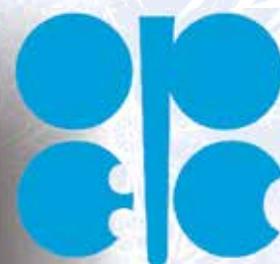




KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

Заседание Совета Ассоциации KAZENERGY: итоги-2018 и задачи-2019



**«OPEC+»
and oil market**



**Нефтяное ревю:
штрихи к пейзажу года**

«Organisations of the future»: the human element



Рынок СПГ: новый лидер на подходе?





*Шәуелсіздік күні
күшті болсын!*

С днем Независимости РК!

Құрылтайшы және шығарушы:
ЖШС «ENERGY FOCUS»

Учредитель и издатель:
ТОО «ENERGY FOCUS»

Редакциялық кеңес:

Т. Құлыбаев
KAZENERGY Қауымдастығының Төрағасы
Ж. Сәрсенов
KAZENERGY Қауымдастығы төрағасының орынбасары
А. Мағауов
KAZENERGY Қауымдастығының Бас директоры
Т. Карашев
KAZENERGY Қауымдастығының халықаралық әріптестік жөніндегі Атқарушы директоры
Р. Кабжанов
KAZENERGY Қауымдастығының мұнай-газ және энергетика саласын дамыту жөніндегі Атқарушы директоры
З. Ногойбай
KAZENERGY Қауымдастығының Құқықтық мәселелер жөніндегі атқарушы директоры
Р. Артығалиев
Үкіметпен және жұртшылықпен байланыс бөлімі, Бас мәңджері «Тенгiшевройл»
Г. Нұғман
Жұртшылықпен байланыс жөніндегі кеңесші, «Эксон Мобил Қазақстан»
Р. Нығматулин
Баспасөз қызметінің жетекшісінің орынбасары, «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ
С. Жылқайдаров
Н. Марабаев атындағы «Мұнайшы» қоғамдық қорының атқарушы директоры, ҚР құрметті кең барлаушысы

Редакционный совет:

Т. Кулибаев
Председатель Ассоциации KAZENERGY
Д. Сарсенов
Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY
А. Мағауов
Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY
Т. Карашев
Исполнительный директор по международному сотрудничеству Ассоциации KAZENERGY
Р. Кабжанов
Исполнительный директор по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации KAZENERGY
З. Ногойбай
Исполнительный директор по правовым вопросам Ассоциации KAZENERGY
Р. Артығалиев
Генеральный менеджер отдела по связям с правительством и общественностью, «Тенгизшевройл»
Г. Нугман
Советник по связям с общественностью, «Эксон Мобил Казахстан»
Р. Нигматулин
Заместитель руководителя пресс-службы АО НК «КазМұнайГаз»
С. Жылқайдаров
Исполнительный директор ОФ «Мұнайшы» им. Н. Марабаева, Почетный разведчик недр РК

Жауапты редактор

А. Тастенов

Ответственный редактор

А. Тастенов

Дизайн, беттеу, басуға дайындау

Ж. Қазанқапов

Дизайн, верстка, допечатная подготовка

Ж. Қазанқапов

Авторлар

Т.Ковалева, А.Устименко, И.Суслова, А.Тастенов, С.Исмаилова, Е.Сергазин, Р.Кабжанов, З.Ногойбай, Л.Казембекова, Т.Цой, О.Хардаева, Д.Дарбекова, Б.Умирзаков, А.Тукаев, Н.Джанекенов, О.Сапарғалиев, А.Жалмұханова, А.Супығалиев

Авторы

Т.Ковалева, А.Устименко, И.Суслова, А.Тастенов, С.Исмаилова, Е.Сергазин, Р.Кабжанов, З.Ногойбай, Л.Казембекова, Т.Цой, О.Хардаева, Д.Дарбекова, Б.Умирзаков, А.Тукаев, Н.Джанекенов, О.Сапарғалиев, А.Жалмұханова, А.Супығалиев

Жарнама бөлімі

Тел.: +7 7172 573130, 792524
e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Рекламный отдел

Тел.: +7 7172 573130, 792524
e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Суретші

А.Югай

Фотографы

А.Югай

Аудармашылар

Н.Жакина, Қ. Асқарова, Д.Қолдасова

Переводчики

Н. Жакина, К. Асқарова, Д.Колдасова

Жазылу индексі

74677 («Қазпошта» АҚ бөлімдері)

Подписной индекс

74677 (отделения АО «Казпочта»)

Журнал 2009 жылы 11 тамызда Қазақстан Республикасы мәдениет, ақпарат және қоғамдық келісім министрлігінде тіркеліп, № 10285-Ж куәлігі берілген. Басылымға байланысты барлық ұсыныстар, тілшектер мен ескертпелерді KAZENERGY журналының редакциясына жолданыз. Журналда жарияланған кез-келген материалдар мен фрагменттерді көшіріп басуға редакцияның жазбаша рұқсаты керек. Редакция жарнамалық материалдардың мазмұнына жауап бермейді. Мақала авторы пікірінің редакция қозғарасын білдіруі міндетті емес. Қазақстан және шетелде аймақтарына тарайды. 2 айына бір рет шығады.

Журнал зарегистрирован Министерством культуры, информации и общественного согласия Республики Казахстан. Свидетельство № 10285-Ж от 11 августа 2009 г. Все предложения, пожелания и замечания по изданию направляйте в редакцию журнала KAZENERGY. Любое воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения редакции. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение редакции не обязательно совпадает с мнением авторов. Распространяется на территории Казахстана и за рубежом. Выходит один раз в 2 месяца.

Редакцияның мекен-жайы:

010000, Қазақстан Республикасы, Астана қ., Қабанбай батыр к. 17, Е Блогі, 112 бөлім
тел.: +7 7172 792524, 792522
e-mail: energyfocus.info@gmail.com
www.kazenergy.com
Таралымы – 7 000 дана

Адрес редакции:

010000, Республика Казахстан, г. Астана, ул.Кабанбай батыра,17, Блок Е, каб. 112,
тел.: +7 7172 792524, 792522
e-mail: energyfocus.info@gmail.com
www.kazenergy.com
Тираж – 7 000 экземпляров

Отпечатано в типографии "Print House Gerona", г.Алматы, ул. Сатпаева, д. 30А/3

Founder and Publisher:
ENERGY FOCUS LLP

Editorial board:

T. Kulibayev
Chairman of KAZENERGY Association
J. Sarsenov
Vice Chairman of KAZENERGY Association
A. Magauov
General Director of KAZENERGY Association
T.Karashev
Executive Director for International Relations, KAZENERGY Association
R. Kabzhanov
Executive Director for Development of Oil and Gas and Energy Industries, KAZENERGY Association
Z. Nogaibay
Executive Director for Legal Affairs, KAZENERGY Association
R. Artygaliev
General Manager, Government and Public Affairs, Tengizchevroil
G. Nugman
Public Affairs Advisor, Exxon Mobil Kazakhstan
R. Nigmatulin
Deputy Head of PR Department, JSC NC KazMunayGas
S. Jilkaydarov
Executive Director of "N. Marabayev" Munayshy Fund, The Honorary Prospector of the RK

Executive Editor

A. Tastenov

Design, layout, pre-press

Z. Kazankapov

Authors

T.Kovaleva, A.Ustimenko, I.Suslova, A.Tastenov, S.Issmailova, E.Sergazin, R.Kabzhanov, Z.Nogaibai, L.Kazembekova, T.Tsoi, O.Khardayeva, D.Darbekova, B.Umirzakov, A.Tukayev, N.Dzhanekenov, O.Sapargaliyev, A.Jalmukhanova, A.Supygaliev

Advertising Department

+7 7172 573130, 792524
e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Photographer

A.Jugai

Translators

N.Zhakina, K.Askarova, D.Koldasova

Subscription index

74677 (KAZPOST)

The Magazine is registered by the Ministry of Culture, Information and Social Consensus of the Republic of Kazakhstan. Registration Certificate No. 10285-Ж, dated August 11, 2009. Any reproduction of the materials or their extracts is only with written permission of the editors. The editors are not responsible for the contents of the advertisements. The editors' opinion may not coincide with the opinions of the authors. Distributed in Kazakhstan and abroad. 2 monthly edition

Address of the editorial office:

010000, 17, Kabanbay batyr str., Block E, 112th office
Astana, Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 7172 792524, 792522
e-mail: energyfocus.info@gmail.com
www.kazenergy.com
Circulation – 7 000 copies



СОДЕРЖАНИЕ

АССОЦИАЦИЯ

- 8 Заседание Совета Ассоциации KAZENERGY: итоги-2018 и задачи-2019
- 10 В канун Дня независимости Казахстана прошла торжественная церемония награждения
- 12 Заседание Комитета нефтегазовой промышленности Президиума НПП РК «Атамекен»
- 14 Участие в Каспийской технической конференции и выставке SPE
- 15 28-е заседание Научно-технического Совета Ассоциации KAZENERGY
- 16 Меморандум о сотрудничестве по проекту цифровизации между компанией КПО Б.В., Ассоциацией KAZENERGY, МОН РК и акиматом ЗКО

СОВЕТ ПО РАЗВИТИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПАРТНЕРСТВ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

- 18 Синхронизация совместной работы НПП «Атамекен», KAZENERGY, нефтегазовых и нефтесервисных компаний
- 20 Консолидированная работа ускорит достижение общих целей
- 22 Совместный форум по локализации производственных химикатов
- 26 Вопросы повышения казахстанского содержания в сфере кейтеринга

ИТОГИ ГОДА

- 28 Развитие международного сотрудничества Ассоциации
- 29 Выполнение годового плана работы по направлению «Налоги и тарифы»
- 30 Об итогах работы правового и отраслевого блоков Ассоциации в 2018 году
- 34 О деятельности Координационного совета по развитию человеческого капитала в 2018 году

ПЕРВЫЕ ЛИЦА

- 36 Узакбай Карабалин стал Почетным доктором РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина
- 37 11-ая пленарная встреча ОЭСР по вопросам развития на основе природных ресурсов

НОВОСТИ

- 44 Казахстан и Венгрия расширяют деловое сотрудничество
- 46 Дополнительное соглашение №3 к Отраслевому соглашению в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях РК на 2017-2019 г.

АНАЛИТИКА

- 50 «ОПЕК+» и нефтяной рынок
- 56 «ОПЕС+» and oil market
- 60 Перспективы развития «Казатомпрома» после IPO
- 64 Иранский кризис
- 70 Китай: тенденции импорта нефти
- 76 Рынок СПГ: новый лидер на подходе?

ОСОБОЕ МНЕНИЕ

- 80 Нефтяное ревью: штрихи к пейзажу года

ОПЫТ

- 88 Финляндия: комплексные технологические решения

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДОКЛАД 2017

- 90 Выбросы парниковых газов, энергоэффективность и цели перехода к зеленой экономике

ИПДО

- 96 О реализации Инициативы прозрачности добывающих отраслей

ОБРАЗОВАНИЕ

- 98 Человеческий фактор в «организации будущего»
- 101 «Organisations of the future»: the human element
- 104 Вместе с молодежью к цифровому Казахстану

ЭКОЛОГИЯ

- 106 Новый Экологический Кодекс

АРТ

- 108 Великий казахстанский композитор Газиза Жубанова
- 110 Легенды о кобызе
- 112 Қобыз туралы аңыз

СПОРТ

- 114 Итоги спортивного года

ТОО «СП «Казгермунай»

120018, Республика Казахстан, Кызылординская область, г. Кызылорда, пос. Тасбогет, ул. Амангельды, 100.
Телефоны: +7 (7242) 600-104, 600-128. Факс: +7 (7242) 261-761. E-mail: kgm@kgm.kz



25 YEARS OF SUCCESS - BUILDING THE FUTURE TOGETHER

Direct payments to
Kazakhstan exceeded

129 billion

US Dollars



25,5 billion

US Dollars were spent
on Kazakhstani Goods
& Services



Over

1,5 billion

US Dollars were invested
on social programs in
Atyrau region

3 billion+

barrels of crude oil were
produced since 1993



FGP-WPMP*

is the next expansion of the
Tengiz oilfield

Annual crude production will
increase to

39 000 000

tonnes

4600+

employees

83%

of TCO staff are Kazakhstani
citizens



39 000

Kazakhstani citizens are
already employed



*Future Growth Project - Wellhead Pressure Management Project



Eglik Voluntary Social Infrastructures Program

250+ million

US Dollars were invested
to accomplish

80+

social projects

Eglik Program helped build
kindergartens with total
capacity of

1480

children



Number of seats in
schools built under Eglik
Program exceeded

2888



БІЗДІҢ МИССИЯМЫЗ | НАША МИССИЯ | OUR MISSION

БІЗ ӘЛЕУМЕТТІК ЖӘНЕ БИЗНЕС МҮДДЕЛЕРДІҢ ТЕПЕ-ТЕҢДІГІН САҚТАУ АРҚЫЛЫ КОМПАНИЯ ЖҰМЫСШЫЛАРЫНА ТҰРАҚТЫЛЫҚТЫ, АКЦИОНЕРЛЕРГЕ ТИІМДІЛІКТІ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ ҮШІН МҮНАЙ МЕН ГАЗДЫ ӨНДІРЕМІЗ.

