектора, исследовательских институтов и консалтинговых агентств. Ежегодно в нем принимают участие свыше 2,5 тысяч делегатов из более чем 300 компаний, представляющих более 50 стран мира. Гостями Форума на протяжении многих лет выступают влиятельные политические фигуры, признанные эксперты с мировым именем, что подчеркивает высокий авторитет мероприятия.

*Деловая программа Форума:*

- **Пленарные (или «стратегические») сессии** (с приглашением в качестве ключевых спикеров авторитетных руководителей и представителей правительств стран, профильных министерств, международных организаций в области энергетики и устойчивого развития, крупнейших нефтегазовых компаний мира для обсуждения глобальных проблем мировой энергетики);
- **Панельные программные сессии** для обсуждения актуальных тем в сфере энергетики Казахстана;
- **Интерактивная дискуссия** с участием представителей правительств, профильных министерств стран ОПЕК и ОПЕК+, секретариата ОПЕК, направленную на анализ ключевых факторов, влияющих на мировые и региональные нефтяные рынки, а также обсуждение возможных сценариев развития в мире и в Казахстане.

В рамках Форума традиционно пройдут – Молодежный форум KAZENERGY, а также заседание Женского энергетического клуба.

По результатам мероприятия будут выработаны партнерские инициативы, которые войдут в итоговую **Резолюцию**.

## ИНТЕРАКТИВНАЯ ВЫСТАВКА KAZENERGY EXPO

**Цели:**

- Площадка для демонстрации результатов глобального применения новейших технологических достижений в энергетике;
- Платформа для переговоров, трансфера инноваций, высокотехнологичной продукции и инвестиционных услуг, а также их продвижения на энергетический рынок;
- Познавательная функция для посетителей о роли и значении энергии и энергоресурсов в жизни общества.

Выставка будет проходить в нетрадиционном формате. Выставочная экспозиция современных технологий и разработок, институтов развития и инновационной инфраструктуры будет формироваться в «точечном» формате по кластерному принципу. Для установления и развития контактов с потенциальными партнерами будут организованы коммуникационные зоны.

Предлагается новый интерактивный формат (виртуальная реальность, дополненная реальность, искусственный интеллект, блокчейн), который позволит гостям получить больше информации от посещения мероприятия, а компаниям участникам – максимально эффективно презентовать свою продукцию.

*Дополнительная информация по мероприятиям, размещена на сайте – [www.kazenergyforum.com](http://www.kazenergyforum.com)*



# Участие в 9-ой сессии Ассамблеи IRENA и во Всемирном Саммите Будущей Энергетики

10–13 января 2019 г. в городе Абу-Даби (ОАЭ) прошла 9-ая сессия Ассамблеи IRENA (International Renewable Energy Agency, Международное агентство по возобновляемым источникам энергии), в которой приняли участие представители Ассоциации KAZENERGY.



Ассамблея является высшим директивным органом Агентства и объединяет глав государств, министров, правительственных чиновников и представителей частного сектора, гражданского общества и других международных организаций для обсуждения глобальной повестки дня в области возобновляемых источников энергии и принятия конкретных мер по ускорению глобального энергетического перехода.

Ассоциация KAZENERGY регулярно принимает активное участие в работе Ассамблеи и в 2015 году был подписан Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между IRENA и Ассоциацией KAZENERGY.

В ходе текущей работы Ассамблеи, Исполнительный директор Ассоциации KAZENERGY, Талгат Карашев провел ряд встреч с представителем Секретариата IRENA Исполнительным директором Гурбуз Гонулом, Старшим политическим советником Global Wind Energy Council (GWEC) Стивом Соьером, Управляющим директором по международному сотрудничеству Немецкой Ассоциации по солнечной энергетике Дэвидом Видепоулем. В ходе встреч были обсуждены вопросы сотрудничества и организации совместных мероприятий в рамках Казахстанской энергетической недели и XII Евразийского форума KAZENERGY, которые пройдут 25-27 сентября 2019 г. в городе Астана.

В завершении работы 9-ой сессии Ассамблеи состоялось назначение нового Генерального директора IRENA – им стал Франческо Ла Камера (Francesco La Camera). Г-н Ла Камера вступит в должность 4 апреля 2019 года, сменив на этом посту г-на Аднана Амина, который является Генеральным директором IRENA с 2011 года.

Кроме того, с 14 по 17 января в г. Абу-Даби прошел Всемирный Саммит Будущей Энергетики (World Future Energy Summit).

WFES-2019 служит платформой, на которой правительства, корпорации, предприниматели и инвесторы могут делиться знаниями и опытом по решению растущих мировых энерге-

тических проблем. Ожидается, что Саммит в общей сложности посетят 850 делегатов из 170 стран мира. Помимо этого, в рамках ключевых мероприятий WFES-2019, Ассоциация KAZENERGY 14 января т.г. приняла участие в работе казахстанской сессии на тему «Развитие возобновляемых источников энергии в Казахстане». Данное мероприятие организовано Министерством энергетики Республики Казахстан и ПРООН в Казахстане, при поддержке Международного агентства IRENA и Ассоциации KAZENERGY. Сессия проходила на высоком уровне, с участием Вице-Министра энергетики Республики Казахстан Сунгата Есимха-



нова, Исполнительного директора IRENA Гурбуз Гонула, которые выступили с приветственной речью и обозначили актуальность развития ВИЭ в условиях мировой нестабильности энергетического сектора. В числе почетных гостей, в мероприятии принял участие бывший Президент Исландии (1996-2016гг.), Председатель Arctic Circle г-н Олафур Гримсон.

Кроме того, с презентациями и докладами выступили руководители подразделений и организаций по вопросам ВИЭ, такие как – ЕБРР, ПРООН, РФЦ, Ассоциации солнечной энергии (SPAQ), Шелл и другие. В свою очередь, докладчики рассказали о ситуации развития ВИЭ в Казахстане и о принимаемых мерах со стороны государства для привлечения потенциальных инвесторов и партнеров для развития данного сектора энергетики.

На мероприятии приняли участие более 20 зарубежных компаний, проявляющих интерес к инвестициям в Казахстане.

Также в рамках деловых мероприятий Саммита Исполнительный директор Ассоциации KAZENERGY провел встречу с представителями компании Masdar во главе с Генеральным менеджером Ахмедом аль-Авади. В ходе встречи представители KAZENERGY и Masdar обсудили вопросы расширения двустороннего сотрудничества и участие на XII Евразийском Форуме KAZENERGY в текущем году.

Планируйте участие в важном событии!

V Международная научная геологическая конференция

«АТЫРАУГЕО-2019»

Посвящена 10-летию образования  
Казахстанского общества нефтяников-геологов

23-24 мая, 2019

Атырау, Казахстан

«Особенности разведки неглубокозалегающих перспективных на нефть и газ толщ в нефтегазоносных бассейнах Казахстана»

Организатор:  
Общественное объединение  
«Казахстанское общество нефтяников-геологов»

При поддержке:  
Министерства Энергетики Республики Казахстан  
и Ассоциации KAZENERGY



За более детальной информацией обращайтесь:  
info@kong.kz  
tatyana.tomachkova@mail.ru  
www.kong.kz

Тел/факс: +7 (7122) 30-41-28,  
Томанкова  
Татьяна Анатольевна -  
исполнительный директор  
КОНГ



# Заседание Координационного Совета по вопросам экологии, социальной ответственности и прозрачности

18 января 2019 года на площадке Ассоциации «KAZENERGY» состоялось заседание Координационного Совета по вопросам экологии, социальной ответственности и прозрачности под председательством Управляющего директора по охране труда и окружающей среды АО «НК «КазМунайГаз» Винсента Спинелли и с участием исполнительного директора Ассоциации «KAZENERGY» Рустема Кабжанова.



**Н**а заседании Координационного Совета были обсуждены результаты реализации целевого проекта «Участие в работе по внесению изменений в экологическое законодательство РК», озвучены вопросы членов совета и предложены актуальные замечания. По итогам заседания участникам Координационного Совета был представлен план работы на 2019 год:

- разработка предложений к проектам нового Экологического кодекса РК и сопутствующего Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам экологии»;
- доработка предложений к проектам Кодекса и Закона с учетом замечаний Министерства энергетики РК и других государственных органов;
- разработка проектов подзаконных нормативных правовых актов, выполненных в реализацию Кодекса и Закона.



M Sport развивает спортивную медицину в Казахстане и предоставляет комплекс услуг для профессиональных атлетов и спортсменов-любителей. Спектр предлагаемых услуг: функциональная диагностика, реабилитация, занятия ЛФК, питание, амбулаторное и стационарное лечение спортсменов с учетом особенностей антидопингового регулирования.

Внедряется передовой мировой опыт путем использования инновационного оборудования и технологий, привлечения иностранных врачей и специалистов по спортивной медицине, а также интенсивное обучение собственного медицинского персонала в целях достижения высоких спортивных результатов казахстанскими атлетами и поддержки массового спорта в Казахстане.



# Заседание Координационного Совета по финансово-экономическим вопросам



1 февраля на площадке Ассоциации KAZENERGY прошел Координационный совет по финансово-экономическим вопросам.

**П**редседателем выступил Асет Магауов, Генеральный директор Ассоциации, с участием представителей Специализированного управления Комитета государственных доходов МФ РК и Департамента налоговой и таможенной политики Министерства национальной экономики РК, Министерства энергетики РК, а также представителей 16 компаний недропользователей, в том числе: АО «НК «КазМунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз», ТОО «Жаикмунай», TOTAL E&P KAZAKHSTAN, АО «Эмбамунайгаз», ТОО СП «Казгермунай», LUKOIL

OVERSEAS SERVICE B.V., АО «Каражанбасмунай», АО «Озенмунайгаз», АО «НАК «Казатомпром», АО ШНПС-Актобемунайгаз и др.

В ходе заседания Специализированным управлением комитета государственных доходов МФ РК и Министерством национальной экономики РК были представлены вопросы коэффициента баррелизации нефти. Также состоялось обсуждение Налогового кодекса РК по вопросам налогообложения недропользователей, по итогам которого на рассмотрение было вынесено 20 поправок.



*ТОЛЬКО ЛУЧШИЕ  
ВОСПОМИНАНИЯ  
от отдыха*



Коттеджи  
Комфортабельные номера  
Лечебно-оздоровительные процедуры  
Организация активного отдыха на природе

Казахстан, Акмолинская область, с.Зеренда  
тел.: +7 (716 32) 21 3 06, моб.: +7 775 847 30 50, +7 771 162 42 64  
Бронирование: zeren\_zeren@rambler.ru



# «Мы помним и ценим ваш трудовой вклад»

7 февраля состоялся содержательный доверительный разговор Министра энергетики РК Каната Бозумбаева, Председателя Ассоциации KAZENERGY Тимура Кулибаева и Председателя Правления АО «КазМунайГаз» Алика Айдарбаева с ветеранами отрасли, внесшими большой вклад в ее развитие.



Как отметил Тимур Кулибаев, эта встреча – знак большого уважения к старшим товарищам, наставникам. Он поблагодарил ветеранов, отметив, что успехи отрасли за прошедшие годы, ставшей локомотивом экономики страны, возможны были только благодаря трудовому вкладу нынешних ветеранов. Председатель KAZENERGY подчеркнул, что основное развитие энергетический сектор получил в годы независимости Казахстана. За прошедший период наша республика вошла в число ведущих нефтегазодобывающих стран. Примечательно, что только в прошлом году был добыт рекордный объем нефти – более 90 млн. тонн, также извлечено около 56 млрд.м3 газа. Кулибаев отметил, что для молодого поколения нефтяников мнение наставников по-прежнему очень ценно. Не случайно на этой встрече им расскажут о текущей ситуации, проектах и их реализации Министр энергетики Республики Казахстан и топ-менеджеры Национальной Компании «КазМунайГаз». Канат Бозумбаев, Министр энергетики РК, презентовал

участникам встречи данные по нефтегазовой отрасли за прошедшие годы, которая на сегодняшний день успешно развивается, тем самым повышая экономический потенциал Казахстана. В качестве успешно завершенных проектов и событий министр выделил завершение модернизации трех НПЗ, рост экспортного потенциала нефти на 17% и газа на 41% в сравнении с 2016 годом, увеличение выработки электроэнергии до 106,8 млрд кВтч за последние три года. Бозумбаев отметил, что в новом 2019 году государственная поддержка будет направлена на внедрение возобновляемых источников энергии и улучшение охраны окружающей среды. В ходе мероприятия перед ветеранами также выступил Алик Айдарбаев, Председатель Правления АО «НК «КазМунайГаз», который рассказал об итогах работы компании в 2018 году, отметив значительное улучшение основных производственных показателей. За прошедший год компанией было добыто более 23 млн тонн нефти, НПЗ переработано



16 млн тонн нефти, также было увеличено производство автобензина, дизельного и авиатоплива, что позволило Казахстану стать на 100% независимым от импорта этих продуктов.

Курмангазы Исказиев, заместитель Председателя Правления по разведке, добычи и нефтесервисам АО «НК «КазМунайГаз», подробно остановился на вопросах развития крупных проектов отрасли и перспективах геологоразведки и добычи в Казахстане.

Также Данияром Тиесовым, заместителем председателя правления по транспортировке, переработке и маркетингу нефти АО «НК «КазМунайГаз», были представлены итоги успешной модернизации трех НПЗ Казахстана (Павлодарского, Шымкентского и Атырауского).

Председатель Совета директоров АО «Астанагаз КМГ» Данияр Берлибаев ознакомил присутствующих с ходом реализации инвестиционного проекта «Строительство магистрального газопровода «Сары-Арка», отметив, что уже в 2020 году в столицу, в северные и центральные регионы будет подведен газ. Ожидается, что строительство газопровода даст значительный социально-экономический эффект: 171 населенный пункт будет обеспечен газом,







весомый вклад в развитие нефтегазового комплекса Республики Казахстан, высокий профессионализм и преданность своему делу нагрудным знаком «Мұнай-газ саласының еңбек сіңірген қызметкері» награждены:

**Исказиев Орынғазы Исказиұлы;**  
**Кешубаев Ғалиасат Қайырбекұлы;**  
**Киинов Ляззат Кетебайұлы.**

Медали «Мұнай-газ кешенін дамытуға қосқан үлесі үшін» удостоены:

**Таренов Мұрат Халилұлы;**  
**Жангазиев Жақсылық Смағұлұлы;**  
**Черепанов Александр Михайлович.**

Медалью «KAZENERGY» награждены:

**Бозумбаев Канат Алдабергенович;**  
**Алшынбаев Зейнулла Утежанович;**  
**Балгимбаев Нурберген Утепович;**  
**Салихов Мендеш Халелович;**  
**Чердабаев Равиль Тажигараевич.**

Почетные грамоты «KAZENERGY» вручены:

**Исказиеву Орынғазы Исказиевичу;**  
**Акчулакову Уралу Акчулаковичу;**  
**Школьникову Владимиру Сергеевичу;**  
**Киинову Ляззат Кетебаевичу;**  
**Куандыкову Балтабеку Мухановичу;**  
**Огай Евгению Кипониевичу;**  
**Кешубаеву Ғалиасату Каирбековичу;**  
**Хасанову Толегену;**  
**Наушиеву Танбаю Есеналиевичу;**  
**Климову Павлу Викторовичу;**  
**Жангазиеву Жаксылық Смағұловичу;**  
**Ахмеджанову Мейраму Сапиевичу;**  
**Исаеву Мусабеку Исаевичу;**  
**Нысанғалиеву Аманғали Нысанғалиевичу;**  
**Черепанову Александру Михайловичу;**  
**Бирманову Исатаю Тнымбаевичу;**  
**Тегисбаеву Анатолю Орынғалиевичу;**  
**Кабылдину Каиргельды Максұтовичу;**  
**Максимову Амангельды Шукеновичу;**  
**Назарову Болату Кунакбаевичу;**  
**Таренову Мурату Халеловичу;**  
**Сисембаеву Куанышу Жолжановичу.**

созданы новые рабочие места, начнет развиваться инфраструктура, малый и средний бизнес, и самое главное, как отметил Берлибаев – проведение газопровода повлияет на улучшение экологии.

Вести совместную работу для внесения предложений и рекомендаций по улучшению деятельности отраслевых компаний предложил в своем выступлении Узакбай Карабалин, заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY. Модератор встречи – Асет Магауов, генеральный директор Ассоциации KAZENERGY, также ознакомил присутствующих с деятельностью Ассоциации, рассказав о ключевых приоритетах по регулятивному климату в нефтегазовой сфере на ближайшие годы, куда входит участие в модернизации экологического законодательства, подготовка пакета поправок, направленных на стимулирование разработки месторождений трудноизвлекаемой нефти. Развитие рыночных отношений на внутреннем рынке в сфере нефтепродуктов и сжиженного нефтяного газа посредством электронной торговли также вошло в три главных приоритета Ассоциации на предстоящие годы.

С ответным словом выступили ветераны Равиль Тажигаревич Чердыбаев, Зейнулла Утежанович Алшынбаев, Урал Акчулакович Акчулаков, Мендеш Халелович Салихов, Толеген Хасанов, Анатолю Орынғалиевич Тегисбаев и многие другие, внося ценные предложения по актуальным вопросам, а также выражая благодарность Ассоциации KAZENERGY и Национальной компании «КазМунайГаз» за внимание к старшему поколению нефтяников и пожелали дальнейших производственных успехов.

В завершении вечера состоялось коллективное фотографирование и церемония вручения благодарственных писем и наград ветеранам.

В связи с празднованием 120-летия казахстанской нефти за



## СЕТЬ МЕДИЦИНСКИХ ЦЕНТРОВ МЕДИКЕР



Единый контакт-центр в Казахстане:

8 800 080 76 76

[www.mediker.kz](http://www.mediker.kz)



# Подготовка KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019



12 февраля в Астане состоялось третье заседание Программного комитета под председательством Узакбая Карабалина, заместителя Председателя Ассоциации KAZENERGY. Члены комитета – представители крупнейших в Казахстане нефтегазовых компаний предложили свои идеи по архитектуре Энергетической недели, которая включает XII Евразийский форум KAZENERGY, прочно закрепивший статус центрального энергетического события Казахстана, интерактивную выставку, а также более 20 профильных мероприятий, которые пройдут в Астане в течение 5 дней.

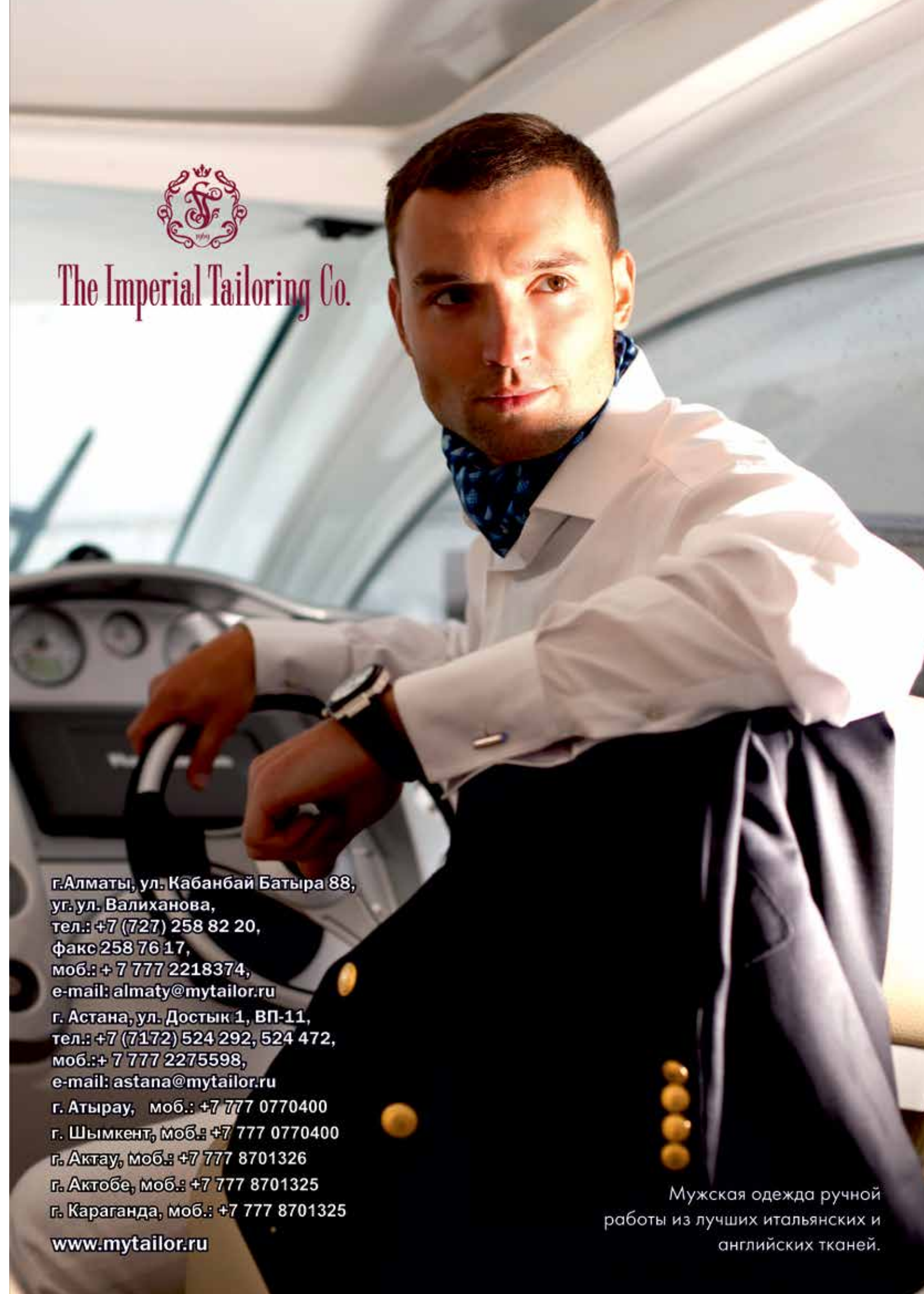
**Н**а полях KEW состоится ряд событий, посвященных знаменательной дате – 120-летию казахстанской нефти. Как известно, начало нефтегазовой летописи страны было положено в ноябре 1899 года, когда в урочище Карашунгул из скважины глубиной 40 метров ударил первый фонтан «черного золота». Для всех нефтяников и газовиков страны этот праздник несет особый смысл, символизируя огромные достижения отрасли, ставшей 14-й страной в мире по объемам добычи углеводородов. Только в прошлом – 2018 года был отмечен новый рекорд – впервые в казахстанской истории добыча нефти составила 90 млн тонн. Также было извлечено около 105 млрд. м3 газа.

В этом году KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 стартует 23 сентября и продлится до 27 числа. Основная тема Форума отразит ключевые тренды в глобальной и казахстанской энергетике, их влияние на энергетические рынки. Также в ходе заседания состоялось обсуждение участия KAZENERGY в выборах по проведению Всемирного Нефтяного Конгресса в 2023 году. Заявка на участие Ассоциации в отборе была подана 31 января т.г. Голосование стран-участниц ВНС состоится в рамках заседания Совета в Санкт-Петербурге в июне 2019 года. Стоит отметить, что в состав ВНС входит около 70 стран мира, на долю которых приходится свыше 96% мировой добычи и потребления нефти и газа. Всемирный

нефтяной конгресс – важное событие в мировой нефтегазовой индустрии, проходящее каждые 3 года. Главная цель Конгресса – создание диалоговой площадки для обеспечения возможности экспертам, аналитикам и специалистам отрасли обсудить инновационные достижения, технологии и использование всемирных нефтяных ресурсов на благо человечества. Таким образом, подготовка к крупнейшим мероприятиям нефтегазовой сферы идет полным ходом. Приглашаем все заинтересованные стороны принять участие KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019. С более подробной информацией о KEW можно ознакомиться на сайте: kazenergyforum.com.



The Imperial Tailoring Co.



г. Алматы, ул. Кабанбай Батыра 88,  
уг. ул. Валиханова,  
тел.: +7 (727) 258 82 20,  
факс 258 76 17,  
моб.: + 7 777 2218374,  
e-mail: almaty@mytailor.ru

г. Астана, ул. Достык 1, ВП-11,  
тел.: +7 (7172) 524 292, 524 472,  
моб.: + 7 777 2275598,  
e-mail: astana@mytailor.ru

г. Атырау, моб.: +7 777 0770400

г. Шымкент, моб.: +7 777 0770400

г. Актау, моб.: +7 777 8701326

г. Актобе, моб.: +7 777 8701325

г. Караганда, моб.: +7 777 8701325

[www.mytailor.ru](http://www.mytailor.ru)

Мужская одежда ручной работы из лучших итальянских и английских тканей.



# Эни в Казахстане: история длиною в жизнь.

Работа за рубежом – это не только усердный труд. Как только выключается компьютер и двери офиса закрываются, перед глазами возникает другая картина – повседневная жизнь...

Работа за рубежом – это прежде всего личный опыт: интересные открытия, новые друзья, неизвестные ранее культуры, новая страница в вашей жизни.

Везде, где бы ни работала Эни, рабочий процесс имеет и большую социальную составляющую. Сегодня наша история пойдет о тех регионах Казахстана и проектах Эни, где наша Шестиногая Собака оставила свой памятный след.

Среди множества инициатив, реализуемых в стране, есть особенные, которые трогают до глубины души, и о которых хочется рассказать. Это инициативы, посвященные детям, чья единственная задача – беззаботное детство, но, вместо этого их жизнь в детском доме полна не детских сложностей.

Если подумать, что же больше всего ассоциируется с итальянским народом, первое, что приходит в голову – это тепло, морской берег и страсть к футболу: эти ассоциации могут стать ключевыми в нашей истории.

Начнем с тепла. Что может смягчить суровость климата в это время года лучше, чем ощущение итальянской сердечности, теплоты и праздничного настроения, царившего в детском доме Сандыктау Ақмолинской области. Вот уже третий год подряд персонал компании проводит несколько часов с ребятней, организовывая для них новогодние конкурсы. Библиотека дома заполняется сладостями, игрушками и новыми книжками, а после обеда лучшие конкурсанты получают специальные призы.

После Рождества самый любимый детский праздник – летние каникулы: море, солнце, новые друзья, веселье на морском побережье, дружба, которая, несомненно, продлится и после того, как лето закончится, зимой ... У кого, скажите, не хранится в памяти несколько писем от друзей из солнечного лета? Очень может быть, что идея летнего лагеря Эни на побережье итальянского городка Чезенатико, в котором с 1999 года гостят казахстанские ребята, родилась именно благодаря таким воспоминаниям.

За прошедшие годы более 3200 детей из Казахстана посетили этот летний лагерь, который только в 2018 году принял 160 ребят родом из Мангистау, Атырау, Восточного и Западного Казахстана.

В 2018 году впервые в Казахстане футбольный клуб AC Milan вместе с Эни организовали «Футбольный Лагерь AC Milan для юниоров» для детей из детских домов Ақмолинской области. В течение недели ребят тренировали ведущие тренеры из Италии. По завершению тренировочного процесса в футбольном лагере все дети получили именной сертификат от Академии футбола клуба AC Milan.

Работа за рубежом – это личный рост каждого сотрудника и развитие под влиянием новых открытий Компании: новых друзей, новых культур и новых земель.



## Eni Kazakh Footprint

Working in a foreign country isn't just about doing your job well. Once you have turned off your computer and left the office behind, you face a different challenge: the day-to-day life. A job abroad is above all, a personal fact. It involves discoveries, new friends, new cultures and a new land in your life. In all the places where Eni operates, besides work, there is a commitment across a range of social issues. Today our story is about the regions of Kazakhstan and Eni projects, where our Six-Legged Dog has left its unmistakable footprint.

Among all of the initiatives going on in the country, there are some particular ones, which really impress and made us want to tell you: those ones dedicated to kids, whose only task should be that of living with lightheartedness and that, instead, have to face the hardships of life in an orphanage.

If we think about some of Italians' most common traits, those which immediately dawn on our mind are warmth, seaside, and passion for football: these could also be envisioned as the key factors of this story.

Let's start with warmth. What better way to soften the harshness of this time climate than bringing a bit of typical Italian warmth and festivity mood to the Sandyktau orphanage in Akmola region. For the third year in a row, the staff has been spending several hours with the children here, organizing New Year Competitions for them. Sweets, toys and new books have also overloaded the orphanage's library and special prizes were assigned to the best performances in the afternoon.

After Christmas' days, every child's favorite time of the year is the summer holidays: seaside, sunshine and lots of fun bring along new friendships, that are most likely due to carry on even when summer's over, in the winter. Who, looking into his memory box, doesn't have one or more letters treasured from a friend met during holidays? Probably the idea of welcoming Kazakh children in Eni's summer camp set on the Italian coastal town of Cesenatico since 1999, stems from these thoughts.

Over the years, more than 3,200 Kazakh children have attended the summer camp including 160 in 2018 alone – all coming from the regions of Mangystau, Atyrau and East/West Kazakhstan.

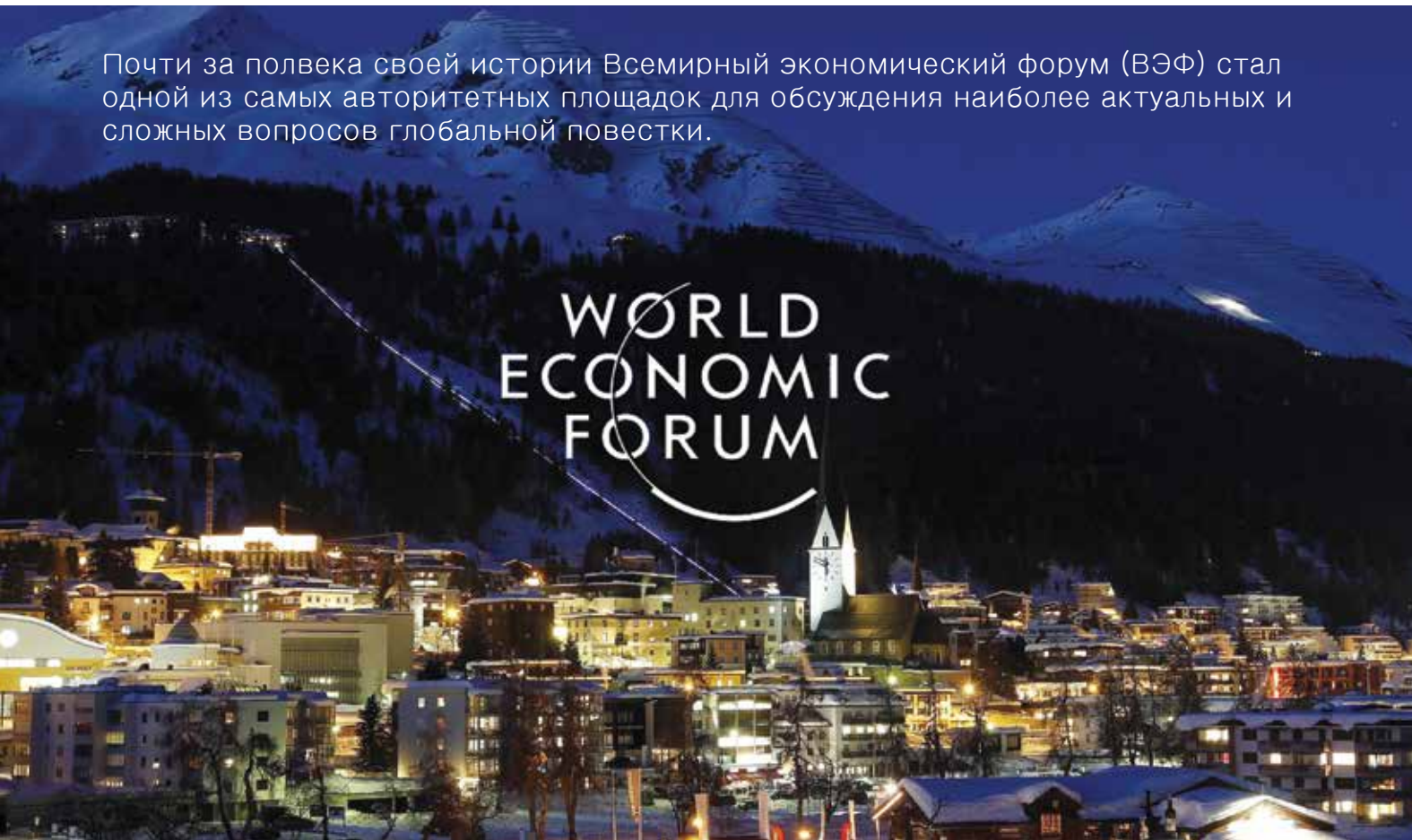
The year 2018 saw the debut of football: together with AC Milan, Eni organized the "AC Milan Junior Football Camp" for children of Akmola region orphanages, who enjoyed a week of training sessions held by experienced Italian Youth soccer coaches. At the end of the camp, each child received a certificate of attendance at AC Milan Academy.





# Всемирный экономический форум: нужны перемены

Почти за полвека своей истории Всемирный экономический форум (ВЭФ) стал одной из самых авторитетных площадок для обсуждения наиболее актуальных и сложных вопросов глобальной повестки.



Главными темами 49-го ежегодного Всемирного экономического форума в Давосе стали последствия глобализации и индустриальной дигитализации, а общим девизом: «Глобализация 4.0: создание глобальной архитектуры в эпоху четвертой индустриальной революции». Атмосфера форума носила пессимистичный характер. В начале мероприятия, МВФ опубликовал свой доклад по мировой экономике. Согласно ему, прогноз роста глобального ВВП на 2019-2020 годы был понижен до 3,5% и 3,6%, тогда как в 2018 году он составил 3,7%, а главным тормозом в

докладе были названы геополитические конфликты между крупнейшими державами, сопутствующий рост националистически-протекционистских настроений, Brexit и высокие уровни суверенной задолженности. Следует отметить, что форум проходил в отсутствие президентов США и Франции Дональда Трампа и Эммануэля Макрона, а также премьер-министра Великобритании Терезы Мэй и лидера Китая Си Цзиньпина. Президент США Дональд Трамп решил не посещать форум из-за шатдауна, президент Франции Эммануэль Макрон из-за протестов «желтых жилетов», а пре-

мьер-министр Великобритании Тереза Мэй из-за Brexit. Отсутствие ключевых мировых лидеров не позволило получить ответы на многие вопросы. Данный факт, несомненно, уменьшил вес и значимость мероприятия. В итоге, в центре внимания оказалось не содержание дискуссии, а список отсутствовавших. Отмечалось, что ВЭФ-2019 запомнится не тем, кто в нем участвовал, а тем, кто не приехал и почему. Тематами дискуссий, предложенными организаторами форума в этом году, были мировая торговля, глобализа-

ция, Brexit и изменения климата. Вместе с этим форум продемонстрировал по сути, что главным трендом мировой политики сегодня остается отсутствие взаимопонимания между ключевыми государствами планеты. Многие участники отмечали в своих выступлениях необходимость к установлению единого понимания общих проблем и задач. Кроме того, некоторые выступали за реформы международных организаций.

Так, канцлер ФРГ Ангела Меркель считает необходимым реформирование организаций, отвечающих за международное сотрудничество. В частности, она выступила за реформирование Совета Безопасности ООН.

К слову Германия постоянно выступает за преобразование формата Совета Безопасности ООН. В конце 2018 года министр иностранных дел ФРГ Хайко Мас заявил агентству, что структура этой организации, созданной 70 лет назад, устарела. В связи с этим Германия готова взять больше ответственности за решение международных проблем и войти в состав Совбеза ООН в качестве постоянного члена.

«Думаю, наши национальные интересы должны учитывать интересы других стран. Глобальная архитектура международной политики будет работать только в условиях нашей готовности к компромиссу», – отметила канцлер ФРГ. По ее словам, наряду с Германией целый ряд мировых игроков поддерживает укрепление многостороннего порядка. Его нарушение привело бы к понижению прогноза всемирного роста, подчеркнула она.

При этом Ангела Меркель обратила внимание на целый ряд вызовов, включая изменения климата, природные катастрофы, кибератаки и угрозу терроризма. Все они ведут к «сбоям и неуверенности» в стабильности многостороннего миропорядка. В этой связи реформирование международных организаций необходимо, подчеркнула она.

Наряду с этим, Меркель призвала мировое сообщество сделать все возможное, чтобы не допустить повторения банковского кризиса 2008 года.

В целом, участники форума констатировали, что глобальная экономика начинает распадаться на «зоны», это США, Европа, Китай, Япония и Юго-Восточная Азия

«Будем честными – этот кризис все еще ощущается. Он привел к необычным потерям доверия не только в области политики, но также в экономической сфере, особенно финансовом секторе», резюмировала канцлер Германии.

Вопрос о повышении роли международных институтов также поднимал и премьер-министр Японии Синдзо Абэ. Его выступление отличалось резкой критикой протекционизма, крайне негативно, по мнению японского лидера, влияющего на развитие мировой экономики. С похожим заявлением выступил и заместитель председателя КНР Ван Цишань, который подверг критике торговые барьеры и искусственные препятствия в мировой торговле, имея в виду одну из ключевых проблем мировой экономики – экономическая война между Китаем и США.

В целом, участники форума констатировали, что глобальная экономика начинает распадаться на «зоны», это США, Европа, Китай, Япония и Юго-Восточная Азия. В этой связи странам необходимо заняться решением своих внутренних проблем, через их разрешение удастся найти консенсус на глобальном уровне.