МЫ ДОБЫВАЕМ НЕФТЬ И ГАЗ, ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЛЯ АКЦИОНЕРА ПУТЕМ БАЛАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ И БИЗНЕС ИНТЕРЕСОВ.

WE PRODUCE OIL AND GAS TO ENSURE THE STABILITY FOR COMPANY EMPLOYEES AND EFFICIENCY FOR SHAREHOLDERS BY BALANCING SOCIAL AND BUSINESS INTERESTS.

Заседание Совета Ассоциации KAZENERGY:

итоги-2018 и задачи-2019



14-го ноября в Астане состоялось 23-е заседание Совета Ассоциации KAZENERGY под председательством Тимура Кулибаева. В мероприятии приняли участие Министр энергетики РК К.Бозумбаев, депутаты Мажилиса Парламента РК Ш. Утемисов, А.Муратов, Б. Измухамбетов, С.Утебаев, руководители отраслевых министерств и ведомств, НПП «Атамекен», компаний-членов Ассоциации.

Открывая заседание, Председатель Ассоциации Тимур Кулибаев в числе важных событий 2018 года отметил введение в действие в июне т.г. нового Кодекса «О недрах и недропользовании», принятие нового Закона «О стандартизации», запуск механизма аукционных торгов по ВИЭ, а также начало работы по Концепции нового Экологического кодекса Республики Казахстан. Он подчеркнул, что KAZENERGY явля-

ется одним из ключевых участников процесса обновления законодательства, где в партнерском и конструктивном диалоге с профильными государственными органами прилагает значительные усилия по экспертному сопровождению этой работы и защите интересов компаний отрасли.

По мнению Т. Кулибаева, с новым Экологическим кодексом, принятие которого ожидается в 2020 году, в Казахстане будет завершён процесс

модернизации всех наиболее важных отраслей права (недропользование, налогообложение, техническое регулирование, охрана окружающей среды). Новое законодательство, непосредственно влияющее на работу энергетического сектора, сформирует привлекательный инвестиционный климат в стране.

Министр энергетики Республики Казахстан Канат Бозумбаев подчеркнул, что с принятием Кодекса о недрах и



недропользовании в этой сфере наблюдается активизация инвесторов, а оптимизация налоговой нагрузки позволила оживить геолого-разведочные работы в казахстанском секторе Каспийского моря.

Также министр остановился на задачах МЭ РК на предстоящий год, которые будут решаться с участием, в том числе, экспертов НПП «Атамекен», Ассоциации KAZENERGY, бизнес-среды и общественности.

В завершении К.Бозумбаев отметил важный вклад Ассоциации в совершенствование экологического законодательства. «Деятельность Ассоциации, направленная на разработку и внедрение в стране экологически чистых и ресурсосберегающих технологий, создание условий для устойчивого развития казахстанской экономики в долгосрочной перспективе, позволит решить множество экологических проблем», – подчеркнул он.

О работе KAZENERGY в текущем году присутствующих ознакомил Генеральный директор Асет Магауов, который отметил, что в прошлом году Ассоциация работала по 11-ти ключевым направлениям. Это сферы налогообложения и тарифов, недропользования, оборотов нефтепродуктов и сжиженного нефтяного газа, электроэнергетики, экологии, развития местного содержания, технического регулирования, развития человеческого капитала, международной деятельности и аналитики. По каждому направлению достигнуты значительные результаты, о которых Магауов рассказал присутствующим.

Говоря о планах на предстоящий год, Генеральный директор KAZENERGY особо отметил подготовку Комментария к новому Кодексу о недрах, изменения в законодательство по рынку ГСМ, работу по проблемам экологического законодательства, а также подготовку Национального Энергетического доклада в 2019 году, основными тема-



ми которого станут: мировой рынок нефти и роль Казахстана, соглашения «ОПЕК +», прогнозы изменения рынка и цен на нефть; интеграция рынков в ЕАЭС.

Также в ходе заседания Совета Ассоциации был заслушан отчет управляющего директора – директора департамента ДФЭА Нурлана Джанекенова «Об утверждении Бюджета Ассоциации KAZENERGY на 2019 год», который был единогласно принят участниками. О деятельности Ассоциации в международной сфере присутствующим рассказал исполнительный директор Талгат Карашев. Он отметил, что в настоящее время начинается подготовка XII Евразийского форума KAZENERGY, который в 2019 году пройдет в новом формате. KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 будет включать два параллельных кластера: XII Евразийский Форум KAZENERGY и Интерактивную Выставку.

Также Карашев рассказал о том, что KAZENERGY инициировала подачу заявки на проведение XXIV Всемирного нефтяного Конгресса в 2023 г. в г. Астане. «Казахстан имеет ряд преимуществ для подачи данной заявки, – подчеркнул он, – Мы принимаем активное участие в работе ВНС. Имеем опыт

проведения крупных международных мероприятий. В столице имеется развитая сеть коммуникаций и инфраструктуры – «наследие EXPO», удобно спланирована логистика основных объектов проведения Конгресса. Важно, что в Казахстане успешно развивают проекты крупные транснациональные нефтегазовые корпорации – резиденты стран-членов ВНС».

В ходе заседания с другой инициативой о создании «Единого Центра знаний и компетенций для нефтегазовой отрасли Казахстана на базе Казахстанско-Британского Технического Университета» выступил ректор Кенжебек Ибрашев.

Исследование действующих практик экологического законодательства в странах ОЭСР, России и Бразилии представил Виктор Коваленко, региональный директор отдела услуг в области чистых технологий и устойчивого развития по странам Центральной Азии, Кавказа, Украины и Беларуси компании «Ernst&Young» Казахстан.

В заключение заседания Совета состоялась церемония награждения представителей компаний, а также принятия новых членов в ряды Ассоциации KAZENERGY.

В канун Дня независимости Казахстана прошла торжественная церемония награждения



В канун празднования Дня независимости Республики Казахстан Тимур Аскарлович Кулибаев, Председатель Ассоциации KAZENERGY и НПП РК «Атамекен», вручил медаль Министерства энергетики РК «За вклад в развитие нефтегазовой отрасли» Рустему Кабжанову, исполнительному директору Ассоциации KAZENERGY.

Также в честь праздника в Ассоциации KAZENERGY состоялась торжественная церемония награждения. Медали и грамоты вручал Генеральный директор Асет Маратович Магауов.

Медаль НПП РК «Атамекен» «За верность делу» третьей степени «за особые личные заслуги в развитии экономики и частного предпринимательства» была вручена руководителю Протокола и взаимодействия с членами Ассоциации KAZENERGY Дамели Бакиевой.

Почетной грамотой НПП РК «Атамекен» награжден Рабай Яромир, директор департамента по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации.

За трудовые и профессиональные заслуги в развитии нефтегазового и энергетического комплекса РК и за активное сотрудничество и участие в жизни Ассоциации медалью «KAZENERGY» награждены:

- Дана Ермекова, директор департамента тарифного регулирования Акционерного Общества «КазТрансОйл»;
- Андрей Теребинов, директор Департамента планирования, казначейства и управления активами Товарищества с ограниченной ответственностью «КМГ-Retail»;
- Олжас Кемелов, координатор по взаимодействию с Правительством и внешним связям Норт Каспиан Оперейтинг компани;
- Ержан Абуов, директор Департамента технического регулирования Ассоциации «KAZENERGY»;
- Олжас Сапаргалиев, заместитель директора Департамента финансово-экономического анализа Ассоциации «KAZENERGY»;
- Аян Суттыбаев, заместитель директора Департамента по международному сотрудничеству Ассоциации «KAZENERGY»;
- Лейла Сеитова, главный эксперт Департамента по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации «KAZENERGY».

Почетной грамотой «KAZENERGY» были удостоены:

- Руслан Карабулов, директор Департамента международного сотрудничества и интеграционных процессов Министерства энергетики РК;
- Гульжан Мүсенова, директор Департамента образовательных программ Ассоциации «KAZENERGY»;
- Служан Исмаилова, пресс-секретарь Ассоциации «KAZENERGY»;
- Рахымжан Шойбеков, главный эксперт департамента технического регулирования Ассоциации «KAZENERGY».

Благодарственные письма «KAZENERGY» вручены:

- Бауыржану Едильбаеву, главному эксперту Департамента по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации «KAZENERGY»;
- Анаре Исабековой, ведущему эксперту Департамента по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации «KAZENERGY»;
- Розе Кравченко, эксперту 1 категории Департамента образовательных программ Ассоциации «KAZENERGY».



ТОЛЬКО ЛУЧШИЕ ВПЕЧАТЛЕНИЯ...

Jt



JUMBAKTAS HOTELS



Казахстан, 010000, г. Астана, ул. Карасакал Еримбет, 65

(угол пр. Кабанбай батыра и ул. Сарайшык)

Тел.: +7 7172 579 777; факс: +7 7172 578 777

E-mail: info@jumbaktas.kz, hotel@jumbaktas.kz

www.jumbaktas.kz

Заседание Комитета нефтегазовой промышленности Президиума НПП РК «Атамекен»

Очередное заседание Комитета нефтегазовой промышленности Президиума НПП РК «Атамекен» прошло под председательством члена Президиума Национальной палаты предпринимателей РК Данияра Абулгазина.

Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY Асет Магауов сообщил о текущей ситуации по исполнению протокольных поручений и по текущей деятельности Ассоциации. В ходе заседания был рассмотрен вопрос осевых нагрузок на бензовозы и газовозы. Согласно действующим нормам законодательства запрещается транспортировка делимого груза транспортными средствами, нагрузка на ось которых превышает одну тонну. Транспорт, перевозящий нефтепродукты, как раз попадает под эту категорию. Представители компаний-перевозчиков просили Министерство по инвестициям и развитию о предоставлении преференций.

«В первую очередь перед нами стоит

вопрос безопасности. Ведь «недозагрузка» бензовозов недопустим и может привести к опрокидыванию транспорта. Если смотреть европейские страны, то у них запрещается эксплуатация автоцистерн, перевозящих груз, заполненный менее, чем на 80%. «Атамекен» этот вопрос прорабатывает с уполномоченным органом и держит проблему на контроле», – акцентировал Ельдос Рамазанов. До настоящего времени в Министерстве по инвестициям и развитию РК эту проблему рассматривают с иной точки зрения, ссылаясь на необходимость соблюдения равных прав и возможностей для всех бизнесменов страны. «Средний тариф, согласно Налоговому кодексу и в зависимости от перегруза на ось,

составляет 1000 тенге на 1 км, среднее расстояние от нефтебазы до АЗС в областях составляет 200 км, и получается за рейс надо платить около 200 000 тенге, что сильно сказывается на рентабельности АЗС», – сообщил Болат Ауетаев, Председатель Правления Казахстанской топливной ассоциации. Более того, в настоящее время в Мажилисе Парламента рассматривается проект Закона по вопросам транспорта, где предлагается ужесточить требования по перевозке и исключить выдачу специальных разрешений для транспортных средств, превышающих осевую нагрузку. Госорган предлагает расширить перечень выдаваемых специальных разрешений и включить в него транспортные средства, перевозящие жидкие грузы в цистернах. Казахстанская топливная ассоциация предлагает при взвешивании бензовозов и газовозов учитывать только общую массу без учета массы на каждую ось. «Комитет предложение поддерживает. Это позволит сократить финансовые потери АЗС и АГЭС и удешевить стоимость специальных разрешений. Проблема действительно есть, просим Нацпалату и дальше контролировать вопрос и оказать содействие», – отметил Данияр Абулгазин.

Резюмируя, Абулгазин подчеркнул, что вопрос безопасности сегодня первоочереден.

Также в ходе заседания поднимался вопрос об отмене запрета на продажу слабоалкогольных напитков на АЗС, который был введен в Казахстане с 2014 года. По мнению инициаторов, алкоголь не является сопутствующим товаром, необходимым для эксплуатации автомобиля и якобы создает

дополнительные факторы, способствующие употреблению спиртного водителями за рулем. В Казахстанской топливной ассоциации уверены, что действующий запрет не имеет ничего общего с борьбой за трезвость. Ведь в обычных магазинах, стоящих вдоль трассы, алкоголь продается в полном ассортименте, а в придорожных киосках и вовсе предлагается на розлив. «После введения запрета упали продажи не только спиртного, но и в целом продукции, так как покупателю выгодно приобретать все товары в одном месте», – заявил Болат Ауетаев. На сегодня доходы от продажи товаров в магазинах при АЗС, согласно данным КТА, рентабельны на 10-15%. Для сравнения, в Европе продажи нетопливных товаров составляют, по разным оценкам, от 60 до 70% прибыли АЗС. Таким образом, нетопливный бизнес сети



автозаправочных станций, при правильной реализации и поддержке, может принести такую же прибыль, как и реализация ГСМ и даже превышать продажи основного продукта. Такой подход позволяет европейским АЗС не увеличивать маржинальность ГСМ и сдерживать рост цен на них. В этой связи НПП РК «Атамекен» обратилась в Министерство финансов с предложением рассмотреть возможность

АЗС торговать слабоалкогольными напитками.