В последний день мероприятия его председатель, экс-министр иностранных дел Норвегии Борге Бренде призвал политиков к прекращению всех войн и конфликтов. Без достижения мира невозможно ни экономическое, ни социальное развитие, заявил Бренде. Он подчеркнул, что в Давосе за последние дни произошло обсуждение путей выхода из немалого числа конфликтов – в частности, обсуждались ближневосточный конфликт, ядерная программа Северной Кореи и гражданская война в Сирии.

В результате, отсутствие взаимопонимания между ключевыми странами, как и отсутствие главных игроков мировой политики на форуме в Давосе, не позволило получить ответы на первоочередные вопросы общества. По сути, сказанное в Давосе по ключевым вопросам больше напоминало обмен мнениями, без какого-либо намека на поиски компромисса.

## Справочно

История ВЭФ началась в январе 1971 года, когда профессор Женевского университета Клаус Шваб впервые собрал в Швейцарии ведущих бизнесменов и политиков с целью обсудить перспективы развития европейского бизнеса на мировом рынке. Первоначально такие ежегодные встречи носили название «Европейский форум менеджмента», а круг участников форума ограничивался западноевропейцами.

С годами тематика постепенно расширялась, включались политические и экономические вопросы, последствия научно-технического прогресса, проблемы задолженности развивающихся стран.

В январе 1974 года в Давос впервые были приглашены политические лидеры. В 1976 году форум впервые ввел систему постоянного членства.

В 1987 году встречи получили название Всемирный экономический форум с целью отразить его возросшее общемировое значение.

В настоящее время членами форума являются около тысячи крупных компаний и организаций.

Основатель и бессменный руководитель форума – профессор Женевского университета Клаус Шваб.

Штаб-квартира организации находится в Женеве.

Главным мероприятием ВЭФ являются ежегодные встречи, которые проводятся традиционно на всемирно известном горнолыжном курорте Давос в конце января – начале февраля (за исключением сессии в Нью-Йорке в 2002 году, проведенной в знак солидарности с США после терактов 11 сентября 2001 года), на которых члены ВЭФ обсуждают ключевые проблемы мировой экономики. На эти встречи приглашаются ведущие государственные и политические деятели, представители научных, деловых кругов различных стран и международных организаций.





# Год молодежи



23 января в Астане состоялось открытие Года молодежи с участием Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева. Глава государства поручил строить арендное жилье для работающих молодых казахстанцев, обеспечить доступное и качественное образование, а также развивать институт отцовства. Участие в мероприятии приняли победители конкурса «100 новых лиц», выпускники «Болашака», молодые ученые и бизнесмены.

Нурсултан Назарбаев дал старт реализации масштабного плана мероприятий, направленного на всестороннюю поддержку и реализацию государственной молодежной политики в стране. При этом он выразил надежду на то, что 2019 год поможет не только реализоваться подрастающему поколению, но и откроет перед ним множество новых возможностей. «Новое поколение казахстанцев, которое я вижу, это самое большое до-

стижение Казахстана, самый большой результат моего труда, как Главы государства. Я очень счастлив сегодня встретиться с вами и поздравляю с началом Года молодежи Казахстана», – сказал Глава государства, выступая на торжественной церемонии открытия Года молодежи «Тәуелсіздіктің ұрпақтары». Нурсултан Назарбаев напомнил собравшейся молодежи, что сегодня значимым изменениям подвержены все сферы жизни – об-

разование, работа, семья и «даже то, как мы общаемся». Президент дал поручения для создания необходимых условий на обеспечение насущных потребностей молодых казахстанцев. Прежде всего, это доступное и качественное образование, наличие работы, жилья и возможность создать семью. Касаясь вопроса занятости, Глава государства поручил предпринять эффективные меры по сокращению

**«Новое поколение казахстанцев, которое я вижу, это самое большое достижение Казахстана, самый большой результат моего труда, как Главы государства. Я очень счастлив сегодня встретиться с вами и поздравляю с началом Года молодежи Казахстана», – сказал Глава государства**

молодежи категории NEET (Not in Education, Employment or Training), минимум, на один процент в год, и довести в итоге до 100 000 человек. Сегодня этот показатель составляет порядка 9 процентов или 300 000 человек. В данном направлении поручено НПП «Атамекен» продолжать работу по бизнес-обучению молодых людей, а Правительству расширить программу грантовой поддержки бизнеса на

20000 грантов для молодежи. На эти цели будет выделено 32 млрд тенге. Параллельно Правительству поручено создать Фонд поддержки молодежных стартапов. Кроме этого поставлен акцент на повышении производительности аграрного сектора. Назарбаева впечатлили успехи молодых предпринимателей, представивших на выставке реализуемые проекты в области животноводства и формирования кормовой базы.

Пристальное внимание уделяется повышению доступности и качества высшего образования. В этой связи поручается повысить стипендии для студентов, занимающихся волонтерством, а также увеличение грантового финансирования проектов молодых ученых на 3 млрд тенге ежегодно. Правительство разработает программу «Жас маман», предполагающую модернизацию учебных заведений во всех регионах. В каждой области





**«Именно от вас, от вашей энергии, знаний, патриотизма зависит будущее Казахстана. Я это говорю всей казахстанской молодежи», – отметил Президент**

один топовый университет и десять топовых колледжей должны обновить материально-техническую базу, приглашать зарубежных профессоров и поднять уровень преподавания на международный уровень обучения современным профессиям. Президент подчеркнул важность создания и самореализации молодежи. На базе движения «Жасыл Ел» поручено запустить программу «Зеленый город – зеленое село», предполагающую озеленение всех населенных пунктов страны, как городов, так и сел. Важной задачей отмечена поддержка семьи, подготовка молодых людей к освоению семейных ролей со старших классов. Наряду с институтом материнства, необходимо продвигать и институт отцовства. Соответствующим министерствам, ученым и средствам массовой информации поручено исследовать причины разводов и меры по укреплению казахстанских семей, снижению разводимости.

«Все это кардинально поменяет траекторию развития всего мира и, конечно, Казахстана. На наших глазах рождается новая глобальная цивилизация с цифровым обществом и экономикой знания. Когда мое поколение были школьниками, у нас не было даже телевизора, особенно в сельской местности. Радио только появилось, а телефонов и в помине не было. А сейчас все меняется через 10 лет. Поэтому наша страна должна соответствовать этим вызовам», – подчеркнул Глава государства. Также Президент отметил роль молодежи в развитии и прогрессе государства. «Молодежь – это ключевой фактор конкурентоспособности нашей страны. Мы говорим о конкурентоспособности и уже вошли в 50 таких государств мира. Но этого мало. Сегодня идет конкуренция не только государств, но и человека с человеком. И победит та страна, у которой будет креативное поколение, которое поднимет науку, образование и не будет

оставать. Я это сегодня вижу. Именно от вас, от вашей энергии, знаний, патриотизма зависит будущее Казахстана. Я это говорю всей казахстанской молодежи», – отметил Президент. Всего на мероприятия в рамках Дорожной карты по проведению Года молодежи предполагается потратить более 120 миллиардов. Львиная доля приходится на долгосрочные проекты, к примеру, строительство арендного жилья для работающей молодежи или повышение стипендий студентам-волонтерам. Президент поручил строить не менее одной тысячи арендных квартир для работающей молодежи. На эти цели перераспределили объем финансирования, предусмотренный в рамках Госпрограммы «Нұрлы жер» на 2017-2021 годы. Предполагаемые расходы – 21,6 миллиарда тенге. Из них дополнительное финансирование из республиканского бюджета – 15 миллиардов тенге, в рамках предусмотренных средств – 6,6 миллиарда тенге.



На обучение основам предпринимательства молодежи в рамках проекта «Бастау Бизнес» на 2019-2021 годы предусмотрено 4,5 миллиарда тенге. На предоставление государственных грантов для молодых предпринимателей в рамках программы «Дорожная карта бизнеса – 2020» на 2019-2021 годы из республиканского бюджета хотя бы выделить 1,8 миллиарда тенге. На предоставление государственных грантов молодежи для реализации новых бизнес-идей в рамках госпрограммы развития продуктивной занятости и массового предпринимательства на 2017-2021 годы «Еңбек» выделят порядка 14,3 миллиардов тенге. На модернизацию двадцати вузов и 180 колледжей в рамках проекта «Жас маман» по принципу «100/200» планируются расходы в размере 57,8 миллиарда тенге. Студентам вузов, которые занимаются волонтерской деятельностью, повысят стипендии на 30%. Предполагаемые расходы на 2019-2021 годы – 7,2 миллиарда тенге. На увеличение грантового финансирования фундаментальных и при-

кладных исследований молодых ученых ежегодно намерены потратить 6 миллиардов тенге. В течение года будет реализовываться проект по поддержке локальных молодежных инициатив. На это предполагаются расходы в размере 100 миллионов тенге. Следует отметить, что Ассоциация KAZENERGY на постоянной основе с 2008 года проводит Молодежный форум в рамках Евразийского Форума KAZENERGY. На сегодняшний день Молодежный форум является одним из самых интересных по содержанию и стилю ежегодных мероприятий с участием более 300 молодых лидеров Казахстана, а также представителей энергетического сектора, бизнеса и государственной власти. На форумной площадке ведутся активные диалоги между профессионалами нефтегазовой и энергетической отраслей с молодым поколением казахстанцев, приглашаются ведущие стартаперы, руководители и лидеры компаний делятся своим опытом на мастер-классах.

Целями Молодежного форума KAZENERGY выступают обсуждение проблем подготовки кадров в крупных нефтегазовых проектах; поддержка молодых специалистов отрасли; обмен опытом и приобретение навыков, заимствование успешных практик; расширение возможностей и повышение эффективности сферы развития молодых специалистов; повышение статуса молодых специалистов в нефтегазовой и энергетической отраслях; изучение успешно реализованных инициатив, направленных на рост численности и статуса молодых специалистов в отечественных и зарубежных компаниях. В прошлом году в рамках заседания Всемирного нефтяного совета состоялась Молодежная конференция KAZENERGY «Энергия поколений (образование, занятость, доверие и разнообразие)». На конференции на экспертном уровне обсуждался вопрос межпоколенческих особенностей, через призму анализа образования, занятости, экономики доверия и разнообразия.



# Глобальная экономика: риски и прогнозы

Артем Устименко

Глобальная экономика второй год подряд показывает достаточно неплохие результаты. На этом фоне наблюдается усиление ряда проблем и рисков, которые в состоянии негативно повлиять на ее самочувствие в дальнейшем. Текущий год для глобальной экономики будет объективно сложнее.

Согласно предварительным оценкам Международного валютного фонда, в 2018 году мировой экономический рост составил 3,7%. Всемирный банк придерживается значительно

более низкой, консервативной оценки – только 3,0%, прежде всего ввиду разницы методологических подходов к анализу глобальной экономики. В начале минувшего года практически все развитые и основные развиваю-

щиеся экономики переживали синхронное циклическое восстановление, которое стало продолжением отмеченного в 2017 году неожиданно сильного экономического роста.

Однако уже через несколько месяцев стало понятно, что 2018 год не станет безоблачным для глобальной экономики. В течение года она сбавила первоначально набранные темпы. Особенно во втором полугодии начали отмечаться негативные тенденции, такие как снижение объемов международной торговли и активности в обрабатывающей промышленности, рост напряженности в торговых отношениях, а также ужесточение условий финансирования и отток капитала с развивающихся рынков.

По итогам минувшего года рост в развитых экономиках по оценке Всемирного банка составил 3%. Это свидетельствует о падении темпов на 0,1 п.п. по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года, даже несмотря на то, что темпы роста ВВП США в годовом сопоставлении увеличились с 2,2% до 2,9%.

В развивающихся государствах рост предварительно составил 4,2%, однако в зоне повышенного риска оказались некоторые крупные экономики, такие как Турция, Аргентина и ЮАР. В частности, были отмечены падение интереса инвесторов к вложениям в развивающиеся страны, значительная девальвация отдельных валют, а также турбулентность фондовых рынков. К примеру, индекс MSCI Emerging Markets, как ключевой индикатор со-

стояния фондовых рынков развивающихся стран, за год упал почти на 20%. Вместе с тем, опасения по поводу геополитических угроз в течение 2018 года не носили доминирующего характера, несмотря на расширение напряженности в отношениях между Западом и Россией, а также озвучиванием США все более жесткой риторики в отношении Китая.

## Китай vs США

В последнее десятилетие устойчивость и интенсивность глобального экономического роста зависит в основном от США и Китая.

Именно поэтому большое внимание в минувшем году привлекла тема ухудшения торговых отношений между двумя крупнейшими экономиками мира, США и Китая, на фоне попыток Белого дома снизить негативное saldo в двусторонней торговле и уменьшить конкурентоспособность импорта из Китая за счет введения или угроз введения повышенных пошлин и ужесточения импортных квот.

Китай и США в течение 2018 года ввели в несколько этапов взаимные ввозные пошлины, которые затронули товарные позиции на сотни миллиардов долларов. В дальнейшем стороны угрожали продолжать принимать в от-

ношении друг друга новые протекционистские меры.

Это торговое противостояние по сути уже оказало достаточно сильное влияние на развитие глобальной экономики, в том числе с точки зрения роста обеспокоенности и неопределенности у других государств мира относительно дальнейшего развития мировой торговли. Немаловажно, что инициатор торгового противостояния, США, сам понесет потери от ужесточения торговой политики. К примеру, бюджетное управление Конгресса США считает, что введенные администрацией Трампа пошлины будут ограничивать рост реального ВВП страны в среднем на 0,1% ежегодно в течение следующих 10 лет, если они останутся на прежнем уровне.

Правда, в начале минувшего декабря на саммите G20 Китай и США все же условились за 90 дней заключить «большую» торговую сделку. Вашингтон пообещал не повышать пошлины с 1 января 2019 года, а Китай в ответ сократил пошлины на автомобили из США и возобновил закупки сельскохозяйственной продукции.

Однако главный вопрос заключается в том, смогут ли Вашингтон и Пекин заключить соглашение по торговле до 1 марта, урегулировать ситуацию вокруг Huawei и другие проблемные моменты. Власти Китая в последнее время видимо придерживаются принципа умиротворения США, но на чрезмерные уступки Пекин объективно не готов, в том числе из-за репутационных рисков. Что касается Трампа, то он идет на переговоры с Китаем во многом под давлением внутренней конъюнктуры, прежде всего ввиду роста недовольства его политикой со стороны крупного бизнеса и Уолл-Стрит. Это обстоятельство сужает гибкость переговорных позиций США. Если в установленный срок сторонам не удастся заключить «большую сделку», США введут против китайского экспорта новые пошлины, а Пекин предпримет ответные меры, в том числе ассиметричного характера.

При этом также не совсем ясно, насколько устойчивыми могут быть договоренности между США и Китаем в случае их заключения. Особенно с учетом разрастания политической напряженности между двумя странами, усиления антикитайской истерии в американском истеблишменте и общей непредсказуемости администрации Трампа. Стоит напомнить, что в минувшем мае США и Китай уже официально договаривались об урегулировании торгового конфликта, но тем не менее американская сторона пошла на реализацию жестких ограничительных мер против Пекина.

В данном контексте высока вероят-

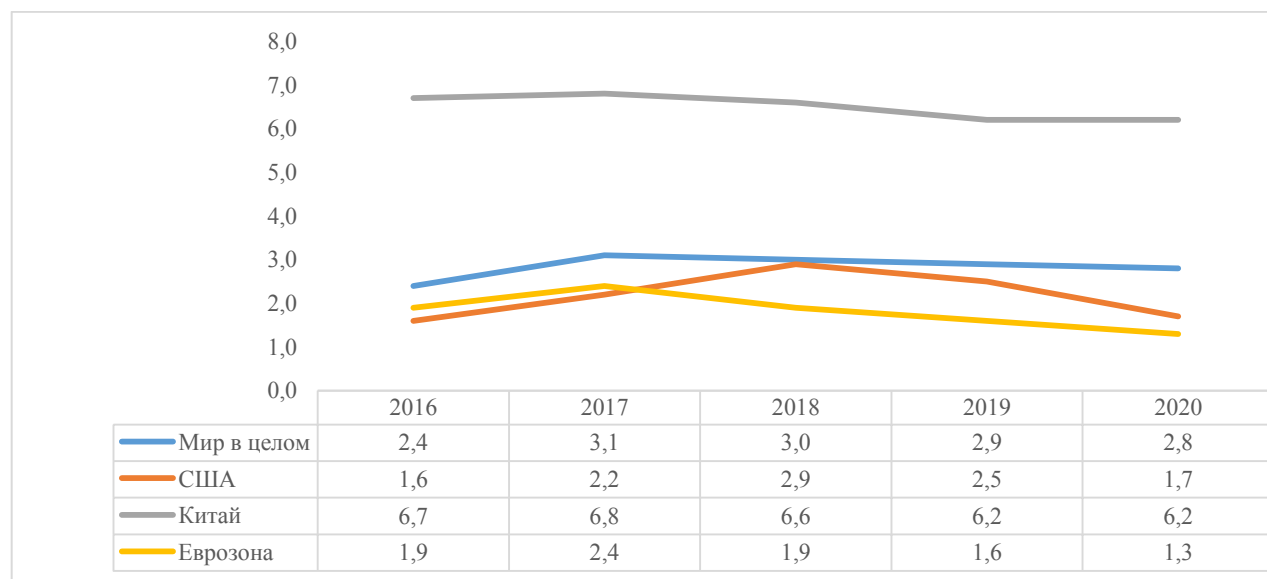


Рис. 1. Сравнительные темпы роста глобальной экономики, а также ведущих национальных экономик в 2016-2020 годах, в % (2018 год – предварительная оценка, 2019 и 2020 годы – прогноз). Данные: Всемирный банк и национальные статистические органы



ность начала между ними затяжной торгово-экономической войны, к которой для защиты собственных интересов с высокой вероятностью «присоединятся» другие крупные экономики, готовые при пессимистичном сценарии активно вводить протекционистские меры для сдерживания сопутствующих рисков и торгового давления внешних сил. Среди прочего, эксперты Bloomberg считают важным обратить внимание на развитие ситуации по таким моментам как потенциальный ввод США новых пошлин на товары из Европы, Южной Кореи и Японии, а также перспективы ратификации конгрессом США нового торгового соглашения с Мексикой и Канадой – USMCA. Возможно, что текущий год станет периодом разрушения системы мировой торговли и ее принципов, которые сформировались в последние пару десятилетий. Подобное развитие процессов серьезно ударит по устойчивости всей глобальной экономики и процессу глобализации в целом. Даже в случае отсутствия резкого ухудшения ситуации в торговой сфере, прогнозы Международного валютного фонда свидетельствуют об ожидаемом падении темпов роста объемов мировой торговли до 4% в текущем году по сравнению с 4,2% в 2018-м и 5,2% — в 2017-м.

#### Экономика Китая

Китайская экономика в последние годы продолжает замедляться. Не стал исключением и 2018 год. На фоне ослабления внутреннего спроса и жесткого торгового спора с США, ВВП Китая, согласно предварительным оценкам властей, увеличился только на 6,6% (по сравнению с 6,8% годом ранее), то есть на минимальное

значение с 1990 года. Хотя снижение в целом носило ожидаемый характер, данное обстоятельство вызывает обоснованную обеспокоенность у экспертов, так как Китай традиционно является ведущим «локомотивом» глобального экономического роста. Следует учитывать, что Китай продолжает разворот от модели экспортно-ориентированного развития в сторону модели, ориентированной на внутренний спрос. При этом на фоне сильного государственного присутствия в экономике отмечается активное стимулирование экономического роста через государственные инвестиции и меры поддержки отдельных отраслей как основы «новой концепции развития» президента Си Цзиньпина (включая реализацию широкомасштабного проекта «Один пояс — один путь»), без которых темпы экономического роста страны были бы существенно ниже. Зависимость экономики от государственной поддержки становится существенной долгосрочной уязвимостью для Китая. В 2018 году тенденция замедления усиливалась, несмотря на обещания китайского руководства поощрять внутренние инвестиции для поддержки экономики. Внутренний спрос на протяжении большей части года оказался слабее неожиданно устойчивого экспорта, хотя внешняя торговля Китая сталкивалась со сложностями из-за ужесточения тарифов в США. Экономика Китая испытывает проблемы не только из-за торгового противостояния с США, но и сохраняющихся внутренних дисбалансов, включая продолжающееся увеличение внутреннего долга корпоративного сектора и региональных властей, чрезмерный рост рынка недвижимости, сохранение избыточных производственных мощностей и т.д. Отмечена негативная си-

туация на фондовом рынке. Так, капитализация китайских компаний упала за минувший год в общей сложности на 2,4 трлн долларов США, что является рекордным показателем с 2002 года (то есть даже большим, чем во время последнего финансового кризиса). Эксперты Bloomberg считают также, что дополнительные вызовы связаны с высокими процентными ставками, которые вынужден вводить Пекин и которые тормозят экономический рост и инвестиционный потенциал страны. В частности, спред между процентными ставками в США и Китае в 2018 году существенно сократился, и последний стал менее выгоден инвесторам, которые предпочитают размещаться в более надежных американских активах.

#### Влияние политики Федрезерва

Существенное давление на экономическую ситуацию не только в США, но и в мире продолжила оказывать денежно-кредитная политика Федерального резерва США. В частности, американский монетарный регулятор четырежды повышал базовую процентную ставку — до 2,25-2,5%. Это спровоцировало увеличение доходности гособлигаций США, снижение объемов дешевой ликвидности на рынке и отток капитала из развивающихся экономик. Пострадал и фондовый рынок самих США, где инвесторы начали отдавать предпочтение вложениям в менее рискованные активы, прежде всего в ставший более прибыльным госдолг США, выводя деньги из акций корпоративного сектора. К концу 2018 года на финансовых рынках фактически воцарились панические настроения, а американская экономика начала подавать смешанные сигналы, которые



потенциально означали признаки замедления роста и угрозу рецессии. Распродажи особенно затронули американские компании технологического сектора, включая таких фондовых лидеров как Facebook, Google, Amazon, Apple, и др. В результате, в минувшем декабре высокотехнологичный индекс NASDAQ упал до минимальных показателей с ноября 2017 года. Вероятно, что активное спекулятивное ралли на фондовых рынках США, отмеченное в 2017-2018 годах, завершено.

Дошло до того, что президент США публично начал выражать резкое недовольство политикой Федрезерва и его намерением сокращать портфель активов в условиях сдержанного ценового давления как направленных на сдерживание экономического роста в США и играющих против экономической стратегии команды Трампа. Эту критику поддержали и многие крупные представители деловых и инвестиционных кругов.

Но у Федрезерва фактически нет выбора, кроме как продолжить ужесточение монетарной политики. С учетом «раздутого» за последнее десятилетие баланса и сохранения сравнительно низких процентных ставок, монетарные власти США все еще крайне ограничены в возможностях эффективного сдерживания потенциальных кризисных явлений и стимулирования экономического роста. Это касается и других развитых экономик, прежде всего Японии и государств Евросоюза. Кроме того, продолжительный период избыт-

ка ликвидности на мировых рынках на фоне низкой стоимости заемных средств способствовал активному повышению долговых обязательств и накоплению финансовых диспропорций в ряде стран.

Правда, из-за активного давления извне Федрезерв США уже смягчил подходы, и заявил о готовности в случае необходимости не только скорректировать политику ставок, но и пересмотреть программу сокращения баланса (на сегодня Федрезерв ежемесячно гасит облигации с баланса на сумму 50 млрд долларов США), чтобы поддержать экономику США. Некоторые эксперты считают, что ведущие трейдеры в последние месяцы целенаправленно нагнетали ситуацию, устраивая активные распродажи, для оказания давления на американского регулятора и получения от него уступок по монетарной политике.

#### Нефтяной рынок

На глобальном нефтяном рынке на протяжении минувшего года были отмечены «локальные» ценовые рекорды. В том числе в сентябре стоимость Brent впервые за последние несколько лет превзошла уровень 87 долларов США за баррель. Это спровоцировало временную эйфорию среди участников нефтяного рынка.

Однако ближе к концу года был отмечен резкий обвал котировок, с октября по декабрь стоимость Brent упала бо-

лее чем на 35%, до 54 долларов США за баррель. Он был «запущен» как отказом членов «ОПЕК+» прошлым летом ужесточить добычные ограничения и продолжающимся увеличением производства нефти в США, так и распродажей активов на рынках. В частности, в первой половине 2019 года общая добыча «ОПЕК+» сократится на 1,2 млн баррелей. Однако это решение играет в пользу американских производителей нефти, прежде всего сланцевой, которые сейчас в основном сдерживаются не проблемами рентабельности добычи, а временными инфраструктурными ограничениями, такими как недостаточная пропускная способность нефтепроводов и экспортных морских терминалов.

Обеспокоенность здесь вызывает то, что нахождение компромисса участникам сделки «ОПЕК+» в последний раз далось крайне нелегко. Некоторые крупные производители, к примеру Россия, неохотно согласились со значительным ужесточением националь-

**Возможно, что текущий год станет периодом разрушения системы мировой торговли и ее принципов, которые сформировались в последние пару десятилетий. Подобное развитие процессов серьезно ударит по устойчивости всей глобальной экономики и процессу глобализации в целом**





ных квот на добычу. Это показывает, что в дальнейшем данный добровольный механизм координирования отраслевой политики может начать давать сбои, не исключая одностороннего отказа некоторых участников «ОПЕК+» от дальнейшего участия в договоренностях.

#### Взгляд на 2019 год

В текущем году в рамках консенсус-прогнозов ожидается замедление глобальной экономики. В частности, согласно оценкам Международного валютного фонда, из-за сокращения объемов торговли и инвестиций ее рост составит 3,5%, по данным Всемирного банка – 2,9%. Причем показатели в обоих случаях пересмотрены в сторону понижения по сравнению с более ранними прогнозами.

На сегодняшний день глобальная экономика скорее всего уже миновала максимумы очередного экономического цикла.

Среди ключевых рисков следует назвать возможное разрастание торгового противостояния между США и Китаем, выход Великобритании из Европейского союза на фоне отсутствия окончательных договоренностей между ними («Brexit без сделки»), нестабильное состояние сырьевых рынков, дальнейшее сокращение дешевой ликвидности и аппетита инвесторов к высокорисковому вложению. Не исключается разрастания и политических вызовов, в том числе роста геополитического соперничества между США с одной стороны, Россией и Китаем – с другой. Но большинство экспертов сомневаются, что между крупными международными субъектами возможен масштабный конфликт высокой интенсивности.

С особым вниманием следует отслеживать состояние экономик Китая и США, где Всемирный банк даже при базовом сценарии ожидает снижение темпов роста ВВП до 6,2% и 2,5% соответственно.

В частности, перед США стоят риски замедления деловой активности в целом, в том числе падения интереса к фондовым рынкам, а также усиливается конфронтация между президентом и конгрессом, следствием чего уже стал январский шатдаун правительства. Экономика Китая может показать более слабые темпы роста по сравнению с прогнозными и даже совершить «жесткую посадку», с учетом наличия значительных экономических дисбалансов и отсутствия долгосрочной ясности по вопросу дальнейших торговых отношений с США. Однако китайское правительство с высокой вероятностью предпримет дополнительные интенсивные меры по стимулированию экономического развития.

В целом, в 2019 году прогнозируется снижение средних темпов роста экономик развитых стран до 2%. С учетом прогнозных темпов роста на уровне 4,2%, пока что не ожидается резкое ухудшение ситуации на развивающихся рынках. Однако следует учитывать, что развивающиеся экономики, будучи высокорисковыми рынками, являются хорошими индикаторами общего самочувствия глобальной экономики. Под сильным давлением окажутся некоторые крупные развивающиеся экономики, такие как Аргентина, Бразилия, ЮАР и др., а также имеющие высокий уровень накопленной внешней задолженности. Также вероятно дальнейшее усиление волатильности валют и фондовых рынков развивающихся стран. Позиции экспортеров сырьевых товаров расцениваются как

нестабильные, в том числе на фоне замедления глобального экономического роста и сокращения темпов увеличения мирового спроса на сырье. При этом в такой крупной экономике как российская заметного ослабления темпов роста ВВП не ожидается. Правда, они составят только 1,5%, конечно при условии отсутствия резкого ухудшения ситуации в отношениях с западными странами (ввод новых значительных санкций и т.д.).

ФРС сохранит курс на ужесточение денежно-кредитной политики в этом году, несмотря на волатильность рынков. Прогнозируется по крайней мере еще два раунда повышения базовой ставки.

Не совсем ясна ситуация вокруг стоимости сырой нефти в текущем году. Большинство прогнозов свидетельствуют о сохранении стоимости бенчмарк смеси Brent на уровне около 60 долларов США за баррель.

Несмотря на действие сделки «ОПЕК+», активное давление на глобальный рынок нефти продолжают оказывать фактор роста производства и экспорта американских жидких углеводородов. В данном контексте есть вероятность распада «нефтяной» коалиции и отказ участников «ОПЕК+» от жесткой координации действий в сфере добычи сырья. Следует учитывать и повышенную зависимость нефтяного рынка от самочувствия глобальной экономики. Если явно возникнут признаки ее замедления, особенно китайской и американской экономик, то это неизбежно приведет к распространению «медвежьих» настроений среди инвесторов и трейдеров, и падению стоимости сырья. На нефтяные цены будут также влиять развитие ситуации вокруг Ирана и общая динамика отношений между США и Саудовской Аравией.



**«АЛТЫН САПА»  
2017**

**ПРЕМИЯ ПРЕЗИДЕНТА  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

**«МЕДИКЕР -  
ПРОМЫШЛЕННАЯ  
МЕДИЦИНА»**

**ЛУЧШЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ,  
ОКАЗЫВАЮЩЕЕ УСЛУГИ**





# Global economy: risks and forecasts

For the second year in a row the global economy shows quite good results. Against this background, there is an increase in a number of problems and risks that are able to adversely affect its well-being in the future. The current year for the global economy will be objectively more difficult.

According to preliminary estimates by the International Monetary Fund, in 2018 global economic growth amounted to 3.7%. The World Bank adheres to a significantly lower, conservative estimate – only 3.0%, primarily due to the difference in methodological approaches to the analysis of the global economy.

At the beginning of last year, almost all developed and major developing economies experienced synchronous cyclical recovery, which was a continuation of the unexpectedly strong economic growth noted in 2017.

However, after a few months, it became clear that the year 2018 would not be trouble-free for the global economy. Over the course of a year, it slowed down its initial rates. Especially in the second half of the year, negative trends began to emerge, such as a decline in international trade and manufacturing industry, growing trade tensions, as well as stricter financing conditions and capital outflows from developing markets.

At the end of last year, growth in developed economies, according to the World Bank, totalled to 3%. This indicates a 0.1 pp drop in rates compared with the same indicator of the previous year, even though the US GDP growth rate in annual comparison increased from 2.2% to 2.9%.

In developing countries, preliminary growth was 4.2%, however, some large economies, such as Turkey, Argentina and South Africa, were in the high-risk zone. In particular, there was a decline in investor interest in investments in developing countries, a significant devaluation of individual currencies, as well as turbulence in stock markets. For example, the MSCI Emerging Markets index, as a key indicator of the state of stock markets in developing countries, fell by almost 20% over the year.

At the same time, concerns about geopolitical threats during 2018 were not dominant, despite the growing tensions between the West and Russia, as well as the US implementing increasingly harsh rhetoric against China.

## China vs USA

In the past decade, sustainability and intensity of global economic growth depended mainly on the United States and China.

That is why last year, great attention was attracted to the theme of worsening trade relations between the two largest economies of the world, the USA and China, against the background of the White House's attempts to reduce the negative balance in bilateral trade and reduce the competitiveness of imports from China by introducing or threatening to impose increased duties and tightening import quota.

During 2018, China and the United States introduced mutual import duties in several stages, which affected commodity items for hundreds of billions of dollars. In the future, the parties threatened to continue taking new protectionist measures against each other.

This trade standoff, in fact, has already had a fairly strong influence on the development of the global economy, including from the point of growing concerns and uncertainties in other countries of the world regarding the further development of world trade. It is important that the initiator of the trade stand-off, the United States, will suffer losses from the tightening of trade policy. For example, the Congressional Budget Office believes that the duties imposed by the Trump administration will limit real national GDP growth by an average of 0.1% annually

over the next 10 years if they remain at the same level.

However, at the beginning of last December at the G20 summit, China and the United States nevertheless agreed to conclude a "big" bargain in 90 days. Washington promised not to raise duties from January 1, 2019, and China, in response, reduced duties against cars from the United States and recovered purchases of agricultural products.

However, the main question is whether Washington and Beijing will be able to conclude an agreement on trade before March 1, resolve the situation around Huawei and other problematic issues. The Chinese authorities have in recent times apparently adhered to the principle of appeasing the United States, but Beijing is objectively not ready for excessive concessions, including due to reputational risks. As for Trump, he is negotiating with China largely under the pressure of domestic conditions, primarily due to growing dissatisfaction with his policies on the part of big businesses and Wall Street. This circumstance reduces the flexibility of the negotiating positions of the United States. If the parties fail to conclude a "big bargain" by the deadline, the United States will impose new duties against Chinese exports, and Beijing will take retaliatory measures, including asymmetric ones.

At the same time, it is also not entirely clear how stable the agreements between the USA and China can be if they are concluded. Especially in view of the

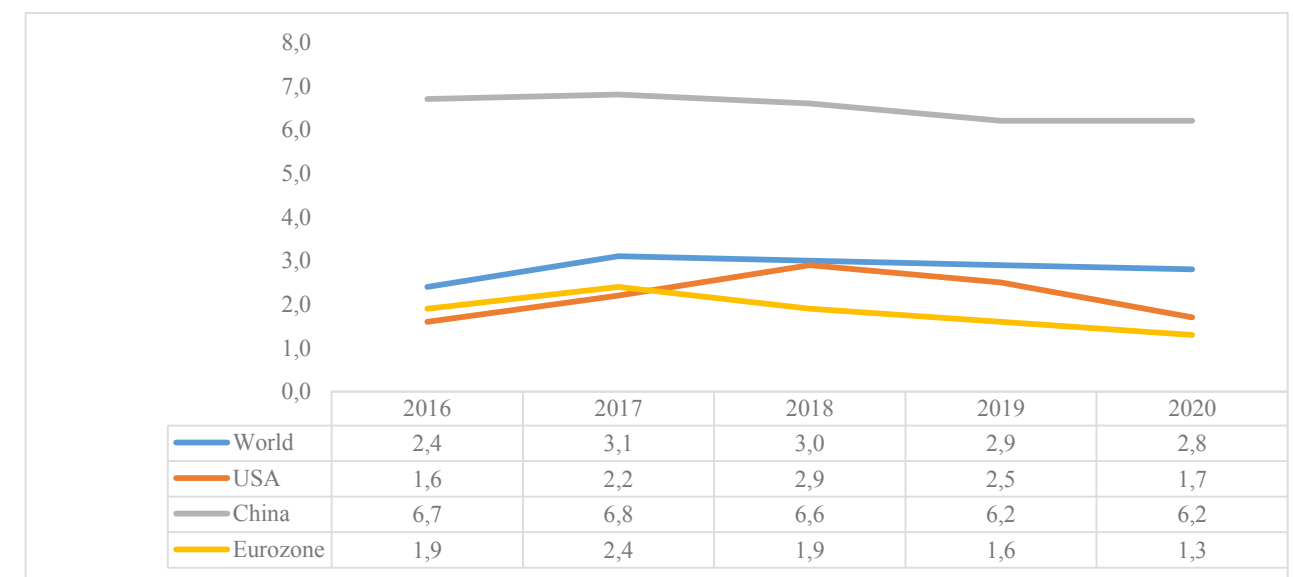


Fig. 1. Comparative growth rates of the global economy, as well as the leading national economies in 2016-2020, in % (2018 – preliminary estimate, 2019 and 2020 – forecast). Data: World Bank and National Statistical Agencies



growing political tension between two countries, the intensification of anti-Chinese hysteria in the American establishment and the general unpredictability of the Trump administration. It is worth recalling that last May, the United States and China had already officially agreed to resolve the trade conflict, but nevertheless the American side went to the implementation of tough restrictive measures against Beijing.

In this context, there is a high probability that the protracted trade and economic war will start between them, to which other major economies, with a pessimistic scenario, will actively introduce protectionist measures to restrain associated risks and trade pressure from external forces will likely "join" to defend their own interests. Among others, Bloomberg experts consider it important to pay attention to the development of the situation in such cases as potential introduction of new US duties against goods from Europe, South Korea and Japan, and the prospects for ratification by the US Congress of a new trade agreement with Mexico and Canada, USMCA.

It is possible that this year will be a period of destruction of the world trade system and its principles, which have been formed in the last couple of decades. Such a development of processes will seriously affect the sustainability of the global economy and the process of globalization as a whole. Even in the absence of a sharp worsening of the situation in the trade sector, the forecasts of the International Monetary Fund indicate an expected drop in the growth rates of world trade to 4% this year compared with 4.2% in 2018 and 5.2% in 2017.

### The economy of China

The Chinese economy continues to slow down in recent years. The year 2018 was no exception.