«Нужно понимать, что сам бизнес категорически против употребления алкоголя за рулем. При желании водитель проедет на 200 метров дальше и купит спиртное в соседнем магазине. Но тогда почему мы ограничиваем АЗС, если у него есть такая же торговая точка, которая оборудована кассовым аппаратом и терминалом? Нацпалата

поддерживает бизнес, сегодня магазины при АЗС полноценные супермаркеты с товарами народного потребления», – сказал Ельдос Рамазанов.

«Возможно, есть смысл перенять опыт развитых стран, где не запрещают продажу алкоголя на АЗС, а вводят временные ограничения, ценовые пороги и другие меры, которые не сказываются на доходности бизнеса», – внес предложение Данияр Абулгазин.

Участие в Каспийской технической конференции и выставке SPE

31 октября – 2 ноября в городе Астана состоялась 5-ая юбилейная Техническая Конференция Сообщества Инженеров Нефтяников (SPE). Мероприятие было посвящено изменяющимся условиям рынка, влияющим на развитие нефтегазовой промышленности в Каспийском регионе и на международную ситуацию в энергетической сфере.



В рамках программы с приветственной речью выступил Узакбай Карабалин, заместитель Председателя KAZENERGY.

Советник Председателя Ассоциации KAZENERGY Арман Сатимов принял участие в панельных сессиях, посвященных «Коллаборации в нефтегазовой индустрии в условиях конкурентной среды» и «Оптимизация нефтегазовых мегапроектов». В своем выступлении советник Председателя Ассоциации подчеркнул необходимость расширения отраслевой коллаборации посредством: формирования благоприятного инвестиционного имиджа, на фоне растущих инициатив соседних стран Централь-

ной Азии, расширения кооперации между традиционными отраслями и новой энергетикой.

Спикерами также выступили президент SPE Сами Алнуайм, Вице-министр энергетики РК Магзум Мирзагалиев, заместитель Председателя Правления АО «НК «КазМунайГаз» Курмангазы Исказиев и др. Также в конференции принимали участие представители ключевых компаний отрасли, среди них: SOCAR, BP, Total, Statoil, ExxonMobil, Тенгизшевройл, АО НК КазМунай-Газ, Dragon Oil, Petronas, INPEX, ПАО Газпром нефть, Новатэк, Resman, Roxar, Goldman Sachs, ЛУКОЙЛ, Schlumberger, Halliburton, Baker Hughes.

Справочно

SPE – является международной некоммерческой профессиональной организацией технических специалистов, объединяющих десятки тысяч профессиональных работников нефтегазовой сферы по всему миру. Создана в 1957 году на базе Американского института горных инженеров, созданного в 1871 году. Является эффективной площадкой для обсуждения технических разработок нефтегазовой и смежных отраслей, имеет уникальный электронный ресурс OnePetro, где находится более чем 180 тысяч технических документов.

28-е заседание Научно-технического Совета Ассоциации KAZENERGY

23-го ноября т.г. на площадке Ассоциации KAZENERGY состоялось 28-е заседание Научно-технического совета под председательством Узакбая Карабалина.



Доклад по «Разработке технологии топочных устройств котельных агрегатов для сжигания высокозольных углей пласта № 3 Экибастузского месторождения и обедненного угля/отходов обогащения угля» представил Токмурзин Дияр, PhD, студент Школы Инженерии Назарбаев Университета. Он отметил, что целями проекта является разработка мер по минимизации влияния на окружающую среду.

Анализ по новым технологиям и использованию высокоэффективного энергосберегающего оборудования презентовали представители производственной компании ТОО «Центр Технологии Насосов».

Наряду с этим, представители компании «Катерпиллар Нефть и Газ», Чернышов С.В. и Шатровский В.Г. рассказали о решениях по повышению надежности и снижению себестоимости энергоснабжения. Управляющий директор Satbayev University Чернышев Ч.А. представил подробное исследование, посвященное разведке и добыче угольного метана в Карагандинской области. Он отметил, что одной из ключевых проблем в развитии данной отрасли является обеспечение внедрения передовых технологий и обеспечение рентабельного баланса производства угольного метана и его потребления.



Также проект по внедрению системы «Отходы в энергию» презентовал Диего Габриель Амадо Гарсия, внешний консультант ТОО «Самрук-Казына Инвест». По его словам, данная уникальная технология создает круговую экономию, где отходы снова имеют ценность. О вихревой ветроустановке с концентратором воздушного потока, пред-

ставленной на EXPO-2017, рассказал Кошумбаев М.Б., д.т.н., академик МАИ при ООН, КАТУ им.С.Сейфуллина Энергетического факультета. Согласно исследованию автора, подобные установки могут быть размещены на территории населенных пунктов. Он отметил, что в целом ветроэнергетический потенциал Казахстана примерно составляет 1820 млрд. кВт·ч в год.

Меморандум о сотрудничестве по проекту цифровизации между компанией КПО Б.В., Ассоциацией KAZENERGY, МОН РК и акиматом ЗКО

29 ноября текущего года в г. Уральск состоялся Форум по цифровизации, организованный компанией Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В. при поддержке акимата Западно-Казахстанской области.



ду КПО Б.В., Ассоциацией KAZENERGY, Министерством образования и науки РК и акиматом Западно-Казахстанской области. Основной целью данного меморандума является вовлечение студентов высших учебных заведений Казахстана для решения задач производственной деятельности и повышения эффективности КПО с помощью цифровых технологий. Привлечение студентов к проекту цифровизации предоставит возможность студентам проявить инженерное мышление, развить технические навыки,

С приветственными словами в церемонии открытия Форума выступили заместитель премьер-министра А.Жумагалиев, аким Западно-Казахстанской области А.Кульгинов, генеральный директор КПО Б.В. Э.Блом и исполнительный директор по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации KAZENERGY Р.Кабжанов. В работе Форума также приняли участие представители Министерства образования и науки РК, нефтегазовых компаний, высших учебных заведений и IT-компаний.

Одной из ключевых тем Форума стала презентация планируемых цифровых трансформаций производственной деятельности КПО Б.В. Участникам Форума была представлена Дорожная карта по цифровизации КПО Б.В., согласно которой компания будет внедрять цифровые технологии в скважинных



операциях, добыче, промысловых работах, технике безопасности и охране труда и др. Наряду с этим, в рамках Форума состоялось подписание Меморандума о сотрудничестве и взаимодействии меж-

реализовать прорывные идеи через разработку стартапов в рамках проекта и получить неоценимый опыт. Проект по цифровизации КПО Б.В. окажет содействие в развитии будущих профессиональных кадров.

www.south-oil.com

15 лет
вместе со страной



САУТС-ОЙЛ
МУНАЙГАЗ КОМПАНИЯСЫ
НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ

«Саутс-Ойл» это –

- До 900 тыс. тонн нефти в год
- Экологически чистое производство цемента
- Первый в РК завод по выпуску цианида натрия
- Новые производства ежегодно
- Миллионные инвестиции в регионах присутствия

Контактная информация:
Республика Казахстан, 160021
г. Шымкент ул. Желтоқсан 17,

Общие вопросы: info@south-oil.com

Телефоны: +7 (7252) 982115,
+7 (7252) 982116, (факс)

Синхронизация совместной работы НПП «Атамекен», KAZENERGY, нефтегазовых и нефтесервисных компаний

НПП «Атамекен» и KAZENERGY, операторы трех крупных проектов и крупнейшие нефтесервисные компании приняли решение синхронизировать действия по совместной работе.

2 ноября в Атырау состоялась общая встреча заинтересованных участников рынка, где в рамках дискуссии было решено обсудить текущую ситуацию по развитию трех крупных нефтегазовых проектов, в частности, перспективы развития проектов КЕР-1 КПО, ПБР (NERP) ТШО, Хазар, Каламкас-море НКОК. Результатом совещания стало решение объединить усилия нефтегазовых и нефтесервисных предприятий в налаживании долгосрочного сотруд-

ничества для справедливого и эффективного развития нефтегазового рынка. Операторы, в свою очередь, смогут рассмотреть варианты оптимизации части расходов через унифицирование требований в рамках планирования работ по проектам. «За 2016 год в нефтегазовой отрасли общий объем закупок ТРУ составил 4,57 трлн. тенге, из которых 3,38 трлн. тенге приходится на три крупных проекта, или 79% от общего объема. За

2017 год общий объем закупок составил 4,82 трлн. тенге, доля крупных проектов – 3,33 трлн. тенге, или 69% от общего объема. Если выработать единые технические стандарты, это позволит наладить более эффективную работу между операторами и бизнесменами. Подобная работа требует совместного комплексного подхода посредством создания единой экосистемы и площадки для профессиональной и продвинутой деятельности казахстанских поставщиков ТРУ и нефтегазовых компаний с целью обсуждения будущих потребностей в ТРУ, технических решений с учетом возможностей казахстанских и иностранных компаний, создания консорциумов и партнерств, применения мер государственной поддержки, исключения законодательных и административных барьеров и формирования различных стимулов в сфере развития местного содержания и т.д.», – отметил Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY Асет Магауов. Единой площадкой, объединяющей и синхронизирующей действия всех участников рынка, станет вновь созданный Совет по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли. Это консультационно-совещательное объединение будет координировать действия многочисленных союзов, советов и других альянсов, действующих при участии Министерства энергетики РК, Министерства по инвестициям и развитию РК, НПП «Атамекен», KAZENERGY, PSA и других заинтересованных структур. Совет призван повысить эффективность работы, ис-



Единой площадкой, объединяющей и синхронизирующей действия всех участников рынка, станет вновь созданный Совет по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли

ключить дублирующие действия и связать разные направления бизнеса. Говоря о казахстанском содержании, участники Совета видят его повышение в активизации работы Операторов проектов, иностранных компаний-партнеров и непосредственно предприятий и компаний Казахстана. В рамках встречи о планах работы с нефтесервисными компаниями и о мерах, предпринимаемых для развития казахстанского содержания, рассказали управляющий директор АО НК «КазМунайГаз» Султанов О.М., заместитель Генерального директора ТОО «Тенгизшевройл» Мукашев М. С., заместитель Генерального директора «Норт Каспиан Оперейтинг Компани» Марабаев Ж.Н., заместитель Генерального директора «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» Каримов М. Ш. В частности, заместитель Генерального директора ТОО «Тенгизшевройл» Му-

рат Мукашев отметил, что в компании уже длительное время ведется большая работа по развитию казахстанского содержания: «Проект Будущего Расширения активно участвует в создании местных партнерств между машиностроителями Атырау и Актау для организации производства по изготовлению (сварке) сдвоенных трубных секций и нанесению на них антикоррозионных покрытий. Проект разместил заказ (на сварку и нанесение покрытий) на трубопроводы общей длиной 400 км и оказал специализированную поддержку в процессе производства». В своем выступлении Зарина Бакенова, руководитель GER в Shell Kazakhstan, выразила мнение, что «нам необходимы высококачественные, амбициозные управленческие команды, нацеленные на создание конкурентоспособных товаров и услуг, честную конкуренцию, развитие наци-

ональных кадров и, конечно же, как всегда, приверженных делать свою работу безопасной». В ходе прошедшего совещания ряд участников были награждены почетными грамотами и медалями НПП «Атамекен» и KAZENERGY. «Сегодня особенно необходимо отмечать вклад и усилия людей и компаний в научное и технологическое развитие нефтяной промышленности. Работая ежедневно с нефтегазовыми и нефтесервисными компаниями, мы видим усилия отдельных людей, они хорошо известны всей отрасли, и, я считаю, наша задача отмечать их заслуги», – отметил Асылбек Джакиев, руководитель исполнительного комитета Совета, являющийся также официальным представителем НПП РК «Атамекен» по взаимодействию с нефтегазовыми компаниями и развитию нефтесервиса.

Консолидированная работа ускорит достижение общих целей



Для чего был создан Совет по развитию стратегических партнерств нефтегазовой отрасли? Какие задачи стоят перед ним? Как идет повышение казахстанского содержания в проектах? На эти и другие вопросы ответил Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY Магауов Асет Маратович.

– Асет Маратович, в начале ноября в Атырау прошло первое заседание Совета развития стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли. Могли бы Вы рассказать, кто явился инициатором этого мероприятия и в чем основная задача Совета?

– 1-е заседание Совета развития стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли состоялось 2 ноября в Атырау. В нем участвовали крупные нефтедобывающие и нефтесервисные компании, представители НПП

«Атамекен», Ассоциации KAZENERGY, профильных государственных органов и др. Создание этой переговорной площадки обусловлено необходимостью решения ряда комплексных задач с целью развития казахстанского содержания и локализации производства в рамках Актауской декларации, в том числе, по унификации технических норм для трех крупнейших проектов ТШО, НКОК, КПО. Также участники Совета выступают за внедрение высоких технологий и

современного оборудования как нефтедобывающими, так и нефтесервисными компаниями, что возможно при тесном сотрудничестве казахстанских поставщиков ТРУ и нефтегазовых компаний. Консолидированная работа ускорит достижение общих целей, стимулирует создание консорциумов и партнерств для трансфера технологий, применения мер государственной поддержки. Совет будет работать над исключением законодательных и административных барьеров и формиро-

ванием различных стимулов в сфере развития местного содержания.

– В Казахстане уже существует структура, имеющая схожие задачи, в частности, Союз Нефтесервисных компаний. Тем не менее, Вы сочли необходимым создать новую структуру. Почему?

– Как Вы знаете, «Казсервис» – это объединение отечественных нефтесервисных компаний, которые занимается вопросами повышения эффективности работы сервисного бизнеса и сервисных компаний. Вновь созданный Совет по развитию стратегических партнерств нефтегазовой отрасли, одним из организаторов которого выступила Ассоциация KAZENERGY, призван объединить все звенья производственной цепи оператор-генподрядчик-субподрядчик, консолидировать и синхронизировать работу по развитию местного содержания. Задачей Совета является не продвижение интересов одной из сторон, а решение общих для всех участников задач, которые приведут к подвижкам в отрасли.

– Во сколько оценивается казахстанский рынок нефтесервисных услуг, предназначенный по требованию казахстанского содержания для местных компаний? Могли бы Вы прокомментировать, какая доля казахстанского содержания предполагается по крупным проектам у трех операторов основных добычных проектов?

– За 2016 год в нефтегазовой отрасли общий объем закупок ТРУ составил 4,57 трлн. тенге, из которых 3,38 трлн. тенге, или 79% от общего объема, приходится на три крупных проекта. За 2017 год общий объем закупок составил 4,82 трлн. тенге, доля крупных проектов – 3,33 трлн. тенге, или 69% от общего объема. При этом в период с 2010 по 2017 годы в закупках на трех крупнейших месторождениях Тенгиз, Карачаганак и Кашаган доля местного содержания составила более 5 трлн. тенге из общего объема закупок, составляющего 13 трлн. тенге. Целевой показатель развития казсодержания – 50% в течение одного календарного года, однако на сегодняшний день доля закупок локальных ТРУ чуть более 30%.

Для повышения казахстанского содержания в соответствии с намеченными планами требуется решение ряда комплексных задач, на которых также будет обращено внимание Совета. Во-первых, это наличие достаточных знаний и технологий у производителей и нефтесервисных компаний, необходимых при реализации высо-

котехнологичных нефтегазовых проектов, в том числе трансферт технологий. Вторая задача, это обеспечение условий для внедрения соответствующих производственных мощностей, в том числе необходима сертификация оборудования по международным стандартам. Третья задача – развитие сферы НИОКР на предприятиях. В-четвертых, надо учитывать, что производство товаров, оборудования и запасных частей должно быть привязано не к единичному проекту, а быть востребовано в будущем и не только на рынке Казахстана, но и за его пределами. То есть такая продукция должна быть конкурентоспособна по цене и не уступать по качеству лучшим мировым аналогам.

– Расскажите, каковы основные требования к стратегическому партнерству со стороны структур, представляющих интересы казахстанского бизнеса и со стороны операторов и инвесторов?

– Требования операторов и инвесторов – общеизвестны. Компании-заказчики не идут на компромисс в вопросах технической безопасности, технических стандартов, качества, а также этических принципов ведения бизнеса, которые также соответствуют законодательству Казахстана. Требования к стратегическому партнерству у бизнесменов индивидуальные и зависят от разных факторов. Понять индивидуальные требования поможет более детальное изучение успешных примеров создания партнерств и консорциумов. К примеру, «Атыраунефтемаш» является партнером «William Hage» (Великобритания), «КазБурГаз» работает совместно с «Шлюмберже Лоджелко Инк.», «КМГ Бурение» создали совместное предприятие с «НеборзДрилинг». Примеров много и требования к созданию партнерства в каждом случае были индивидуальными.

– Во время встречи было сказано о том, что будут создаваться единые требования к казахстанским поставщикам. Могли бы Вы рассказать об этом подробнее?

– Как я уже говорил ранее, в 2016 году общий объем закупок ТРУ в нефтегазовой отрасли составил 4,57 трлн. тенге,

Задачей Совета является не продвижение интересов одной из сторон, а решение общих для всех участников задач, которые приведут к подвижкам в отрасли

в 2017-м этот показатель вырос до 4,82 трлн. тенге. Это не просто большой рынок, это высокий стабильный спрос, который может помочь в развитии казахстанского бизнеса. Выработка единых технических стандартов для трех крупнейших проектов позволит наладить более эффективное производство. Унификацией этих стандартов в первую очередь и займется Совет по развитию стратегических партнерств нефтегазовой отрасли.

– Как часто Вы планируете проведение подобных мероприятий? В каком формате они будут проходить в дальнейшем?

– В планах Совета организовать регулярные совещания, встречи и крупные мероприятия по решению вопросов, требующих комплексного подхода. Первым событием, прошедшим при содействии «Совета по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли», стал проведенный 19 ноября в Алматы «Совместный Форум по локализации производственных химических реактивов». На единой площадке собрались отечественные и международные поставщики и производители химических реактивов для обмена информацией о потребностях Операторов крупных нефтегазовых проектов и поиска новых возможностей для развития сектора производств химических реактивов на территории Казахстана. Отмечу, что делегаты Форума отметили высокий уровень его организации и чрезвычайную эффективность. Следующим мероприятием под эгидой Совета станет декабрьский «Форум по организации цепочки в сфере кейтеринга (питания) между ТШО, НКОК и производителями продовольственных товаров Атырауской области», на котором субъекты МСБ получат развернутую информацию по потребностям генеральных подрядчиков ТШО и НКОК в сфере кейтеринга питания. У участвующих компаний МСБ также появится дополнительная возможность для поиска покупателей своей продукции. В целом же, Совет призван повысить эффективность работы, исключить дублирующие действия и связать разные направления бизнеса. И первые результаты его деятельности свидетельствуют о правильности выбранного направления.

Совместный форум по локализации производственных химикатов

Ассоциация KAZENERGY приняла участие в совместном форуме по локализации производственных химикатов в Алматы, организованном операторами крупных нефтегазовых проектов в Казахстане АО «НК «КазМунайГаз» (КМГ), ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО), «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (НКОК) и «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б. В.» (КПО) при содействии Совета по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли.

Основная цель Форума – стимулирование роста и развитие рынка химической продукции казахстанского производства в связи с высоким и стабильным спросом в рамках нефтегазовых проектов. Форум объединил на одной площадке отечественных и международных поставщиков и производителей химических реагентов для обмена информацией о потребностях Операторов крупных нефтегазовых проектов и поиска новых возможностей для

развития сектора производств химических реагентов на территории РК. Как отметил Азамат Кушеков, руководитель группы по разработке технологического процесса и технологий НКОК, текущее мероприятие проводится в рамках исполнения инициатив Актауской декларации, подписанной в 2012 году четырьмя крупными нефтегазовыми операторами. Тогда была создана рабочая группа, которая призвана оказать



содействие и поддержку компаниям в достижении соответствия стандартам и техническим требованиям Операторов. Он подчеркнул, что среди целей организаторов Форума – ознакомить нынешних и потенциальных поставщиков с Северо-Каспийским проектом, информировать казахстанские компании о кратко- и среднесрочных потребностях Консорциума в производственных химикатах и заострить их внимание на планах Северо-Каспийского проекта по увеличению местного содержания в производстве химикатов. По его словам, процесс подбора производственной химии в НКОК и выбор потенциальных поставщиков является очень тщательным, а также призвал участников мероприятия воспользоваться возможностью и использовать Форум как площадку для обсуждения сотрудничества по вопросам локализации производства химреагентов непосредственно с представителями НКОК. Вместе с тем Азамат Кушеков напомнил, что в компании реализуется системный подход и принята долгосрочная стратегия по развитию местного содержания, в которой поставлены конкретные задачи. НКОК отдает предпочтение местным компаниям перед иностранными подрядчиками, при условии их соответствия критериям, установленным Соглашением по разделу продукции по Северному Каспию и наличию конкурентоспособных товаров и услуг. Немаловажен тот факт, что НКОК помогает местным компаниям в переходе на международные стандарты и в укреплении партнерских отношений с международными компаниями путем создания совместных предприятий. Успешно осуществляется специальная программа обучения местных компаний международным стандартам, в результате которой сотни казахстанских компаний уже сертифицированы по стандартам Международной Организации по Стандартизации. По мнению Даниэля Жолдыбаева, директора отдела развития отечественного рынка ТШО, локализация производства химических реагентов в РК подразумевает развитие местных компаний, производящих реагенты с использованием зарубежных технологий. Это будет способствовать привлечению иностранных инвестиций, трансферу технологий, созданию совместных производств и передаче опыта и знаний в этой сфере. На Форуме был представлен обзор проектов Северо-Каспийского, Тенгизского и Карачаганакского месторождений

с целью ознакомления с потребностями по различным видам химических реагентов в краткосрочной и среднесрочной перспективах. В ходе работы Форума приняли участие свыше 100 компаний из разных регионов страны, состоялся широкий обмен информацией о возможностях локализации бизнеса. По итогам Форума его участники выдвинули свои предложения и идеи для создания производств на территории РК. Управляющий КПО по договорной работе и закупкам Паоло Литурри, отметил, что цель Форума – это обсуждение перспектив развития местного содержания в свете стабильного спроса на химические реагенты для текущих нужд и потребностей предстоящих проектов по расширению мощностей Карачаганакского месторождения. «КПО создает условия для привлечения местных компаний к более сложным работам путем учреждения партнерств между иностранными и казахстанскими компаниями с целью создания новых рабочих мест и содействия в передаче технологий, а также развития новых производственных возможностей на территории РК. За последние несколько лет произошли существенные изменения в структуре закупок товаров КПО – переход от простых продуктов до более сложных высокотехнологичных товаров и видов оборудования, сделанных в Казахстане. КПО считает, что сегодняшний Форум стал эффективной платформой для обсуждения новых инвестиционных возможностей в сфере производства промышленных химикатов, или расширения бизнеса для обеспечения долгосрочных потребностей нефтегазовых проектов в РК», – добавил Паоло Литурри. По мнению официального представителя НПП РК «Атамекен» по взаимодействию с нефтегазовыми операторами (ТШО, НКОК, КПО) и развитию нефтесервиса Асылбека Джакиева, данный Форум полезен для всех участников рынка. «Как вам известно, «Актауская декларация» представлена рабочей группой на принципах добровольности, в состав которой входят уполномоченные представители нефтегазовых Операторов и заинтересованных сторон отрасли. Все участники признают существенную роль социальной и корпоративной ответственности. Национальная Палата Предпринимателей Казахстана «Атамекен», в том числе, поддерживает основные цели и задачи «Актауской декларации». В свою очередь, мы готовы оказать содействие и выступить переговорной площадкой между бизнесом и





местными исполнительными органами в случае возникновения каких-либо вопросов», – подчеркнул Асылбек Джакиев. Такой площадкой станут ежеквартальные встречи Совета по развитию стратегических партнерств нефтегазовой отрасли. Совет, созданный при НПП РК «Атамекен» и ассоциации «KAZENERGY», будет координировать действия более 50 крупнейших нефтегазовых компаний и нефтесервисных предприятий, многочисленных союзов, советов и других альянсов, действующих при участии НПП Атамекен, «KAZENERGY», Министерства с РК, Министерства по инвестициям и развитию РК, PSA и других заинтересованных структур. Совет призван повысить эффективность консолидированной работы и исключить дублирующие действия. Организаторы мероприятия выразили уверенность, что данный Форум придаст дополнительный стимул отечественным предприятиям в определении перспективных сфер освоения новых производств и локализации сектора химических реагентов в соответствии с международными стандартами. Это позволило бы увеличить долю местного содержания во всех текущих и будущих нефтегазовых проектах.

В свою очередь делегаты Форума отметили высокий уровень организации мероприятия и его чрезвычайную эффективность.

Справочно

Совет по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли

СРСПНО – это консультационно-совещательное объединение юридических лиц, созданное под эгидой НПП РК «Атамекен» и Ассоциации «KAZENERGY», координирующее действия всех союзов, советов и других альянсов, действующих при участии НПП Атамекен, KAZENERGY, Министерства Энергетики, Министерства по инвестициям и развитию, PSA и других заинтересованных структур. Совет призван повысить эффективность консолидированной работы и исключить дублирующие действия. Кроме того, объединение представляет и продвигает интересы нефтесервисных компаний и операторов нефтегазового рынка для справедливого и эффективного развития нефтегазового рынка.

АО НК «КазМунайГаз»

Национальная компания «КазМунайГаз» – казахстанский оператор по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющий интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 90,42 процентов акций КМГ принадлежат АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», 9,58 процентов акций – Национальному банку Республики Казахстан.

«Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.»