Against the background of weakening domestic demand and a tough trade dispute with the United States, China's GDP, according to preliminary estimates by the authorities, increased only by 6.6% (compared to 6.8% a year earlier), which is the lowest value since 1990. Although the decline was generally expected, this circumstance causes well-founded concern among experts, since China has traditionally been the leading "engine" of global economic growth.

It should be noted that China continues to turn from the model of export-oriented development towards the model oriented to domestic demand. At the same time, against the background of a strong state presence in the economy, there is an active stimulation of economic growth through public investment and measures to support individual industries as the

basis for the "new development concept" of President Xi Jinping (including implementation of the large-scale project "One Belt – One Road"), without which the pace of economic growth of the country would be significantly lower. Dependence of the economy on government support becomes significant long-term vulnerability for China.

In 2018, the slowdown trend intensified, despite promises from the Chinese leadership to encourage domestic investment to support the economy. Domestic demand for most of the year turned out to be weaker than unexpectedly steady exports, although China's foreign trade faced difficulties due to tighter US tariffs. The Chinese economy is experiencing problems not only because of trade stand-off with the United States, but also persisting internal imbalances, including the continuing increase in the domestic debt of the corporate sector and regional authorities, the excessive growth of the real estate market, the maintenance of excess production capacity, etc. The negative situation in the stock market has been noted. Thus, the capitalization of Chinese companies fell in the past year by a total of 2.4 trillion US dollars, which is a record figure since 2002 (that is, even more than during the last financial crisis). Experts at Bloomberg also believe that the additional challenges are associated with high interest rates, which Beijing is forced to introduce and which inhibit the country's economic growth and investment potential. In particular, the spread between interest rates in the United States and China in 2018 was significantly reduced, and the latter became less beneficial for investors who prefer to be placed in more reliable American assets.

### Impact of Federal Reserve Policy

The monetary policy of the US Federal Reserve continued to apply significant pressure on the economic situation not only in the United States but also in the world. In particular, the American monetary regulator increased the base interest rate four times – up to 2.25-2.5%. This triggered an increase in the yield of US government bonds, a decrease in the volume of cheap liquidity in the market and an outflow of capital from developing economies.

The US stock market itself suffered as well, where investors began to give preference to investments in less risky assets, primarily in the more profitable US national debt, withdrawing money from corporate sector shares. By the end of 2018, panic in the financial markets actually settled in, and the US economy began to give mixed signals, which potentially suggested signs of slowing growth and the threat of recession. Sales particularly

affected US technology companies, including stock leaders such as Facebook, Google, Amazon, Apple, and others. As a result, last December, the high-tech NASDAQ index fell to its lowest level since November 2017. It is likely that the active speculative rally in US stock markets, noted in 2017-2018, is over.

It got to the point that the US president publicly began to express sharp dissatisfaction with the Fed's policy and its intention to reduce the portfolio of assets in conditions of moderate price pressure as aimed at restraining US economic growth and playing against the economic strategy of the Trump team. This criticism was supported by many large representatives of business and investment circles.

But the Federal Reserve actually has no choice but to continue tightening monetary policy. Given the "blown" balance over the past decade and maintaining relatively low interest rates, the monetary authorities of the United States are still extremely limited in their ability to effectively contain potential crises and stimulate economic growth. This also applies to other developed economies, primarily Japan and the Eurozone countries. In addition, a long period of excess liquidity in world markets against the background of low cost of borrowed funds contributed to an active increase in debt obligations and accumulation of financial imbalances in a number of countries.

However, due to active pressure from outside, the US Federal Reserve has already softened its approaches, and declared its readiness, if necessary, not only to adjust the policy of interest rates, but also to revise the balance reduction program (today the Federal

Reserve extinguishes bonds from the balance of 50 billion US dollars monthly) to support the US economy. Some experts believe that in recent months, leading traders have deliberately injected the situation, arranging active sales to put pressure on the American regulator and receive concessions on monetary policy from it.

### Oil market

In the global oil market over the past year, «local» price records were noted. Including that in September, the cost of Brent for the first time in the last few years exceeded the level of \$ 87 per barrel. This provoked a temporary euphoria among the participants of the oil market. However, towards the end of the year, there was a sharp collapse in quotations; from October to December, the cost of Brent fell by more than 35% to \$ 54 per barrel. It was "launched" both by the refusal of OPEC + members last summer to tighten production restrictions and the continuing increase in US oil production, and the spread of general concerns about the demand for raw materials amid a marked decline in stock markets and a revaluation of the risks facing the global economy. In other words, the fall was caused not only by an oversupply of oil supply, but also by sales of assets in the markets.

The situation was stabilized again by new emergency collective measures of participants in the OPEC + transaction. In particular, according to the agreements reached at the end of 2018, in the first half of 2019, the total production of

OPEC + will be reduced by 1.2 million barrels. However, this decision is in favor of US oil producers, primarily shale oil, which are now mostly constrained not by the problems of profitability of production, but by temporary infrastructure constraints, such as insufficient throughput capacity of oil pipelines and export marine terminals.

The concern here is that finding a compromise for the OPEC + transaction participants for the last time was extremely difficult. Some large producers, for example Russia, reluctantly agreed to a significant tightening of national production quotas. This shows that, in the future, this voluntary mechanism for coordinating sectoral policies may fail, not excluding the unilateral refusal of some OPEC + participants to continue to participate in agreements.

### A look at 2019

This year, in the context of consensus forecasts, a slowdown in the global economy is expected. In particular, according to the estimates of the International Monetary Fund, due to the decline in trade and investment, its growth will be 3.5%, according to the World Bank, 2.9%. Moreover, the indicators in both cases are revised downwards compared to earlier forecasts.

Today, the global economy is likely to have passed the highs of the next economic cycle.

Among the key risks there is possible expansion of the trade stand-off between the USA and China, Great Britain's withdrawal from the European Union against the absence of final agreements between them (Brexit without a deal), the unstable state of commodity markets, further reduction of cheap liquidity and investor appetite for high-risk investments. Growth and political challenges, including growing geopolitical rivalry between the United States on the one hand, and Russia and China on the other, are not excluded. However, most experts doubt that a large-scale conflict of high intensity is possible between large international actors.

The state of the economies of China and the United States, where the World Bank, even under the baseline scenario, expects a decline in GDP growth rates to 6.2% and 2.5%, respectively, should be monitored with particular attention.

In particular, the US faces risks of business slowdown as a whole, including falling interest in stock markets, as well as increased confrontation between the president and the congress, which has already resulted in the January government shutdown. The Chinese economy may show weaker growth rates compared to the forecast and even make

a "hard landing", given the presence of significant economic imbalances and the lack of long-term clarity on further trade relations with the United States. However, the Chinese government is likely to take additional intensive measures to stimulate economic development.

In general, 2019 forecasts the average growth rate of economies of developed countries is up to 2%. Given the forecast growth rate of 4.2%, a sharp worsening the situation in emerging markets is not expected so far. However, it should be noted that developing economies, being high-risk markets, are good indicators of the overall well-being of the global economy.

Some large developing economies, such as Argentina, Brazil, South Africa and others, as well as having a high level of accumulated foreign debt will be under strong pressure. Further increase of the volatility of currencies and stock markets in developing countries is also likely to happen. The positions of exporters of commodities are regarded as unstable, including against the background of a slowdown in global economic growth and a reduction in the rate of increase in world demand for raw materials. At the same time, in such a large economy as the Russian one, a noticeable weakening of the GDP growth rate is not expected. However, it will be only 1.5%, of course, provided that there is no sharp deterioration in the relations with Western countries (introduction of significant new sanctions, etc.).

The Federal Reserve will maintain its course of tightening monetary policy this year, despite the volatility of the markets. At least two more rounds of base rate increases are predicted. The situation around the cost of crude oil in the current year is not entirely clear. Most forecasts indicate that Brent's benchmark blend price remains at around \$ 60 per barrel.

Despite the impact of the OPEC + transaction, the global oil market is still affected by the factor of growth in the production and export of US liquid hydrocarbons. In this context, there is a possibility of the collapse of the «oil» coalition and refusal of OPEC + participants from the tight coordination of actions in the field of raw materials production. The increased dependence of the oil market on the well-being of the global economy should also be taken into account. If signs of its slowdown emerge, especially the Chinese and American economies, appear, this will inevitably lead to the spread of «bearish» sentiments among investors and traders, and a fall in the cost of raw materials. Oil prices will also be affected by the development of the situation around Iran and the overall dynamics of relations between the United States and Saudi Arabia.





# Экономика Казахстана в 2018-м: итоги и перспективы

Артем Устименко

2018 год оказался успешным для казахстанской экономики, несмотря на проявившиеся внешнеэкономические вызовы. Темпы роста ВВП зафиксированы на том же уровне, что и годом ранее. Однако в среднесрочной перспективе ожидается некоторое замедление национальной экономики, о чем свидетельствует ряд ведущих прогнозов.

По итогам минувшего года экономика Казахстана продемонстрировала достаточно сильные темпы роста, которые превысили среднемировой показатель. Согласно предварительным оценкам Министерства национальной экономики РК, в январе-декабре 2018 года ВВП страны увеличился на 4,1% в годовом сопоставлении, краткосрочный экономический индикатор (включает показатели развития таких ключевых отраслей как промышленность, сельское хозяйство, строительство, торговля, транспорт и связь) составил

104,7%. Объем промышленного производства продемонстрировал рост на 4,1%, в том числе в обрабатывающей промышленности произошло увеличение на 4%. Значительную поддержку экономике продолжает оказывать реализация государством программ развития.

Значительную поддержку экономике продолжает оказывать реализация государством программ развития.

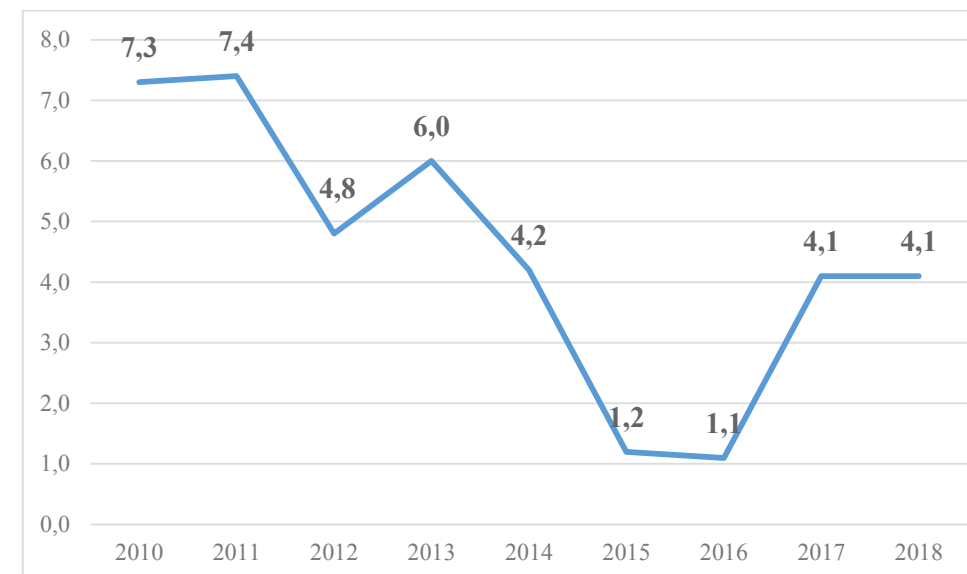


Рис. 1. Сравнительные темпы роста ВВП Казахстана в 2010-2018 годах, в % (2018 год – предварительная оценка).

Данные: Министерство национальной экономики РК

Немаловажно, что в опубликованном осенью минувшего года рейтинге Doing Business-2019 Казахстан впервые вошел в первую тридцатку государств мира по легкости ведения бизнеса, переместившись с 36-го на 28-е место (улучшения отмечены по 6 из 10 основных позиций рейтинга). Это во многом стало следствием целенаправленных действий властей и реформ по улучшению делового климата в последние годы. Среди прочего, республика второй год подряд сохранила позицию мирового лидера по индикатору «Защита миноритарных инвесторов». А по таким показателям как «международная торговля», «получение кредитов» и «получение разрешения на строительство» отмечен резкий взлет вверх – соответственно на 21 позицию, в двух последних случаях на 17 позиций. Вместе с тем, на национальную экономику по-прежнему негативно влияли отдельные внешние сдерживающие факторы.

В частности, в последнем квартале 2018 года было отмечено резкое снижение стоимости нефти на мировых рынках, несмотря на ужесточение параметров международного соглашения «ОПЕК+». Также на протяжении года наблюдалось усиление западного санкционного давления российскую экономику как важного внешнеэкономического партнера РК. Можно констатировать и начавшуюся активизацию обеспокоенности в глобальном масштабе относительно долгосрочной устойчивости мирового экономического роста, в том числе на фоне снижения ведущих фондовых индексов во втором полугодии, значительной волатильности развивающихся стран и их фондовых рынков по протяжении практически всего 2018 года. Подобные обстоятельства не позволили экономике Казахстана продемонстрировать более сильные показатели роста. К примеру, они оказали существенное давление на внешнеэкономические показатели и валютный рынок ре-

спублики. К примеру, обменный курс тенге к доллару США в годовом сопоставлении упал на 15,6%.

## ИНФЛЯЦИЯ И ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

Инфляционные ожидания продемонстрировали ослабление. По итогам 2018 года монетарным властям Казахстана удалось удержать инфляцию на уровне 5,3%, что является достаточно хорошим показателем. Для сравнения, на конец 2017 года годовая инфляция достигала 7,1%. С учетом этого, Национальным банком сохранена базовая ставка на уровне 9,25% с коридором +/- 1 п.п. (10,25% по состоянию на начало 2018 года).

На текущий год определен новый целевой коридор инфляции в пределах 4-6%, в том числе принимая во внимание ожидаемое снижение цен на услуги монополистов. Однако, жестко акцентируя внимание



на сдерживании инфляции через сокращение ликвидности на рынке, монетарные власти Казахстана в основном решают краткосрочные задачи. Подобная политика влечет за собой сокращение предложения ликвидности на внутреннем рынке, что в условиях дефицита капитала в стране де-факто сдерживает долгосрочный экономический рост, особенно с учетом влияния негативной внешней конъюнктуры. При этом инфляция в Казахстане во многом зависит от давления со стороны немонетарных факторов (рост тарифов и т.д.), наряду с «импортом» инфляции, прежде всего из России.

В данном контексте негативное влияние на национальную экономику прослеживается также ввиду активной практики изъятия сырьевых сверхдоходов в резервы, несмотря на то, что подобный подход обычно выступает приоритетом для развитых государств, которые не являются инвестиционно-дефицитными экономиками и не преследуют задачи «догоняющего» развития.

Объем кредитования коммерческими банками национальной экономики на конец декабря 2018 года составил 13,1 трлн тенге (в том числе юридических лиц – 7,79 трлн тенге). Это несколько выше показателя 2017 года – 12,7 трлн тенге.

При этом по состоянию на начало текущего года банковский сектор был представлен 28 коммерческими банками с совокупными активами 25,24 трлн тенге и собственным капиталом 3,02 трлн тенге. Для сравнения, годом ранее он включал 32 банка с совокупными активами 24,22 трлн тенге и собственным капиталом 3,09 трлн тенге. Объем кредитов с просроченной задолженностью более 90 дней уменьшился за календарный год с 9,3% до 7,4% от общего ссудного портфеля банков.

В 2018 году Национальным банком была продолжена реализация иницированной годом ранее Программы повышения финансовой устойчивости банков. В рамках которой было вы-

делено финансирование нескольким крупным банкам республики для их докапитализации, включая Банк RBK, Евразийский банк, АФТБанк, Цесна-банк и Банк ЦентрКредит, на которые приходилось в совокупности более 30% ссудного портфеля банковской системы.

Финансовый регулятор Казахстана объективно не готов отказываться от практики too big to fail и продолжит в случае необходимости поддержку ведущих банков республики. При этом с 1 января 2019 года были усилены полномочия Национального банка по надзору за банковским сектором, что представляется необходимым шагом с учетом сохранения проблем у некоторых банков Казахстана (низкое качество активов, недостаточные провизии и т.д.).

## ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

Несмотря на усиление внешнеэкономического давления в конце минувшего года, отмечается заметное увеличение внешнеторгового оборота Казахстана. В январе-ноябре 2018 года он составил 84,34 млрд долларов США по сравнению с 69,98 млрд годом ранее. Интересно, что по итогам октября 2018 года за отдельный месяц внешнеторговые объемы достигли максимума за последние несколько лет, составив 8,6 млрд долларов США. В частности, в январе-ноябре казахстанский экспорт вырос в годовом сопоставлении на существенные 26,4% в денежном выражении, до 54,7 млрд долларов США. Импорт также продемонстрировал повышательную динамику на 11,1% за аналогичный период, составив 29,7 млрд долларов США.

Вместе с тем, сырая нефть, экспорт которой находился на уровне 63,2 млн тонн на сумму 33,72 млрд долларов США, по-прежнему является ключевым экспортным товаром. Тем самым сохраняется повышенная зависимость экономики страны от ситуации на глобальном нефтяном рынке. С другой

стороны, улучшение ценовой динамики позволило резко нарастить экспорт сырой нефти в денежном выражении по сравнению с январем-ноябрем 2017 года – более чем на 10 млрд долларов США, хотя физические объемы выросли только менее чем на 1,5 млн тонн. При этом следует учитывать, что значительная часть казахстанской нефти продается с существенным дисконтом к бенчмарк смеси Brent.

Другими крупными экспортными позициями являются рафинированная медь и необработанные медные сплавы (2,22 млрд долларов США, рост на 5,1% в сравнении с аналогичным периодом 2017 года), природный газ (2,08 млрд долларов США, 49,7%), ферросплавы (2,04 млрд долларов США, 1,6%), продукты неорганической химии (1,91 млрд долларов США, снижение на 1,7%) и плоский прокат (1,32 млрд долларов, снижение на 0,4%).

Зафиксированное повышение импорта свидетельствует об укреплении внутреннего инвестиционного и потребительского спроса. Вместе с тем, обесценение национальной валюты, особенно во второй половине минувшего года, оказало сдерживающее влияние на объемы импорта и несколько ухудшило положение компаний, ориентированных на импортные операции.

Немаловажно, что торговля Казахстана с Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) выросла только на 6,2%, до 17,08 млрд долларов США (причем на Россию приходится 15,7 млрд долларов США). Объем торговли республики с ЕАЭС ниже не только по сравнению с ЕС, но и с Китаем.

Прежде всего, это обуславливается преимущественно двумя факторами. Во-первых, сохранением слабых темпов роста российской экономики, что негативно влияет на спрос на казахстанские товары, в том числе поставляемые обрабатывающей промышленностью. Во-вторых, значительно меньшей зависимостью торговых отношений со странами ЕАЭС от продажи сырой нефти, увеличение стоимо-

сти которой во многом и определило более значительный рост общих внешнеторговых показателей Казахстана.

При этом, в рамках торговли республики с ЕАЭС по-прежнему прослеживается значительное превышение объемов импортных операций над экспортом – соответственно 11,83 млрд и 5,26 млрд долларов США.

## ИНВЕСТИЦИИ

Согласно предварительным оценкам Министерства национальной экономики РК, совокупные инвестиции в основной капитал по республике достигли 11,13 трлн тенге (около 30,1 млрд долларов США), продемонстрировал рост на 17,2% за 2018 год. При этом объем работ по строительству и капитальному ремонту зданий и сооружений составил почти 5,1 трлн тенге (около 13,8 млрд долларов США).

Источником инвестиций в основной капитал остаются преимущественно собственные средства хозяйствующих субъектов – 8,16 трлн тенге. Это значительно больше чем, к примеру, финансирование осинового капитала из государственного бюджета или со стороны коммерческих банков (соответственно, 1,4 трлн тенге и 0,75 трлн тенге).

В региональном разрезе инвестиции в основной капитал направляются прежде всего в Атыраускую область (3,7 трлн тенге), Астана (1,1 трлн тенге), Ал-

маты (0,73 трлн тенге) и Шымкент (0,58 трлн тенге). Это оставляет в совокупности 55% от общереспубликанского показателя.

Ведущим реципиентом инвестиций в основной капитал по-прежнему является горнодобывающая промышленность – 4,5 трлн тенге. То есть, более чем в 3,5 раза больше аналогичного показателя по обрабатывающей промышленности (1,25 трлн тенге). В том числе на добычу сырой нефти и природного газа по республике приходится 3,84 трлн инвестиций в основной капитал. Причем на их добычу направляется гораздо больше средств, чем на переработку.

В числе лидеров по получению инвестиций в основной капитал в рамках обрабатывающей промышленности находятся такие отрасли как производство кокса и продуктов нефтепереработки, металлургическая промышленность, а также производство продуктов питания (559 млрд, 243 млрд и 123 млрд тенге соответственно). Высокотехнологичные отрасли промышленности в целом по-прежнему получают сравнительно незначительную долю инвестиций в основной капитал, несмотря на меры по их стимулированию со стороны государства.

Валовые прямые иностранные инвестиции в Казахстан по состоянию на 1 октября минувшего года составляют 151 млрд долларов США, что значительно больше, чем инвестиции из ре-

спублики за рубежом – 18,48 млрд долларов США. В том числе накопленные прямые инвестиции из Нидерландов достигают 63,03 млрд долларов США, США – 30,18 млрд долларов США, Франции – 13,23 млрд долларов США, Китая – 9,01 млрд долларов США (исключая Гонконг с показателем 4,49 млрд долларов США), Японии – 5,93 млрд долларов США, а также России – 4,54 млрд долларов США. Прямые инвестиции за границу направлены в основном в Нидерланды (12 млрд долларов США) и Великобританию (3,37 млрд долларов США).

Согласно данным Национального банка, за 9 месяцев 2018 года чистый приток прямых иностранных инвестиций в Казахстан составил 4,4 млрд долларов США, тогда как за аналогичный период предыдущего года этот показатель составлял 5,92 млрд долларов США (для сравнения, валовый приток соответственно составил 17,34 млрд и 16 млрд долларов США). Причем во втором квартале минувшего года их чистый приток составил только 0,26 млрд долларов, что является минимальным значением с третьего квартала 2017 года.

Основной объем притока чистых прямых иностранных инвестиций обеспечен преимущественно за счет США – 2,98 млрд долларов и Нидерландов, где зарегистрированы ключевые нефтедобывающие консорциумы Казахстана, – 1,03 млрд долларов.

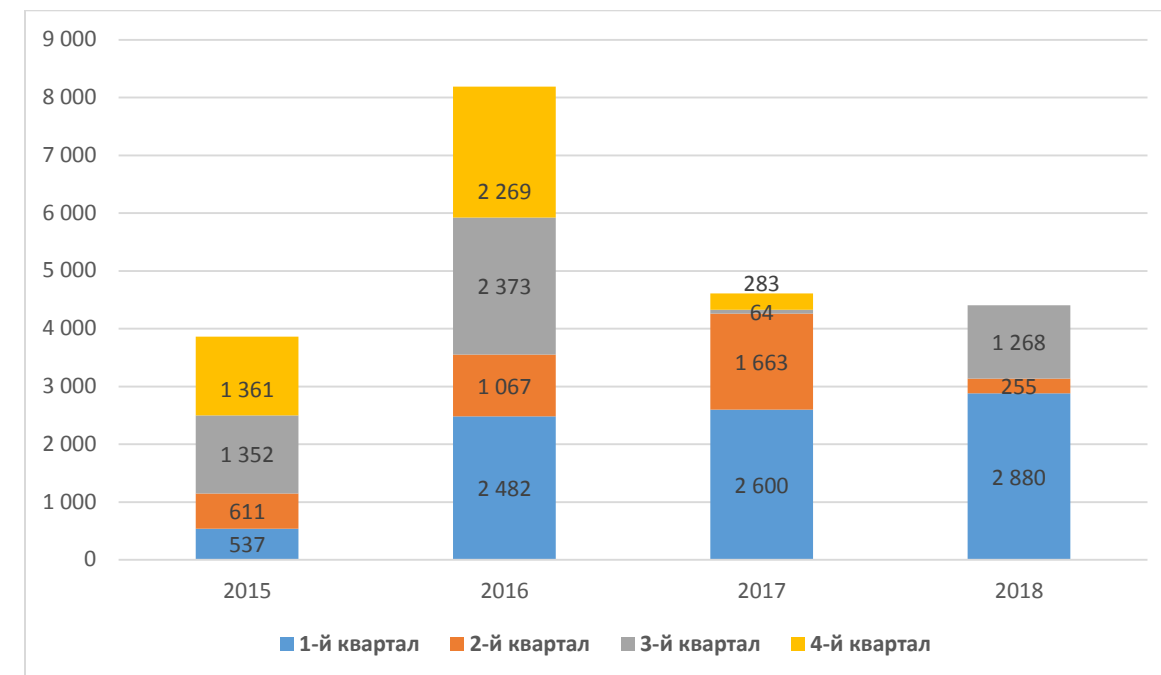


Рис. 2. Сравнительная динамика чистого притока прямых инвестиций в Казахстан поквартально, в млн долларов США (за 4-й квартал 2018 года официальный показатель еще не опубликован). Источник: Национальный банк Казахстана





За 9 месяцев 2018 года валовый приток прямых иностранных инвестиций продемонстрировал наибольшие значения по Атырауской области, Алматы и Восточно-Казахстанской области (соответственно 7,39 млрд, 3,87 млрд и 2,14 млрд долларов США), которые в общей сложности получили 77% от их общего объема по республике. Наименьший интерес у иностранных инвесторов вызывали Алматинская и Северо-Казахстанская области, куда нерезиденты вложили только 45,8 млн и 3 млн долларов США.

В рамках Комплексного плана приватизации на 2016-2020 годы, по состоянию на начало декабря минувшего года было в общей сложности продано 465 объектов на сумму 296 млрд тенге (0,8 млрд долларов США). В том числе в отдельном взятом 2018 году – 88 объектов на сумму 117 млрд тенге.

На 2019-2020 годы запланирована приватизация ведущих национальных компаний Фонда «Самрук-Казына» через их поэтапный вывод на IPO в целях задействования международного капитала. К примеру, в минувшем ноябре на бирже МФЦА и Лондонской фондовой бирже уже были успешно размещены 15% акций компании «Казатомпром», а еще 10% акций будут доразмещены в 2019-м. Благодаря этому, «Самрук-Казына» досрочно погасил полученные двумя траншами в 2013 и 2015 году финансовые обязательства перед Национальным фондом Казахстана в объеме почти 162 млрд тенге.

#### ДОХОДЫ БЮДЖЕТА, ВНЕШНИЙ ДОЛГ И РЕЗЕРВЫ

Согласно данным Министерства финансов РК, без учета трансфертов из Национального фонда валовые поступления в государственный бюджет в минувшем году составили 8,21 трлн тенге (около 22,2 млрд долларов США), в том числе республиканского бюджета – 5,85 трлн тенге, местных бюджетов – 2,36 трлн тенге. Для сравнения, по итогам 2017 года этот показатель составлял 7,15 трлн тенге.

Основными доходными статьями выступали поступления от корпоративного подоходного налога с юридических лиц (за исключением поступлений от компаний нефтяного сектора, которые направляются в Национальный фонд) – 1,69 трлн тенге, экспортная таможенная пошлина на сырую нефть – 1,06 трлн тенге, индивидуальный подоходный налог разных категорий – 0,84 трлн тенге, налог на добавленную стоимость на произведенные товары, выполненные работы и оказанные услуги на территории республики – 0,8 трлн тенге.

Основными донорами государственного бюджета уже традиционно выступают Алматы, Атырауская область и Астана. Поступления налогов и платежей с их стороны достигали соответственно 1,92 трлн, 1,39 трлн и 1,14 трлн тенге.

Валовые международные резервы Казахстана, согласно информации Национального банка, практически не

изменились за 2018 год, составив на конец отчетного периода 30,91 млрд долларов США (снижение с начала года на 88 млн долларов США). Минимальный показатель в течение 2018 года был отмечен в октябре на уровне 29,04 млрд долларов США.

Национальный банк продолжил практику наращивания резервов в золоте, объемы которых увеличились с 12,5 млрд в декабре 2017 года до 14,4 млрд долларов США по итогам последнего месяца минувшего года.

Активы Национального фонда в годовом сопоставлении продемонстрировали снижение на 0,6 млрд долларов США, до 57,7 млрд долларов США. При этом согласно информации Министерства финансов РК, в минувшем году валовые поступления в Национальный фонд составили 3,21 трлн тенге (около 8,7 млрд долларов США), прежде всего за счет корпоративного подоходного налога с компаний нефтяного сектора – 1,37 трлн тенге и доли Казахстана по разделу продукции в рамках заключенных контрактов в нефтяном секторе – 0,73 трлн тенге.

В целях стабилизации Национального фонда в ближайшие годы планируется сокращать объем гарантированного трансферта в республиканский бюджет – с 2,45 млрд тенге в 2019 году до 2 млрд в 2021 году. В долларовом выражении темпы снижения будут больше ввиду дальнейшего постепенного обесценения тенге к американскому доллару.

По состоянию на начало октября ми-

нувшего года внешний долг Казахстана составил 161,46 млрд долларов США, продемонстрировав снижение с 167,22 млрд долларов США на начало 2018 года. При этом в случае исключения межфирменной задолженности

внешние долговые обязательства республики находятся на уровне только 58,65 млрд долларов США или 34,2% от ВВП. Платежи по погашению и обслуживанию долгосрочного внешнего долга,

включая межфирменную задолженность, за первые 3 квартал 2018 года предварительно составили почти 35,8 млрд долларов США, а без учета межфирменной задолженности – 17,2 млрд долларов США.

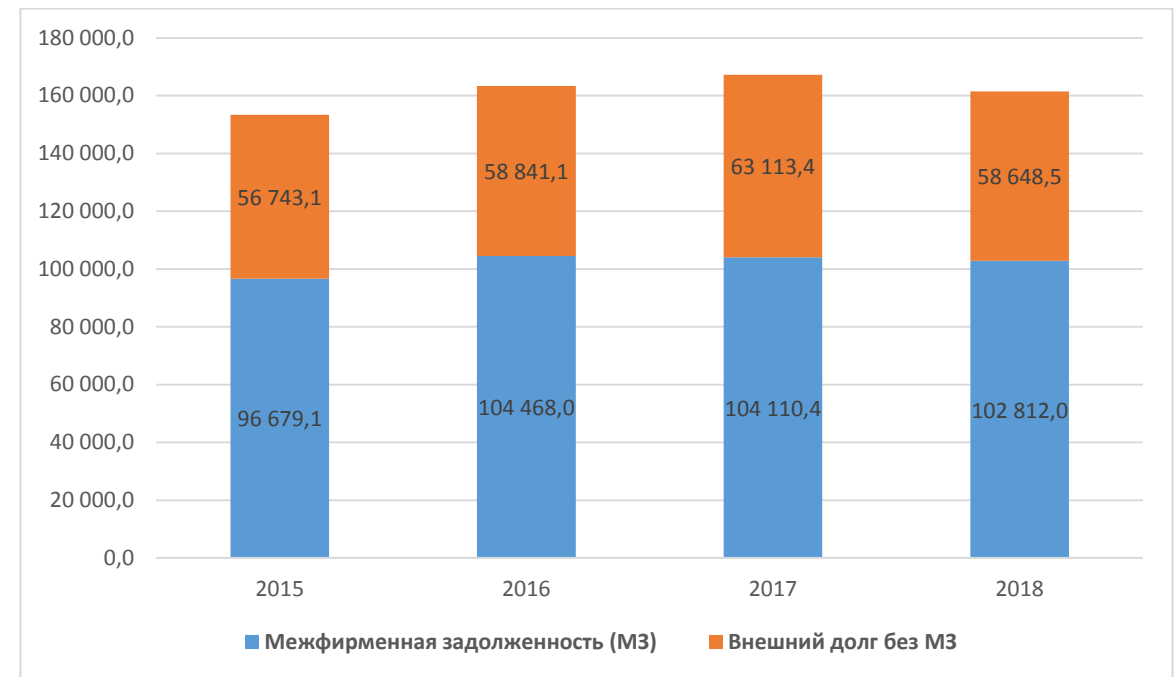


Рис. 3. Сравнительная динамика внешнего долга, в млн долларов США (за 2018 год данные даны по состоянию на 1 октября). Источник: Национальный банк Казахстана

Казахстан по-прежнему отличается достаточно низкими показателями государственного внешнего долга – 11,4 млрд долларов США. С начала 2018 года он сократился более чем на 1,5 млрд. Внешний долг контролируемых государством компаний и организаций составляет немногим более 24 млрд долларов США, но только 1,55 млрд из них гарантированы государством.

#### ВЗГЛЯД НА 2019-Й

В расчете на текущий год прогнозируется некоторое замедление экономического роста Казахстана, прежде всего из-за ухудшения внешнеэкономических условий.

Согласно официальному правительственному прогнозу ожидается снижение экономического роста до 3,8%. Внешние оценки также констатируют замедление темпов роста. В частности, прогноз Евразийского банка развития составляет 3,3%, Всемирного банка – 3,5%, Азиатского банка развития – 3,8%. Основную поддержку национальной экономике будет оказывать внутрен-

ний спрос, прежде всего потребительский, и увеличение производства жидких углеводородов, главным образом в рамках Северо-Каспийского проекта. Кроме того, существенная поддержка экономике продолжит проследоваться со стороны государства, осуществляющего меры по стимулированию отдельных секторов экономики и приоритетных направлений экспорта через национальные программы и точечное финансовое содействие. В частности, вероятны дальнейшие меры со стороны государства по оздоровлению и стабилизации банковского сектора республики при сценарии ухудшения экономической ситуации.

Ключевую обеспокоенность вызывают три обстоятельства: ситуация в российской экономике в условиях интенсификации трений с Западом, слабая ценовая устойчивость глобального нефтяного рынка и значительная вероятность усиления кризисных тенденций в глобальной экономике.

При этом именно последнее обстоятельство несет потенциально критические риски для макроэкономической устойчивости, в том числе ввиду его

влияния на самочувствие экономик государств из числа ключевых торговых партнеров Казахстана, стоимость сырьевых товаров и общую заинтересованность инвесторов во вложениях в высокорисковые активы и рынки, такие как развивающиеся государства. Следует отметить, что Всемирный банк уже ухудшил прогноз роста глобальной экономики на 2019 год до 2,9% на фоне разрастания давления на финансовые рынки и торговой напряженности. Экономический подъем в большинстве стран-экспортеров сырьевых товаров ожидается ниже ранее прогнозируемого, а рост в государствах, импортирующих сырьевые товары, замедляется.

Следует отметить, что на протяжении 2019 года в Казахстане будут проследиваться заметные девальвационные ожидания, которые в состоянии усилиться при ухудшении внешнего фона. Не исключается повышение базовой ставки как ответ регулятора на ухудшение внешней конъюнктуры, что в состоянии привести удорожанию заемного финансирования для субъектов национальной экономики.



Татьяна Ковалева

# НЕФТЕГАЗОВАЯ ОТРАСЛЬ: итоги-2018, планы на 2019

2018 год стал успешным для нефтегазовой отрасли Казахстана. Объем переработки нефти увеличился на 108,6% и составил 16,39 млн тонн. Страна перестала быть зависимой от экспорта светлых нефтепродуктов, таких как бензин, авиатопливо, дизельное топливо. Было реализовано 46 проектов по газификации страны, в итоге более 9 млн граждан страны имеют доступ к голубому топливу. Введено 5 объектов возобновляемых источников энергии. И это далеко не все. 2019 год обещает быть еще более успешным. По крайней мере, именно такой вывод можно сделать после доклада Каната Бозумбаева на расширенном заседании коллегии Министерства энергетики РК.

## НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

Правительство и руководство страны в 2018 году ставило задачу перед министром Бозумбаевым – повысить прогнозный уровень годовой добычи нефти. План был на уровне 87 млн тонн, Министерство энергетики совместно с нефтедобывающими компаниями этот план перевыполнили более чем на 3 млн тонн.

А если точнее, то в 2018 году добыто 90,36 млн тонн нефти (104,8% к 2017 г. или 103,9% к плану 2018г.). Объем переработки нефти составил 16,39 млн тонн нефти (108,6% к 2017 г.). В планах на 2019 год – добыть 17,2 млн тонн. В ушедшем году была завершена модернизация Шымкентского нефтеперерабатывающего завода. Модернизация АНПЗ и ПНХЗ была завершена еще в 2017 году. Это позволило увели-

чить переработку более, чем на 8%. Объем производства нефтепродуктов в 2018 году составил 11,6 млн тонн, показав рост на 9,4% к 2017 году. Из них, автобензин – 3 941 млн тонн или (129,9% к 2017 году), авиакеросин – 383 тыс. тонн (128,1% к 2017 году), дизтопливо – 4 464 млн тонн (112% к 2017 году), мазут – 2 812,4 млн тонн (85,7% к 2017 году). План общего производства на 2019 год – 12,2 млн тонн.

Объем экспорта нефти и конденсата за 2018 год составил 72,5 млн тонн (103,9% к 2017 году). План на 2019 год – 72,0 млн тонн.

«Теперь в Казахстане профицит по высокооктановому бензину, мы перестали выпускать низкооктановый бензин, такой как АИ-80, пользующийся низким спросом и не соответствующий по качеству стандартам К-4 и К-5. Также увеличился выпуск дизельного топлива, авиационного керосина и на 40-45% снизился объем мазута. Это связано с тем, что увеличилась глубина переработки, то есть увеличился выпуск светлых нефтепродуктов. Все это дает нам право сказать, что в конце 2018 года мы вышли на 100% обеспечение внутреннего рынка бензином, во второй половине года – дизельным топливом и авиакеросином. Вы знаете, на протяжении долгих лет по авиакеросину мы зависели от сопредельных стран, и наши авиакомпании постоянно жаловались. Сейчас никаких жалоб нет», – сообщил министр.