КПО руководит разработкой и развитием Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения, которое располо-

жено на северо-западе Казахстана и занимает территорию более 280 квадратных километров. Его расчетные балансовые запасы углеводородов составляют около 13 миллиардов баррелей конденсата и 60 триллионов кубических футов газа. На сегодняшний день извлечено 11 % конденсата и 12 % газа.

Успешная работа Карачаганакского предприятия зависит от профессиональных знаний и огромного производственного опыта специалистов пяти нефтегазодобывающих компаний: «Эни» (29.25 процента), «Роял Датч Шелл плс» (29.25 процента), «Шеврон» (18 процентов), «ЛУКОЙЛ» (13.5 процентов) и «КазМунайГаз» (10 процентов).

В 1997 году партнеры по совместному предприятию и Полномочный орган, представляющий правительство Республики Казахстан, учредили компанию в целях освоения Карачаганакского месторождения. Было подписано Окончательное соглашение о разделе продукции (ОСРП), определившее условия совместного развития Карачаганак до 2038 года. С момента подписания этого соглашения в освоение месторождения было инвестировано более 22 миллиардов долл. США.

«Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.»

«Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» действует от имени семи участников консорциума в качестве Оператора по оценке и разработке углеводородных запасов на одиннадцати морских блоках в рамках Соглашения о разделе продукции по Северному Каспию, с поправками и дополнениями, от 18 ноября 1997 г. Члены консорциума имеют следующие доли акций: «КМГ» – 16,88%, «Эни» 16,81%, «ЭксонМобил» – 16,81%, «Шелл» – 16,81%, «Тоталь» – 16,81%, CNPC – 8,33%, «ИНПЕКС» – 7,56%.

ТОО «Тенгизшевройл»

ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) – казахстанская компания, осуществляющая разведку, разработку, добычу и сбыт сырой нефти, СУГ, сухого газа и серы. ТШО был образован в апреле 1993 г. между правительством Республики Казахстан и корпорацией «Шеврон». В настоящее время партнерами являются: «Шеврон Оверсиз Компани» – 50%, АО НК «КазМунайГаз» – 20%, «ЭксонМобил Казахстан Венчурз Инк.» – 25% и «ЛУКАРКО Б.В.» – 5%.

Проект будущего расширения (ПБР) и Проект управления устьевым давлением (ПУУД) – это два интегрированных проекта, реализуемые ТШО одновременно. Реализация ПБР позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении примерно на 12 млн. тонн в год или 260 тыс. баррелей в сутки, и в результате составит около 39 млн. тонн в год или 850 тыс. баррелей в сутки. Реализация ПБР направлена на расширение производственных мощностей, а ПУУД обеспечит полную загрузку перерабатывающих мощностей действующих на Тенгизе заводов путём снижения устьевого давления и повышения давления на шести действующих комплексных технологических линиях.



*Мекенің Нарасы «Soluxe Hotel Astana»
от всей души поздравляет
С Новым годом!*

5 STAR BEIJING PALACE "SOLUXE HOTEL ASTANA" : 8 ROOM TYPES, 3 RESTAURANTS, THE UNIQUE "REVOLVING RESTAURANT" IN KAZAKHSTAN, SPA CENTER, BUSINESS CENTER, BANQUET AND CONFERENCE ROOMS, UNDERGROUND PARKING



北京大厦·阳光酒店
Soluxe Hotel Astana

Астана қ., Сол жағалау, Есіл ауданы, Сығанақ к-сі, 27
г. Астана, Левый берег, Есильский р-н, ул. Сыганак, 27
Essil district, 27, Syganak str., Astana city
Тел/Tel.: + 7(7172) 70 15 15, факс/fax: + 7 (7172) 70 15 00
E-mail: soluxe.reservation@soluxe-astana.kz

www.soluxe-astana.kz

Вопросы повышения казахстанского содержания в сфере кейтеринга



Совет по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли при поддержке ТШО, НКОК, Ассоциации KAZENERGY, РПП «Атамекен» Атырауской области, региональной Ассоциации предпринимателей «QazBusiness» продолжает свою работу, в частности 10 декабря т.г. в г.Атырау прошел «Форум по организации цепочки в сфере кейтеринга (питания) между ТШО, НКОК и производителями продовольственных товаров Атырауской области».

В мероприятии приняли участие подрядные компании, обеспечивающие питанием объекты ТШО и НКОК, представители профильных государственных органов, субъектов МСБ, работающих в сфере производства сельскохозяйственных товаров города Атырау и около 100 фермерских (коллективных) хозяйства из семи районов Атырауской области. Производство и поставка сельхозпродукции для нужд крупных нефтегазовых компаний в регионе имеет большие перспективы с учетом зна-

чительного увеличения количества отечественных товаров и продуктов в закупках ТШО и НКОК. К примеру, вокруг «Тенгизшевройл» сформировался своеобразный продукто-сервисный кластер. В последнее время 100% всей говядины и баранины ТШО закупает у местных производителей, а также индейку, молочные продукты, овощи. Построенная в поселке Кульсары теплица обеспечивает своей продукцией не только Тенгиз, но все подрядные организации ТШО. Закупки продуктов питания для проекта

ТШО это тысячи тонн молока и мяса, миллионы штук яиц, т.е. промышленные масштабы. НКОК также обеспечивает большой спрос на продукты питания. На предприятиях компании ежегодно потребляется более 100 тонн мяса, включая говядину, баранину, индейку и курятину. Главным критерием по поставке данных товаров, прежде всего, является надежность поставщиков и их способность обеспечивать на регулярной основе поставку больших объемов продукции, соответствующей всем санитарным нормам.

Проблемные вопросы, которые в первую очередь поднимались на Форуме, были связаны с тем, что до сегодняшнего дня не существовало прямого взаимодействия между нефтегазовыми компаниями, генеральными подрядными организациями и казахстанскими производителями.

Другой важный для развития сервиса питания вопрос – это стандарты качества и требования, которые заказчики предъявляют к поставщикам по тем или иным продуктам. «К сожалению, до сих пор отсутствует единая справочно-информационная база, которая содержала бы данные по потребностям нефтегазовых компаний в сфере питания, а также пошаговые рекомендации по предоставлению сервисных услуг и продуктов питания», – отметил Яромир Рабай, директор департамента по развитию нефтегазовой и энергетической отрасли Ассоциации KAZENERGY.

В ходе Форума представители подрядных компаний ТШО, НКОК разяснили, в чем именно состоят потребности генеральных подрядчиков в сфере питания, каковы критерии отбора поставщиков. От руководителя Департамента по охране общественного здоровья Атырауской области Амантая Жумагалиева субъекты МСБ получили полезную информацию по санитарным нормам продукции.

Асылбек Джакиев, официальный представитель НПП «Атамекен» по взаимодействию с крупными нефтегазовыми операторами и развитию нефтесервиса, отметил, что «идею проведения такого мероприятия, где нефтегазовые компании, генподрядчики и производители сельскохозяйственной продукции сядут за стол переговоров и обсудят, чем могут быть полезными друг другу, мы планировали давно. Однако осуществить смогли только



сейчас, совместно с Советом стратегических партнерств. Такие мероприятия нужны рынку в первую очередь для развития казахстанского содержания». Как подчеркнул Джакиев, продукция АПК сегодня входит в топ товаров, подлежащих импортозамещению. Ведется большая работа по созданию благоприятного и безопасного рынка сельхозпродуктов для обеспечения потребностей крупных компаний в Атырауской области. Внедряется инициатива, по т.н., «якорным» предприятиям.

Асем Ахметова, менеджер проектов ТОО «Aspar Kashagan»: «Так как мы занимаемся непосредственно сервисом – кейтерингом на Тенгизе и Карабатане, то на вахтовых поселках очень важно регулярные поставки и сертификаты соответствия. Для того, чтобы нам купить продукцию, поставщик должен иметь сертификат соответствия СТ-КЗ. К сожалению, для молочной, мясной продукции, яиц – это очень большая проблема. Мне кажется, надо с товаропроизводителями проводить больше семинаров, где разяснять, что, в первую очередь, сертификация важна для самих поставщиков».

Итогом Форума стало информирование бизнес-сообщества о наличии постоянной площадки между производителями продуктов питания и крупными компаниями, которая поможет субъектам МСБ в сбыте продукции в случае наличия потребностей. Все гости единогласно решили провести подобный форум вновь в следующем году и сделать подобные встречи регулярными.



Развитие международного сотрудничества Ассоциации



Ассоциация KAZENERGY в течение 2018 года осуществляла взаимодействие со следующими международными организациями:

- Всемирный нефтяной совет (WPC)
- Международное энергетическое агентство (IEA);
- Международное агентство по возобновляемой энергии (IRENA);
- Всемирный энергетический совет (WEC);
- Энергетическая Хартия (Energy Charter);
- Инициатива прозрачности добывающих отраслей (EITI).

Ключевым событием стало проведение 1-3 октября в г. Астана Казахстанским национальным комитетом при Всемирном нефтяном совете (ВНС) Заседания ВНС. Участниками мероприятий стали более 130 делегатов из 32 стран мира, представленные странами Европы и Азии, Африки, Северной и Южной Америки. Общее количество делегатов превысило 600 человек.

В рамках широкой программы мероприятий состоялось заседание Совета ВНС, которое проводится ежегодно в одной из стран членов и является итоговым мероприятием организации, проходящего с участием всех делегатов. Кроме того, были проведены заседания Исполнительного, Программного и Молодежного комитетов организации.

Представители национальных комитетов обсудили вопросы деятельности организации, тенденций развития нефтегазового рынка и инновационных технологий, а также будущее использование всемирных энергетических ресурсов. Отдельное внимание было уделено подготовке к проведению XXIII Всемирного нефтяного конгресса в г. Хьюстон (США) в 2020 г., а также VI Молодежного Форума в г. Санкт-Петербург (Россия) в июне 2019 г.

В рамках широкой программы мероприятий состоялась Конференция: «Инвестиционные возможности: новые решения для устойчивого роста». Конференция продемонстрировала делегациям национальных комитетов стран-членов ВНС новые инвестиционные возможности Республики Казахстан, предоставила новую возможность для укрепления международного авторитета страны. На полях конференции состоялось об-

суждение вопросов и проблем, связанных с эффективным управлением устойчивыми источниками энергии, контролем над производством, хранением и использованием энергоресурсов, обеспечением доступа к источникам энергии, изменением климата и снижением выбросов углекислого газа, стимулированием использования альтернативных источников энергии, внедрением программ по энергоэффективности, «умной» энергетикой, инновационным развитием урановой и атомной отрасли.

В целом, проведенное мероприятие наглядно подтвердило высокий уровень развития энергетической отрасли Республики Казахстан, а также роль нашей страны в обеспечении многостороннего диалога по вопросам достижения целей устойчивого развития. 26-27 сентября 2018 года в г. Женева (Швейцарская Конфедерация) состоялось заседание 27-ой сессии Комитета по устойчивой энергетике Европейской экономической комиссии ООН, в рамках которой прошли выборы членов бюро Комитета. По завершении заседания 27-ой сессии Талгат Карашев, Исполнительный директор Ассоциации, был избран вице-председателем бюро сроком на два года, до завершения 29-ой сессии.

Также в рамках двустороннего межгосударственного сотрудничества 22 ноября 2018 г. в г. Будапешт состоялось 6-е Заседание Казахстанско-Венгерского Делового Совета (КВДС). В работе Заседания приняли участие представители венгерского и казахстанского деловых сообществ из различных секторов.

В ходе мероприятия был подписан ряд двусторонних соглашений. В частности, консалтинговая компания IFUA

Horváth & Partners Kft и Ассоциация KAZENERGY подписали меморандум о взаимном сотрудничестве. Документ обеспечит взаимодействие между сторонами в вопросах привлечения отечественных и иностранных компаний для осуществления совместной деятельности и ведения бизнеса. Также это позволит повысить информированность предпринимателей РК об энергетической и иных бизнес-направлениях Венгрии.

Участники встречи подтвердили, что представители бизнес-секторов и торгово-промышленные палаты обоих государств заинтересованы в сотрудничестве, а деятельность КВДС создает хорошую основу для этого. Стороны согласились с тем, что сельское хозяйство, агробизнес, сфера образования – развитие дуального образования, здравоохранения, туризма пищевой, строительной отрасли, а также обрабатывающей промышленности и водного хозяйства представляют перспективные возможности для укрепления двустороннего сотрудничества между венгерскими и казахстанскими компаниями. Стороны будут обмениваться экономической информацией, продвигать выставки двух стран и действовать в поиске подходящих деловых партнеров.

В течение года представители Ассоциации принимали участие в ряде ключевых международных мероприятий, среди которых стоит выделить: Петербургский международный экономический форум, 9-й Международный форум по вопросам устойчивого развития Европейской экономической комиссии, 29-ая сессия Конференции по Энергетической Хартии, рабочий визит в Японию в рамках взаимодействия с Ассоциацией ROTOVO и другие.