Вопрос строительства четвертого нефтеперерабатывающего завода пока закрыт. Правительство считает не целесообразным его появление до тех пор, пока потребление на внутреннем рынке основных видов нефтепродуктов не достигнет 10,5 млн тонн.

«Четвертый НПЗ пока строиться не будет. Точка. Почему? Потому что «КазМунайГаз» привлек две мировые компании под руководством рабочей группы Министерства энергетики. Они пришли к выводу, что благодаря проведенной модернизации (заводов – от авт.) у нас есть хороший (задел – от авт.) до 26-27 года точно. Мы об этом уже доложились Правительству и Президенту», – пояснил Бозумбаев.

Помимо этого, по его мнению, газификация коммунального, грузового и других видов транспорта даст экономию от 400 до 500 тысяч тонн дизельного топлива. Так что примерно до 2030 года новые мощности для внутреннего рынка не будут нужны.

«Но при этом, все зависит от темпов роста экономики страны. И мы будем

жестко мониторить с учетом определенного уровня потребления, как только потребление основных нефтепродуктов вырастет до 10,5 млн тонн, нужно будет принимать решение о строительстве четвертого НПЗ, с учетом того, что на это уйдет не менее 5 лет», – сообщил он.

При этом, министр отметил, что казахстанские нефтеперерабатывающие заводы практически не производят зимнее дизельное топливо. Но этому есть причина – отсутствие рентабельности. «У нас 2 завода Шымкентский и Павлодарский никакого зимнего топлива не производят, у них сезонная температура замерзания минус 20-25 градусов и сравнивать (этот дизель – от авт.) с российской «Арктикой», наверное, не прилично. Стоимость «Арктики» с температурой замерзания -45 градусов составляет 260-270 тенге, а наша межсезонка стоит 193-195 тенге. На Атырауском НПЗ дизтопливо зимнее с температурой замерзания до -37 градусов начало производиться, это небольшие партии», – сказал он.

Связи с этим, все претензии по качеству зимнего дизтоплива министр переадресовал частным НПЗ, которые возможно приобретают межсезонное дизтопливо и путем присадок пытаются увеличить температуру замерзания и довести ее до зимнего.

«Казахстан использует зимнее дизтопливо в основном во второй половине декабря – январе. В феврале оно уже спросом перестает пользоваться. Поэтому строить все три завода под зимнее дизельное топливо, чтобы 1,5 месяца выпускать его, а потом не пользоваться этим оборудованием, наверное, было бы не по-хозяйски», – прокомментировал Бозумбаев тему рентабельности.

Так что, зимнюю «Арктику» для северных регионов страны, когда температура опускается ниже 30 градусов Казахстан, импортируют из России. У двух государств по этому вопросу есть совместный соответствующий баланс. Зато в 2019 году Казахстан может начать экспортировать бензин в Кыр-

гызстан. Представители двух стран находятся на завершающей стадии согласования документов по беспопыльным поставкам нефтепродуктов (ранее казахстанское горючее облагалось налогами). Предварительный объем продаж – 200 тыс. тонн в год. Речи об экспорте дизтоплива пока нет. В министерстве хотят понять границу потребления топлива в стране и закрыть его «теневой» переток в соседние государства.

«Мы считаем, что наши возможности потребления составляют где-то 120%, но пока мы идем ноздря в ноздю, тонна в тонну. Поэтому по дизтопливу другой будет приказ совместно с Минфином. Мы будем выставлять посты по границам, которые будут усиливать контроль предэкспортный. И я введу своим приказом запрет на вывод дизтоплива автомобильным транспортом», – добавил Бозумбаев.

По авиакеросину Казахстан закрывает 100% внутренней потребности. Но экспорт возможен только при наличии излишек. Мазута в стране достаточно, так что его хватает для того, чтобы покрывать потребности внутри государства и экспорт.

«В текущем полугодии планируется начать экспорт казахстанских нефтепродуктов, в основном в страны Центральной Азии. Законодательная база находится на стадии завершения», – добавил министр.

В связи с этим, он поручил вице-министру Болату Акчулакову взять на жесткий контроль вопрос ратификации соответствующих соглашений и внесение изменений в законодательство.

Бозумбаев также отметил, что с начала 2018 года наблюдается снижение розничных цен на бензин марки Аи-92 на 4% (со 160 до 153,4 тенге – от авт.). А в феврале 2019 года минимальные цены по Аи-92 составили 139 тенге (в г. Алматы – от авт.).

«В 2018 году, наблюдался рост цен на дизельное топливо на АЗС (на 33 тенге с начала 2018 года – со 160 до 193 тенге – от авт.). Основные причины – это повышение сезонного потребления

**В 2019 году Казахстан может начать экспортировать бензин в Кыргызстан. Представители двух стран находятся на завершающей стадии согласования документов по беспопыльным поставкам нефтепродуктов**



дизельного топлива в весенне-осенний периоды у СХТП, сезонный рост транзитных перевозок, а также сохранявшаяся небольшая импортозависимость. В целях недопущения роста цен на топливо, а также снижения риска образования дефицита дизельного топлива нами проработаны меры по временному запрету на вывоз нефтепродуктов (дизельного топлива) за пределы Республики Казахстан на основании действующего законодательства, не противоречащего нормам ЕАЭС», – сказал он.

Также министр обратил внимание, что «КазМунайГаз» необходимо ужесточить контроль за эксплуатацией оборудования нефтеперерабатывающих заводов, чтобы исключить аварийные остановки, приводящие к дефициту на рынке нефтепродуктов.

#### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

2018 год отмечен положительными темпами реализации инвестиционных проектов. Прежде всего, это масштабные проекты Тенгиз, Кашаган, Карачаганак. На проекте будущего расширения Тенгиза, стоимостью 36,8 млрд. долл., из которых минимальное казахстанское содержание предполагается в 32% (12 млрд. долл.), сегодня задействовано более 46 тысяч казахстанцев. Уже заключены крупнейшие строительные контракты, определены подрядчики, и министерство активно и тщательно следит, чтобы казахстанское содержание по работам и услугам было более 60%, «потому что по товарам проект похвастаться казсодержанием, к сожалению, не может».

«Более 400 отечественных сервисных компаний задействованы в строительных работах, изготовлению металлоконструкций и т.д. Около 5 млрд долл. они уже осваивают за прошлый и нынешний год», – сказал Бозумбаев.

Соглашение, достигнутое в 2018 году по проекту Карачаганак о возмещении практически на 1,1 млрд долл. и еще на 360 млн долл. при цене 60 долл. за баррель, а также по инвестированию порядка 5 млрд долл. в расширение и бурение новых скважин для сохранения высокого уровня добычи в долгосрочном периоде, по словам министра, даст денежный приток республике в размере 1,7 млрд долл.

На Кашагане в 2018 году была достигнута стабильная добыча в 330 тыс. баррелей в сутки. А проекты наращивания добычи продолжают в активном темпе. Концепция дальнейшего расширения будет озвучена в первом квартале 2019 года.

«Объем добычи нефти на Кашагане в 2019 году составит 13,5 млн. тонн или 102,1% к уровню 2018 года. От оператора мы ожидаем продолжение работ по оптимизации проекта увеличения закачки сырого газа (бывший ЦК-01) с целью достижения уровня добычи в 450 тысяч баррелей в сутки к 2024 году. Предполагаем, что рост добычи ежесуточный будет на Кашагане, но с учетом того, что там будет длительная остановка газоперерабатывающих мощностей до 1,5 месяцев, думаем, что это повлияет на годовую добычу. В итоге средний уровень добычи будет ниже, чем в этом году», – сообщил Бозумбаев.

В целом добыча нефти в 2018 году составила 90,3 млн тонн. С учетом обязательств Казахстана перед ОПЕК, в следующем году добыча будет снижена, ориентировочно до 89,5 млн. тонн. Возможно она останется на уровне 2018 года, но больше не будет в любом случае, отметил министр.

«Цены на нефть всегда влияют на поведение инвесторов. Поэтому важный вопрос – участие Казахстана в сделке ОПЕК + для того, чтобы цена была больше 55 долл. за баррель для того, чтобы мы не меняли республиканский

бюджет и, соответственно, местный. Чтобы могли выполнить обязательства», – сказал министр.

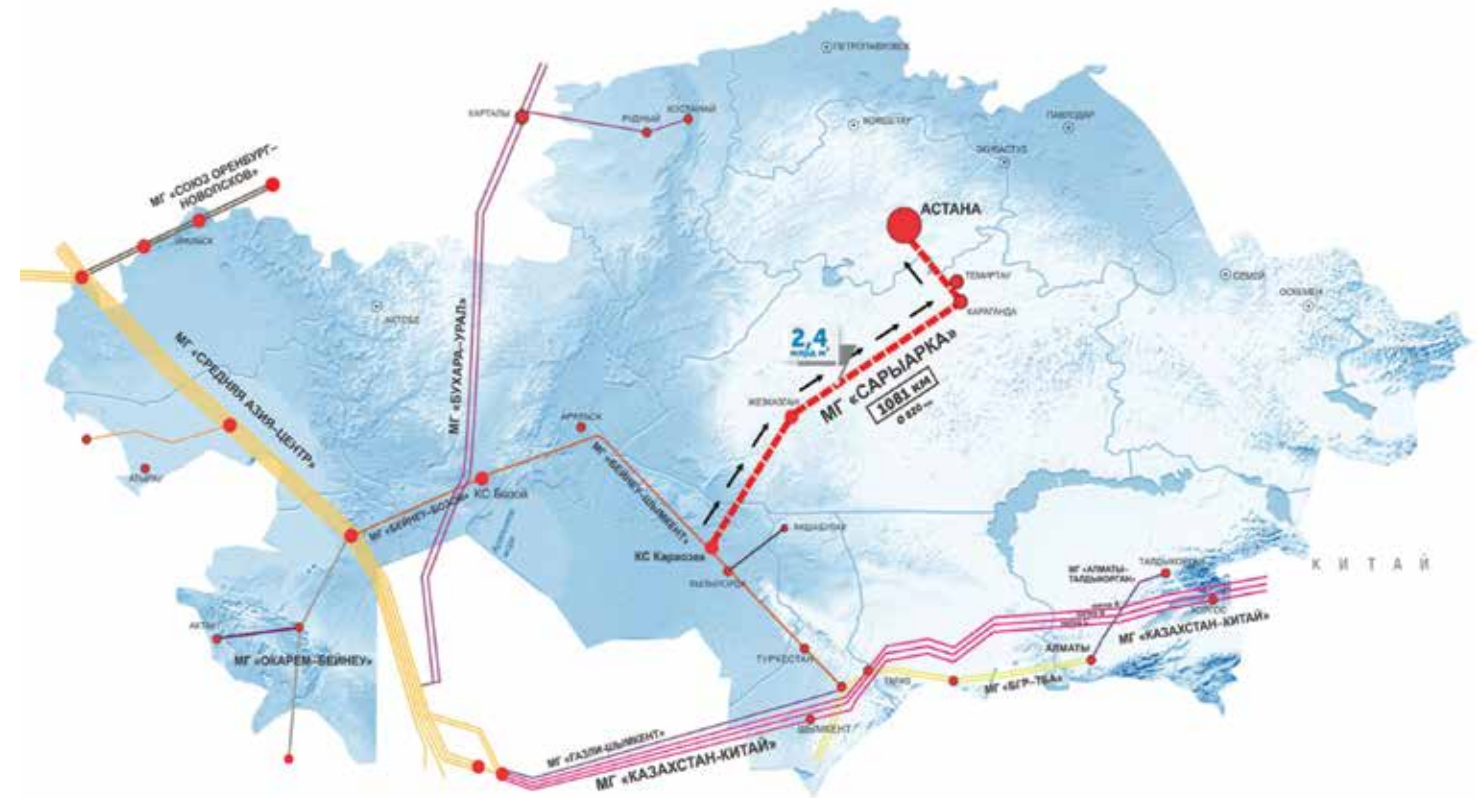
Он также считает необходимым активизировать в 2019 году геологоразведку на суше и на море. Запланировано подписание контрактов на разведку с компаниями Лукойл, ENI, «КазМунайГаз», и еще парой не названных компаний.

К слову, ENI вошла в морские проекты Казахстана Исатай и Абай. А в ноябре 2018 года между Лукойл и АО «НК «КазМунайГаз» подписано Соглашение о совместной деятельности и Соглашение о финансировании проекта Женис. По проекту совместного освоения Хазар и Каламкас-море в текущем году министерство ждет от подрядчиков проект плана и бюджета освоения. По словам Бозумбаева, в 2019 году в качестве первых результатов этого направления он ждет подписание соответствующих соглашений между КМГ и Министерством энергетики.

«Надеюсь, что это все потом даст свой выхлоп. Может не такой, как Кашаган, но, если хотя бы даст половину как Кашаган, тоже хорошо. Работы будет много. Конечно, нас будут критиковать в 2019 году, добыча не будет расти так, как все привыкли за последние три года. Но она вырастет в 2020 году, а в 2022 году произойдет сильный скачок после проекта расширения на Тенгизе и выхода Кашагана на следующий уровень», – добавил Бозумбаев.

#### ПРО ГАЗ

Добыча природного газа в Казахстане по итогам года составила 54,8 млрд м3. Рост, по сравнению с прошлым годом, составил 2,6%. Производство товарного газа увеличилось до 33 млрд м3 с ростом на 4,4% и сжиженного газа до 3 млн тонн с ростом на 3,4% к 2017 году. Экспорт газа составил 19 млрд м3



с ростом на 10,4% к 2017 году. План на 2018 год составлял именно эту цифру. «В рамках экономического сотрудничества с Китаем налажен ежегодный объем экспорта газа до 10 млрд м3. В 2017 году впервые был осуществлен экспорт газа в объеме 1,1 млрд м3, в 2018 году объем уже составил 5,8 млрд м3», – сказал Бозумбаев.

Он также отметил, что в этом году увеличен объем международного транзита газа до 90 млрд м3, рост к 2017 году составил 6,4% (Узбекистан – 10,5 млрд м3, Туркменистан – 36,0 млрд м3, Россия – 43,5 млрд м3).

«С учетом того, что в последние годы мы активно занимались диверсификацией возможностей рынков сбыта для природного газа, сейчас у нас даже может получиться некий дефицит для того, чтобы выполнять свои обязательства по продаже газа. Тем не менее, благодаря повышенному спросу, который сформировался со стороны КНР, Российской Федерации и на внутреннем рынке, производство природного и товарного газа выросло. Выросло также и производство сжиженного газа. Это связано с тем, что в последние годы последовательно нарастили уровень цены сжиженного газа. Потому что он был неприемлемо низкий – 11 тыс. за тонну – это в три раза ниже себестоимости. Сегодня цена выше себестоимости и составляет 38 тыс. за тонну без НДС, соответственно, она удовлетворяет потребности тех, кто выпускает сжиженный газ. Бизнес начал вкладывать деньги, модернизиро-

вать производство – вырос объем сжиженного газа», – пояснил Бозумбаев.

Он также отметил, что в 2019 году министерство прогнозирует экспортировать в Китай 10 млрд м3 тонн природного газа. Контракт на несколько лет уже подписан.

«10 млрд – это уже серьезный экспорт. Чтобы понятно было, мы вообще были экспортерами по 13 млрд м3 каждый год, в этом году – 19 млрд м3. Если экспорт вырастет еще, то нам нужно будет растить добычу», – добавил он.

#### САРЫАРКА

В декабре 2018 года Нурсултан Назарбаев дал старт строительству магистрального газопровода «Сарыарка» по газификации Астаны, Акмолинской и Карагандинской областей. Поставка первой партии линейной трубы намечена на начало марта с завершением в августе 2019 года. Сварочные работы линейных труб начнутся в конце марта.

«Таким образом, завершение строительства линейной части магистрального газопровода с монтажом крановых узлов, газораспределительных установок намечено на конец текущего года. Министерством держится на постоянном контроле обеспечение своевременного исполнения работ», – отметил Бозумбаев.

Напомним, газопровод Сарыарка должен обеспечить голубым топливом более 2,5 миллиона казахстанцев. Его

первый этап пройдет по маршруту Кызылорда – Жезказган – Караганда – Темиртау – Астана.

«Предполагаем, что стоимость газопровода не должна измениться. Все меры принимаются, чтоб газопровод был построен в рамках ТЭО. Тарифы, которые изначально были заложены в проект, не должны будут вырасти. Но если в 2020 году посмотрим тарифы, то это будет конечно несколько выше, чем тариф, самый высокий (сейчас он в Алматинской области)», – сообщил министр.

Он отметил, что чаще всего недовольны тарифами те, кто давно подключен к газу (так что им повышать стоимость будут постепенно), те же, кто только получил доступ к трубе – радуются возможности использовать газ.

«Если вдруг так получится, что тарифы будут неподъемными для потребителей, такие условия в 2020 году сложатся, то есть варианты разные: это субсидирование наиболее важных потребителей, определенных слоев населения за счет местных бюджетов. Я думаю, мы с этим делом справимся», – сказал он.

Кроме того, как сообщил Бозумбаев, газопровод будет включен в систему «Интергаз Центральная Азия», а значит станет составной частью газопроводной системы, где тариф для всех участков общий. Это, по его мнению, позволит не поднимать сильно тариф. По его словам, стоимость газа будет чуть более 50 тысяч тенге за тонну (в Алматинской области сейчас 37 тысяч



тенге за тонну – от авт.). Финансирование будет из трех источников – республиканский бюджет, местный и средства частных инвесторов.

#### ОПЕК

Казахстан продолжит поддерживать соглашение достигнутыми странами ОПЕК и ОПЕК+ по снижению добычи нефти. Предполагается, что эти страны сократят ежедневную добычу в 2019 году на 1 млн 200 тыс. баррелей в сутки (страны ОПЕК сократят на 800 тыс. баррелей, страны не-ОПЕК на 400 тыс. баррелей). Казахстан будет неукоснительно выдерживать свои обязательства, это минус 40 тыс. баррелей добычи ежедневно.

«Это наш вклад, и среднегодовой объем добычи будет с выполнением наших обязательств. То есть, возможно в январе-феврале мы где-то там можем превысить, но в марте-мае добыча будет значительно ниже взятых на себя обязательств. Этому будут способствовать несколько факторов. Основные месторождения, находящиеся в Кызылординской области, находятся на этапе естественного снижения добычи, на чуть менее миллиона тонн в год. В Актюбинской области ряд «зрелых» месторождений также находятся на этапе естественного снижения добычи. Плюс в 2019 году предполагается на трех крупнейших месторождениях (они дают почти 75% от всей добычи) провести капитальный ремонт. Некоторые месторождения будут полностью останавливаться от 1 до 1,5 месяцев», – пояснил Бозумбаев.

Он обратил внимание, что нефтяной рынок находится под влиянием ряда других фундаментальных факторов, таких как процентная ставка США, изменений, недоговоренностей и торговых войн в мире, которые также влияют на снижение роста крупнейших экономик мира. Наблюдая за этим, трейдеры считают, что возможно будет снижение потребления и предпринимают соответствующие меры.

«Играет роль и рост добычи нефти в США до 8 млн баррелей, в том числе доля сланцевой нефти тоже влияет на рынок. Но тем не менее, 8 млн – это не 105 млн как весь мир добывает. Поэтому мы предполагаем, что самые крупные добывающие страны в не-ОПЕК (в т.ч. Казахстан, как третья страна в этой группе по добыче, после России и Мексики), которые присоединились к соглашению, своими энергичными мерами к весне должны ситуацию выровнять, цены должны стабилизироваться и занять несколько более позитивный диапазон. И вы знаете, что у нас в бюджете цена заложена 55 долларов. И если цены будут выше 55, то

тогда не нужно будет какие-то болезненные корректировки вносить в республиканский бюджет», – рассказал министр.

Вопрос продления соглашения еще на 6 месяцев будет решен в апреле по итогам мониторинговых заседаний комитетов. Канат Бозумбаев по приглашению генерального секретаря ОПЕК Мохаммеда Баркиндо будет принимать в нем участие совместно с Россией, и следить за всеми остальными странами.

«Вообще к нам, Мексике, России, Азербайджану, доверие со стороны западных инвесторов гораздо выше, потому что Казахстан всегда выполнял свои обязательства перед западными инвесторами. Только если были критические случаи – тогда отношения выясняли в арбитраже. Поэтому они попросили Казахстан стать наблюдателями. Это даст сигнал рынку, что Казахстан серьезно настроен и будет пристально

следить. Конечно, это налагает дополнительные обязанности», – заметил министр энергетики.

#### УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ

2018 год стал для Министерства энергетики прорывным и в плане экологии. Так, в 2016 году переработка твердых бытовых отходов была на уровне 2,6 – 2,9%. Теперь она составляет 11%. Желаемый показатель – 50%. Бозумбаев считает, что, достигнув этой отметки, население заметит разницу.

«Народ же не видит, что на полигонах творится, и журналисты там не часто бывают. Переработка промышленных отходов у нас налаживается. Мы хотим зайти в новый Экологический Кодекс, чтобы там создать более упрощенный льготный режим для переработки промышленных отходов. Если сейчас бизнесмен берет промышленный отход,

опять его перерабатывает, то он снова платит за эмиссию в окружающую среду. Вроде он благое дело делает – отходы уничтожает, но экологи ему говорят: «Заплати»! Поэтому здесь мы должны разделить этот вопрос», – прокомментировал он.

По словам министра, работа над Экологическим Кодексом очень важна, и он сам будет ее курировать. Бозумбаев пояснил, что хочет сделать его максимально приближенным к стандартам ОЭСР. Этого требуют инвесторы, которые приходят в Казахстан, а для них должна быть ясность.

«Думаю, что Кодекс будет немного жестче: внезапные проверки, еще что-то, в условиях нашей действительности мы должны оставить. В прессе пишут, что на Федоровском водохранилище в Караганде какой-то зловонный ручей нашли, ТОО сливает зимой. Сейчас нужно, чтобы кто-то обязательно заявление написал, потом его зарегистри-

ровать в органах прокуратуры, только потом экологи могут туда пойти, наложить штраф или предписание сделать. Мы хотим при таких вопиющих фактах проводить внезапные проверки. Если есть постоянные нарушители экологического законодательства там, где зоны риска, нужно, чтобы экологи туда двигались. Конечно, это повышает коррупциогенность, но есть же другие госорганы, которые должны следить за экологами», – объяснил он.

Он также отметил, что в 48 городах Казахстана внедрен отдельный сбор мусора на разных этапах и сортировка его в 27 населенных пунктах. Число предприятий по переработке промышленных и бытовых отходов увеличилось со 115 в 2016 году до 150 в 2018-м.

«Это такая работа, которая может и незаметна, но статистика – вещь упрямая. Мы еще стали использовать продвинутые технологии с помощью наших космонавтов, вместе с «Казахстан

Гарыш Сапары» сделали космический мониторинг и в 2018 году нашли 8680 несанкционированных свалок. Из них фактически уже оработали 3549 и 810 объектов утилизировали. Это, конечно, денег стоит. Но, тем не менее, мы с акиматами очень активно здесь работаем», – сказал он.

Изменения произошли и в «Казгидромете», где за 27 лет практически не обновлялось оборудование, а зарплата была на уровне 30 тысяч тенге. В министерстве инициировали инвестиционную программу на 18 млрд тенге, первые 5 млрд были выделены в 2018 году на закуп оборудования и увеличения заработных плат.

#### ВИЭ

Рынок возобновляемой энергетики ежегодно растет, в 2018 году выработано 1,35 млрд. кВтч «зеленой» энергии или 115% к 2017 году (1,1 млрд. кВтч). Доля ВИЭ в общем объеме производства электроэнергии – 1,3%.

В прошлом году введено в эксплуатацию 5 объектов ВИЭ в Мангистауской, Жамбылской, Алматинской и Карагандинской областях.

Общий объем привлеченных инвестиций по вышеуказанным проектам более 600 млн долл. Так, по итогам 2018 года по стране действовало 67 объектов ВИЭ мощностью 531 МВт. А на 1 февраля 2019 года в республике имеется 72 действующих объекта ВИЭ суммарной мощностью 634 МВт.

В текущем году планируется ввести в строй 11 объектов ВИЭ общей мощностью 391,65 МВт и выработать порядка 2-х млрд. кВтч электроэнергии ВИЭ. В министерстве надеются, что в ближайшие годы у страны будет возможность построить 600-700 МВт мощностей ВИЭ.

Помимо этого, в 2018 году были проведены первые международные аукционы, где было отобрано 36 проектов ВИЭ общей мощностью 858 МВт.

В аукционах приняли участие 113 компаний из 9 стран (Казахстан, Россия, Франция, Болгария, Китай, Турция, Объединенные Арабские Эмираты, Нидерланды, Италия). В целом, по данным МЭ, предложения превысили спрос в 3,4 раза.

По итогам аукционов победителями торгов стали 30 компаний из 6 стран: Казахстан, Китай, Франция, Болгария, Россия, Нидерланды). На сегодня заключены договора на 15 лет с 26-ю компаниями по 32-м объектам ВИЭ общей установленной мощностью 835,9 МВт. (С 3 компаниями не были заключены договоры по причине их отказа. Один договор расторгнут по причине не предоставления банковской гарантии в необходимые сроки). При этом,





по итогам торгов тарифы были снижены: на ВЭС и малые ГЭС на 12%, на СЭС на 35,71%.

«Неплохие у нас достижения в области ВИЭ. Впервые мы вышли на серьезный промышленный уровень по мощности – 513 мегаватт – это мощность целого крупного энергоблока. Это очень важно. В 2019 году будет введено 16 объектов общей мощностью 629 мегаватт. К концу 2020 года количество объектов ВИЭ планируется увеличить более чем в 2 раза. Будут действовать 124 объекта с суммарной мощностью 2353 МВт. Это уже солидная отрасль, отдельная индустрия. Самое главное, что нам удалось упорядочить приход инвесторов в эту отрасль. Грубо говоря, изменить правила игры, сделать переналадку, уйти от непрозрачной системы фиксированных тарифов, когда они определялись не совсем понятным способом. Так вот, в целях прозрачности, конкурентоспособности и конкуренции мы через закон «О поддержке ВИЭ» и «Об электроэнергети-

ке» ввели конкуренцию, аукционную систему, определили победителей. И это дало нам значительный ресурс с точки зрения снижения цены», – пояснил Бозумбаев.

Он также сообщил, что за последние 5-6 лет произошло снижение стоимости оборудования для солнечных и ветровых станций примерно на 50-60%. По его мнению, если снижение будет происходить такими же темпами, то фактически можно сказать, что стоимость электроэнергии на традиционных источниках и на ВИЭ у нас в стране может сравняться. И это очень важно. «Сегодня, допустим, на солнечных станциях, которые выиграли на аукционе, цена 18 тенге. Эта стоимость электроэнергии примерно сопоставима с ценой РЭКа в Алматы – около 4 цента за киловатт. Даже в мировом масштабе это уже конкурентоспособная цена. Но наша задача получить 2,5 цента. Если мы их получим, это будет сопоставимо с традиционными станциями. В целом, пока объем не такой

значительный – доля ВИЭ всего 1,3%. В принципе, мы «размазываем» эту дорогую энергию по более дешевой, традиционной, и высокая стоимость фактически незаметна. Но когда доля ВИЭ будет 3%, потом 10% в 2030 году, важно, чтобы стоимость этой доли не превышала традиционную, поэтому мы должны над этим работать. Не торопиться, наращивать эту долю, выполнить индикаторы, которые заложены в концепции развития «зеленой энергетики» – это 3% к 2020 году и 10% к 2030 году и дальше – 50% к 2050 году. Это важно, и мы над этим будем работать. Но самое главное, что парадигму развития этой отрасли мы поменили, успешные компании к нам уже приходят, и даже крупнейшие – допустим, Shell пришла на аукцион. Total работает здесь, их дочерняя компания несколько проектов реализовывает», – отметил глава Минэнерго.

В дальнейшем есть совместные планы с ERG по строительству парогазовой станции в южном Казахстане с ма-

**За последние 5-6 лет произошло снижение стоимости оборудования для солнечных и ветровых станций примерно на 50-60%**



## 6-го декабря 2018 года в Санкт-Петербурге состоялось заседание Высшего Евразийского экономического совета стран ЕАЭС, на котором главы государств подписали соглашение о создании к 2025 году единого рынка нефтепродуктов

невренными мощностями в 500-600 мегаватт. Стоит вопрос третьего блока ГРЭС-2 в Экибастузе.

### ЕДИНЫЙ РЫНОК НЕФТЕПРОДУКТОВ ЕАЭС

6-го декабря 2018 года в Санкт-Петербурге состоялось заседание Выс-

шего Евразийского экономического совета стран ЕАЭС, на котором главы государств подписали соглашение о создании к 2025 году единого рынка нефтепродуктов. Оно подразумевает отсутствие барьеров для свободного обращения между странами. Сейчас рынок строится на двусторонних соглашениях между Казахстаном и Россией, Казахстаном и Кыргызстаном и так далее. С 2025 года для всех будут единые правила. В таких условиях каждая страна и отдельный участник сам будет определять, как двигаться.

«Даже я ничего не смогу сделать, если захочу ограничить. Конечно, если будет национальная безопасность, дефицит на рынке, тогда я смогу сделать. А так вмешиваться не смогу, потому что у нас будет единый рынок. Например, запрет на экспорт дизтоплива за пределы республики я, наверное, смогу подписать, потому что это вопрос национальной безопасности. Ведь если у нас не будет дизтоплива, остановится горнорудная промышленность, железная дорога. Это вопрос, рассматриваемый как ЧС. А так в повседневной работе у нас будут единые правила для всего этого пространства. Это тоже важно. Кто-то чуть-чуть выиграет, кто-то чуть-чуть проиграет, но в целом, я думаю, нормально будет», – сказал Бозумбаев.

На данный момент идет спор между Россией и Беларусью из-за налогового маневра на нефть и нефтепродукты. Россия перекладывает налоговое бремя в стоимость сырой нефти, снизив пошлину, но увеличив налог на добычу полезных ископаемых.

«Когда НДС платишь, она сидит в цене даже на внутреннем рынке, а когда пошлину платишь, то только с экспорта берешь», – пояснил министр.

Ранее Беларусь пошлину не платила, а теперь эта пошлина вошла в НДС. То есть, подписав это соглашение, Беларусь будет платить увеличенную цену на нефть, и это им не нравится.

«Почему Россия это делает? Понятно, что без пошлины, получая нефть, Беларусь перерабатывает нефтепро-

дукты, экспортирует и получает «заслуженные» пошлины в бюджет. То же самое у нас с Кыргызстаном. Мы же поставили условие в соглашении, чтобы они не экспортировали продукты. Только для внутреннего рынка, пожалуйста, нет вопросов, получайте по внутренней цене Казахстана. Хотите экспортировать? Получите по другой цене, включая экспортную пошлину на нефть. Мы же не обязаны кому-то отдавать по внутренней цене, чтобы кто-то там умный где-то переработал. Без пошлины мы отдали, они переработали и продали. Мы сами это будем делать. Мы прекрасно продаем свою сырую нефть с пошлиной и получаем доходы в Нацфонд и бюджет», – пояснил он.

В ходе встречи в Санкт-Петербурге представители стран ЕАЭС не подписали соглашение по газу. Причина – споры между Россией и Беларусью. Последние настаивают, чтобы тарифы для газотранспортной системы и цены на газ были едиными.

Беларусь потребляет 20 млрд кубов газа, что даже больше всего экспорта голубого топлива из Казахстана. Так что переноса их просьбу на казахстанские реалии, министр Бозумбаев поддерживает сторону России, понимая, что таким образом можно недополучить в бюджет сотни миллионов долларов. «Поэтому, конечно, у нас разногласия, мы поддерживаем позицию России. Мы должны договариваться. Весь мир так живет», – добавил он.

Стоит отметить, помимо развития сектора, увеличения добычи и появления нового Экологического Кодекса 2019 год ознаменуется рядом праздничных мероприятий, посвященных 120-летию существования нефтегазовой отрасли Казахстана. Как отметил, в ходе заседания министр, за более чем вековой период эта отрасль стала ведущей отраслью страны. В этой связи он поручил «КазМунайГазу» совместно с KAZENERGY и другими нефтегазовыми компаниями разработать план мероприятий и внести предложения в Правительство и Администрацию Президента.



# Сланцевый бум в США

Сланцевый бум в США, начавшийся в конце минувшего десятилетия, активно продолжается. Пользуясь поддержкой со стороны администрации Трампа, американские производители сланцевой нефти «прессингуют» глобальный рынок, не давая эффективно воплощать договоренности «ОПЕК+» и стимулировать ценовое оживление. Нефтесланцевая отрасль США заметно повысила конкурентоспособность в последние годы благодаря более гибким бизнес-моделям и улучшению технологий, однако позиции многих добычных компаний неустойчивы.

В минувшем декабре Управление энергетической информации Министерства энергетики США опубликовало свой очередной прогноз по добыче сланцевой нефти, спровоцировало серьезную нервность среди участников глобального нефтяного рынка. В частности, прогноз свидетельствует о том, что производство сланцевой нефти в США в январе 2019 года вырастет более чем на 134 тыс. баррелей в сутки в месячном сопоставлении, достигнув 8,17 млн баррелей в сутки. С учетом объемов добычи «традиционной» нефти, США с 11,8 млн баррелей в сутки (в январе 2018 года – 9,75 млн баррелей в сутки) уже производят больше жидких углеводородов, чем Россия и Саудовская Аравия. Один только штат Техас добывает больше нефти, чем Ирак, являющийся четвертым по величине производителем этого сырья в мире. К концу текущего года производство нефти в США возрастет почти до 13 млн баррелей в сутки. Таким образом превзойдя даже гипотетические добычные возможности Саудовской Аравии (12,5 млн баррелей в сутки с учетом незадействованных резервных мощностей). На глобальном рынке нефти сохраняется серьезная обеспокоенность в связи с вероятностью формирования избыточного уровня предложения из-за наращивания добычи углеводородного сырья в США, которые в то же время являются крупнейшим в мире потребителем жидких углеводородов (потребляют каждый 5-ый баррель из производимых глобально). И подобные опасения оказывают значительное давление на настроения на нефтяном рынке, особенно на фоне усиливающейся неопределенности относительно дальнейших перспектив роста глобальной экономики. Ведь чем больше предложение сырья при слабо растущем спросе на него, тем ниже цены. При этом, увеличение добычи нефти в США позиционируется в качестве основного препятствия, которое явно мешают договоренностям «ОПЕК+» по стабилизации глобального рынка. Договариваться с американскими компаниями о снижении производства не получается. Министр энергетики Саудовской Аравии Халид аль Фалих в январе 2019 года уже публично охарактеризовал сделку «ОПЕК+» как «спасательный круг для американских производителей сланцевой нефти». Активизация влияния американской сланцевой добычи на глобальный рынок нефти особо ожидается во второй половине текущего года, в том числе ввиду ввода в эксплуатацию новых коммерческих нефтепроводов (прежде всего в штате Техас) и дополнительных экспортных терминалов.

На настоящей момент именно нехватка трубопроводов (а также газопроводов для попутного газа) и, несколько в меньшей степени, морской экспортной инфраструктуры выступает в качестве основного ограничительного фактора для сланцевой добычи в США. В частности, Bloomberg Intelligence указывает на то, что на сегодня с Техасского побережья, ключевого для внешних поставок сланцевой нефти, возможен экспорт только 3,5 млн баррелей в сутки. При этом, в США есть только один порт, способный принимать супертанкеры категории VLCC с грузоподъемностью до 2 млн баррелей. Как следствие, в обозримой перспективе ожидается строительство нескольких новых и расширение действующих терминалов. Правда, инвестиции в трубопроводную инфраструктуру и морские экспортные терминалы очень капиталозатратны. К примеру, оценки Wells Fargo Securities демонстрируют, что только для строительства новых нефтепроводов в ближайшие пять лет потенциально потребуются до 31 млрд долларов в целях обеспечения соответствия пропускной способности трубопроводной инфраструктуры объемам добычи нефти. Этот фактор может сдерживать развитие подобных проектов в расчете на долгосрочную перспективу. Положительное влияние оказывает также политика администрации Дональда Трампа по ослаблению экологического регулирования в сфере добычи сланцевых углеводородов. Стоит напомнить, что сланцевая революция в США начала развиваться во многом благодаря одобрением при Бараке Обаме послаблениям в отношении широкого использования технологии гидроразрыва пласта.