Выполнение годового плана работы по направлению «Налоги и тарифы»

ДФЭА: Джанекенов Н.Д., Сапаргалиев О.А., Жалмуханова А.С., Сұпығалиев А.С.



Согласно Годовому плану работы Ассоциации «KAZENERGY» на 2018 год, утвержденного Протоколом 22-го Заседания Совета Ассоциации от 26 января 2018 года, направление деятельности «Налоги и тарифы» предусматривает решение следующих основных вопросов:

- внесение изменений и дополнений в «Налоговый кодекс»;
- участие в разработке свыше 30 проектов подзаконных актов по реализации принятого «Налогового кодекса»;
- внесение изменений в закон и подзаконные акты «О естественных монополиях».

В течение 2018 года проделана следующая работа:

- 1) подготовка, проработка и обсуждение в государственных органах и Парламенте РК поправок в «Налоговый кодекс РК»:
 - направлено в Министерство национальной экономики РК 58 поправок членов Ассоциации (низкорентабельные месторождения, НДС, доверительное управление, определение газа и другое);
 - из них 34 поправки рассмотрены Министерством национальной экономики и приняты в работу;
 - из 34 принятых в работу поправок 15 (доверительное управление; дата

совершения оборота по реализации товаров, работ, услуг на основании товарораспределительных документов, по системе магистральных газопроводов, по реализации нестабильного газового конденсата; корректировка дохода физического лица; налоговый вычет физического лица; определение сырого газа, прошедшего переработку и реализуемого в рамках преимущества права государства национальному оператору для целей корпоративного подоходного налога; период проведения проверки по возврату НДС; расчет сумм текущих платежей по налогу на имущество и землю) внесены на рассмотрение Мажилиса Парламента РК.

Остальные поправки будут рассмотрены Министерством национальной экономики уже в рамках рабочей группы по внесению изменений в «Налоговый кодекс РК» в 2019 году.

- 2) разработка подзаконных нормативно-правовых актов (далее – НПА) в реализацию нового «Налогового кодекса РК»:
 - рассмотрены 83 НПА;
 - по 8 НПА были представлены замечания и предложения (ставки акцизов на бензин, низкорентабельные месторождения, система управления рисками, горизонтальный мониторинг и другое).

3) подготовка, проработка и обсуждение в государственных органах и Парламенте поправок в закон «О естественных монополиях»:

- 15 поправок внесены в Мажилис Парламента РК;
- 6 поправок одобрены депутатами и Правительством (уточнение в понятие «временный компенсирующий тариф»; утверждение и изменение инвестиционной программы; внесение изменений в утвержденный тариф и другое).

4) также необходимо отметить проведенную совместную работу с Министерством энергетики по мониторингу производственно-финансовой деятельности недропользователей за 2016-2017 годы.

Были проанализированы данные 43 компаний недропользователей, работающих в рамках общеустановленного налогового режима (не вошли в мониторинг Соглашения о разделе продукции и геологоразведка).

По итогам мониторинга было отмечено в 2017 году по сравнению с 2016 годом следующее:

- увеличение объема капитальных вложений на 33% (на разведочное бурение на 23% и строительство эксплуатационных скважин на 50%);
- рост цен реализации нефти как на экспорт на 19%, так и на внутренний рынок на 40%;
- рост совокупного годового дохода недропользователей на 15%;
- рост чистого дохода на 42%;
- увеличение налоговой нагрузки на 2%.

В 2019 году работа Ассоциации по направлению «Налоги и тарифы» будет включать:

- 1) подготовку и проработку с уполномоченными государственными органами пакета поправок в Налоговый кодекс;
- 2) разработку подзаконных НПА в реализацию нового закона «О естественных монополиях»;
- 3) подготовку и проработку с уполномоченными государственными органами пакета поправок в закон «О трансфертном ценообразовании»;
- 4) мониторинг производственно-финансовой деятельности недропользователей за 2018 год.

Об итогах работы правового и отраслевого блоков Ассоциации в 2018 году

Исполнительные директоры
Кабжанов Р.Х., Ногайбай З.М.



Правовой и отраслевой блоки Ассоциации строят свою работу исходя из конкретных практических, системных вопросов, волнующих компании-недропользователей, а также компании энергетического сектора, и затрагивающих сферы: **госрегулирования и контроля в вопросах недропользования, экологии оборота нефтепродуктов, газа и газоснабжения, технического регулирования, регулирования отношений в сфере электроэнергетики.**

Ключевыми задачами здесь являются:

- 1) экспертно-аналитическая поддержка компаний-членов при выработке консолидированной позиции отрасли по тем или иным, зачастую очень сложным, вопросам, подготовка аргументированных правовых, технических и экономических обоснований к поправкам, проведение необходимых финансово-экономических расчетов и пр.;
- 2) защита и представительство интересов компаний отрасли, а также экспертно-аналитическая поддержка в деятельности рабочих групп соответствующих государственных органов (Министерство энергетики, Министерство по инвестициям и развитию и др.) и Мажилиса Парламента. Ассоциация имеет в своем распоряжении весь спектр необходимых для успешного выполнения данных задач инструментов и компетенций: начиная от аккредитации во всех профильных министерствах, участия во всех профильных рабочих группах и межведомственных комиссиях – и заканчивая наличием опытных специалистов с многолетним стажем работы в государственном и частном секторах.

Стоит отметить, что по каждому из вышеуказанных направлений в 2018 году, на наш взгляд, достигнуты определенные положительные результаты.

НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ: как известно, в июне 2018 года введен в действие новый Кодекс «О недрах и недропользовании», который во многом улучшает инвестиционную привлекательность недропользования в Казахстане. О положительных нововведениях в Кодексе нами ранее неоднократно была представлена информация как на страницах республиканских СМИ, так и на различных национальных и международных мероприятиях с участием бизнеса. Вместе с тем, практика не стоит на месте, и уже сегодня мы видим определенные *новые вопросы*, которые возникают у компаний недропользователей и требуют законодательного решения (*к примеру: по определению статуса «топливного газа», статуса «газа газовых шапок», отдельным аспектам реализации проектов синергии на море, проблематике разграничения аварийного сжигания от технологически неизбежного, уточнению режима добычи и сжигания газа в подготовительном периоде, уточнению вопросов сжигания газа и закачки пластовых вод при осуществлении подготовки углеводородов из сторонних месторождений, и др.*).

В этой связи, уже во втором полугодии 2018 года Ассоциацией проведена подготовительная работа со специалистами компаний, **разработаны необходимые поправки и обосно-**



вания, и материалы инициативно внесены на рассмотрение рабочей группы Министерства энергетики для обсуждения и возможного учета при формировании следующих пакетов поправок в законодательство о недрах и недропользовании. Следует также подчеркнуть, что специально созданной на базе Ассоциации рабочей группой при участии специалистов АО НАК Казатомпром в июне – августе 2018 года был разработан (в рамках вышеуказанного пакета поправок) и внесен в Министерство энергетики целый ряд концептуально важных изменений и дополнений, направленных на уточнение и улучшение норм Кодекса о недрах по вопросам **разработки урановых месторождений**. Эта работа нами будет продолжена в 2019 году.

Наряду с законодательными изменениями, в 2018 году Ассоциацией принято участие в разработке уполномоченными министерствами **свыше 50-ти подзаконных актов** в реализацию нового Кодекса «О недрах и недропользовании», в т.ч. регулирующих критичные вопросы рациональной разработки недр, ликвидации и консервации, контроля исполнения контрактов, закупок недропользователей, выполнения обязательств по финансированию социально-экономического развития регионов, обучения казахстанских кадров, НИОКР и др.

Практически по каждому из перечисленных и прочих проектов НПА, специалистами Ассоциации отработано с министерствами большое количество замечаний и предложений и, считаем, внесен хороший вклад в процесс написания качественной подзаконной нормативной базы недропользования.

В числе знаковых новелл на подзаконном уровне мы бы отметили поддержанное государственными органами расширение случаев *закупки под ключ на разведочной стадии*, упрощение процесса исполнения компаниями обязательств по финансированию *НИОКР*, решение «старого» проблемного вопроса по проектным обязательствам касающимся строительства *зависимых скважин* и многое другое.

Работа специалистов Ассоциации не ограничивается участием в нормотворчестве – поскольку важно также и практическое применение новых норм. К примеру, Кодекс о недрах – довольно сложный, многокомпонентный закон. Для того, чтобы предупредить риски его нарушения, разъяснить суть норм, регулятивные идеи и взаимосвязи, повысить эффективность правоприменительной практики, как компаний, так и госорганов, Ассоциацией в 2018 году начат проект подготовки **постатейного научно-практического комментария к Кодексу**. В состав авторов вошли ключевые консультанты – разработчики нового Кодекса. Работа будет завершена в третьем квартале 2019 года и, надеемся, послужит хорошим прикладным материалом для специалистов в сфере недропользования. В этом плане, по опыту зарубежных

стран, мы ставим целью формировать **«авторитетное мнение»** для практиков, минимизировать количество споров и предупреждать нарушения нового законодательства.

МЕСТНОЕ СОДЕРЖАНИЕ: в числе важных итогов 2018 года мы бы отметили создание заинтересованными сторонами (крупными операторами, сервисными компаниями, НПП РК «Атамекен» и Ассоциацией «KAZENERGY») в ноябре 2018 года **Совета по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой сфере**, призванного продолжить инициативы Актауской декларации 2013 года, а также, в качестве единой консультативно-совещательной площадки, служить целям:

- 1) поддержания конструктивного диалога всех заинтересованных сторон;
 - 2) обеспечения нефтесервисных компаний актуальной информацией в сфере местного содержания и закупок нефтегазовых компаний;
 - 3) обмена передовым опытом и, при необходимости, выработки рекомендаций по решению (в т.ч. законодательному) существующих проблемных и иных вопросов развития местного содержания в Казахстане (унификация технических стандартов, совершенствование программ подготовки кадров, меры государственной поддержки и др.).
- Уже во втором полугодии 2018 года в рамках работы Совета проведены совместные мероприятия с участием операторов и сервисных компаний в сферах **нефтехимии**, а также **обеспечения продуктами питания**. Учитывая, что вопрос системного доступа к актуальной информации о проводимых закупках недропользователей все еще остается актуальным для сервисных компаний, особенно, средних и малых предприятий – создание Совета и проведенные под его эгидой, вышеуказанные мероприятия – уже вызвали высокий интерес и поддержку со стороны нефтесервисных компаний.

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: в 2018 году рабочей группой при Министерстве энергетики подготовлена Концепция нового Экологического кодекса, текст проекта которого будет разрабатываться и обсуждаться в течение 2019 года.

В рамках Концепции Ассоциация выступила ключевым партнером Министерства, представляющим консолидированную позицию нефтегазовой отрасли. В конструктивном диалоге с коллегами из госорганов, других профильных ассоциаций и НПП РК «Атамекен» нам удалось достичь хороших результатов на уровне Концепции, по таким **ключевым аспектам будущего Экологического кодекса**, как:

- 1) внедрение механизмов стимулирования перехода на комплексные экологические разрешения (КЭР) на основе наилучших доступных технологий (НДТ);
- 2) нормирование эмиссий на основе НДТ;
- 3) прямое использование Справочников BREF, разработка инструкции/руководства по исполнению BREF;
- 4) объединение в КЭР секторальных разрешений (разрешение на специальное водопользование и др.) по принципу «одного окна», сокращение или упразднение платы за эмиссии для предприятий, перешедших на систему КЭР;
- 5) соразмерность ответственности за экологические нарушения;
- 6) вычет сумм, понесенных предприятием капитальных затрат на внедрение автоматизированных систем мониторинга из суммы платы за эмиссии в окружающую среду;
- 7) применение только прямого метода оценки ущерба;
- 8) приоритет компенсации экологического ущерба в натуральной форме;
- 9) обязательность доказывания факта и размера ущерба окружающей среде, установление причинно-следственной связи;
- 10) взимание платы при размещении отходов только за воздействие на окружающую среду (воздух, воду, почву);



11) установление единых подходов в определении размеров ставок платы за эмиссии (исключение повышенных ставок за эмиссии от сжигания газа на факелах); исключение дифференцированного подхода к ставкам платежей за эмиссии по регионам, в том числе исключение повышенных ставок в отношении сжигания газа в факелах;

12) пересмотр системы регулирования выбросов парниковых газов;

13) поэтапный переход с санитарно-гигиенических нормативов на экологические нормативы, принятые и используемые в странах ЕС и ОЭСР;

14) сокращение и оптимизация нормируемых параметров. Большую экспертную и финансовую поддержку здесь оказали члены Ассоциации, принявшие участие в финансировании целевого проекта Ассоциации по подготовке **глубинного исследования опыта стран ОЭСР** по вышеперечисленным и иным аспектам экологического регулирования, нормирования и ответственности. Отчет об итогах исследования был презентован в ноябре 2018 года и вызвал большой интерес, как у компаний, так и у профильных госорганов.

Безусловно, экологическое регулирование – наряду с налогообложением и недропользованием – является сложнейшей сферой в плане разработки законодательных решений, поскольку здесь **неизбежно сталкиваются разноплановые интересы** – от интересов максимально чистой окружающей среды как для нынешнего, так и для будущих поколений, до – сохранения адекватного уровня финансовой нагрузки на предприятия, которые зачастую являются крупнейшими налогоплательщиками и работодателями. В последнем аспекте, речь идет о справедливой ответственности за экологические нарушения, а равно – о взвешенном подходе к обязательствам бизнеса по наилучшим доступным технологиям.

Необходимость учета различных интересов видна практически в каждом сегменте экологического регулирования – парниковые газы и энергосбережение, ответственность и использование средств на цели улучшения экологии, модернизация предприятий – и их финансовая устойчивость и т.д. С учетом изложенного – Ассоциация руководствуется задачей **поиска сбалансированных законодательных решений**, в равной степени учитывающих интересы населения и общества, государства и бизнеса, а также интересы различных отраслей промышленности.

В этом отношении, обеспокоенность у компаний нефтегазового сектора вызывает разработанная Министерством энергетики в ноябре 2018 года **новая концепция изменений и дополнений в действующее экологическое законодательство**, которая, по ряду параметров, носит односторонний характер, направлена исключительно на ужесточение регулирования и ответственности, и, на наш взгляд, вступает в противоречие с приведенной выше **концепцией нового Экологического кодекса**. Ассоциацией в ноябре – декабре 2018 года официально направлено несколько экспертных заключений в Министерство энергетики по данным вопросам, и мы надеемся на то, что в процессе конструктивного диалога государства и бизнеса удастся выработать сбалансированные решения, при этом, гарантируя максимально

возможную степень учета интересов охраны окружающей среды.

ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ: в числе важных событий истекшего года следует отметить принятие Парламентом нового Закона «О стандартизации», сопутствующего закона и более 10-ти подзаконных нормативных правовых актов, в рамках которых профильное подразделение Ассоциации приняло действительно очень активное участие на всех стадиях их разработки и обсуждения. По нашим оценкам, в результате изменений в законодательство по вопросам обеспечения единства измерений может быть достигнута ежегодная экономия около 450 млн. долларов США (косвенные затраты, связанные с остановками производства), а также достигнуты следующие положительные для отрасли результаты:

- 1) упрощение процедур разработки национальных стандартов;
- 2) упрощение процедур применения международных и иностранных стандартов;
- 3) повышение роли технических комитетов по стандартизации;
- 4) усиление роли национальных стандартов в рамках ЕАЭС;
- 5) улучшение механизма формирования Плана государственной стандартизации;
- 6) переработаны объекты и сферы государственного метрологического контроля;
- 7) исключены требования, устанавливающие необходимость проведения ежегодной поверки всех средств измерений на производственном объекте;
- 8) исключены нормы, устанавливающие обязательность применения и соблюдения всех национальных стандартов в области метрологии;
- 9) переработаны нормы, устанавливающие обязательность проведения калибровки средств измерений;
- 10) исключены нормы, устанавливающие требования к метрологическим службам;
- 11) в законодательстве о государственных закупках предусмотрено применение национальных стандартов в закупках ТРУ, и др.

В рамках работ по внесению изменений и дополнений в **законодательство по вопросам промышленной безопасности** проведены работы по внесению изменений и дополнений в «Правила обеспечения промышленной безопасности для опасных производственных объектов нефтяной и газовой отраслей промышленности» и «Правила обеспечения промышленной безопасности при эксплуатации оборудования, работающего под давлением» предусматривающие следующие основные цели:

- 1) исключение норм, не допускающих эксплуатацию скважин с межколонным давлением;
- 2) оптимизация производственных процессов;



- 3) исключение норм, устанавливающих требования по ежегодному обучению персонала, находящихся на опасном производственном объекте с наличием сероводорода;
- 4) исключение норм, устанавливающих требования по согласованию производственных процессов, проектных документов и т.д. с аварийно-спасательными службами;
- 5) увеличение сроков технического освидетельствования сосудов и оборудования, работающих под давлением;
- 6) дополнение нормами, устанавливающие требования по применению методов и методик проведения технического освидетельствования на основе оценки с учетом факторов риска (RBI), и др.

Эта работа будет продолжена в 2019 году.

В рамках работы **трех профильных технических комитетов** на базе Ассоциации, в 2018 году совместно с МЭ РК достигнута **экономию для компаний на разработку стандартов** в сумме не менее 100 млн. тенге.

В целях защиты интересов отечественных компаний техническими комитетами (от Республики Казахстан) подготовлены **три проекта перечней к техническим регламентам Евразийского экономического союза** «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию», «О безопасности газа горючего природного, подготовленного к транспортированию и (или) использованию» и «О требованиях к магистральным трубопроводам для транспортирования жидких и газообразных углеводородов».

Техническими комитетами проведена **актуализация перечней нормативных документов, действующих на территории Республики Казахстан**, состоящих из более чем 1300 нормативных документов.

ОБОРОТ НЕФТЕПРОДУКТОВ: В рамках проведенной по данному направлению работы, Ассоциацией при поддержке уполномоченных госорганов и НПП РК «Атамекен» и профильного комитета президиума НПП РК «Атамекен» достигнута следующие результаты:

- 1) увеличение предельных оптовых цен на сжиженный нефтяной газ с 34,3 тыс. до 38,7 тыс. тенге за тонну;
- 2) рассмотрение вопросов по созданию конкурентных условий для казахстанских экспортеров нефтепродуктов за счет привязки ставок вывозных таможенных пошлин на бензин и дизельное топливо к ставкам вывозной таможенной пошлины на сырую нефть;
- 3) выравнивание ставок акцизов на казахстанские и импортные нефтепродукты.

В 2019 году планируется проведение работы по:

- 1) выравниванию внутренних цен на нефть с экспортными ценами;
- 2) развитию рыночных отношений на внутреннем рынке в сфере нефтепродуктов;
- 3) изменению подходов в ценообразовании и тарифообразовании нефтепродуктов и сжиженного нефтяного газа;
- 4) внедрению антимонопольного комплаенса как инструмента, определяющего согласованный с государственными органами порядок установления справедливой цены реализации продукции (с учетом объективных экономических факторов).

Данные меры, вкпе с модернизацией отечественных НПЗ и ростом количественного и качественного выходов продуктов переработки, сформируют основу для принципиально другого рынка (в сравнении с ныне действующим), на котором будут функционировать рыночные механизмы, увеличены как объемы производства, так и глубина переработки, и ассортимент нефтепродуктов, а также достигнуто равновесное состояние, позволяющее учитывать интересы всех субъектов рынка нефтепродуктов.

ГАЗ И ГАЗОСНАБЖЕНИЕ: Ассоциацией принято участие в разработке и обсуждении концептуально значимых поправок в

законодательство о газе и газоснабжении, предполагающих поэтапный перевод торговли сжиженным нефтяным газом на электронные торговые площадки с 1 января 2019 года.

В частности, в рамках Закона «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Казахстан «О газе и газоснабжении», на первом этапе через электронные торговые площадки будет поставляться 20% газа. Указанная доля будет ежемесячно определяться в рамках Плана поставки, утверждаемого приказом Министра энергетики РК. Ожидается, что к 1 января 2021 года весь объем плана поставки (кроме ГРУ и предприятий нефтехимии) будет переведен на электронные торговые площадки.

Указанные меры имеют целью защиту интересов производителей (давальцев) сжиженного нефтяного газа, а также предотвращение ожидаемого дефицита сжиженного нефтяного газа путем создания заинтересованности производителей в увеличении объема его выпуска. Для этого в рамках проводимой политики по цифровизации и сокращению административных барьеров для бизнеса, предусматривается обеспечение создания заводов посредством внедрения механизма поставки сжиженного нефтяного газа на внутренний рынок через электронные торговые площадки.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА: По данному направлению в 2018 году под эгидой Министерства энергетики при активном участии Ассоциации проведена работа по:

- 1) экспертизе 82 проектов **нормативно-правовых и нормативно-технических документов** в сфере электроэнергетики, энергосбережения и ВИЭ;



- 2) поддержке ввода **рынка электрической мощности** с 1 января 2019 года с моделью Единого закупщика. Принято более 50% **поправок** в проекты НПА по вопросам рынка электрической мощности;
 - 3) снижению **аукционной цены** для новых объектов ВИЭ (по ВЭС на 23%, СЭС на 48%, ГЭС на 23%), что в дальнейшем повлияет на снижение средневзвешенной цены на электроэнергию для условных потребителей;
 - 4) сохранению действующих **предельных тарифов** на электрическую энергию на прежнем уровне до конца 2018 года.
- В 2019 году специалисты Ассоциации будут участвовать в работе по:

- 1) разработке предложений по **дальнейшему совершенствованию отрасли** (участие в разработке Закона РК «О теплоснабжении»; развитие сектора ВИЭ; формирование предложений по эффективному функционированию рынка мощности; снижение рисков РЭК в процессе передачи сетей на баланс; развитие экспортного потенциала в рамках ЕАЭС);
- 2) совершенствованию механизма **аукционных торгов** на строительные объекты ВИЭ (внесение изменений в Правила аукционных торгов);
- 3) подготовке и проработке с уполномоченным органом **поправок** в ЗРК «Об электроэнергетике» (**тарифная политика** в области производства, передачи и сбыта электроэнергии).

О деятельности Координационного совета по развитию человеческого капитала в 2018 году

Ассоциация KAZENERGY является эффективной площадкой для ведения диалога заинтересованных сторон на паритетной основе. Деятельность Координационного совета по развитию человеческого капитала направлена на объединение совместных усилий в вопросах развития и наращивания потенциала трудовых ресурсов для отрасли.



На рассмотрение в 2018 году выносились вопросы социального партнерства в нефтегазовой отрасли, создание безопасных условий труда и снижение производственного травматизма, правоприменительной практики трудового законодательства РК. Координационный совет рассматривал вопросы о ходе деятельности Рабочих групп, созданных при Министерстве энергетики РК. Рассматривались все этапы, начиная от формирования Рабочих групп, до итоговых завершающих результатов. Социальное партнерство является одним из механизмов регулирования

трудовых отношений, содействует обеспечению стабильности и разрешению коллективных трудовых споров. В текущем году Координационным советом была проведена работа по внесению изменений и дополнений в Отраслевое соглашение в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2017-2019 годы. Результатом этого явилось подписание трех Дополнительных соглашений, которыми установлены минимальный размер месячной тарифной ставки (оклада) работника первого разряда, а также минимальные пределы ме-

жразрядного коэффициента в отрасли. На заседаниях совета рассмотрены вопросы гармонизации Отраслевого, с подписанным в этом году Генеральным соглашением на 2018-2020 годы, т.к. это является одним из условий Генерального соглашения. В 2019 году начнется совместная работа социальных партнеров по подготовке проекта Отраслевого соглашения на 2020-2022 годы. Значимой для нефтегазовой отрасли, как промышленного сектора, является работа по рассмотрению вопросов в сфере безопасности и охраны труда. В 2018 году разработан План мероприя-



тий по созданию безопасных условий труда и снижению производственного травматизма в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности (отраслях) на 2019-2021 годы (далее – План).

Рабочая группа создана при Ассоциации KAZENERGY, под председательством Веснина Виктора Николаевича – председателя Технического комитета-75 Комитета технического регулирования и метрологии Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан. В состав рабочей группы вошли представители Министерства энергетики РК, НПП «Атамекен», ведущие специалисты в области техники безопасности и охраны труда компаний: NCOC, ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс», АО «КазТрансОйл», ТОО «PSA», ТОО «Едиль-Орал.kz», профсоюзы и др.

В работу Координационного совета постепенно заходят лучшие практики, которые компании внедряют в своей деятельности в области развития человеческого капитала. В этом году компанией ТОО «Тенгизшевройл» был представлен опыт о работе службы психологической помощи, которая на протяжении нескольких лет успешно внедряет Программу психологической поддержки сотрудников. Компанией «Шелл Казахстан» презентован стратегический подход к управлению численностью персонала.

Кроме того, Ассоциация KAZENERGY является продуктивной площадкой для членов Ассоциации в рамках со-

трудничества по развитию человеческого капитала.

Так, в октябре текущего года состоялась встреча менеджеров HR-департаментов АО НК «КазМунайГаз» с Исполнительным Вице-Президентом по человеческим ресурсам концерна «Шелл» Джеком Табаком и Вице-президентом по человеческим ресурсам по совместным предприятиям «Шелл Интернэшнл Эксплорейшн энд Продакшн БВ» Стефаном Шольцем, которые поделились опытом HR-трансформации в концерне «Шелл». Стороны рассказали друг другу о новациях в развитии трудовых ресурсов, в частности, в сфере управления численностью персонала.

Одним из направлений деятельности Ассоциации по развитию человеческого капитала является активное участие в работе Экспертной группы по анализу правоприменительной практики при Министерстве труда РК. В 2018 году состоялось 16 заседаний Экспертной группы. Подготовлена Концепция проекта Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам труда».