## Устойчивый сланец

Благодаря сланцевой нефти, к четвертому кварталу текущего года США станут стабильными нетто-экспортерами жидких углеводородов. Превышение экспорта над импортом было временно, в течение примерно одной недели, отмечено еще в ноябре 2018 года, впервые за несколько десятилетий со времен президента Трумэна. Это обстоятельство не сделает страну независимой от импорта сырой нефти, особенно тяжелых сортов, но в состоянии существенно повлиять на уровень предложения сырья в других регионах мира. Следует отметить, что путь США к статусу нетто-экспортера приостановился во второй половине 2014 года из-за резкого ухудшения ценовой конъюнктуры, и по факту возобновился только в 2017 году. Возможности американских компаний по экспорту нефти в расчете на обозри-



мую перспективу будут усиливаться, с учетом ввода в эксплуатацию в США новых экспортных терминалов. По расчетам Управления энергетической информации Министерства энергетики США, к декабрю 2020 года страна будет экспортировать уже на 1,2 млн баррелей в сутки больше сырой нефти и нефтепродуктов, чем импортировать. Интересно, что на сегодня только 5 стран вне ОПЕК экспортируют боль-

ше 1 млн баррелей в сутки – Казахстан, Россия, Канада, Норвегия и Катар. Правда, конкурентоспособность американской нефти на глобальном рынке несколько снижают логистические расходы, прежде всего высокая стоимость фрахта. Однако сохранение высокого спреда между бенчмарк сортами WTI и Brent будет благоприятствовать поставкам нефти из США на внешние рынки, в том числе в рамках арбитраж-

ных сделок нефтетрейдеров. В данном контексте именно снятие Барак Обама в 2015 году существовавшего в течение 40 лет запрета на экспорт нефти оказало достаточно существенную поддержку добычи сырья в США. Так как прежде всего привело к ослаблению конкуренции и не допустило неуправляемого падения цен на жидкие углеводороды на внутреннем рынке.

	Средняя дебит новых скважин, баррелей в сутки	Производство нефти, тыс. баррелей	Пробуренные, но незаконченные скважины, шт.*
Анадарко	413	589	1 135
Аппалачия	147	151	588
Баккен	1 589	1 443	767
Игл Форд	1 417	1 408	1 563
Хейнсвилль	26	43	210
Ниобрара	1 227	669	421
Пермский бассейн	616	3 729	4 039
<b>В целом</b>	<b>679</b>	<b>8 032</b>	<b>8 723</b>

Таблица 1. Основные показатели по ведущим нефтесланцевым свитам США, декабрь 2018 года. \* – данные за ноябрь 2018 года.

Источник: Управление по энергетической информации министерства энергетики США

Немаловажно, что рост экспортных возможностей США означает для участников «ОПЕК+» дальнейшее усиление позиций прямого конкурента на традиционных для них рынках сбыта. Это может заставить их дополнительно расширить коллективные добычные ограничения, чем обязательно воспользуются американские производители сланцевой нефти. Следует отметить, что производители сланцевой нефти США оказались значительно более живучими и адаптивными, чем предполагали, к примеру,

Саудовская Аравия и ее ближайшие партнеры, попытавшиеся в 2014-2016 годах через активную ценовую войну на глобальном рынке дестабилизировать американскую нефтяную отрасль. Добыча сланцевой нефти на сегодня достаточно устойчива к падению цен. Практика хорошо показывает, что любое ценовое оживление на глобальном рынке быстро приводит к повышению активности и в нефтесланцевом секторе США. Во многом эта живучесть производителей сланцевой нефти стала следствием

как улучшения и удешевления технологий, связанных с многократным гидроразрывом пласта, горизонтальным бурением и 3D-сейсмикой, так и пересмотра долгосрочных инвестиционных программ для повышения их общей эффективности. Частично роль внесли и сервисные компании, которые в условиях повышенной конкуренции пытаются предоставлять нефтепроизводителям более дешевые опции по разработке нефтесланцевых проектов и делят с ними убытки от снижения цен на нефть в случае необходимости.

**Интересно, что на сегодня только 5 стран вне ОПЕК экспортируют больше 1 млн баррелей в сутки – Казахстан, Россия, Канада, Норвегия и Катар**

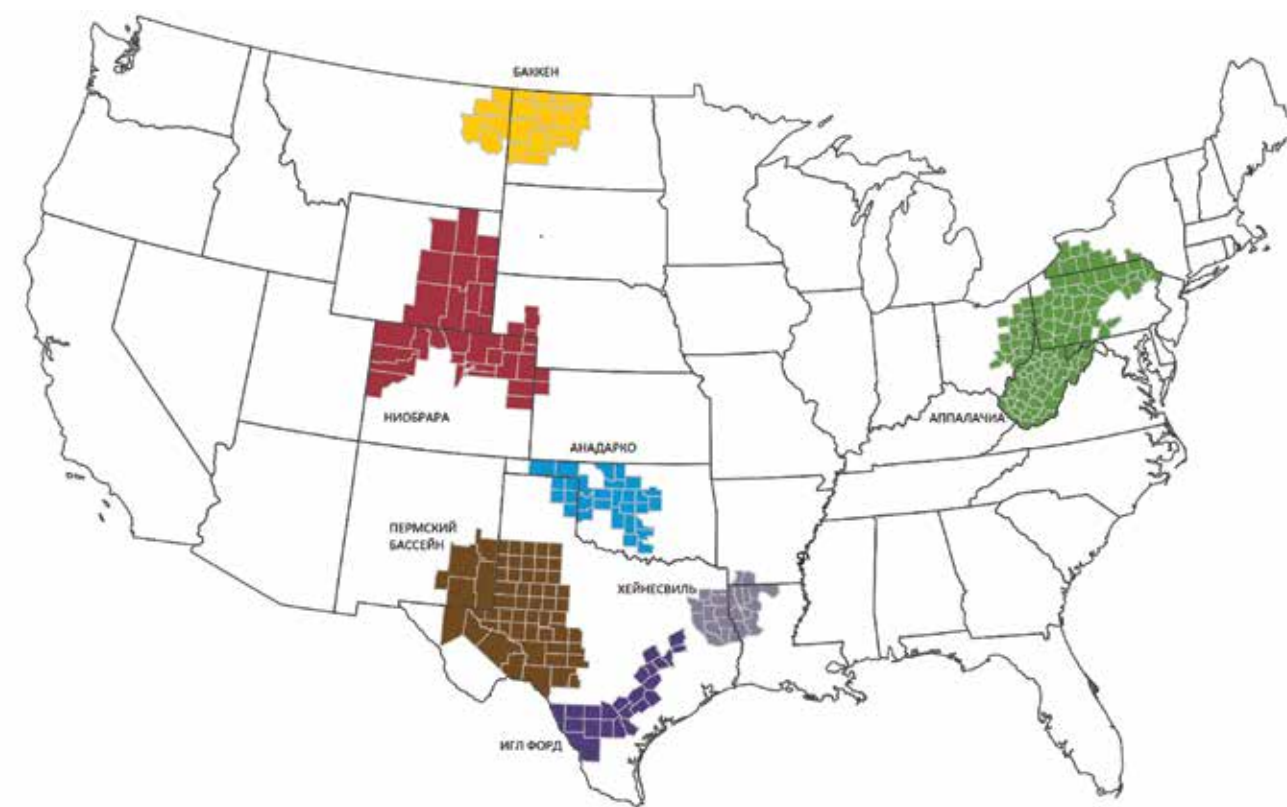


Рис. 1. Расположение ведущих нефтесланцевых свит США

В сектор добычи сланцевой нефти в последние годы активно заходят отраслевые мейджоры (ExxonMobil и др.). Они рассматривают разработку нефтесланцевых месторождений как достаточно привлекательное направление на фоне сокращения числа доступных крупных активов в традиционной нефтедобыче и необходимости расширения ресурсной базы (в том числе для усиления возможностей для привлечения заемного финансирования). Вместе с тем, малые и средние независимые производители все еще обеспечивают более половины объема добычи сланцевой нефти в США (согласно данным Rystad Energy, примерно 56%). Важное преимущество производителей сланцевой нефти заключается в том, что при усилении негативной рыночной конъюнктуры они в состоянии в сжатые сроки сворачивать добычу, а при наступлении более благоприятных периодов – быстро ее восстанавливать. Причем, в таких случаях производители нефти закрывают в первую очередь самые старые и самые неэффективные скважины. Фактором поддержки выступает и то обстоятельство, что у отраслевых компаний США имеется внушительный запас пробуренных, но незаконченных

рентабельных скважин (около 8,7 тыс. единиц). Они выступают в качестве своеобразной «подушки безопасности» на случай значительного снижения цен на нефть и для стабилизации добычи могут достаточно быстро введены в эксплуатацию без дополнительных инвестиций в бурение. На 2018 год производителями сланцевой нефти в США через фьючерсы было захеджирована добыча в объеме более 2 млн баррелей в сутки, на 2019 год – около 1 млн баррелей в сутки. Правда, хеджирование не всегда работает – при растущем рынке оно приводит к убыткам. К примеру, ввиду увеличения стоимости сырой нефти в первом полугодии 2018 года американские сланцевые производители потеряли в совокупности около 3 млрд долларов из-за хеджирования нефти по низким ценам 2017 года. Однако эксперты указывают на то, что в результате увеличения объемов разведочных и добычных операций в последнее время проявляются существенные проблемы в виде растущего дефицита инфраструктуры, нехватки необходимого оборудования и подготовленного персонала в ряде ключевых регионов производства сланцевой нефти, особенно в штате Техас. Также в некоторых регионах сланцевой до-

бычи прослеживается нехватка воды и подходящих типов песка как ключевых «ресурсных» элементов технологии гидроразрыва пласта. Указанные проблемы могут оказать очень сильное влияние на отрасль как минимум в текущем году и первой половине следующего. К примеру, эксперты компании Wood Mackenzie прогнозируют, что в 2019 году ввиду инфраструктурных ограничений и нехватки оборудования прирост производства нефти в крупнейшей по объемам добычи сланцевой свите США, Пермском бассейне, в состоянии сократиться до 650 тыс. баррелей в сутки по сравнению с 1 млн годом ранее. Это важно, так как Пермский бассейн на сегодня является ключевым для дальнейшего наращивания нефтяной добычи в США, где задействовано почти две трети активных буровых установок и отмечаются наибольшие темпы роста производительности скважин.

#### Проблемы сохраняются

Однако американские компании, добывающие трудноизвлекаемую нефть, вовсе не являются неуязвимыми. Даже в достаточно благоприятный



ценовом плане 2018 год 50 ведущих производителей сланцевой нефти в совокупности продемонстрировали финансовые убытки.

Особенно их напугало падение стоимости WTI в последнем квартале минувшего года на 38%, что стало наиболее сильным квартальным ценовым сжатием с 2014 года. Хотя в начале 2019 года ценовая конъюнктура несколько улучшилась, добычные предприятия не спешат восстанавливать активность без получения четких сигналов об устойчивости и долговременности ценового разворота на рынке.

Среди прочего, компании в сжатые сроки пересмотрели свои инвестиционные планы в целях сокращения расходных статей корпоративных бюджетов. Недропользователи вновь отказываются от разработки участков сланцевых свит с менее выгодной рентабельностью добычи, а также от наращивания объемов разведочных работ.

В частности, согласно данным компании Baker Hughes, к середине января с.г. количество работающих буровых установок упало до 852 единиц. То есть до минимального с минувшего мая показателя. Но важно понимать, что уменьшение числа буровых установок никак не влияет на текущую добычу. Этот показатель показывает только степень готовности нефтяных производителей расширять/сужать свою активность, и говорит о числе будущих скважин, а не о уже действующих. В случае необходимости, количество буровых установок может быть серьезно увеличено в достаточно сжатые сроки. Согласно расчетам консалтинговой компании R. S. Energy Group, средняя цена рентабельности с учетом всех издержек составляет для сланцевой свиты Баккен 64 доллара за баррель, для Пермского бассейна и для Игл Форд – соответственно 51 доллар и 57 долларов за баррель. Как следствие, стоимостные показатели сорта WTI, отмеченные на протяжении января текущего года, позволяют «среднему» производителю сланцевой нефти в лучшем случае компенсировать понесенные расходы.

Конечно, в данном контексте надо учитывать такую отличительную характеристику сланцевых свит как неравномерное районирование материнской формации и распределение запасов сырья во множестве низкопроницаемых коллекторов. Запасы прежде всего сосредоточены в высокопроизводительных участках или так называемых «лакомых кусках» («sweet spots»). Компании, оперирующие на «периферии» сланцевых формаций, нуждаются в значительно большей стоимости нефти. В то же время высокопроизводительные участки ведущих сланцевых формаций обеспечи-

вают их разработчикам минимальную рентабельность уже на уровне 25-35 долларов за баррель, с учетом отмеченных в последние годы улучшений технологии разработки сланцевых свит. Данная категория производителей сланцевой нефти комфортно чувствуют себя даже при пессимистичном ценовом сценарии.

Важным негативным фактором выступает также то обстоятельство, что 70-90-процентная выработка нефтесланцевых скважин происходит уже в течение первых 3-4 лет эксплуатации (нередко и быстрее), в отличие от традиционной разработки нефти, где этот период значительно более продолжителен.

Такая специфика нефтесланцевых скважин обеспечивает сравнительно быстрый возврат инвестиций. Вместе с тем, производители сланцевой нефти сталкиваются с необходимостью регулярного вложения значительных капитальных инвестиций в обустройство новых скважин и приобретение новых участков с коммерческими запасами сырья для недопущения спадов добычи. Подобные короткие циклы явно устраивают нефтесервисные компании, но для добычных компаний становятся существенным риском, особенно при условии проявления продолжительной неблагоприятной ценовой конъюнктуры. Ситуация усугубляется в большинстве случаев более высокой стоимостью бурения необходимых горизонтальных скважин, по сравнению с используемыми на «традиционных» нефтяных месторождениях.

При этом, ценовому давлению в значительно большей степени подвержены мелкие производители сланцевой нефти, которые в том числе не обладают достаточными залоговыми активами для активного привлечения заемных средств под выгодные условия. Следует отметить, что период низких цен на нефть в 2014-2017 годах привел к заметной консолидации рынка сланцевой нефтедобычи в США, а также разорению значительного числа небольших компаний. Среди прочего, крупные компании могут более эффективно усреднять финансовые результаты операций на разрабатываемых «лакомых кусках» и «периферии» сланцевых свит.

В данном контексте американским сланцевым производителям выгодно сохранение стоимости WTI на уровне по крайней мере 55-60 долларов за баррель, что позволяет основной части сланцевых компаний так или иначе поддерживать баланс денежных потоков и операционных расходов. Однако эксперты предупреждают, что, даже если нефть WTI продемонстрирует рост до 70 долларов за баррель и игроки отрасли преступят к активным инве-



стиционным программам, инвесторы в рассматриваемые отраслевые компании все равно не увидят заметных прибылей. Это уменьшает инвестиционную привлекательность производителей сланцевой нефти, особенно мелких компаний с активами в виде низкопроизводительных участков.

При сценарии активного и затяжного падения стоимости WTI, производители сланцевой нефти в США будут вынуждены резко сокращать капитальные инвестиции и операционные расходы по примеру 2014-2016 годов. Кроме того, если стоимость нефти в результате разрастания сланцевой добычи в США продолжит падение, то по сути сланцевые компании будут вынуждены более активно привлекать заемные средства для обеспечения операционных и капитальных расходов. В результате чего увеличится как долговая нагрузка на них, так и расходы на обслуживание накопленного долга учетом ухудшения ковенант по займам и удорожания ликвидности из-за ужесточения политики Фредерверва США. С учетом наличия у отраслевых компаний существенной накопленной долговой нагрузки, это является сильным риском. Ряд компаний по-прежнему вынужден регулярно осуществлять эмиссии акций и

прочие операции на фондовом рынке ввиду отсутствия доступности достаточного заемного финансирования. Финансовая модель, которая все еще доминирует в рассматриваемой индустрии США, заключается в том, что многочисленная группа разведочных и добычных компаний, с высокой внутренней конкуренцией между собой, серьезно зависит от доступного заемного фондирования в рамках рынка облигаций или банковского кредитования, где нефтегазовые запасы компаний выступают как ключевой и по сути единственный существенный залог. Они достаточно часто используют деривативы для хеджирования части или всей финансовой выручки именно в целях предоставления кредиторам дополнительных гарантий по способности выплачивать проценты при падении цен на сырье.

В течение практически всего периода сланцевой революции, данная финансовая инфраструктура подкреплялась со стороны монетарных властей США низкими процентными ставками, а также на некотором этапе – программой «количественного смягчения». Резкий всплеск нефтедобычи в США явился именно следствием активных монетарных стимулов, также как и, к примеру, бум технологических старта-

пов и значительный рост индекса S&P 500.

На фоне увеличения производственных показателей многие производители сланцевой нефти уже не способны финансировать свои капитальные инвестиционные программы за счет операционных денежных потоков. Как следствие, постоянный приток относительно дешевого капитала является по-прежнему важным фактором их

долгосрочной выживаемости. С учетом неустойчивости фондовых рынков и стоимости нефти, а также явных сигналов со стороны Фредерверва о намерениях далее повышать процентные ставки, финансовые условия, которые поддерживали нефтесланцевую отрасль в последние 8-10 лет, могут достаточно серьезно ухудшиться.

При этом сохраняется практика, когда отдельные американские компании продолжают практику искусственного завышения доказанных запасов. Компании вынуждены показывать постоянный прирост доказанных запасов для улучшения рыночной капитализации и инвестиционного интереса, а также для привлечения заемного финансирования. В том числе к данному показателю часто привязываются предоставляемые кредитные линии. Такой практике способствует то, что недропользователям разрешено учитывать неразрабатываемые площади сланцевых формаций в качестве доказанных запасов, основываясь на «прогнозируемости» их распределения в рамках сланцевых месторождений. Им нужно только обеспечить ввод неразрабатываемых участков в коммерческое использование не позднее 5 лет после передачи неразрабатываемых площадей на баланс компании.

В таких неблагоприятных условиях инвесторы в последнюю пару лет пытаются оказывать активное давление на менеджмент производителей сланцевой нефти, озвучивая требования более жесткого контроля над издержками и ограничения внешних заимствований. Распространена ситуация, когда инвесторы продают акции производителей сланцевой нефти, которые увеличили свои инвестиционные бюджеты, тем самым вызывая перестраховочную реакцию со стороны других отраслевых компаний.

**Термин «сланцевая нефть» в основном используется для обозначения легкой нефти низкопроницаемых пород (коллекторов), добываемых путем использования технологии мультистадийного гидроразрыва пласта.**

**Разработка нефтеносных низкопроницаемых коллекторов осуществляется путем бурения наклоннонаправленных / горизонтальных скважин и последующего мультисадаийного гидроразрыва пласта.**

**Технология гидроразрыва пласта заключается в увеличении открытой проточной части продуктивного пласта низкопроницаемых коллекторов и соединении этой области со скважиной, путем создания путей с высокой проницаемостью через закачку под давлением в скважину технической жидкости, которая состоит из воды, смешанной с активными компонентами и малыми концентрациями химических добавок, а также «расклинивающего» наполнителя.**

**Это позволяет расширять узкие трещины, которые далее выполняют роль проточных каналов для нефти, запертой в непроницаемой породе. Образующиеся разрывы поддерживаются расклинивающим наполнителем (к примеру, песок), который обеспечивает повышенную проницаемость.**



# АТОМНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ: расклад сил и интересов

В мировом масштабе атомная энергетика сталкивается со значительными вызовами, начиная от «синдрома Фукусимы», прекратившего «ренессанс» атома в 2007–11 годах и по-прежнему сильно влияющего на общественное мнение ряда стран, вплоть до недружественной позиции многих правительств, в частности в европейских странах. Однако атомная энергетика по-прежнему часто рассматривается и в качестве важного инструмента повышения экологической устойчивости глобального энергетического комплекса, а также проверенного источника относительно дешевой энергии.

**В** последние годы удельная доля атомной энергетики в общемировой генерации электроэнергии остается в целом неизменной, и по состоянию на начало 2018 года составляла 10,3% (данные предоставлены World Nuclear Industry Status Report). Но это значительно ниже исторических максимумов. Следует напомнить, что наибольшая доля атомной энергетики была зафиксирована в 1996 году, когда она достигала 17,5%. Что касается вклада атомной энергетики в мировое коммерческое первичное энергопотребление, то с 2014 года оно является фактически неизменным на уровне 4,4%.

На сегодня 31 страна в мире является оператором коммерческих объектов ядерной энергетики. По сути, атомная энергетика является хорошим показателем технологического развития конкретной страны.

Согласно оценкам World Nuclear Industry Status Report, по состоянию на начало 2018 года в указанных государствах эксплуатировалось в общей сложности 413 реакторов, не включая законсервированные реакторы в ряде стран. Это на два реактора меньше по сравнению с показателем тридцатилетней давности, и на 25 меньше по сравнению с пиком, зафиксированным в 2002 году. Основная масса законсервированных реакторов, а именно 26, находится в Японии, а также незначительное число – в Индии, Китае, Франции и некоторых других странах.

Общая установленная мощность АЭС в 2017 году увеличилась на 3,4% до 363 ГВт, то есть немного меньше пикового значения, достигнутого в 2006 году (368 ГВт).

Вместе с тем, ежегодно выработка электроэнергии в 2017 году составила 2,5 тыс. ТВт/ч. Это на 1% выше показателя предыдущего года, но на 6% меньше максимумов 2006 года. Интересно, что уже несколько лет подряд небольшой прирост в годовом сопоставлении

(26 ТВт/ч в 2017 году) обеспечивается преимущественно Китаем, где генерация выросла в 2017 году на 38 ТВт/ч. Как и ранее, на долю «большой пятерки», включающей США, Францию, Китай, Россию и Южную Корею, приходится примерно 70% от всей коммерческой атомной генерации в мире. Особую роль по-прежнему играют США и Франция, совокупная доля которых по итогам 2017 года соответственно достигала 47,5%.

Япония, которая до аварии в марте 2011 года была в числе глобальных лидеров по мирному использованию атома, так и не восстановила свою роль как одного из лидеров. Более того, с сентября 2013 по август 2015 годов в данной стране вовсе не производилось энергии на АЭС в связи с программой их временного развития. В целом можно констатировать, что по крайней мере в семи странах атомная генерация продемонстрировала пиковые показатели еще в 1990-х годах, в том числе Бельгии, Канаде, Японии и Великобритании. У 11 стран, включая Францию, Германию, Испанию и Швецию, максимальные значения атомной генерации были достигнуты в период между 2001 и 2010 годами. И только у 14 государств максимумы выработки электроэнергии на АЭС отмечены после 2010 года.

На таком фоне некоторые государства, такие как Германия и Южная Корея, намерены поэтапно полностью отказаться от атомной энергетики под давлением общественного мнения и опасений относительно долгосрочной безопасности АЭС (хотя эти планы могут быть пересмотрены с учетом экономических последствий отказа от АЭС, в том числе влияния на стоимость электроэнергии).

Рассмотрим ключевых игроков глобальной атомной отрасли более подробно.

**США.** Производство электроэнергии на АЭС оставалось стабильным, тогда как их доля в общем объеме выработан-

ной электроэнергии в стране составляла около 20% (на 2,5 процентных пункта ниже максимального показателя в 1995 году). Однако по крайней мере 35 реакторов оцениваются как неконкурентоспособные, несмотря на предоставление государственных субсидий в виде кредитов с нулевыми выбросами ZEC.

**Китай.** По итогам 2017 года генерация на АЭС выросла на 18%, обеспечив 3,9% всей произведенной в Китае электроэнергии.

**Франция.** АЭС обеспечили производство 71,6% электроэнергии в стране, хотя это значение является минимальным с 1988 года (максимум был достигнут в 2005 году – 78,5%). Интересно, что коэффициент использования установленной мощности французских АЭС составляет только 67,7% – один из наиболее низких в мире.

**Россия.** Доля выработки электроэнергии российскими атомными станциями по итогам 2017 года увеличилась до 18,9% от общего показателя по стране. При этом установлен рекорд за всю историю существования российской атомной энергетики (202,9 млрд кВт/час).

**Южная Корея.** Доля АЭС в общей выработке электроэнергии в стране составляет 27,1%. Это практически вдвое меньше рекордного уровня 1987 года (53,3%).

**Япония.** Атомная энергетика по итогам 2017 года производила только 3,6% от общего объема генерации электроэнергии, что в 10 раз меньше максимального показателя, отмеченного в 1998 году. По состоянию на 2018 год, действовали только 9 реакторов, а еще 26 оставались на консервации после аварии на АЭС «Фукусима 1».

В Казахстане идея строительства АЭС была озвучена еще в конце 1990-х годов – тогда это рассматривалось как замена выводимого из эксплуатации энергоблока БН-350 Мангистауского атомного энергокомбината. В 2014 году Казахстан и Россия подписали

**На сегодня 31 страна в мире является оператором коммерческих объектов ядерной энергетики. По сути, атомная энергетика является хорошим показателем технологического развития конкретной страны**



меморандум о строительстве АЭС с реакторами типа ВВЭР установленной мощностью от 300 до 1200 МВт, были определены несколько потенциальных площадок для реализации проекта. Однако окончательное решение по строительству АЭС пока не принято. К сдерживающим факторам относится потенциально высокая стоимость проекта (до 5-6 млрд долларов США). Вместе с тем, в Национальном ядерном центре в Курчатове действует экспериментальный термоядерный реактор «Токамак». Также в Ульяновском металлургическом заводе размещен первый в мире Банк низкообогащенного урана МАГАТЭ.

### ПРОГРЕСС УМЕРЕННЫЙ

Атомная энергетика обоснованно рассматривается рядом стран, особенно из числа импортеров энергоресурсов, как источник дешевой энергии с высоким коэффициентом использования установленной мощности. Она позволяет не только снизить зависимость от традиционных источников энергии, но и обеспечить выполнение климатических обязательств.

По крайней мере 15 государств на сегодня реализуют проекты строительства новых реакторов, включая такие страны как Узбекистан, Бангладеш и Турция, которые приступили к строительству своих первых АЭС.

По состоянию на середину минувшего года, в общей сложности 50 реакторов находились на этапе строительства (наименьший показатель за послед-

нее десятилетие), из которых 16 приходились на Китай. Общая мощность строящихся реакторов оценивается международными экспертами в 48,5 ГВт. Следует отметить, что в течение многих лет общая установленная нетто-мощность продолжала расти более активно, чем нетто-увеличение числа действующих реакторов. Подобная тенденция является следствием комбинированного эффекта от замещения более крупными реакторами меньших по мощности реакторов и от технической модернизации действующих АЭС. Несмотря на то, что в 2017 году в целом по миру был запланирован запуск в промышленную эксплуатацию 16 новых реакторов, по факту было введено только четыре. Более того, на таком неблагоприятном фоне были выведены из эксплуатации три реактора, самым старым из которых стал первый блок АЭС «Оскарсхамн» в Швеции (проработал 46 лет).

В минувшем году ситуация с вводом реакторов в эксплуатацию была немногим лучше. Всего по миру было подключено к энергосети 9 новых энергоблоков (все – на основе технологии PWR/ВВЭР) общей мощностью 10,4 ГВт. Однако при этом в минувшем году начато строительство только 5 новых реакторов, и три из них являются проектами компании «Росатом».

В основном 2018 год стал успешным за счет Китая, где среди прочего состоялась «мировая премьера» реакторов EPR от Framatome-Siemens и AP1000 от обанкротившейся компании Westinghouse, которые впервые были включены в энергосистему (причем

Китай за один год запустил сразу 4 реактора AP1000).

Однако с 2016 года Китай по факту не инициировал строительства ни одного нового коммерческого реактора. Это может свидетельствовать об осторожном подходе китайских властей к активизации развития атомных проектов по сравнению, скажем, с проектами возобновляемой энергетики.

Во многом сдерживающим фактором являются проблемы с реакторами для новых китайских АЭС, прежде всего с водо-водяным реактором AP1000, на который Китай делал достаточно высокую ставку. Отраслевые регуляторы, перед тем как дать добро на строительство новых реакторов AP1000 или аналогичных им установок, предпочитают на практике убедиться в устойчивости и надежности указанных блоков. Явной альтернативой здесь выглядит использование сугубо китайского реактора HPR1000, на базе которого строятся четыре блока АЭС в Китае и один блок АЭС в Пакистане.

С учетом торгового противостояния с США, Китай может столкнуться и с резким усилением «отраслевого» давления со стороны США в обозримой перспективе. В Вашингтоне быстрое развитие и активная внешняя экспансия ядерной промышленности и технологий Китая уже рассматриваются с явным опасением. В 2018 году США уже приступили к проработке Акта о лидерстве в атомной отрасли, а также ввели существенные ограничения по экспорту гражданских ядерных технологий в Китай.

### ОСОБЫЕ ВЫЗОВЫ

Интересно, что отмечается явный тренд в сторону увеличения времени строительства реакторов, сжатые сроки реализации проектов (менее пяти лет) являются исключением из правил. Кроме того, частым явлением становится перерасход бюджетов сооружения новых АЭС, особенно их головных блоков.

Среднее время с момента реализации указанных выше 50 строящихся в настоящее время реакторов составляет 6,5 лет, тогда как в течение нескольких предыдущих лет он был немного ниже – 6,2 года. При этом, средний период строительства последних введенных в эксплуатацию 53 реакторов в 9 странах составляет немногим более 10 лет. Однако в 2017 году в Китае и Пакистане были запущены соответственно 3 и 1 (тоже китайский проект) реактора со средним сроком строительства 4,9 года. То есть только во второй раз с 2005 года средний период строительства реакторов составил менее 5 лет.

По крайней мере семь государств заявляют о задержках в реализации строительства энергоблоков (иными словами около 36 проектов испытывают те или иные финансовые или технические сложности). Абсолютный рекорд принадлежит проектам 3-го и 4-го энергоблоков АЭС «Моховце» в Словакии, которые находятся в стадии строительства вот уже более 30 лет. При этом в период с 1970 по 2018 годы строительство 94 реакторов было прекращено на разных стадиях реализации ввиду нехватки финансирования,

технологических проблем или иных причин. Последними примерами стали два реактора AP1000 на АЭС «Ви-Си Саммер» в США, от завершения которых отказались в 2017 году, несмотря на 4 года строительства и уже вложенные проектные инвестиции в объеме 5 млрд долларов США.

Как следствие, это свидетельствует о том, что наличие законтрактованного заказа на строительство или даже подвинутая стадия реализации проекта не является гарантией его доведения до этапа практической эксплуатации. Высокие капитальные затраты и продолжительные сроки строительства АЭС большой и средней мощности повышают финансовые риски реализации атомных проектов и ухудшают условия их финансирования.

В таких условиях даже в случае увеличения объемов генерации на АЭС, развитие атомной энергетики в некоторых странах отстает от общего роста производства электроэнергии, ведя к падению доли генерации АЭС.

Следует отметить, что с момента запуска первого советского реактора в Обнинске в 1954 году, глобальная атомная отрасль претерпела две волны активного строительства АЭС. Первая достигла пиковых показателей в 1974 году, когда были введены в эксплуатацию 26 реакторов. Вторая, – непосредственно перед аварией в Чернобыле, в 1984-85 годах, когда к энергосистеме было подключено в общей сложности 33 реактора. В 1990 году впервые количество построенных реакторов оказалось ниже количества выводимых из коммерческого использования, а

после 2000-го года за десятилетний период обычно вводится столько же реакторов, сколько за один год в середине 1980-х.

С учетом отсутствия крупных национальных программ развития атомной энергетики в ключевых странах, за исключением Китая и России, средний возраст атомных реакторов в мире продолжает расти. В минувшем году он составлял почти 30 лет. Более того, свыше 60% от действующих реакторов или 254 единицы, находились в эксплуатации 31 и более лет.

Если предположить, что все действующие реакторы по окончании своего «обычного» 40-летнего срока эксплуатации будут к 2020 году закрыты (за исключением 81 реакторов, уже используемых свыше 40 лет), то количество действующих реакторов в мире будет на 12 меньше по сравнению с показателем 2017 года. Причем, даже если все реакторы, находящиеся в стадии строительства, будут завершены в установленный плановый срок, что не совсем вероятно. В следующем десятилетии, до 2030 года, уже 190 реакторов (168,5 ГВт) должны быть замещены новыми, то есть в 3,5 раза больше, чем новые проекты за предыдущие десять лет.

Ряд государств, особенно европейских, в перестраховочных целях могут выводить старые реакторы из эксплуатации значительно раньше (к примеру, французский регулятор в обязательном порядке оценивает каждый реактор уже после 30 лет эксплуатации). Авария на Фукусиме имела явное ограничительное влияние на предполагае-

	Количество реакторов	Нетто мощность, МВт	% от общей выработки электроэнергии в стране
США	99	99952	20,0
Франция	58	63130	71,6
Япония	42*	39752*	3,6
Китай	39	34514	3,9
Россия	35	26142	18,9
Южная Корея	24	22494	27,1
Канада	19	13554	14,6
Украина	15	13107	55,1
Германия	7	9515	11,6
Великобритания	15	8918	19,3
Швеция	8	8629	39,6
Испания	7	7121	21,2
Индия	22	6255	3,2

Таблица 1. Сравнительные показатели по странам-лидерам глобальной атомной отрасли по состоянию на начало 2018 года. \* – в Японии на сегодня действуют только 9 реакторов.

Источник: Международное агентство по ядерной энергии.



Если предположить, что все действующие реакторы по окончании своего «обычного» 40-летнего срока эксплуатации будут к 2020 году закрыты (за исключением 81 реакторов, уже используемых свыше 40 лет), то количество действующих реакторов в мире будет на 12 меньше по сравнению с показателем 2017 года



мое расширение сроков эксплуатации АЭС, особенно в Бельгии, Швейцарии, Тайване и некоторых других странах. Однако к примеру США и Россия достаточно лояльно относятся к продлению сроков эксплуатации АЭС.

Для водо-водяных реакторов, широко распространенных во многих странах мира, технически приемлемо продление срока эксплуатации до 60-80 лет. Безусловно, продление срока эксплуатации считается капиталозатратным процессом. Но требуемые инвестиции в данном случае значительно меньше по сравнению со стоимостью строительства генерирующих мощностей «с нуля». Международное энергетическое агентство полагает, что продление срока эксплуатации является «экономически эффективной переходной мерой для поддержания низкоуглеродной генерации на фоне явных неопределенностей вокруг развития новых атомных проектов или других низкоуглеродных источников». Вместе с тем, подобные продления требуют благоприятных регулятивных и технических факторов на национальном уровне.

Также, большое влияние к 2020 году на глобальную атомную отрасль окажет и развитие ситуации вокруг 26 законсервированных реакторов в Японии. Перспективы здесь не особо хорошие, так как в последнее время усложнился процесс согласования и одобрения перезапуска реакторов. Если ранее требовалось получение разрешения со стороны государственного регулятора и руководства префектуры, то сейчас добавилось согласование на уровне местных властей в районах расположения АЭС.

Правда, по оценкам Всемирной ядерной ассоциации, поддержку атомной энергетике могут оказать страны, впервые реализующие или запланировавшие строительство АЭС, а также государства, рассматривающие возможность реализации коммерческих атомных проектов в обозримой перспективе. Эти страны можно категоризировать следующим образом:

– АЭС на этапе строительства: ОАЭ, Беларусь, Турция, Бангладеш, Узбекистан;

– подписанные контракты или одобренные планы, разрабатывается регулятивная инфраструктура: Иордания, Польша, Египет, Литва, Вьетнам (реализация проекта АЭС во Вьетнаме пока что заморожена);

– планы на стадии одобрения и согласования: Казахстан, Таиланд, Индонезия, Саудовская Аравия, Чили, Италия (вероятно Италия откажется от планов строительства АЭС);

– предварительное планирование: Израиль, Нигерия, Кения, Лаос, Малайзия, Марокко, Алжир.



В пользу атомной энергетики повлияет начало активного внедрения к концу 2020-х годов ядерных реакторов нового поколения, наряду с новыми технологическими решениями в сфере переработки, долговременного хранения и захоронения отработавшего топлива и радиоактивных отходов с различным уровнем активности. К примеру, эксперты связывают хорошие перспективы с возможностью внедрения ториевого топливного цикла на основе ядерных реакторов четвертого поколения (жидкосольевых и т.д.).

#### НОВЫЙ РАСКЛАД СИЛ НА ГЛОБАЛЬНОМ РЫНКЕ

Примечательной тенденцией последних лет является доминирование на мировом рынке государственных компаний и производителей реакторов из России и Китая, таких как «Росатом» и China General Nuclear Power. У них по факту нет серьезных соперников в экспорте атомных технологий. Важные конкурентные преимущества этих компаний – относительная дешевизна их проектов и активная поддержка со стороны государства.

С ними не выдержал конкуренции ряд компаний из числа крупнейших игроков атомной отрасли, ориентированных на реализацию EPC-контрактов АЭС «под ключ», во многом ввиду непродуманной корпоративной стратегии и политики управления рисками, а также технических проблем продвигавшихся ими типов реакторов. Неудачная реализация данными ком-

паниями отдельных крупных проектов АЭС в США, Финляндии и некоторых других государствах негативно влияет на коммерческую привлекательность аналогичных проектов в будущем и создает определенные репутационные риски для поставщиков АЭС полного цикла.

Так, в марте 2017 года один из мировых лидеров в области атомной энергетики и строительства реакторов, а именно – принадлежавшая японскому конгломерату Toshiba компания Westinghouse Electric, стал банкротом. В середине 2018 года Toshiba завершила продажу Westinghouse канадской компании Brookfield Asset Management за 4,6 млрд долларов США.

Техническим банкротом стала и французская компания с государственным участием AREVA, ныне Orano, – еще один представитель прежней «большой атомной тройки» (в ее состав входили Westinghouse, AREVA и «Росатом», причем две последние компании представлены во всех видах деятельности, связанной с производством ядерной энергии), который подорвал свои позиции из-за реализации АЭС «Олкилуото 3» на основе реактора EPR-1600 в Финляндии и проблемной покупки канадского производителя урана UraMin. Эта компания была спасена французским правительством через вливание 2,5 млрд евро (не учитывая частные вложения) и претерпела существенную реорганизацию бизнеса.

В непрестом положении оказалась также и южнокорейская KEPSCO, – как результат объявленных властями

страны намерений прекратить строительство станций в Южной Корее и постепенно вывести из эксплуатации действующие АЭС.

Следует отметить, что модели развития бизнеса Westinghouse Electric и Areva во многом были схожими. Они ориентировались на сегмент проектирования и строительства АЭС при относительно небольшом портфеле заказов, предоставление услуг по ядерному топливному циклу, при этом не участвуя в непосредственной генерации и сбыте электроэнергии. Вместе с тем, выход из игры отдельных крупных игроков глобального рынка усиливает возможности АО «НАК «Казатомпром», являющегося крупнейшим и надежным поставщиком ядерного топлива, по усилению своего присутствия в разных переделах атомной отрасли и укреплению своих позиций на глобальном отраслевом рынке, особенно в Азиатском регионе.

#### АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА ПРОИГРЫВАЕТ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ

Во многих странах, особенно в государствах Европейского союза, атомная энергетика объективно проигрывает возобновляемой энергетике с точки зрения политической и финансовой поддержки со стороны государства. Во многих случаях это объясняется тем, что общественное мнение продолжает быть жестко настроенным против атомной энергетики.

Ввиду интенсивного конкурентного прессинга со стороны все более рента-

бельных возобновляемых источников энергии и дешевого в некоторых странах природного газа (особенно с учетом активных государственных субсидий для этих секторов), экономика атомных проектов с длительными инвестиционными циклами остается неустойчивой. Вероятно и то, что из-за сравнительно низких цен на углеводороды и уголь игроки атомной отрасли также будут вынуждены пересматривать долгосрочные рыночные стратегии и использовать перестраховочный подход к долгосрочным инвестиционным вложениям в новые атомные генерирующие проекты.

В 2017 году глобальные инвестиции в строительство четырех коммерческих атомных реакторов общей мощностью 4 ГВт (исключая демонстрационный реактор CFR-600 в Китае) оценивается почти в 16 млрд долларов США. То есть немногим более 2% от общих глобальных инвестиций в сектор генерации электричества. В годовом сопоставлении инвестиции в атомную энергетику оказались на 45% меньше (однако, хотя инвестиции в строительство новых реакторов значительно сократились, был отмечен рост вложений в модернизацию существующих атомных станций).

Согласно прогнозным оценкам Международного энергетического агентства, в период до 2040 года рост выработки электроэнергии на АЭС в Китае и Индии обеспечит более 90% общего глобального роста. Контрастом выступает то, что, не учитывая Японию, генерация на АЭС в развитых экономиках сократится к указанному времени на 20%. Вместе с тем, следует отметить, что чрезмерно сильное замедление темпов экономического роста и торможение внутреннего спроса на электроэнергию в Китае и Индии в состоянии негативно повлиять на реализацию указанных долгосрочных прогнозов.

Для сравнения, общемировые инвестиции в сектор возобновляемой энергетики составили в 2017 году 280 млрд долларов США, в том числе 160 млрд долларов США – в солнечную энергетику. Это позволило ввести в эксплуатацию около 157 ГВт мощностей возобновляемой энергетики было введено в эксплуатацию по сравнению с 3,3 ГВт по атомной энергетике. Только Китай инвестировал в сектор возобновляемой энергетики порядка 126 млрд долларов США.

Порядка 173 стран мира на сегодня имеют национальные или локальные программы развития возобновляемой энергетики. То есть на порядок больше по сравнению с аналогичным показателем по атомной энергетике.

Принятые инвестиционные решения по новым коммерческим атомным станциям оцениваются в целом по

миру только в 16 млрд долларов США. Это значительно меньше аналогичного показателя даже по отдельно взятому Китаю.

На атомную энергетику по-прежнему влияет негативное глобальное восприятие последствий аварии на АЭС «Фукусима-1», которая оказала критическое сдерживающее влияние на энергетические стратегии и планы ведущих государств, прежде всего большинства участников Евросоюза. Следует учитывать, что в период до 2020 года ликвидация последствий аварии на Фукусиме потенциально оценивается в 315 млрд долларов США.

Немаловажно, что отмеченное закрытие в некоторых странах крупных АЭС из-за накопившегося острого общественного недовольства и смены политических приоритетов привело не только к росту позиций возобновляемой энергетики, но и к активизации значимости газовой и угольной генерации, которые менее дружелюбны к окружающей среде.

К примеру, в США важным сдерживающим фактором является критическое усиление давления на атомную энергетику со стороны растущей добычи газа, с учетом значительного падения стоимости газового сырья на американском рынке. Указанное обстоятельство стало одной из ключевых причин (наряду с активно дотируемыми возобновляемыми источниками энергии) принятию собственниками ряда АЭС решений об их закрытии или об отказе от продления сроков эксплуатации свыше 40 лет. Данный сдерживающий фактор пока не особо проявляется в других регионах, в том числе России, Евросоюзе и Китае.

Правда, нынешняя президентская администрация в США довольно благосклонно относится к необходимости поддержки атомной энергетики, несмотря на активную политическую оппозицию. Ранее реальную активность в этом направлении демонстрировали только властями отдельных штатов, выступавших за необходимость поддержки атомной энергетики в основном через обыгрывание тезиса о существенной роли АЭС для сокращения эмиссии парниковых газов.

Следует отметить, что федеральные власти США в большей степени рассматривают атомные станции как один из ключевых элементов обеспечения энергетической безопасности и устойчивости национальной системы электрической генерации. В частности, Федеральная комиссия по регулированию энергетических рынков в последнее время придерживается мнения о недооценке фактора досрочного закрытия атомных станций, который ранее не считался критическим риском для энергетического рынка.



# Nuclear industry: balance of powers and interests

On a worldwide scale, nuclear power industry faces significant challenges, ranging from the “Fukushima syndrome”, which stopped the “renaissance” of the atom in 2007–11 and it is still strongly influencing the public opinion of a number of countries, up to the hostile position of many governments, particularly in Europe countries. However, nuclear energy is still often viewed as an important tool for improving the environmental sustainability of the global energy complex, as well as a proven source of relatively cheap energy.

In recent years, the proportion of nuclear energy in the global electricity generation overall has remained unchanged, and as of the beginning of 2018 was 10.3% (data provided by the World Nuclear Industry Status Report). However, it is significantly below historic highs. It is to be recalled that the largest share of nuclear energy was recorded in 1996, when it reached 17.5%. As for the contribution of nuclear energy to the global commercial primary energy consumption, since 2014 it has been virtually unchanged at 4.4%.

Today, 31 countries in the world are the operators of commercial nuclear power facilities. In fact, nuclear power is a good indicator of the technological development of a particular country.

According to estimates by World Nuclear Industry Status Report, as of the beginning of 2018, a total of 413 reactors were operating in these countries, not including dormant reactors in a number of countries. This is two less reactors compared to thirty years ago, and less than 25 compared with the peak recorded in 2002. The bulk of dormant reactors, namely 26, are located in Japan, and a small number in India, China, France and some other countries.

The total installed capacity of nuclear power plants in 2017 increased by 3.4% to 363 GW, i.e. slightly less than the peak value reached in 2006 (368 GW).

At the same time, annual production of electricity in 2017 amounted to 2.5 thousand TW/h. This is 1% higher than the previous year, but 6% less than the 2006 highs. Interestingly, for several years in a row, a small increase in year-on-year basis (26 TW/h in 2017) has been provided mainly by China, where generation increased in 2017 by 38 TWh.

As before, the share of the “big five”, which includes the USA, France, China, Russia and South Korea, accounts for about 70% of all commercial nuclear generation in the world. The United States and France still play a special role, as their combined share at the end of 2017, respectively, reached 47.5%.

Japan, which before the accident in March 2011 was among the global leaders in the peaceful uses of the atom, did not regain its role. Moreover, from September 2013 to August 2015, no NPS energy was produced at all in this country due to the program of their temporary development.

In general, it can be stated that in at least seven countries nuclear generation showed peak rates in the 1990s, including Belgium, Canada, Japan and the UK. In 11 countries, including France, Germany, Spain and Sweden, the maximum values of nuclear generation were reached between 2001 and 2010. And only in 14 countries the maximums of electricity generation at nuclear power plants are noted after 2010.

Against this background, some countries, such as Germany and South Korea, intend to phase out the nuclear power industry completely under pressure of public opinion and concerns about the long-term safety of nuclear power plants (although these plans may be revised to take into account the economic consequences of abandoning nuclear power plants, including the impact on electricity cost).

We will look into the key players in the global nuclear industry in more detail.

**USA.** Electricity production at nuclear power plants remained stable, while their share in the total amount of electricity generated in the country was about 20% (2.5 percentage points below the maximum figure in 1995). However, at least 35 reactors are assessed as uncompetitive, despite the provision of government subsidies in the form of zero-emission credits (ZEC).

**China.** At the end of 2017, generation at nuclear power plants increased by 18%, providing 3.9% of all electricity produced in China.

**France.** NPS produced 71.6% of electricity in the country, although this value is the lowest since 1988 (the maximum was reached in 2005 – 78.5%). Interestingly, the installed capacity utilization rate of French NPS is only 67.7% – one of the lowest in the world.

**Russia.** By the end of 2017, the share of electricity generation by Russian nuclear power plants increased to 18.9% of the total figure for the country. At the same time, a record was set in the entire history of the Russian nuclear energy industry (202.9 billion kW / h).

**South Korea.** The share of nuclear power plants in the total electricity generation in the country is 27.1%. This is almost half the record level of 1987 (53.3%).

**Japan.** At the end of 2017, nuclear energy produced only 3.6% of the total electricity generation, which is 10 times less than the maximum figure recorded in 1998. As of 2018, only 9 reactors operated, and another 26 remained dormant since the accident at the Fukushima 1 nuclear power plant.

In Kazakhstan, the idea of building a nuclear power plant was voiced at the end of the 1990s – at that time it was considered as a replacement for the decommissioned BN-350 power unit of the Mangistau nuclear power plant. In 2014, Kazakhstan and Russia signed a memorandum on the construction of NPS with VVER-type reactors with installed capacity from 300 to 1,200 MW, and several potential sites for the project were selected. However, the final decision on the construction of nuclear power plants has not yet been made. One of the constraints is potentially high cost of the project (up to 5-6 billion US dollars).

At the same time, an experimental ther-

monuclear reactor «Tokamak» operates at the National Nuclear Center in Kurchatov. The Ulba Metallurgical Plant also houses the first IAEA Low Enriched Uranium Bank in the world.

## Moderate progress

Nuclear power is reasonably considered by a number of countries, especially among importers of energy resources, as a source of cheap energy with a high utilization rate of installed power. It allows not only to reduce dependence on traditional energy sources, but also to ensure the fulfillment of climate commitments.

At least 15 states are currently implementing construction projects for new reactors, including countries such as Uzbekistan, Bangladesh and Turkey, which have commenced construction of their first nuclear power plants.

As of the middle of last year, a total of 50 reactors were under construction (the lowest figure in the last decade), 16 of which were in China. The total capacity of reactors under construction is estimated at 48.5 GW by international experts. It should be noted that for many years the total installed net power continued to grow more actively than the net increase in the number of operating reactors. This trend is a consequence of the combined effect of replacing larger reactors with smaller reactors and the technical modernization of operating NPS.

Despite the fact that in 2017, 16 new reactors were planned for commercial operation worldwide, only four were actually put into operation. Moreover, against this unfavorable background, three reactors were decommissioned, the oldest of which was the first unit of the Oskarshamn NPS in Sweden (it operated for 46 years).

Last year, the situation with the commissioning of reactors was slightly better. In total, 9 new power units (all based on the PWR / VVER technology) with a total capacity of 10.4 GW were connected to the grid. However, last year construction of only 5 new reactors began, and three of them are projects of Rosatom.

Basically, 2018 was a success at the expense of China, where, among other things, the “world premiere” of EPR reactors from Framatome-Siemens and AP1000 from bankrupt company Westinghouse took place, which were included in the power system for the first time (and China launched 4 AP1000 reactors at once).

However, since 2016, China in fact has not initiated the construction of a single new commercial reactor. This may indicate a cautious approach by the Chinese authorities to accelerate the development of nuclear projects compared to, say, renewable energy projects.



In many respects, the problems with reactors for new Chinese NPS, primarily with the AP1000 water-cooled reactor, which China placed a significant bet on, are a deterrent. Industry regulators, before approving the construction of new AP1000 reactors or similar facilities, prefer in practice to make sure that these units are stable and reliable. A clear al-

ternative here is the use of the purely Chinese HPR1000 reactor, on the basis of which four NPS units in China and one NPS unit in Pakistan are under construction.

Given the trade confrontation with the United States, China may face a sharp increase in «industry» pressure from the United States in the foreseeable future.

In Washington, the rapid development and active external expansion of China's nuclear industry and technology is now considered with obvious concern. In 2018, the United States began to develop the Nuclear Leadership Act, and also introduced significant restrictions on the export of civilian nuclear technologies to China.

actors or 254 units were in operation for 31 or more years.

If we assume that all existing reactors will be shut down by 2020 (with the exception of 81 reactors already in use for over 40 years) at the end of their "average" 40-year service life, then the number of operating reactors in the world will be 12 less compared to 2017. Moreover, even if all reactors that are under construction will be completed within the established planned period, which is not entirely likely. In the next decade, by 2030, already 190 reactors (168.5 GW) should be replaced by new ones, i.e. 3.5 times more than new projects in the previous ten years.

A number of states, especially European, can decommission old reactors for reinsurance purposes much earlier (for example, French regulators evaluate each reactor after 30 years of operation on a mandatory basis). The accident at Fukushima had a clear restrictive effect on the expected extension of the operating life of nuclear power plants, especially in Belgium, Switzerland, Taiwan and some other countries. However, for example, the United States and Russia are quite loyal about extending the operating life of nuclear power plants.

For water-cooled reactors, widespread in many countries of the world, it is technically acceptable to extend the service life to 60-80 years.

Of course, the extension of the operating life is considered as a capital-intensive process. But the required investment in this case is significantly less compared to the cost of building generating capacity from scratch. The International Energy Agency believes that extending the operating life is «a cost-effective transitional measure to maintain low carbon generation amid obvious uncertainties around the development of new nuclear projects or other low carbon sources.» However, such extensions require favorable regulatory and technical factors at the national level.

Also, by 2020, the global nuclear industry will also be affected by the development of the situation around 26 dormant reactors in Japan. Prospects here are not particularly good, as recently the process of coordination and approval of the restarting of reactors has become complicated. If previously it was necessary to obtain permit from the state regulator and the leadership of the prefecture, now coordination at the level of local authorities in NPS areas has been added.

However, according to estimates of the World Nuclear Association, countries that have been implementing or planning to build nuclear power plants for the first time, as well as those that are considering the possibility of implementing commercial nuclear projects in the foreseeable future, are able to support

nuclear energy. These countries can be categorized as follows:

- NPS at the construction stage: United Arab Emirates, Belarus, Turkey, Bangladesh, Uzbekistan;
  - signed contracts or approved plans, regulatory infrastructure is being developed: Jordan, Poland, Egypt, Lithuania, Vietnam (the implementation of the NPS project in Vietnam has so far been frozen);
  - plans at the stage of approval and coordination: Kazakhstan, Thailand, Indonesia, Saudi Arabia, Chile, Italy (Italy will probably abandon plans for the construction of nuclear power plants);
  - preliminary planning: Israel, Nigeria, Kenya, Laos, Malaysia, Morocco, Algeria.
- The beginning of the active introduction of new generation nuclear reactors by the end of the 2020s, along with new technological solutions in the field of reprocessing, long-term storage and disposal of spent fuel and radioactive waste with different levels of activity, will be in favor of nuclear power. For example, experts associate good prospects with the possibility of introducing a thorium fuel cycle on the basis of fourth-generation nuclear reactors (molten salt reactors, etc.).

#### New balance of powers in the global market

A notable trend in recent years is the dominance of state-owned companies and reactor manufacturers from Russia and China, such as Rosatom and China General Nuclear Power in the world market. In fact, they have no serious rivals in the export of nuclear technologies. Important competitive advantages of these companies are the relative cheapness of their projects and active support from the government.

A number of companies from the largest players in the nuclear industry, focused on the implementation of ready-to-operate EPC contracts of NPS, could not withstand the competition with them largely due to the ill-conceived corporate strategy and risk management policy, as well as the technical problems of the reactor types they promoted. The failure of these companies to implement individual large NPS projects in the USA, Finland and some other countries adversely affects the commercial attractiveness of similar projects in the future and creates certain reputational risks for full-cycle nuclear power suppliers.

So, in March 2017, one of the world leaders in the field of nuclear energy and reactor construction, namely, Westinghouse Electric, which belonged to the Japanese Toshiba conglomerate, became bankrupt. In mid-2018, Toshiba completed the sale of Westinghouse to Canadian

company Brookfield Asset Management for \$ 4.6 billion.

The French state-owned company AREVA, now Orano, another representative of the former "big nuclear three" (Westinghouse, AREVA and Rosatom) became a technical bankrupt, the latter two companies being represented in all types of activities related to manufacturing nuclear energy), which undermined its position due to the sale of the Olkiluoto 3 nuclear power plant based on the EPR-1600 reactor in Finland and the problematic purchase of the Canadian producer of uranium UraMin. This company was saved by the French government through an infusion of 2.5 billion euros (not including private investment) and underwent a significant business reorganization.

The South Korean KEPCO was also in a difficult situation, as a result of the declared intentions of the country's authorities to stop the construction of stations in South Korea and gradually decommission the existing nuclear power plants.

It should be noted that the business development models of Westinghouse Electric and Areva were similar in many ways. They focused on the segment of the design and construction of nuclear power plants with a relatively small portfolio of orders, providing services for the nuclear fuel cycle, while not participating in the direct generation and marketing of electricity.

At the same time, the exit from the game of certain major players in the global market strengthens the capabilities of NAC Kazatomprom JSC, which is the largest and most reliable supplier of nuclear fuel, to strengthen its presence in various areas of the nuclear industry and strengthen its position in the global industry market, especially in Asian region.

#### Nuclear energy is behind the renewable one

In many countries, especially in the states of the European Union, nuclear energy is objectively behind renewable energy in terms of political and financial support from the state. In many cases, this is due to the fact that public opinion continues to be firmly set against nuclear energy. Due to intense competitive pressure from increasingly profitable renewable energy sources and the cheapening of natural gas in some countries (especially given the active government subsidies for these sectors), economics of nuclear projects with long investment cycles remain unstable. It is also likely that, due to relatively low prices for hydrocarbons and coal, nuclear industry players will also have to revise long-term market strategies and use a reinsurance approach to long-term investments in new nuclear generation projects.

	Number of reactors	Net power, MW	% of the total electricity generation in the country
USA	99	99952	20,0
France	58	63130	71,6
Japan	42*	39752*	3,6
China	39	34514	3,9
Russia	35	26142	18,9
South Korea	24	22494	27,1
Canada	19	13554	14,6
Ukraine	15	13107	55,1
Germany	7	9515	11,6
UK	15	8918	19,3
Sweden	8	8629	39,6
Spain	7	7121	21,2
India	22	6255	3,2

Table 1. Comparative indicators for the countries leading the global nuclear industry as of the beginning of 2018. \* – Only 9 reactors are currently operating in Japan. Source: International Atomic Energy Agency.

#### Special challenges

Interestingly, there is a clear trend towards an increase in the construction time of reactors, and tight deadlines for project implementation (less than five years) are an exception to the rule. In addition, frequent phenomenon is budget overruns for new NPS construction. The average time since implementation of the above 50 reactors currently under construction is 6.5 years, whereas over the past few years it was slightly lower – 6.2 years. At the same time, the average construction period of the last 53 reactors commissioned in 9 countries is a little over 10 years. However, in 2017, 3 and 1 (also Chinese project) reactors with an average construction period of 4.9 years were launched in China and Pakistan, respectively. I.e. only for the second time since 2005 the average construction period of the reactors was less than 5 years. At least seven countries report delays in the implementation of the construction of power units (in other words, about 36 projects are experiencing certain financial or technical difficulties). The abso-

lute record belongs to the projects of the 3rd and 4th power units of the Mochovce NPS in Slovakia, which have been under construction for more than 30 years.

At the same time, from 1970 to 2018, construction of 94 reactors was discontinued at different stages of implementation due to lack of funding, technological problems or other reasons. The latest examples were two AP1000 reactors at the VC Summer NPS in the USA, which were abandoned in 2017, despite 4 years of construction, and the project investments already made in the amount of \$ 5 billion.

As a result, this indicates that the presence of a contracted construction order or even an advanced stage of the project's implementation is not a guarantee of bringing it to the stage of practical operation. High capital costs and extended construction periods for large and medium-sized NPS increase the financial risks of implementing nuclear projects and worsen the conditions for their financing. In such conditions, even in the event of an increase in generation at nuclear power plants, the development of nuclear

energy in some countries lags behind the overall growth in electricity production, leading to a drop in the share of nuclear power generation.

It should be noted that since the launch of the first Soviet reactor in Obninsk in 1954, the global nuclear industry has undergone two waves of active construction of nuclear power plants. The first reached its peak in 1974, when 26 reactors were commissioned. The second, just before the accident at Chernobyl, in 1984–85, when a total of 33 reactors were connected to the power grid. In 1990, for the first time, the number of built reactors turned out to be lower than the number of output from commercial use, and after the year 2000, for the ten-year period, as many reactors are usually introduced as in one year in the mid-1980s.

Given the absence of major national nuclear energy development programs in key countries, with the exception of China and Russia, the average age of nuclear reactors in the world continues to grow. Last year it was almost 30 years old. Moreover, over 60% of operating re-





In 2017, global investment in the construction of four commercial nuclear reactors with a total capacity of 4 GV (excluding the CFR-600 demonstration reactor in China) is estimated at almost \$ 16 billion. I.e. slightly more than 2% of total global investment in the electricity generation sector. In a year-on-year comparison, investments in the nuclear power industry were 45% less (however, although investments in the construction of new reactors were significantly reduced, there was an increase in investments in the modernization of existing nuclear power plants).

According to the forecasts of the International Energy Agency, in the period up to 2040, the growth of electricity generation at nuclear power plants in China and India will provide more than 90% of the total global growth. The contrast is that, without considering Japan, generation at nuclear power plants in developed economies by that time will be reduced by 20%. At the same time, it should be noted that an excessively strong slowdown in economic growth and a slowdown in domestic demand for electricity in China and India can negatively affect the implementation of these long-term forecasts. For comparison, global investments in the renewable energy sector in 2017 amounted to 280 billion US dollars, including 160 billion US dollars – in solar energy. This allowed the commissioning of about 157 GV of renewable energy ca-

capacity compared with 3.3 GV of nuclear energy. China alone has invested about \$ 126 billion in the renewable energy sector.

About 173 countries of the world today have national or local renewable energy programs. I.e. massively more compared to the same indicator in nuclear energy. Investment decisions made on new commercial nuclear power plants are estimated at only \$ 16 billion worldwide. This is significantly less than the same indicator even for China individually.

The nuclear power industry is still influenced by the negative global perception of the consequences of the accident at the Fukushima-1 nuclear power plant, which had a critical deterrent effect on the energy strategies and plans of the leading states, primarily the majority of EU members. It should be borne in mind that in the period up to 2020, elimination of the consequences of the Fukushima accident is potentially estimated at \$ 315 billion.

It is important that the indicated shutdown of large NPS in some countries due to the accumulated acute public discontent and change of political priorities led not only to an increase in the position of renewable energy, but also to enhance the importance of gas and coal generation, which are less friendly to the environment.

For example, in the United States an important deterrent is the critical in-

crease in pressure on the nuclear power industry from growing gas production, given the significant drop in the cost of gas in the US market. This circumstance was one of the key reasons (along with actively subsidized renewable energy sources) the decision by the owners of a number of NPS to close them or to refuse to extend the operating life over 40 years. This deterrent is not particularly evident in other regions, including Russia, the European Union and China.

However, the current presidential administration in the United States quite favorably relates to the need to support nuclear energy, despite the active political opposition. Previously, real activity in this direction was demonstrated only by the authorities of individual states, who advocated the need to support nuclear energy, mainly by playing around the thesis on the significant role of nuclear power plants for reducing greenhouse gas emissions.

It should be noted that the US federal authorities to a greater degree consider nuclear power plants as one of the key elements of ensuring energy security and sustainability of the national electrical generation system. In particular, the Federal Energy Regulatory Commission has recently held an opinion on the underestimation of the premature decommissioning factor of nuclear power plants, which was previously not considered a critical risk for the energy market.



тел.: +7 725 44 26 720  
моб.: +7 776 31 11 333

РК, ЮКО, Отрарский район,  
село Когам, Исторический комплекс  
«Арыстанбаб»

мечеть на 1000 мест;  
отель «Фараб» - от эконом до класса люкс;  
кафе на 100 мест;  
центр обслуживания паломников;  
чайхана, шубатхана, сувенирный бутик;  
прокат велосипедов и инвалидных кресел;  
посещение древнего города Сауран и  
раскопок в городище Отрар;  
экскурсии по святым местам;  
трансфер из г.Шымкент и г.Туркестан

*Прикоснись  
к истории...*





# Нефтепереработка Казахстана

Завершение модернизации трех НПЗ позволило Казахстану самостоятельно обеспечивать внутренний рынок светлыми нефтепродуктами, тем самым прекратив продолжительную зависимость от поставок от российских поставщиков. Однако складывающийся избыток нефтепродуктов на внутреннем рынке влечет за собой необходимость увеличения объемов их экспорта и скорейшего закрепления на ключевых региональных рынках сбыта.



**К**азахстан успешно реализовал проекты технологического обновления и расширения нефтеперерабатывающих мощностей. Модернизация Павлодарского нефтехимического завода завершилась в конце 2017 года, Атырауского нефтеперерабатывающего завода и Шымкентского ПКOP – во второй половине минувшего года с учетом пуска основных технологических установок.

В результате, в 2018 году на трех НПЗ республики, без учета АО «Конденсат» и «Caspі Bitum» (данные два предприятия переработали в совокупности немногим более 1 млн тонн), переработка нефти составила 15,34 млн тонн. Отмечено увеличение средней глубины переработки нефти в республике с 71% до 80%, что свидетельствует о приближении показателя к среднеевропейским стандартам. Значительно расширилось производство светлых нефтепродуктов.

В частности, валовый объем выпуска основных нефтепродуктов продемонстрировал рост на 9,4% по сравнению с 2017 годом, до примерно 11,6 млн тонн. Производство бензинов в общей сложности увеличилось в годовом сопоставлении на 29,8% до 3,97 млн тонн, авиационного керосина – на 29,4% до 0,39 млн тонн, дизельного топлива – на 7,4% до 4,67 млн тонн. По итогам 2018 года обеспеченность рынка произведенными в Казахстане светлыми нефтепродуктами достигла по бензинам 93,2%, дизельному топливу – 91,1%, авиационному керосину – 62%.

При этом в результате проведения модернизации и повышения технологичности производственных операций НПЗ заметно сократилась выработка более дешевого и менее востребованного на внутреннем рынке топочного мазута – сразу на 12,9% до 2,93 млн тонн. С учетом перспективного дефицита сырой нефти на внутреннем рынке из-за истощения ряда старых месторождений вне трех «основных» добычных СРП, более эффективное использование углеводородного сырья с точки зрения увеличения производ-



ства светлых нефтепродуктов является, конечно же, позитивным фактором.

#### Профицит нефтепродуктов

В расчете на обозримую перспективу на внутреннем рынке республики отмечается формирование профицита предложения основных нефтепродуктов. В 2019 году спрос со стороны отечественных потребителей на бензины, дизельное топливо и авиационный керосин будет полностью закрыт за счет казахстанских НПЗ. Среди прочего, это означает, во-первых, прекращение практики импорта существенных объемов ГСМ из-за рубежа, прежде всего из России, во-вторых, позиционирование Казахстана как заметного регионального экспортера нефтепродуктов. К примеру, по правительственным

оценкам, профицит светлых нефтепродуктов будет прослеживаться как минимум на период до 2026 года, хотя по прежним оценкам этот дедлайн по бензинам и дизельному топливу находился в пределах 2023 года. В случае успешной газификации коммунального транспорта по республике, которая в состоянии дать экономию светлых нефтепродуктов в объеме порядка 500 тыс. тонн ежегодно, данный срок может быть сдвинут до 2030 года. Уже в текущем году только по бензинам профицит ожидается на уровне от 500 до 650 тыс. тонн, который необходимо будет экспортировать на внешние рынки.

Ситуация на отечественном рынке нефтепродуктов улучшилась настолько, что Министерство энергетики в последнее время пересмотрело планы относительно необходимости строи-

тельства в республике в ближайшие несколько лет четвертого НПЗ. Принятие решения по указанному вопросу перенесено на неопределенный срок, в зависимости от состояния баланса ГСМ на внутреннем рынке. Однако государству нужно четко учитывать, что разработка и строительство проекта нового НПЗ является капиталозатратным и затяжным (не менее 5-7 лет до момента ввода в коммерческую эксплуатацию) процессом. Как следствие, к моменту прогнозируемого появления стабильного дефицита светлых нефтепродуктов на внутреннем рынке проект нового НПЗ должен будет находиться как минимум уже на финальной стадии реализации.

Ряд частных инвесторов прорабатывают возможности строительства относительно небольших НПЗ, к примеру в Карагандинской и Туркестанской об-

---

**Ситуация на отечественном рынке нефтепродуктов улучшилась настолько, что Министерство энергетики в последнее время пересмотрело планы относительно необходимости строительства в республике в ближайшие несколько лет четвертого НПЗ**

---



---

**Уже в текущем году только по бензинам профицит ожидается на уровне от 500 до 650 тыс. тонн, который необходимо будет экспортировать на внешние рынки**

---

ластях. Однако их перспективы не совсем ясны. В частности, следует учитывать, что сегодня в мировой практике коммерчески рентабельным является строительство заводов мощностью не менее 10 млн тонн в год. При этом, направление дополнительных объемов сырья на переработку означает выпадение части экспортных доходов по сырой нефти, в том числе сопутствующих отчислений государству.

#### Экспорт будет усиливаться

С учетом складывающейся ситуации, Казахстан вынужден искать внешние рынки сбыта. Особенно принимая во внимание то обстоятельство, что на потенциально крупнейшем из них, российском, казахстанские светлые продукты по факту не востребованы, в том числе ввиду как прогнозируемого дальнейшего сужения ценового спреда, так и позиционирования этой страны как крупного экспортера ГСМ. Если в 2019 году договориться о крупных поставках нефтепродуктов с соседями по региону, — особенно с Узбекистаном, Таджикистаном, Афганистаном как наиболее оптимальных с логической точки зрения рынков сбыта (хотя там активно представлены

российские экспортеры нефтепродуктов), — не получится, то казахстанские НПЗ столкнутся с рисками продолжительного вынужденного снижения производства в целях недопущения долгосрочного затоваривания их крупными излишками. Среди прочего, это негативно повлияет на сроки окупаемости проектов и на маржу нефтеперерабатывающих предприятий. Нужно учитывать и то, что перепроизводство и избыточное предложение светлых нефтепродуктов в состоянии прямо влиять на стоимость светлых нефтепродуктов на внутреннем рынке, потенциально стимулируя их чрезмерное «проседание».

В частности, в январе-феврале текущего года отечественные НПЗ уже временно снизили объемы переработки из-за сложившегося профицита светлых нефтепродуктов на казахстанском рынке.

Правительство работает над разрешением сложившейся ситуации. К примеру, уже внесены изменения в соглашение с Россией о торгово-экономическом сотрудничестве в области поставок нефти и нефтепродуктов, которые позволяют в более сжатые сроки принимать решения по разрешению и запрету экспорта или импорта отдельных видов нефтепродуктов,

в зависимости от состояния баланса внутреннего рынка. В январе 2019 года был одобрен очередной запрет ввоза в Казахстан бензина из России сроком на три месяца для сдерживания активного разрастания профицита его предложения на внутреннем рынке.

В скором времени ожидается начало действия соглашения между правительством Казахстана и Кыргызстана о торгово-экономическом сотрудничестве в области поставок нефти и нефтепродуктов, которое формирует договорную основу для долгосрочного экспорта нефтепродуктов в эту страну, начиная с первого полугодия текущего года. Однако Кыргызстан является достаточно ограниченным рынком сбыта с учетом конкуренции со стороны российских поставщиков ГСМ, который в отдельности вряд ли сможет резко снизить профицит предложения светлых нефтепродуктов в Казахстане.

В ближайшие месяцы планируется активизация переговорного процесса с Узбекистаном, Таджикистаном, Афганистаном. В случае успешности, это позволит гарантированно экспортировать основные излишки светлых нефтепродуктов по рыночным ценам и обеспечить полную загрузку отечественных НПЗ в ближайшие годы.



# ВНЕДРЕНИЕ «ЗЕЛеной» ЭНЕРГЕТИКИ

По мнению экспертов, в ожидаемом будущем акцент в энергетике должен быть перенесен с использования энергии от сжигания углеводородного топлива в сторону электрической, получаемой из возобновляемых источников – ветряных и солнечных электростанций. Эту энергию в свою очередь можно будет преобразовывать в тепло, газ, химические вещества, жидкое топливо.

Сегодня, как известно, во всем мире наблюдается тенденция смещения энергобаланса в сторону возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Согласно прогнозам, их доля в глобальном энергопотреблении к 2030 году возрастет до 20%. Ключевыми факторами опережающего развития являются экологические преимущества ВИЭ по сравнению с традиционными источниками энергии и постепенное удешевление стоимости оборудования для альтернативной энергетики. ВИЭ включает в себя разные источники: это не только давно знакомая и

успешно используемая гидроэнергетика, но и относительно новые виды — солнечная энергетика, ветроэнергетика, геотермальные источники (тепло приповерхностных нагретых вод и тепло сухих пород на больших глубинах), энергия волн океана и энергия от переработки отходов. Однако главное достоинство ВИЭ в том, что эти источники энергии — «зеленые», то есть экологически чистые. Мировым сообществом принято Парижское соглашение по климату, в соответствии с которым мы пытаемся удержать рост средней температуры на планете в пределах 1,5–2 граду-

сов. Главным виновником процесса потепления объявлена энергетика на органическом топливе. Поэтому предусмотрен масштабный переход на возобновляемые источники энергии, чем теперь и заняты ответственные страны.

С точки зрения конкуренции с традиционной энергетикой наиболее интересными видами ВИЭ считаются солнечная, ветровая и геотермальная энергия. Однако особенно перспективной можно считать петротермальную энергию, добываемую из тепла сухих пород на глубинах от 3 до 10 км, где температура может достигать 350

градусов. Есть основания считать, что ее достаточно для вечного обеспечения человечества топливом. Метод ее добычи очень прост: бурятся две скважины, по одной подается холодная вода, по другой извлекается горячая или пар; главное, чтобы между скважинами были проницаемые породы. Сегодня в мире существует более 20 опытных установок по добыче петротермальной энергии с глубины 5 км — в США, Австралии, Франции, Великобритании и Японии. В США даже запущена первая коммерческая станция пока совсем небольшой мощностью — 1,7 МВт. По подсчетам MIT, при нынешнем энергопотреблении США хватит доступного петротермального тепла на 50 тыс. лет. В планах Министерства энергетики США к 2050 году вывести установленную мощность станций на петротермальном тепле на 10% от всей установленной мощности. К ВИЭ относят также и твердые коммунальные отходы (ТКО). Концепция Waste-to-Energy означает извлечение полезной энергии из горючей части мусора. Самый эффективный подход в ее реализации — создание комплексной системы обращения с отходами, которая включает в себя полный цикл: от сокращения отходов на стадии производства и до захоронения безвредных остатков. Современные технологии позволяют утилизировать ТКО с получением тепловой и электрической энергии на уровне, который удовлетворяет всем экологическим требованиям. Разумеется, ВИЭ — это не только плюсы, но и затраты: сегодня возобновляемая энергетика существует в основном благодаря господдержке. Поскольку добываемые потоки энергии довольно малы, им необходимы большие территории для размещения преобразующих устройств, таких как солнечные панели и ветрогенераторы, диаметр лопастей которых достигает 100 м.

Кроме того, одна из ключевых особенностей почти всех возобновляемых источников энергии — периодичность действия. Поскольку солнце не светит ночью и не всегда есть ветер, развитие возобновляемой энергетики немаловажно без создания систем накопителей энергии в самых разных ее видах. Наиболее известные из них: ГАЭС (гидроаккумулирующая электростанция), ТАЭС (твердотельная аккумулирующая станция), электрохимические аккумуляторы, топливные элементы, маховики, суперконденсаторы. Наиболее перспективными технологиями накопления энергии, которые активно развиваются в мире, являются литий-ионные аккумуляторы и водородные топливные элементы, которые, правда, не очень безопасны и дороги в производстве. Недавно в Ирландии впервые в мире было запущено серийное производство топливных портативных элементов на основе боргидридов мощностью 1 Вт. Сейчас их месячное производство составляет порядка 1,5 млн штук. Что касается топливного элемента на алюминии, то уже разработаны опытные образцы мощностью до 100 Вт, которые мы надеемся вскоре также увидим в серийном производстве. В Европе уже существуют амбициозные программы развития возобновляемой энергетики. Так, Германия планирует, что к 2050 году 80% генерации энергии будет осуществляться за счет возобновляемых источников. Более того, поддержка солнечной генерации у немцев привела к тому, что появился даже избыток солнечных панелей, а в отдельные дни доля солнечной энергии в генерации электричества достигала 87%. В 2016 году доля возобновляемой энергии в Финляндии составила 34%. Один из примеров «зеленых» инноваций в Финляндии — строительство так называемых активных домов или до-

мов нулевой энергии. Здания, построенные по такой технологии, потребляют ровно столько энергии, сколько вырабатывают самостоятельно. Например, первый финский активный дом «Луукку» спроектировали студенты архитектурного факультета университета Аалто. Наружная оболочка здания предотвращает потери тепла в условиях сурового климата. Такого результата удалось достичь благодаря воздухонепроницаемому материалу, из которого сделан внутренний слой отделки, теплоизолирующих элементов и толстого слоя изолирующих материалов. В Германии все чаще граждане приобретают солнечные панели вместе с мощными домашними аккумуляторами, способными накапливать и хранить полученную энергию. Благодаря этому, увеличивается доля собственной электроэнергии в потреблении. Более того, такие системы позволяют оптимизировать пики производства и потребления энергии. В прошлом году в Германии была установлена 100-тысячная домашняя система хранения электроэнергии. Таким образом, электроэнергия становится все более «народной». Эксперты говорят, что рынок домашних накопителей Германии увеличивается на 100% каждые 1,5–2 года. Так что, в 2020 году аналитики ожидают преодоление отметки в 200 тысяч домашних накопителей. В Китае также отмечается серьезный рост установки аккумуляторов. Специалисты ожидают, что совокупная мощность систем накопления электроэнергии составит 800 МВт и будет расти форсированными темпами. В целом вклад ВИЭ в производство электроэнергии в мире вырос от 2% в 2003 году до почти 10% в 2018 году, то есть в пять раз за 15 лет. Прогноз на 2020 год — 11,2%. Это означает, что во многих странах уже происходит массовый переход на альтернативные источники энергии.



# К вопросу о рассмотрении индивидуального трудового спора по Трудовому кодексу РК

Надилова Айнура Куанышбековна,

доцент кафедры гражданского права, предпринимательского и гражданского процессуального права, член ILERA, Университет КазГЮУ им. М.С. Нарикбаева, к.ю.н., профессор ПАЕ

Кусаинова Айман Кудайбергеновна,

Директор департамента по развитию человеческого капитала Ассоциации «KAZENERGY», к.ю.н., доцент

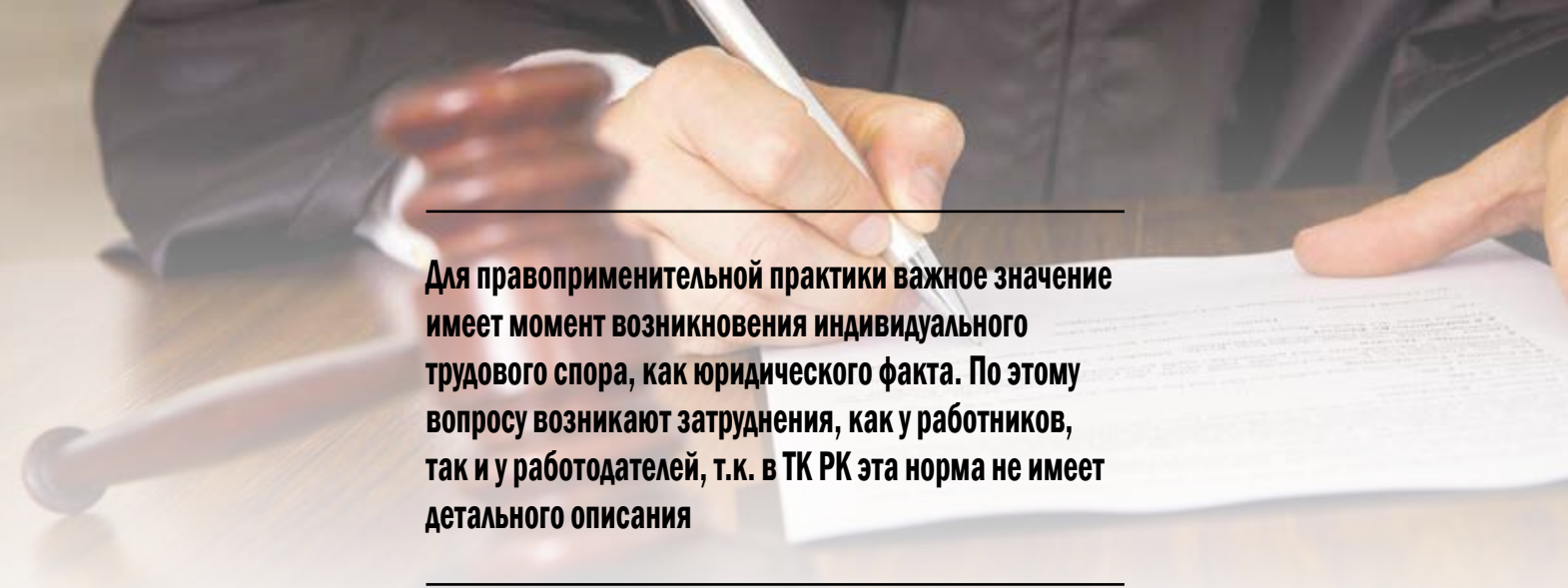


В Послании Президента Республики Казахстан от 5 октября 2018 года большое внимание уделено вопросам повышения благополучия казахстанцев путем стабильного роста доходов и качества жизни. Перед казахстанцами поставлена цель создать Общество Всеобщего Труда<sup>1</sup>. Достижению этой цели способствуют положения трудового законодательства, в частности, нормы, принятого в 2015 году Трудового кодекса Республики Казахстан от 23 ноября 2015 года №414-5 (ТК РК)<sup>2</sup>.

Принятие Трудового кодекса в Республике Казахстан явилось одним из способов реализации объявленного Главой государства в мае 2015 года формирования законодательной и институциональной основы Плана нации – «100 конкретных шагов» по реализации пяти институциональных реформ, направленных на повышение уровня жизни населения и дальнейшее развитие страны. Шаг №83 предусматривал либерализацию трудовых отношений и принятие нового Трудового кодекса. Со стороны казахстанского законодателя его принятие явилось своевременным действием, т.к. трудовые отношения в полной мере испытывают влияние мировых кризисных явлений.

<sup>1</sup> Послание Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана. 5 октября 2018 г. «Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни» [http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-annazarbaeva-narodu-kazahstana-5-oktyabrya-2018-g](http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-annazarbaeva-narodu-kazahstana-5-oktyabrya-2018-g).

<sup>2</sup> Трудовой кодекс Республики Казахстан от 23 ноября 2015 года № 414-V // Информационно-правовая система нормативных правовых актов РК Әділет. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/K1500000414>.



Для правоприменительной практики важное значение имеет момент возникновения индивидуального трудового спора, как юридического факта. По этому вопросу возникают затруднения, как у работников, так и у работодателей, т.к. в ТК РК эта норма не имеет детального описания

И в этой связи представляется актуальным изучение и разъяснение вопросов, связанных с законодательным регулированием механизмов разрешения трудовых споров, в том числе, индивидуальных с обращением к юрисдикционным и неюрисдикционным органам при их рассмотрении. Действующий ТК РК – это современный нормативный правовой акт, который ориентирован на новый характер трудовых отношений, складывающихся в стране. В нем содержатся новеллы регулирования отношений по рассмотрению индивидуальных трудовых споров.

В соответствии с пп. 16 п. 1 ст. 1 ТК РК трудовой спор – это разногласия между работником (работниками) и работодателем (работодателями) по вопросам применения трудового законодательства Республики Казахстан, выполнения или изменения условий соглашений, трудового (или) коллективного договоров, актов работодателя.

Для правоприменительной практики важное значение имеет момент возникновения индивидуального трудового спора, как юридического факта. По этому вопросу возникают затруднения, как у работников, так и у работодателей, т.к. в ТК РК эта норма не имеет детального описания. Для разрешения этого вопроса стороны спора применяют по аналогии ст. 163 ТК РК, в которой закреплено, что индивидуальный трудовой спор считается возникшим со дня письменного уведомления работодателя о требованиях работников по вопросам применения трудового законодательства Республики Казахстан, выполнения или изменения условий соглашений, трудового (или) коллективного договоров, актов работодателя.

С момента возникновения и до разрешения индивидуального трудового спора, работник и работодатель должны пройти некоторые законодательно закреплённые стадии, которые являются обязательными для обеих сторон. В частности, из норм ТК РК следует, что стороны трудового договора имеют право на обращение за рассмотрением индивидуального трудового спора, вначале в согласительную комиссию (СК), а потом – в суд, в порядке, предусмотренном ТК РК.

Так, ст. 22 и ст. 23 ТК РК закрепляют, что работник имеет право на обращение за разрешением индивидуального трудового спора последовательно: в согласительную комиссию, в суд в порядке, предусмотренном ТК РК. Аналогичные права закреплены и за работодателем. Законодателем такой порядок рассмотрения индивидуальных трудовых споров предусмотрен не только в целях снижения судебной нагрузки и развития практики досудебного урегулирования споров, но также и в целях разрешения индивидуальных трудовых споров в короткие сроки внутри организации.

При этом, ст. 23 Гражданского процессуального кодекса РК «Подведомственность гражданских дел судам» гласит, что суды, в порядке гражданского судопроизводства, рассматривают и разрешают дела о защите нарушенных или оспариваемых прав, свобод и законных интересов, если в соответствии с настоящим Кодексом и другими законами

их защита не осуществляется в ином порядке (как раз речь и идет о пп. 16 п. 1 ст. 22 и пп. 12 п. 1 ст. 23 ТК РК – обращение за разрешением индивидуального трудового спора последовательно в согласительную комиссию, после в суд в порядке, предусмотренном ТК РК). Вместе с тем, судам подведомственны гражданские дела искового производства по спорам, вытекающим из гражданских, семейных, трудовых, жилищных, финансовых, хозяйственных, земельных и других правоотношений.<sup>3</sup>

Применяя законодательство при возникших индивидуальных трудовых спорах, стороны сталкиваются с разночтением и редакционным несоответствием норм ТК РК. Так, название главы 15 ТК РК, непосредственно регламентирующей рассмотрение индивидуального трудового спора – звучит, как «Рассмотрение индивидуальных трудовых споров» в то время, как в соответствии со ст. 22 и ст. 23 ТК РК работник и работодатель имеют право на обращение за разрешением индивидуального трудового спора. Для исключения разночтений следует привести данные нормы к единообразному звучанию.

В соответствии с п. 1 ст. 159 индивидуальные трудовые споры рассматриваются СК, а по неурегулированным вопросам либо неисполнению решения СК – судами, за исключением субъектов малого предпринимательства и руководителей исполнительного органа юридического лица. С принятием в 2017 году Нормативного постановления Верховного суда РК № 9 от 6 октября 2017 г. список исключений был дополнен следующими субъектами: субъекты малого предпринимательства, домашние работники, руководители исполнительного органа юридического лица и другие члены коллегиального исполнительного органа юридического лица, а также единоличный исполнительный орган юридического лица<sup>4</sup>.

Таким образом, субъекты среднего и крупного предпринимательства с января 2016 должны рассматривать все индивидуальные трудовые споры (при их возникновении и обращении за разрешением) в СК.

Суд, при принятии заявления и соответствующих документов о разрешении индивидуального трудового спора, должен выяснить является ли одна из сторон спора (работодатель) субъектом среднего или крупного предпринимательства. И, если – да, то суд имеет право отказать в принятии иска, если спор не был рассмотрен в СК.

Также необходимо обратить внимание на положения ТК РК, определяющие, что «индивидуальные трудовые споры рас-

<sup>3</sup> Гражданский процессуальный кодекс Республики Казахстан от 31 октября 2015 года № 377-V // Информационно-правовая система нормативных правовых актов РК Әділет. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/K1500000377>.

<sup>4</sup> Нормативное постановление Верховного Суда Республики Казахстан от 6 октября 2017 года № 9 «О некоторых вопросах применения судами законодательства при разрешении трудовых споров» // Информационно-правовая система нормативных правовых актов РК Әділет. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P170000009S>.



Важным моментом является, что спор рассматривается в присутствии заявителя и (или) уполномоченного им представителя в пределах делегированных ему полномочий в соответствии с нормативными правовыми актами Республики Казахстан.



считаются СК, а по неурегулированным вопросам либо неисполнению решения СК – судами...». Таким образом, суд должен рассмотреть лишь неурегулированные вопросы либо неисполнение решения СК.

Согласительная комиссия является постоянно действующим органом, создаваемым в организации, ее филиалах и представительствах на паритетных началах из равного числа представителей от работодателя и работников (п.2 ст. 159 ТК РК). Субъекты среднего и крупного предпринимательства с января 2016 года должны были создать согласительные комиссии. К положительным моментам следует отнести возможность создания СК не только в самой организации, но и в ее филиалах и представительствах.

Следует отметить, что ТК РК, в частности, п. 3 ст.159, позволяет самостоятельно определить количественный состав членов СК, порядок ее работы, содержание и порядок принятия решения, срок полномочий, привлечение посредника, при этом, возможность привлечения посредника устанавливается в письменном соглашении между работодателем и представителями работников либо в коллективном договоре.

Таким образом, деятельность СК должна быть оформлена либо в виде письменного соглашения между работодателем и представителями работников о СК, который формализует ее работу, либо порядок ее работы должен быть отражен в коллективном договоре.

В соответствии с п. 4 ст. 159 ТК РК заявление, поступившее в СК, подлежит обязательной регистрации в день подачи. Это значит, что в СК должен вестись «Журнал регистрации заявлений по рассмотрению индивидуальных споров». Обязательность регистрации заявления в день подачи важна для определения начала течения срока по рассмотрению индивидуального трудового спора, так как в соответствии с п. 5 ст. 159 ТК РК согласительная комиссия обязана рассмотреть спор в течение пятнадцати рабочих дней со дня регистрации заявления и выдать сторонам спора копии решения в трехдневный срок со дня его принятия. Следует отметить, что срок в данном случае – три рабочих дня. Об этом говорится в п. 2 ст. 13 ТК РК «Исчисление сроков, установленных настоящим Кодексом», гласит, что в случаях, предусмотренных настоящим Кодексом, срок исчисляется в рабочих днях.

Важным моментом является, что спор рассматривается в присутствии заявителя и (или) уполномоченного им пред-

ставителя в пределах делегированных ему полномочий в соответствии с нормативными правовыми актами Республики Казахстан.

Для выработки единой практики процесса исполнения решений СК большое значение имеют положения п. 6 ст. 159 ТК РК: решение СК подлежит исполнению в установленный ею срок, за исключением спора о восстановлении на работе. Необходимо обратить внимание на то, что в норме нет конкретных сроков по исполнению решения. Право установить срок исполнения решения предоставлено СК, а это может быть любой срок (и две недели, и два месяца).

Правоприменительная практика сталкивается с некоторыми вопросами и при реализации п. 7 ст. 159 ТК РК, который гласит, что в случае неисполнения решения СК в установленный срок работник или работодатель вправе обратиться в суд. В данной норме упущено право работника и работодателя обратиться в суд «и по неурегулированным вопросам». Хотя п. 1 ст. 159 ТК РК гласит, что спор рассматривается судами по неурегулированным вопросам либо неисполнению решения СК.

Одной из коллизий действующего ТК РК является различие в формулировках субъектов, участвующих в разрешении трудового спора и в согласительной комиссии. К примеру, в п. 8 ст. 159 они обозначены одновременно и как **стороны** согласительной комиссии, и как **члены** согласительной комиссии. Уточним, что в отношениях по рассмотрению индивидуальных трудовых споров, в зависимости от основания их возникновения, участники могут именоваться как «стороны трудового спора» и «члены согласительной комиссии». Также законодатель в одной ст. 159 ТК РК, но разных пунктах (п. 3 и п. 8) дает разные названия участникам согласительной комиссии.

В связи с вышеизложенным, п. 8 ст. 159 ТК РК предлагаем изложить в следующей редакции: «Члены согласительной комиссии обязаны проходить ежегодное обучение по применению трудового законодательства Республики Казахстан, по развитию умения вести переговоры и достижению консенсуса в трудовых спорах».

В заключении отметим, что применение положений ТК РК, регулирующих порядок рассмотрения индивидуальных трудовых споров имеет положительный эффект, но, в то же время, существует ряд вопросов, разрешение которых будет способствовать дальнейшему совершенствованию трудовых отношений.



#### Современный клуб здоровья и красоты HEALTH CLUB & SPA GRAND PRIX

гармонично объединяет физические упражнения, сбалансированное питание, программы Detox на основе самых современных научно-медицинских разработок. Наши услуги органично дополняют друг друга и способствуют восстановлению жизненных сил и полноценному отдыху, которые позволяют получить положительный эмоциональный настрой и значительно продлить жизнь.

**В этом наша уникальность!**

Удобная локализация нашего комплекса в сочетании со всем спектром услуг позволяют нашим клиентам рационально использовать свое время.



г. Астана, ул. Сарайшык, 1, тел.: 8 /7172/ 577 333, 8 707 1777 222

@grandprixclub

www.grandprixclub.kz



# Вновь принятый Закон РК «О естественных монополиях»

Супыгалиев А.С., эксперт Департамента финансово-экономического анализа Ассоциации «KAZENERGY»

Настоящим сообщаем, что с 08 февраля 2018 года Ассоциация «KAZENERGY» принимала участие в заседаниях рабочей группы при Комитете по экономической реформе и региональному развитию Мажилиса Парламента Республики Казахстан по обсуждению проекта Закона Республики Казахстан «О естественных монополиях».



зрачности процесса формирования тарифа и регулирования деятельности субъектов естественной монополии перед потребителями. Также в законопроекте был предусмотрен ряд вопросов, касающихся прозрачности при формировании тарифов на электро- и теплоэнергию, и пути их решения, такие как: проработка существующего механизма публичного обсуждения планируемых изменений тарифов путем внедрения эффективных механизмов обратной связи с населением, обеспечив широкое участие представителей общественности, неправительственных организаций и средств массовой информации.

27 декабря 2018 года Главой государства был подписан вновь принятый Закон Республики Казахстан «О естественных монополиях».

Со своей стороны, Ассоциацией «KAZENERGY» были инициированы 15 поправок в данный Закон (предложенных членами Ассоциации), из них были приняты 6 поправок (поправки АО «КазТрансОйл» и ТОО «Казахстанские Коммунальные Системы»), а именно:

- уточняющие поправки в понятие «коммунальные услуги в сферах естественной монополии»;
- уточняющие поправки в понятие «временный компенсирующий тариф»;
- уточнение оснований для отказа в утверждении инвестиционной программы;
- основания для досрочного внесения изменений в утвержденный тариф;
- неисполнение мероприятий инвестиционной программы для утверждения временного компенсирующего тарифа;
- неисполнение статей затрат тариф-

ной сметы для утверждения временного компенсирующего тарифа.

В январе 2019 года при Комитете по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и прав потребителей Министерства национальной экономики Республики Казахстан (КРЕМЗКИПП) создана рабочая группа по обсуждению и разработке нормативных правовых актов в реализации Закона (РГ).

Во исполнения годового плана работы по направлению «Налоги и тарифы» на 2019 год (разработка подзаконных НПА в реализацию нового закона «О естественных монополиях»), Ассоциация «KAZENERGY» принимает активное участие на заседаниях данной РГ.

В настоящее время при КРЕМЗКИПП было проведено порядка 8 заседаний РГ, где обсуждались следующие проекты приказа Министра национальной экономики РК: «Правила формирования тарифов» и «Правила осуществления деятельности субъектами естественных монополий».

Так как 1 февраля текущего года планировалось рассмотрение окончательных версий проектов, в связи со сжатыми сроками Ассоциацией «KAZENERGY» было инициировано создание вспомогательной рабочей группы в целях предоставления оперативной информации по итогам работы РГ и проведения необходимых консультаций с членами Ассоциации.

17 января текущего года Ассоциация «KAZENERGY» направила в КРЕМЗКИПП замечания и предложения членов Ассоциации к текущим проектам на рассмотрении РГ.

Совместная работа с членами Ассоциации «KAZENERGY» и уполномоченным органом по данным проектам продолжается.

Презентацию данного законопроекта провел вице-министр национальной экономики Республики Казахстан Жумангарин С.М.

В состав рабочей группы вошли депутаты Мажилиса, представители Правительства РК, министерств, национальных компаний, отраслевых ассоциаций и НПП РК «Атамекен».

Основной целью законопроекта являлось создание правовой основы применения новых методов тарифного регулирования.

В первую очередь стимулирующего метода, предусматривающего утверждение тарифов на услуги субъектов естественной монополии в зависимости от повышения эффективности их деятельности и соблюдения стандартов качества услуг и повышение про-

Зона ОТДЫХА

## «АКБУЛАК АЛТАЙ»

Пантолечение



### Контакты:

■ тел.: +7 (7172) 79 76 01

■ моб.: +7 (701) 405 39 00

■ e-mail: [info@ibc.kz](mailto:info@ibc.kz)



# Компетенции будущего

Динара Сапаргали, главный эксперт департамента образовательных программ Ассоциации «KAZENERGY»

Новое время бросает нам новые вызовы: снижение преимуществ сырьевой модели экономики, рост протекционизма в глобальной экономике, стремительное развитие цифрового общества, смена технологической парадигмы – все это требует от Казахстана реакции на происходящие в мире кардинальные изменения в том числе и на рынке труда.

Рынок труда меняется из-за автоматизации, но пока мир находится в ожидании и экстраординарных изменений не происходит. Работа будет всегда, просто не та, что сейчас. Менее четверти рабочих мест во всем мире могут быть автоматизированы на 70% и более. Машины смогут выполнять лишь часть задач, то есть дополнять работу человека, облегчать её и повышать эффективность. Некоторым работникам для того, чтобы быть востребованными, придётся повышать квалификацию и приобретать новые компетенции. Глобальный технологический переход предъявляет новые требования к качеству человеческого капитала, навыкам и компетенциям рабочей силы, трансформирует рынок труда. В этой связи, развитие человеческого капитала, обладающего высококачественными

и востребованными навыками XXI века, является приоритетной задачей, от которой будет зависеть дальнейший рост экономики Казахстана. Компетенции нового времени включают готовность к непрерывному обучению и освоению необходимых навыков. Технологическое обновление и цифровизация невозможны без наличия компетентного персонала, эффективно использующего свое рабочее время, способного применять технологии и знания, совершенствовать процессы и осуществлять инновации. Что такое компетенции? Существует множество различных определений термина «компетенция». Эксперты и специалисты по управлению персоналом трактуют собственные определения этого по-

нятия. В большинстве, все сводится к двум основным подходам к пониманию компетенций. 1. Американский подход: компетенции как описание поведения сотрудника. Компетенция – это основная характеристика сотрудника, при обладании которой, он способен показывать эффективное поведение и, как следствие, добиваться высоких результатов в работе. 2. Европейский подход: компетенции как описание рабочих задач или ожидаемых результатов работы, то есть способность сотрудника действовать в соответствии со стандартами, принятыми в организации. Таким образом, европейский подход сосредоточен на определении стандарта-минимума, который должен быть достигнут сотрудником; амери-

канская модель определяет, что должен делать работник, чтобы добиться наивысшей эффективности.

Какие же стоят проблемы на пути выявления «компетенции будущего»?

1. Провести исследование, доказывающее связь тех или иных «компетенций будущего» с результатами труда, но на данном этапе мы не можем это проверить, так как будущее еще не наступило, работа не сделана, результаты не достигнуты.

2. Не зная контекста, задач и характеристик конкретного рабочего места, мы не можем научно обосновать набор качеств, способствующих успеху на этом месте.

При всех трудностях полного описания ожидаемого будущего расстраиваться не стоит. Недоказанность не мешает нам использовать различные концепции на практике.

Приведенные в рамках исследования Harvard Business Review\* актуальные данные кластерного анализа 8 источников, содержащих 107 компетенций, показывают, что в каждом источнике речь идет о консенсусе того или иного экспертного сообщества, и никто из них не утверждает, что именно его модель компетенций будущего является истинной, единственно верной или полученной на основе строго научных исследований\*.

Схожие компетенции были сгруппированы следующим образом:

1. Умение взаимодействовать и сотрудничать с другими людьми образует первый, самый большой кластер «компетенций будущего», например, умение писать деловые письма или выступать публично, а также более фундаментальные качества личности: желание сотрудничать, эмоциональный интеллект, эмпатия или клиенто-ориентированность.

2. Мышление и решение проблем – критическое мышление, то есть умение корректно оценивать и анализировать факты и утверждения, принимать решения о том, чему доверять и что делать.

3. Обучаемость и открытость новому – такие качества, как обучаемость, любознательность, открытость новому опыту.

4. Инновационность и креативность – смелость и готовность к творческому

эксперименту и совершению ошибок. 5. Цифровые знания и навыки – это знания основ робототехники, умение понимать и использовать новые технологии, например, машинное обучение и виртуальную реальность.

6. Осознанность и управление собой – это умение управлять своим вниманием, находить смысл в работе и в жизни, жизнестойкость, умение строить собственные планы и вообще понимать самого себя.

7. Инновационность и креативность – этот набор компетенций прежде всего предполагает смелость, готовность к творческому эксперименту и совершению ошибок.

8. Управление – подразумевает управление людьми, проектами, процессами, ресурсами.

Немаловажная роль в настоящее время отводится корпоративным моделям компетенций в политике управления персоналом. В некоторых компаниях профили компетенций используются в качестве прикладных инструментов конкретных HR-функций в других – система прописанных компетенций является ключевой в работе с персоналом, и используется активно линейными менеджерами и руководителями высшего звена.

Можно провести аналогию, сравнить модель компетенций с фундаментом дома. Когда фундамент надежен, на нем можно построить большое здание. Если его строительство выполнено с ошибками, то будущий дом через какое-то время будет требовать ремонта. Так и модель компетенций: оценка сотрудников на основе хорошо проработанных компетенций может стать базой и для формирования системы вознаграждений, и для поддержки планируемых в компании изменений, но если модель не адаптирована под стратегические цели и специфику компании, то она не будет работать в полной мере.

Использование компетенций при оценке персонала получило большое распространение, т.к. использование этого инструмента позволило менеджерам по персоналу, оценивая исполнение работы, анализировать не только то, ЧТО было достигнуто сотрудником за прошедший период, но и то, КАК это было достигнуто.

Современную экономику называют экономикой эффективного человеческого капитала и в этой связи Правительство Казахстана активно ведет работу по внедрению Национальной системы прогнозирования трудовых ресурсов, главной задачей которой является оценка спроса и предложение на рабочую силу, определение потребности в кадрах и создание системы для их подготовки и переподготовки.

Также в настоящее время в Казахстане активно внедряются рекомендации ОЭСР по улучшению Национальной системы квалификаций, в том числе планируется определить перечень регулируемых профессий и квалификационные требования к этим профессиям.

В рамках работы развития системы признания квалификаций и сертификации навыков в марте 2019 года планируется усовершенствовать институциональную среду для Национальной системы квалификаций, в том числе с созданием органа по развитию квалификаций в соответствии с лучшими мировыми практиками.

В течение 2019 года министерствами труда и социальной защиты населения, образования и науки совместно с Национальной палатой предпринимателей «Атамекен» планируется разработать правила сертификации и признания навыков.

Ассоциация «KAZENERGY» совместно с компаниями нефтегазового и энергетического сектора принимает активное участие в рамках своей компетенции в проводимой работе по утверждению и совершенствованию Национальной системы квалификаций.

Подводя итоги, хотелось бы отметить, что все попытки исследования и анализа рынка труда, попытки поиска шаблонов для предсказания будущих изменений, использование различных предиктивных аналитических методов и многих других технологий по наращиванию и капитализации компетенций будут мало эффективными, если сами не начнем использовать свои индивидуальные сильные стороны, а также бережно корректировать свои недостатки, ведь это более прагматичный способ на пути к саморазвитию, так как каждый из нас сам отвечает за свой успех.

\*Материалы Всемирного экономического форума в Давосе (2016 г.).

Исследование консалтинговой компании BCG «Россия 2025: от кадров к талантам» (2017 г.).

Материалы HR-клуба Московской школы управления «Сколково» (2016 г.).

Future work skills (Institute for the Future for the University of Phoenix Research Institute, 2011 г.).

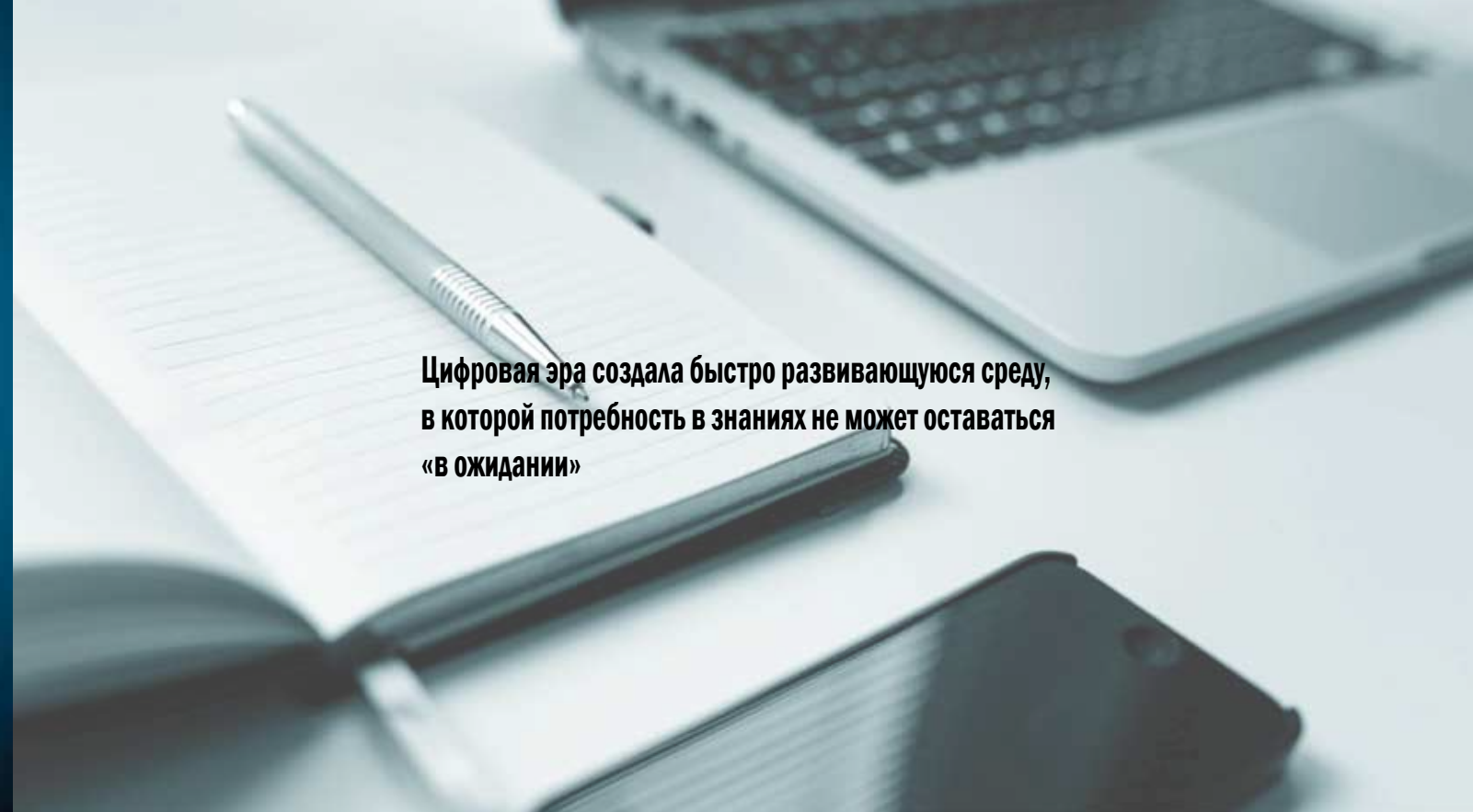
Модель P21 (Partnership for 21 Century Skills, 2011 г.).

Модель Ключевых компетенций OECD/PISA (2005 г.).

Надпрофессиональные навыки по версии «Атласа новых профессий» (2015 г.).

Центр перепроектирования учебных программ (Концепция четырехмерного образования, Бостон, 2015 г.).





**Цифровая эра создала быстро развивающуюся среду, в которой потребность в знаниях не может оставаться «в ожидании»**

# Наставничество: через ценности и традиции в цифровую эру

Казембекова Л.Н., главный эксперт

Департамента по развитию человеческого капитала Ассоциации KAZENERGY

В XXI веке цифровизация стала не просто ключевым технологическим трендом, но и катализатором глобальных преобразований в обществе. В настоящее время многие эксперты склоняются к тому, что инновации не только сократят потребность в тех или иных профессиях, но также изменят рынок труда.

Технологические перемены на рынке труда требуют новых подходов к трудовым ресурсам. С одной стороны, нужно обеспечить развитие технического прогресса, необходимого компании, а с другой – сохранить и преумножить существующий человеческий капитал, предоставив каждому работнику инструменты, которые обеспечат его занятость. Важную роль в совершенствовании рабочей среды будут играть обучение и повышение квалификации сотрудников. В эпоху цифровизации придется

вернуться к основам, к тому, что ценилось до эпохи автоматизации. Речь идет о развитии базовых коммуникативных навыков, которые помогают развивать отношения с людьми, поддерживать разговор, правильно вести себя в критических ситуациях при

общении с окружающими; навыков self-менеджмента, которые помогают контролировать свое состояние, время, процессы; навыков продуктивного мышления и т.д. Как известно, одним из эффективных методов обучения является наставничество. Его еще с древних времен использовали ремесленники: молодые подмастерья, работая рядом с мастером, изучали профессию. Во всем мире данный метод обучения применяют множество корпораций и производственных предприятий. Традиционно наставничество – это обучение на рабочем месте, основной целью которого является оперативное вовлечение новых сотрудников в выполнение должностных обязанностей и деятельность организации. Однако, сегодня цифровой век «открыл двери» для трансформации классического наставничества в цифровое. К примеру, существуют такие известные цифровые программы наставничества:

• iCouldBe – программа наставничества, созданная для школьников США в целях поиска и выбора наставников. iCouldBe работает по всей стране, школы выделяют учащимся один час в неделю на мероприятия цифрового наставничества, которые способствуют успеху в учебе, выбору карьеры и планированию дальнейшего образования;

• iMentor – программа, ориентированная на студентов из малообеспеченных семей. Через iMentor студенты встречаются с наставниками либо он-

лайн, либо лично. Конечный результат – сильная связь, которая побуждает студентов успешно окончить учебу и устроиться на работу;

• SCORE специализируется на оказании помощи малому бизнесу, предоставляя множество инструментов, которые включают в себя семинары и шаблоны документов. Главным преимуществом программы является сеть наставников-добровольцев, высококвалифицированных специалистов в сфере управления малым бизнесом. Цифровая эра создала быстро развивающуюся среду, в которой потребность в знаниях не может оставаться «в ожидании».

Как же выглядит наставничество в цифровую эру и какие навыки нам нужны, чтобы быть эффективными? Во-первых, цифровое наставничество позволяет помочь большему количеству людей, использующих различные средства общения. Во-вторых, цифровое наставничество может быть таким же эффективным, как и традиционное: наставник может быстро ответить на вопрос или дать совет, а не ждать следующей запланированной встречи.

В-третьих, технологии позволяют наставническим отношениям существовать даже тогда, когда наставник и подопечный работают, не только в разных компаниях, но и в разных городах и странах. При этом трансформация наставничества не изменила основные ключевые принципы: построение доверительных отношений, передача ценного

опыта и знаний, стремление к достижениям целей, предоставление обратной связи. В 2017 году при Женском энергетическом клубе KAZENERGY был реализован пилотный проект Программы наставничества, по результатам которого молодые специалисты приобрели ценные опыт, знания и навыки, которые помогли некоторым из подопечных получить повышение на работе. Также программа оказала содействие в развитии компетенций наставников, обмене опытом и сотрудничестве между наставниками.

Учитывая актуальность наставничества в традиционно «мужской» отрасли и результативность первой Программы наставничества, Женский энергетический клуб KAZENERGY планирует запустить цифровую Программу наставничества в 2019 году. Основной целью данной программы станет вовлечение большего количества наставников и подопечных, работающих в нефтегазовых и энергетических компаниях Казахстана. Весь процесс наставничества будет осуществляться на специальной цифровой площадке с возможностью электронного выбора наставника/подопечного, дальнейшего их взаимодействия в личных кабинетах для составления индивидуальных планов развития, обмена информационными ресурсами, мониторинга результатов и т.д., при этом, цифровое наставничество не будет исключать возможности личных встреч и бесед наставников и подопечных.



# 70 лет Владимиру Школьнику



17 февраля Школьнику Владимиру Сергеевичу исполнилось 70 лет. За годы своей работы он внес неоценимый вклад в развитие Казахстана, в частности, в энергетике, промышленности и торговле, а также науке и образовании.

Родился Владимир Сергеевич в 1949 году в городе Серпухов Московской области РСФСР. В 1973 году он успешно окончил Московский инженерно-физический институт по специальности «Физико-энергетические установки».

Трудовую деятельность он начал еще в 1966 году регулировщиком радиоаппаратуры на Серпуховском радиозаводе. В 1973 году он устраивается на Мангышлакский энергокомбинат в должности инженера-физика реактора ВН-350, где проработал около 20 лет, пройдя путь от инженера-физика, заместителя начальника физико-технологической лаборатории, заместителя главного инженера комбината по реакторному производству до заместителя директора.

С 1992 по 1994 год он работал генеральным директором Агентства по атомной энергии Республики Казахстан.

В последующие годы карьера Владимира Сергеевича шла только по взлетной полосе на посту руководителя ряда министерств:

С 1994 по 1996 год – Министр науки и новых технологий Республики Казахстан;

С 1996 по 1999 год – Министр науки – Президент Академии наук Республики Казахстан, Министр науки и высшего образования Республики Казахстан;

С 1999 по 2000 год – Министр энергетики, промышленности и торговли Республики Казахстан;

С 2000 по 2002 год – Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан – Министр энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан;

С 2002 по 2006 год – Министр энергетики и минеральных



ресурсов Республики Казахстан;

С 2006 по 2007 год – Министр промышленности и торговли Республики Казахстан;

С 2007 по 2008 годы – Заместитель Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан;

С 2008 по 2009 год – Министр промышленности и торговли Республики Казахстан;

С мая 2009 года по август 2014 года – Председатель Правления АО «Национальная атомная компания «Казатомпром».

С августа 2014 года – Министр энергетики Республики Казахстан.

С 2014 по 2016 год – Министр энергетики РК.

С 1993 года Владимир Школьник является Президентом «Ядерного общества Казахстана».

За плодотворные годы работы Владимир Сергеевич был награжден орденами «Парасат» (1998 год), Памятной медалью «Астана» (1998 год), Юбилейной медалью «Тынга 50 жыл» (2004 год), «Қазақстан Республикасының Тұңғыш Президенті Нұрсұлтан Назарбаев» (2005 год), «20 лет независимости Республики Казахстан» (2011 год), медалью «Инженер года» в номинации «Энергетика и энергосберегающие технологии» (2008 г.), медалями «40 лет Мангистауской области» и «50 лет городу Актау», орденом «Отан» (2013 год).

Немалый вклад Владимир Школьник внес в развитие непосредственно науки. Он имеет более 100 научных трудов, является лауреатом премий в области науки, доктором физико-математических наук, академиком Казахстанской национальной академии естественных наук.

Кроме того, Владимир Сергеевич в разные годы являлся Членом Высшего экономического совета при Президенте РК (1997 г.), Почетным президентом Федерации конькобеж-

ного спорта РК, представителем Президента РК в Правлении Национального Банка, Агентства РК по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций, членом совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук Казына», членом совета директоров социально-предпринимательских корпораций – акционерных обществ «Сарыарка» и «Жетысу» (2008 г.), председателем совета директоров АО «Ульбинский металлургический завод» (2009-2014 гг.).

Одним из главных достижений Владимира Школьника является планомерное содействие последовательному и эффективному развитию энергетики в республике.

Его первое назначение министром энергетики, промышленности и торговли произошло в октябре 1999 года, откуда он был направлен на пост заместителя Премьер-министра РК, но по совместительству до января 2006 года продолжал исполнять обязанности министра энергетики и минеральных ресурсов.

В перерыве между своим следующим назначением на должность в августе 2014 года министром энергетики, он в 2008-2009 гг. работал министром промышленности и торговли Республики Казахстан и руководил АО «НАК «Казатомпром». Кроме того, в его послужном списке пост генерального директора Агентства по атомной энергетике и министра науки и новых технологий Республики Казахстан.

Тем самым, по долгу службы, занимая различные должности, Владимир Сергеевич мог объективно видеть систему энергетики страны со всеми плюсами и минусами, рисками и достижениями, предлагая наиболее рациональные решения по важным задачам и текущим проблемам.

Его теоретические и практические знания в различных сферах энергетики, а также богатый управленческий опыт в итоге способствовали высокой динамике развития отрасли в Казахстане.



# Изменения климата: риски и последствия

В конце 2018 года почти 200 стран-участниц Всемирной конференции ООН по вопросам изменения климата в Катовице в Польше согласовали ряд правил, благодаря которым Парижское соглашение по климату сможет заработать с 2020 года.

«Нам грозит опасность!» – с такими словами Генеральный секретарь ООН Антониу Гутерриш обратился к участникам двухнедельной конференции по климату, которая открылась в польском городе Катовице. Глава ООН призвал усилить меры по борьбе с изменением климата, а также выделить на эти цели больше средств, которые станут «инвестицией в будущее планеты». К слову, ученые предупреждают о необходимости значительно сокра-

тить выбросы углекислого газа до 2030 года, чтобы избежать катастрофических последствий глобального потепления, однако участники переговоров отказались пойти на более эффективные меры по борьбе с глобальным потеплением. Всего в переговорах в польском городе Катовице приняли участие представители 196 стран. Они пытались решить некоторые сложные вопросы, касающиеся правил Парижского соглашения. Это основные правила, регулирующие то, как страны будут сокращать выбросы парниковых газов, оказывать

финансовую помощь бедным государствам и обеспечивать выполнение всех обещаний. Однако часто страны имеют разные определения и сроки для своих действий по сокращению вредных выбросов. Бедные страны стремятся иметь определенную гибкость в правилах, чтобы эти требования не стали для них проблемой, преодолеть которую у них нет возможностей. Новые правила в частности содержат критически важный вопрос о том, как страны будут отчитываться и измерять свои выбросы парниковых газов.

Новые правила станут залогом того, что страны будут придерживаться своих обещаний о сокращении вредных выбросов.

Договоренности, подписанные в Катовице, должны обеспечить соблюдение целей Парижского соглашения, которое три года назад подписали 194 страны, чтобы сдержать повышение температуры в мире.

Однако по некоторым вопросам страны не нашли общего языка, договорившись согласовать это в следующем году. Общие правила предусматривают гибкость для бедных стран, которые хотят компенсации за влияние повышения температуры.

Между тем, позиция США осталась неизменной – страна не будет участвовать в Парижском соглашении. Президент США Дональд Трамп ранее заявил о выходе из соглашения, если страны не предложат выгодные условия.

Напомним, еще в июне 2017 года во время специального выступления американский президент Дональд Трамп заявил, что США выходят из глобального климатического соглашения.

Это, в свою очередь, спровоцировало бурную реакцию в мире: большинство осуждало такой шаг со стороны Белого дома. Так, французский президент Эммануэль Макрон заявил, что Трамп сделал историческую ошибку. А канцлер Германии Ангела Меркель выразила сожаление в связи с решением Белого дома и подчеркнула приверженность ФРГ условиям Парижского соглашения.

Согласно обнародованному отчету Межправительственной группы экспертов по изменению климата, повышение температуры на 1,5 градуса по Цельсию может привести к долгосрочным и необратимым изменениям в природе и гибели некоторых экосистем.

В отчете говорилось, что ситуация приобретает катастрофические масштабы и такими темпами температура в этом веке повысится почти на 3 градуса по Цельсию.

Чтобы сдержать повышение температуры, нужны «быстрые, широко-масштабные и беспрецедентные изменения во всех аспектах общества», говорилось в отчете.

По данным Всемирной метеорологической организации, в 2018 году до рекордного уровня повысилась концентрация углекислого газа, метана и оксида азота в атмосфере.

Данные за первую половину 2018 года показывают, что температура мирового океана была самой высокой в истории. Океаны поглощают более 90 процентов энергии, которая задерживается в атмосфере парниковыми газами и 25 процентов эмиссий углекислого газа, в результате температура



**Согласно обнародованному отчету Межправительственной группы экспертов по изменению климата, повышение температуры на 1,5 градуса по Цельсию может привести к долгосрочным и необратимым изменениям в природе и гибели некоторых экосистем**

воды в океане повышается. Средний уровень моря в первой половине 2018 года на 2-3 мм превысил показатели за тот же период 2017 года. Площадь льдов Арктики и Антарктики в 2018 году по сравнению с предыдущим годом сократилась.

Число тропических циклонов в 2018 году превысило средние показатели во всех четырех бассейнах Северного полушария: здесь их было 70, а средний показатель – 53. Особенно активной была северная часть Тихого океана. В результате штормов пострадало и погибло множество людей.

Жаркая погода и засуха сковали большую часть Европы поздней весной и летом этого года. Самые жаркие пожары охватили Скандинавский полуостров. В июле и августе за Северным полярным кругом были отмечены температурные рекорды. В Германии долгое время держалась жаркая погода с температурами выше 30°C, в Великобритании, Бельгии, Ирландии и Франции тоже стояла необычная жара. Рейн обмелел настолько, что возникли проблемы с судоходством.

В восточной Австралии в 2018 году разразилась сильная засуха, в большей части страны с января по сентябрь выпала лишь половина обычной нормы осадков. Большие потери в сельском хозяйстве вызвала засуха в Южной Америке: в Уругвае и Аргентине.

В Японии и Южной Корее поставлен температурный рекорд (41,1°C и 41,0°C, соответственно).

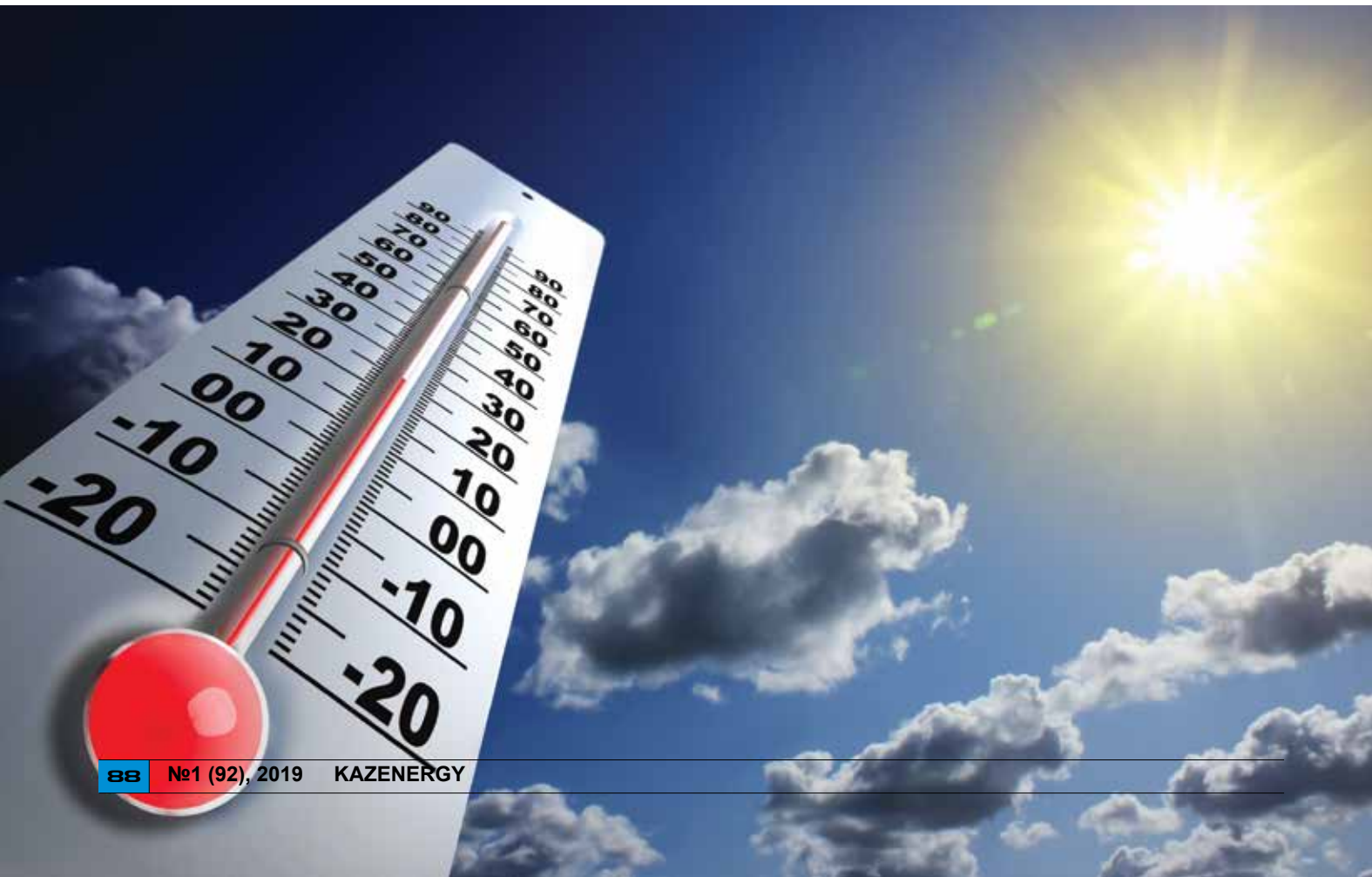
Лесные пожары охватили Афины (Греция) 23 июля. Британская Колумбия (Канада) уже второй год подряд ставит рекорд по размерам территории сгоревших лесов. Масштабные пожары охватили Калифорнию.

Интересно, что параллельно более тысячи человек прошли по улицам Катовице с призывом к участникам конференции по вопросам изменения климата перейти от слов к делу. Среди государств Евросоюза в поддержку борьбы с изменениями климата активнее других выступила Франция.

Не смотря на акции протеста «желтых жилетов», 120 манифестаций прошли по всей стране. В Париже за экологически чистую экономику промаршировали 17 тысяч человек, по данным полиции, и 25 тысяч, согласно организаторам.

По итогам конференции участники приняли правила исполнения Парижского климатического соглашения. Подписавшие его три года назад 194 страны условились сдерживать глобальное потепление. Принятые в Катовице правила определяют, как страны должны отчитываться о мерах по снижению выбросов парниковых газов, как сообщать о действиях по адаптации к изменениям климата, а также докладывать о выделении средств и их расходовании.

По словам генсека ООН Антониу Гутерриша, этот документ положит начало новому этапу в процессе борьбы за защиту климата. Следующая климатическая конференция состоится в ноябре этого года в Чили.





# Звуки кочевников: шертер

Особое место среди музыкальных инструментов казахского народа занимает шертер, который чаще использовали для сопровождения кюев, сказаний и легенд.

**Ш**ертер — древнеказахский и древнетюркский струнный щипковый музыкальный инструмент. На шертере играли так же, как и на домбре, но при этом шертер был намного меньше домбры — он имел короткий гриф без ладов и отличался более сильным звучанием.

Шертер изготавливали из цельного куска древесины, придавая инструменту изогнутую форму, а корпус обтягивали кожей, затем натягивали две струны из конского волоса или из жил. Изготовление шертера из единой древесины не случайно, а связано с поверьем, что только в инструменте, сделанном из цельного куска древесины, сохранится душа дерева, которая будет звучать в инструменте.

Согласно преданиям, именно на шертере играли пастухи, созывая овец. На его красивый звук летели птицы и сидели рядом с музыкантами.

Играли на инструменте указательным пальцем (щипком) или же надевали на него оймак (своеобразный плектор — наперсток с маленьким крючком, который обычно изготавливался из грубой и плотной кожи домашних животных). Также извлекали звук с помощью плоской костяной пластинки (наподобие современного медиатора).

Как правило, шертер имел лишь один колок, поэтому обе струны продевали



сквозь головку, а затем одну из них закрепляли к колку, а другую — прямо к головке. Струну, закрепленную на головке шертера, натягивали рукой, вторую же, прикрепленную к колку, подстраивали и соответственно высоте звука первой струны. В далеком прошлом игра на шертере сопровождала исполнение эпических сказаний и песен. К сожалению, многие оригинальные произведения,

написанные специально для игры на шертере, были утеряны в советские времена из-за разрыва преемственности. Традиция игры на шертере, широко развитая до революции в Семипалатинской области, была забыта из-за официальной советской идеологии.

Шертер был возрожден сравнительно недавно после обнаружения его при раскопках древнего города Отрара известным музыковедом Болатом Сарыбаевым. В наше время он претерпел изменения. В частности, на грифе появились лады, иным стало его строение.

В настоящее время изменились строение и внешний вид инструмента — струны изготавливают из лески, а гриф разделен на лады. Реконструированный инструмент широко применяется в ансамблевой практике. Сделав его похожим на домбру, шертер стали использовать коллективы казахских фольклорно-этнографических коллективов — «Отрар сазы», «Жетыген», «Сазген» и другие.

Репертуар сольных исполнителей на шертере в настоящее время составляют два сохранившихся народных кюя для шертера «Ой-толгау» и «Сал курен», нотированных исследователем и исполнителем Замзагуль Измуратовой. Большинство же произведений репертуара составляют переложения домбровых кюев.



туристическое  
агентство

**«APPLE TOUR»** -  
с нами надежно и комфортно!

Медицинский  
туризм

Путешествия,  
экскурсии по  
Казахстану

Визы,  
бронирование,  
трансфер,  
авиабилеты (7 дней в неделю)





# Весенние обряды казахских коневодов в списке нематериального культурного наследия ЮНЕСКО

В список достояний человечества вошли такие традиционные весенние обряды казахских коневодов, как «кымыз мурындык» (проба первого кумыса), «бие байлау» (привязывание кобылиц) и «айгыр косу» (включение жеребца в табун). Заявки одобрил Межправительственный комитет по охране нематериального культурного наследия человечества ЮНЕСКО.

**К**азахстанские делегаты продемонстрировали экспертам посвященный этим обрядам ежегодный праздник, проводимый в Улытауском районе Карагандинской области.

Директор заповедника-музея, расположенного на территории этих сакральных мест, Бактияр Кожахметов, член казахстанской делегации, рассказал, что стало началом включения весенних обрядов коневодства в список нематериального культурного наследия ЮНЕСКО.

В Улытауском районе уже на протяжении нескольких лет организуется фестиваль «Терисакканская весна», в основу которого были положены древние казахские коневодческие весенние обряды. Согласно им, после долгой зимы кочевники привязывали первых жеребят, пускали в табун жеребца, пробовали первый кумыс.

Праздник с древними обрядами коневодов традиционно проходит весной, и ему предшествует несколько обязательных ритуалов.

С пастбища пригоняют лошадей, на возвышении села семьями собирается народ, накрывается щедрый

дастархан: масло, сметана, баурсаки, лепешки, айран. Аксакал дает благословение, и начинается «нокталау» — надевание уздечек на жеребят. Стригунков привязывают на длинный канат, прикрепленный к вбитым в землю железным кольям. Женщины обмазывают жеребят хвосты маслом, желая богатства и приумножения, приговаривая при этом: «Байлар көп болсың, ақ мол болсың!»

Венцом действия становится выпуск жеребца в табун. Люди с волнением следят и переживают за своих любимцев, ведь лошади — это единственное богатство терисакканцев.

В празднике много и других ритуалов. Жеребят по одному подводят к кобылам и вскармливают, после того как брызнет молоко, начинают доить. Из этого молока и готовится первый весенний кумыс. Еще один обряд, «кымыз мурындык», связан с окуриванием кубы, в которой готовится кумыс. Сначала кубы изнутри обмазывают маслом вперемешку с казы. Потом поджигают ветки степной таволги и ее дымом окуривают стены посуды. Душистый дым очищает кубы, масло и казы придают целебному напитку неповторимый вкус.

Издrevле это отмечалось как большой народный праздник, сопровождающийся целым комплексом обрядов и ритуалов. Фестивали были настолько масштабными, содержательными, исполненными глубокого духа истинной народной культуры, что ими заинтересовались эксперты ЮНЕСКО, которые в течение двух лет посещали фестиваль, изучали казахские народные коневодческие традиции.

За это время был издан фотоальбом о коневодческих национальных традициях на трех языках, на киностудии «Казахфильм» снят 20-минутный документальный фильм. Благодаря всему этому, на 13-ом заседании Межправительственного комитета по охране нематериального культурного наследия в столице Республики Маврикий казахстанская делегация представила казахские народные коневодческие обряды.

Следует отметить, что Казахстан впервые участвует в сессиях Комитета на правах члена данного престижного органа ЮНЕСКО. В состав делегации республики вошли сотрудники Национальной комиссии по делам ЮНЕСКО и ИСЕСКО и Постоянного представительства Казахстана при ЮНЕСКО.

**Фестивали были настолько масштабными, содержательными, исполненными глубокого духа истинной народной культуры, что ими заинтересовались эксперты ЮНЕСКО, которые в течение двух лет посещали фестиваль, изучали казахские народные коневодческие традиции**







**В празднике много и других ритуалов. Жеребят по одному подводят к кобылам и вскармливают, после того как брызнет молоко, начинают доить. Из этого молока и готовится первый весенний кумыс**

эксперты в области НКН, представители акимата Кызылординской области и музея-заповедника «Улытау». Казахстанская делегация особо отметила, что тесная духовная связь человека с конем является неотъемлемым элементом традиционной культуры и самосознания казахского народа. «Согласно результатам исследований Ботайской культуры IV тысячелетия до н.э., именно территория Казахстана является местом первой в истории домостроения лошади, что, как подчеркнул это в своей недавней статье «Семь граней Великой Степи» Президент Нурсултан Назарбаев, имело в дальнейшем огромные последствия для истории всего человечества и является предметом заслуженной гордости всех казахстанцев», – отметил заместитель постоянного представителя Казахстана при ЮНЕСКО Аскар Абдрахманов. Предполагается, что включение новых традиций в список ЮНЕСКО должно стать мощным стимулом для продолжения комплексной работы экспертов, местного населения и властей не только по их популяризации, но и, самое главное, сохранению для буду-

щих поколений. Комитет также дал положительное заключение по первому периодическому отчету Казахстана о проведенной в стране работе по реализации положений Конвенции об охране нематериального культурного наследия с момента присоединения к ней нашей страны в декабре 2011 года. Примечательно, что в июне 2018 года в Париже на 7-й сессии Генеральной ассамблеи государств – сторон Конвенции об охране НКН Казахстан в острой конкурентной борьбе был избран в состав профильного комитета. Это дает казахстанским экспертам в данной области возможность в течение четырех лет применять в международном масштабе накопленные ими знания в области идентификации, охраны и популяризации элементов НКН и приобрести ценный опыт взаимодействия с коллегами из всех регионов мира. За кандидатуру Казахстана проголосовали 98 государств из 156 принявших участие в седьмой сессии Генеральной ассамблеи государств-сторон Конвенции об охране нематериального культурного наследия. Многие де-

легаты, поддержавшие нашу страну, особо отметили профессионализм экспертов Национальной комиссии Казахстана по делам ЮНЕСКО и ИСЕСКО, работающих над популяризацией богатых традиций и культуры казахского народа, а также высокий международный авторитет нашего государства.

Комитет также дал положительное заключение по первому периодическому отчету Казахстана о проведенной в стране работе по реализации положений Конвенции об охране нематериального культурного наследия с момента присоединения к ней нашей страны в декабре 2011 г.

Стоит также отметить, что в июле прошлого года два казахстанских биосферных резервата Чарын и Жонгар были внесены в международную сеть биосферных резерватов ЮНЕСКО. Этому событию предшествовала длительная кропотливая работа. В течение последнего года номинационные досье по Чарыну и Жонгару, подготовленные экспертами Национальной Комиссии РК по делам ЮНЕСКО и ИСЕСКО, успешно прошли предварительную оценку со стороны международных специалистов и в результате были одобрены международным советом.

Таким образом, список казахстанских биосферных резерватов ЮНЕСКО пополнился на два объекта и включает десять биорезерватов: Ак-Жайык, Аксу-Жабаглы, Коргалжын, Алаколь, Катон-Карагай, Барсакельмес, Каратау, Алтын-Эмель, Чарын и Жонгар. Международный статус позволит новым биосферным резерватам ЮНЕСКО более эффективно развивать международное сотрудничество, внутренний и внешний туризм, а также стать модельными территориями для успешного внедрения принципов устойчивого развития.

С включением новых казахстанских элементов в Репрезентативный список НКН человечества их количество достигло десяти. Ранее в него вошли искусство исполнения кюя на домбре, навыки сборки юрты, айтыс, национальная борьба «казак куреси», празднование Наурыза, охота с ловчими птицами, изготовление тонкого хлеба «катырма», игра в асыки.

«Включение в престижный список является международным признанием их универсальной значимости и предусматривает обязательства государств по охране соответствующего элемента культурного наследия», – отметили в МКС РК.

## В гармонии красоты и здоровья

Оздоровительный комплекс HEALTH CLUB & SPA GRAND PRIX известен своей уникальностью и сочетанием всех неотъемлемых элементов для полноценного и гармоничного отдыха тела и души, начиная от фитнес-зоны с современным спортивным оборудованием, SPA-комплекса и заканчивая бутик-отелем и фитобарами.



Чем же отличается уникальный комплекс?

- Аквазона с просторным бассейном длиной в 25 м, гидромассажными водопадами и волногенератором, создающим эффект морской волны. Чистота и гигиеническая безопасность воды в бассейне поддерживается комплексно: традиционной очисткой с дополнительной современной озоновой очисткой воды Elite-O3.
- Термальная зона, представляющая лучшие банные традиции всего мира: русская, марокканская, травяная бани, римская парная, турецкий хамам, японские купели, тепидариум, финская и инфракрасная сауны, а также соляная комната, ванночки Кнейпа, душ впечатлений, ледогенератор, ведро-водопад, комната отдыха «Dream Wave» и множество различных релакс-процедур.
- Фитнес-зона с самым современным спортивным оборудованием от ведущих мировых производителей Hoist, Precor и Foreman, включающая в себя тренажерный зал, зал групповых программ, велозал Cycle и бойцовский зал.
- Салон красоты, имеющий богатый перечень предоставляемых услуг, а также SPA-комплекс, ванну Caracalla, Detox-программы, медицинские услуги.



- VIP-зона, включающая в себя студию красоты и VIP-SPA с уникальной гидромассажной ванной RMS, хамам, массажным кабинетом, инфракрасной и финской саунами и гидромассажным SPA-бассейном.
- Бутик-отель с комфортабельными номерами для проживания гостей, проходящих курс очищения организма по программе Med-Detox.
- Лобби- и фито-бары, где готовят полноценные, сбалансированные и полезные для организма завтраки, обеды и ужины.

Современный оздоровительный комплекс HEALTH CLUB & SPA GRAND PRIX гармонично объединяет физические упражнения, сбалансированное питание, программы Med-Detox на основе самых современных научно-медицинских разработок. Услуги комплекса органично дополняют друг друга и способствуют восстановлению жизненных сил и полноценному отдыху, что позволяет получить положительный эмоциональный настрой и значительно продлить жизнь. А удобная локализация комплекса в центре столицы в сочетании со всем спектром услуг позволяют его посетителям оптимально использовать свое время.





# КАЗАХСТАНСКИЙ СПОРТ:

## вчера, сегодня и навсегда

В истории Республики Казахстан одно из важных мест наряду с социально-экономическим, политическим и культурным развитием страны занимает спорт. В этой статье мы расскажем о функционерах и меценатах, внесших значительный вклад в развитие нашего спорта.

**Е**сли говорить о развитии спорта в независимом Казахстане, то нельзя не сказать об истоках. Чтобы понять, чего мы достигли за минувшее с развалом СССР время, стоит обратить внимание на предыдущие годы, когда мы являлись частью спортивной державы под названием Советский Союз. Казахстанский спорт был частью огромного механизма, подчинявшегося центральному аппарату – Госкомспорту СССР. Нужно ли говорить, что жители республики с удовольствием посвяща-

ли свое время, соперничая успехам алматинского футбольного «Кайрата», их землякам из «Динамо», игравших в хоккей с мячом и хоккей на траве, волейболистам АДК, регбистам и баскетболистам СКА, хоккеистам усть-каменогорского «Торпедо», когда те выступали в чемпионате СССР. А сколько радости нам дарили боксеры и борцы, если вдруг кому-то из них, будучи выше на голову конкурентов, удавалось пробиться в сборную Союза. В исполнении воспитанников казахстанского спорта было немало ярких

и запоминающихся побед, заставлявших гордиться соотечественников. На период восьмидесятых годов прошлого столетия наши команды завоевали свое место под солнцем: уже чаще мы видели в сборной СССР знакомые лица. Имена боксеров Серика Конакбаева, Виктора Демьяненко, Серика Нурказова и Асылбека Килимова, борцов Жаксылыка Ушкempiрова, Шамиля Серикова, Даулета Турлыханова, волейболисток Елены Чебукиной, Ольги Кривошеевой, гимнаста Валерия Люкина, баскетболиста Валерия

Тихоненко и многих других уроженцев Казахстана были известны в среде болельщиков на территории одной шестой суши земного шара.

Все это подчеркивало, что в республике на тот момент сформировался прочный спортивный фундамент. У нас появились квалифицированные специалисты, способные раскрыть скрытый потенциал в юных казахстанцах, готовых преподнести не только азы спорта, но и довести атлетов до мирового пьедестала почета.

В конце восьмидесятых годов, когда огромная страна подошла к барьеру, после которого начался отсчет новейшей истории, появилась необходимость нового взгляда на процессы взаимодействия спортивной интеллигенции с обществом.

В 1990 году был организован Национальный Олимпийский комитет (НОК) Казахстана, сконцентрировавший под своим руководством спортивное и олимпийское движение на нашей земле. Основными принципами деятельности НОК стали положения Олимпийской хартии, устава ООН, законы и Конституция Казахстана, а миссия по развитию олимпийского движения стала краеугольным камнем в его работе. С этого времени мы могли твердо рассчитывать на международное признание, но необходимо было навести напрямую мосты с главным олимпийским органом и международными федерациями. Здесь на первый план выходили личности, от которых зависела продуктивность в этом сложном процессе.

После распада СССР и официального признания НОК РК первым лицом олимпийского Казахстана в мире стал Аманча Акпаев. На его жизнь пришлось более тридцати лет руководства казахстанским спортом.

В сегодняшнем материале нельзя не отметить роль таких личностей как Бекет Махмутов с 1996 по 2006 годы являвшегося первым вице-президентом АИБА и в разные годы возглавлявшего республиканские федерации бокса и дзюдо. Яркий след оставил Темирхан Досмухамбетов, долгое время руководивший спортивным ведомством страны и занимавший пост главы НОК РК. Большую работу проделывали и проделывают такие знаковые фигуры как Булат Утемураев (глава Казахстанской федерации тенниса), Кайрат Турлыханов (экс-руководитель республиканской федерации тяжелой атлетики), Данияр Абулгазин (генеральный секретарь НОК РК), Адильбек Джаксыбеков (глава федерации футбола Казахстана), Кайрат Закирьянов (президент Казахской академии спорта и туризма) и многие другие государственные и общественные деятели страны.



**Безусловно, поддержка спорта зависит от руководства страны. Без внимания Нурсултана Назарбаева Казахстану было бы трудно и почти невозможно раскрыть свой олимпийский потенциал**

Безусловно, поддержка спорта зависит от руководства страны. Без внимания Нурсултана Назарбаева Казахстану было бы трудно и почти невозможно раскрыть свой олимпийский потенциал. Уже на первых для себя главных стартах планеты по зимним и летним

видам спорта в Лиллехаммере-1994 и Атланте-1996 с участием команды под флагом Казахстана, наши полпреды продемонстрировали миру, что на карте появилось еще одно государство, уделяющее большое внимание спорту. «Мы присоединились к международ-



## Кулибаев особый акцент сделал на возведение в регионах спортивной инфраструктуры, что априори является фундаментом и залогом будущих успехов



ному олимпийскому движению – это стало важнейшей частью строительства нового независимого Казахстана. Ведь олимпийское движение – больше, чем спорт. Это философия жизни, которая основана на ценностях открытости, единства, взаимного уважения, физического и нравственного совершенства. По олимпийской модели проводятся Универсиады, континентальные игры и другие состязания. Именно пример олимпийских чемпионов вдохновляет миллионы детей во всем мире заниматься спортом. Наша страна сумела воспитать не один десяток выдающихся атлетов, вписавших свои имена в славную летопись всего мирового спорта», – сказал Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев на праздновании 25-летнего юбилея НОК РК в 2017 году.

Стоит отметить, что ни с одних летних Олимпийских игр наши представители не возвращались без завоеванных золотых медалей. На азиатском континенте наши атлеты сразу же громко о себе заявили, до сих пор, являются одними из законодателей моды в спорте высших достижений.

В Казахстане имеются славные традиции и все необходимые условия для плодотворного развития видов борьбы. Наши кадеты и молодежь демонстрируют высокий потенциал и практически на каждом старте не остаются без наград, в том числе и золотых. основополагающей задачей нынешних наставников национальной сборной является просмотр способных ребят по всей стране. Лишь благодаря естественному отбору и кропотливой работе, спортсмен способен прогрессировать и набираться необходимого опыта.

Примечательно, что слаженная работа всех подразделений и структур призванных трудиться во благо казахстанского спорта позволяет нашей стране проводить ряд крупных международных турниров, в том числе и комплексных мероприятий. К ним мы относим этапы Кубков мира по отдельным видам спорта, а также чемпионаты мира, зимнюю Азиаду–2011 и зимнюю Уни-

версиаду-2017. Современная спортивная инфраструктура Астаны и Алматы, высокие организационные способности спортивного истеблишмента страны, позволяют, без всякого сомнения, доверять турниры высокого ранга казахстанцам.

«Благодаря всемерной поддержке государственных органов управления, Национального Олимпийского комитета Казахстана и в первую очередь, мудрой политике Елбасы, у нас есть все необходимые возможности развивать массовый спорт и спорт высших достижений. Ежегодно в нашей стране проходят самые различные международные значимые спортивные мероприятия. Большой победой для Казахстана стало то, что в 2019 году в нашей столице – Астане состоится чемпионат мира по трем стилям борьбы – греко-римской, вольной и женской. На это событие планетарного масштаба съедутся все сильнейшие борцы планеты, а в Астане в очередной раз будет приковано внимание всей мировой спортивной общественности», – говорит один из самых титулованных отечественных спортсменов, известный общественный и спортивный деятель Даулет Турлыханов.

Необходимо отметить, что Даулет Турлыханов наряду с боксером Сериком Конакбаевым являлся кумиром для тысяч казахстанских мальчишек в 80-е годы прошлого столетия. Теперь они оба возглавляют организации, которые развивают в Азии соответственно борьбу и бокс – самые популярные виды единоборств в нашей стране. Ко всему прочему, Серик Конакбаев будет участвовать 3 ноября в выборах президента Международной ассоциации бокса.

Отдельно необходимо остановиться на деятельности нынешнего руководителя Национального Олимпийского комитета Казахстана Тимура Кулибаева, на протяжении многих лет оказывающему нашему спорту большую поддержку. Возглавив в 2009 году Казахстанскую федерацию бокса, Кулибаев вместе со своей командой единомышленников вывел этот вид спорта

на новый вектор развития. Без ложной скромности добавим, что сегодняшним условиям, в которых тренируются наши боксеры, завидуют многие представители других держав.

По инициативе и поручению Тимура Кулибаева в 2012 году в стране была создана Конфедерация спортивных единоборств и силовых видов спорта, и именно эта организация позволила достигнуть большого эффекта в прогрессе популярных в нашей стране видов единоборств.

Концептуальная идея Конфедерации заключается в объединении, ресурсов и возможностей федераций, комплексного системного подхода к решению вопросов подготовки атлетов, способных побеждать на мировых первенствах. В числе ключевых аспектов деятельности Конфедерации – решение вопросов по созданию единой системы подготовки кадров, оптимизации условий учебно-тренировочного процесса, укрепление материально-технической базы, посредством строительства многофункциональных залов и оснащения их самым современным оборудованием и инвентарем, создание центра спортивной медицины, разработке научно-методического обеспечения. Все это в Конфедерации было успешно реализовано.

Теперь на посту президента НОК РК Тимур Кулибаев предпринимает меры по повышению уровня всего казахстанского спорта. Что особо радует всех казахстанцев, Кулибаев особый акцент сделал на возведение в регионах спортивной инфраструктуры, что априори является фундаментом и залогом будущих успехов.

Будем верить, что создаваемая десятилетиями база казахстанского спорта станет для будущих поколений наших соотечественников тем фундаментом, который позволит растить высококвалифицированных атлетов еще долгие годы. А наши спортсмены будут теснить на пьедестале почета признанных лидеров мирового спорта. Так что, нас ждут еще множество глав, прочтя которые, потомки не будут удивляться, что живут в спортивной державе.

international  
business  
center

Бизнес с видом на будущее

> ИНВЕСТИЦИИ

> УПРАВЛЕНИЕ

> ПАРТНЕРСТВО

> АНАЛИЗ РЫНКА



**KEW**  
**2 0 1 9**  
**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY**  
**WEEK**


**KAZAKHSTAN**  
**ENERGY WEEK**

**XII**

**KAZENERGY**  
**EURASIAN**  
**FORUM**  
**ASTANA**

**XII KAZENERGY**  
**EURASIAN FORUM**

 [KAZENERGYFORUM.COM](http://KAZENERGYFORUM.COM)

 23-27 September 2019  
Astana, Kazakhstan