В Концепцию вошли предложения Ассоциации по: предоставлению персонала; смешанной ответственности при расследовании несчастных случаев; расширению прав работодателя при расторжении трудового договора; расширению возможности прикомандирования работников к другим юридическим лицам; регламентации

пребывания работников в вахтовых поселениях в период междусменного отдыха; расширению обязательств работодателя, в части создания согласительной комиссии; сохранению рабочих мест при прохождении воинской службы и др. Активное участие в данной работе приняли представители компании АО НК «КазМунайГаз», ТОО «Тенгизшевройл», «Шелл Казахстан», АО «КазТрансОйл», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.», АО «Интергаз Центральная Азия» и др. Еще одной положительной практикой является проведение воркшопов на полях Координационного совета для единого общего понимания некоторых вопросов развития HR.

В будущем, на Координационном совете будет продолжена работа по обсуждению актуальных для нефтегазовой и энергетической отраслей вопросов совершенствования трудового законодательства республики, развития отраслевой системы квалификации, гендерной и молодежной политики в отрасли, реализации грантовых и стипендиальных программ и т.д. Работа Координационного совета способствует реализации главной цели – формированию благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития нефтегазовой и энергетической отраслей Республики Казахстан, выступая диалоговой площадкой для обсуждения вопросов развития кадрового потенциала, кураторства целевых проектов Ассоциации, модернизации системы подготовки кадров и др.

Узакбай Карабалин стал Почетным доктором РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина

30-го ноября т.г. в Москве решением Ученого Совета РГУ им.И.М.Губкина заместителю Председателя Ассоциации KAZENERGY Карабалину Узакбаю Сулейменовичу было присвоено звание «Почетный доктор РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина». Участие в торжественной церемонии приняли видные деятели научной и образовательной сферы России, члены Ученого Совета университета, а также казахстанская делегация из приглашенных гостей.

Данное звание учреждено с целью признания особых заслуг выдающихся российских и иностранных граждан, видных ученых и деятелей в сфере образования и науки, общественной, международной и государственной деятельности в области развития мирового топливно-энергетического комплекса и нефтегазовой отрасли. За всю историю учреждения это почетное звание было присвоено только 15 выдающимся деятелям из разных стран, отличившимся высочайшими достижениями в области нефтяной и газовой промышленности и внесшими существенный вклад в развитие и продвижение научного потенциала и просветительско-образовательной деятельности. Представителю Казахстана данное звание присваивается впервые.



Коллектив KAZENERGY поздравляет Узакбая Сулейменовича!

Сердечно поздравляем Вас с присуждением этого почётного звания! Вы внесли огромный вклад в становление нефтегазовой отрасли страны, развитие плодотворного международного сотрудничества между нефтяными компаниями, участвующими в казахстанских проектах. И сегодня Ваша многолетняя профессиональная и научная деятельность нашли своё заслуженное признание зарубежных коллег.

Желаем Вам дальнейших успехов, реализации всех намеченных планов и начинаний!

11-ая пленарная встреча ОЭСР по вопросам развития на основе природных ресурсов

12–13 декабря заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY Узакбай Карабалин принял участие в пленарной сессии Организации экономического сотрудничества и развития в Париже. Повестка заседания включала обсуждение стратегий развития стран-членов и стран-партнеров ОЭСР. В частности, диалог по развитию на основе природных ресурсов.



Цель многолетнего межправительственного сотрудничества — обмен знаниями и опытом специалистов добывающих отраслей между странами членами ОЭСР и странами-партнерами. Казахстан в качестве страны-сопредседателя участвует в диалоге по вопросам развития на основе природных ресурсов, в ходе которого страны обмениваются многолетними знаниями и опытом развития на основе добычи природных ресурсов среди 15-20 стран-производителей нефти и газа, угля, минералов и металлов.

В своем выступлении заместитель Председателя Ассоциации Узакбай Карабалин подчеркнул важность развития местного содержания, координации действий в промышленном секторе и взаимодействии бизнеса и правительства. Развитие нефтяной отрасли чрезвычайно важно для всей экономики Казахстана. В этой связи, правительство Казахстана и бизнес-сообщества последовательно проводят политику, направленную на расширение участия местных компаний в экономической деятельности и на развитие местной научно-технической базы. Для этого в каждой из сфер, согласно Комплексному плану продвижения нефтегазового сектора, выставлены акценты. В частности, в секторе

добычи — это реализация «Дорожной карты развития добывающего сектора нефтегазовой отрасли Казахстана», которая была разработана коллективными усилиями представителей отрасли при непосредственном руководстве и инициативе «Шелл».

В целом, «Дорожная карта» представила целостную картину нефтегазодобывающей отрасли Казахстана, где каждый из игроков нефтяного отечественного рынка будь-то недропользователь, машиностроительная или сервисная компания, сможет четко определить свою рыночную нишу и спланировать свое потенциальное развитие.

Главную координирующую роль в данном процессе играет отраслевая Ассоциация KAZENERGY и Министерство энергетики Казахстана, а нефтегазовые компании координируют свою деятельность по ключевым направлениям, которые охватывают весь спектр нефтегазовой отрасли, от геологоразведки до добычных операций. Данный коллективный проект, основанный на консенсусе широкого круга представителей отрасли позволил достичь более четкого понимания задач, стоящих перед нефтегазодобывающим сектором, а, следовательно, и правильно расставить приоритеты с конкретной привязкой к реалиям отрасли.

Также Узакбай Карабалин отметил, что «Шелл и национальная компания КазМунайГаз первыми приступили к практической реализации Дорожной карты, запустив пилотный проект по решению одной из приоритетных задач, которая была совместно определена отраслью. Данный проект направлен на создание геохимического потенциала внутри страны, который имеет жизненно важное значение для добычи и открытия большего количества углеводородов при наименьшем числе скважин. Лаборатория предназначена для использования широкого спектра новых технологий, в том числе геохимического «фингерпринтинга», имеющего ключевое значение для решения ряда важнейших задач, стоящих перед предприятиями отрасли». В ходе встречи, участники также отметили, что для обеспечения безопасности поставок ключевых минеральных ресурсов и внедрения новых инициатив в области научно-исследовательских разработок, требуется согласование на всех уровнях правительственных структур.

По итогам сессии материалы спикеров о практике внедрения методов, которые могли бы быть использованы промышленными предприятиями и правительствами, будут включены в сетевой Сборник материалов: база проектов в добывающем секторе. Цель проекта — вклад в процесс глобального перехода к низко-углеродной экономике и получения соответствующих преимуществ.

В завершении своего выступления У.Карабалин подчеркнул, что при условии концентрации сил и средств на осуществлении приоритетных направлений и совмещении векторов интересов бизнеса и государства, данный подход может быть применен и в других странах для выработки промышленной и научно-технологической стратегии и моделирования сценарных условий развития перспективных отраслей, в частности ТЭК, на средне- и долгосрочную перспективу.

Компания Эни приступила к строительным работам по проекту ветровой электростанции

Несколько дней назад компания Эни приступила к строительным работам по проекту ветровой электростанции в Казахстане, где будет установлено 13 ветротурбин – каждая мощностью 3,8 МВт. Расположенная на северо-западе страны в Актюбинской области, ветровая электростанция представляет собой первый крупный инвестиционный проект Эни в сфере развития ветровой энергетики на территории Казахстана. Представители местных государственных органов, итальянский посол и представители компании приняли участие в церемонии открытия данного этапа проекта в соответствии с Меморандумом о взаимопонимании, подписанным в прошлом году компанией Эни и Министром энергетики Канатом Бозумбаевым.

Данная инициатива реализуется в рамках комплексной задачи Эни по продвижению и развитию возобновляемых источников энергии: проект мощностью 48 МВт увеличит ветроэнергетическую мощность страны на 25%. Компания готова оказать Республике полную поддержку в достижении амбициозной цели производства в стране к 2050 году 50% энергии из возобновляемых источников. Строящаяся ветроэлектростанция будет ежегодно обеспечивать регион электроэнергией в объеме 198 ГВт-ч.

Текущий инвестиционный портфель Эни в сфере возобновляемой энергетики предусматривает вложение инвестиций в проекты солнечной, ветровой и гибридной энергии по всему миру в размере 1,2 млрд. евро в последующие четыре года. В течение 35 лет компания осуществляет активную деятельность в сфере возобновляемой энергетики. Развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в странах ее присутствия имеет критическое значение для развития низкоуглеродной бизнес-модели Эни.

Во время EXPO-2017 в Астане Эни подписала знаменательное соглашение о сотрудничестве с компанией General Electric и Министерством энергетики Республики Казахстан в целях развития проектов ВИЭ в Казахстане. Для укрепления своего лидерства в стране, Эни ищет новые бизнес-возможности для расширения портфеля проектов ВИЭ через участие в предстоящих аукционах и в рамках проекта производства возобновляемой электроэнергии на Карачаганакском месторождении. Это также обеспечит положительное влияние на репутацию нашей компании благодаря снижению выбросов CO₂ (и соответствующих налоговых платежей), увеличению местного содержания и вкладу в устойчивое развитие и технологии; в целом, это и обусловило принятие компанией такого конкретного шага в рамках Карачаганакского проекта в соответствии с ее миссией по декарбонизации через внедрение зеленых технологий на существующих нефтегазовых месторождениях.

Эни присутствует в Казахстане с 1992 года. Компания является совместным оператором Карачаганакского месторождения и долевым участником в различных проектах на Северном Каспии, в том числе, на гигантском месторождении Кашаган. В 2018 году Эни стала совместно с национальной компанией КМГ оператором геологоразведочного блока Исатай.

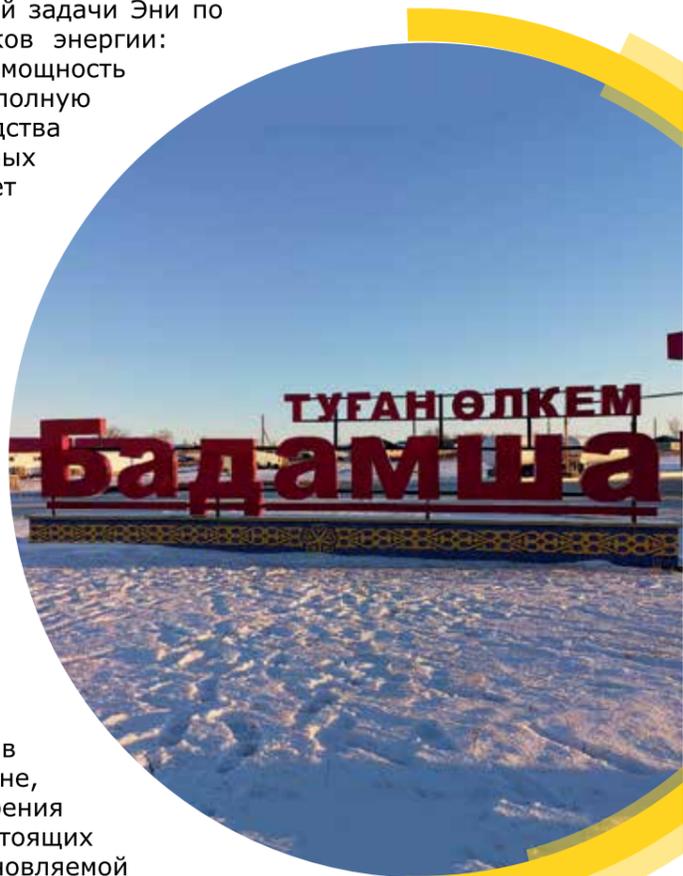
ENI STARTED CONSTRUCTION WORKS AT BADAMSHA WIND FARM SITE

Eni recently started the construction works of the Badamsha Wind Farm in Kazakhstan, where 13 onshore wind turbines, 3.8MW of power, will be installed. Located in the north-west region in the Aktobe oblast, Badamsha represents Eni's first large-scale investment in wind power in Kazakhstan. Local authorities, as well as the Italian Ambassador and representatives, attended the opening ceremony to celebrate this milestone, following the Memorandum of Understanding Eni signed last year with the Ministry of Energy, Kanat Bozumbayev.

This initiative is part of a wide-ranging Eni's aim to cooperatively promote and develop renewable energy sources: the 48MW wind project will increase the Country's wind capacity by 25%. Eni is pleased to fully support the Country's ambitious goal to procure 50% of its energy from renewable sources by 2050. The wind farm will provide the Region with an annual power generation of about 198 GWh. Eni's global current renewable energy portfolio includes investments in solar, wind and hybrid projects worldwide for 1.2 billion euros over the next four years.

Eni has been active in the field of renewables for 35 years and the development of renewable energies in the countries where it operates is crucial for the development of our low-carbon business model. During EXPO-2017 in Astana Eni has signed a significant Cooperation Agreement with General Electric and the Ministry of Energy of Kazakhstan to promote the development of renewable energy projects in the Republic. To consolidate its leadership in the Country Eni is also looking for new business opportunities to expand RES portfolio either by participating in the forthcoming auctions and in the frame of Karachaganak power generation. This would also ensure a positive impact on our Company's brand since of less CO₂ emissions (plus associated taxes), the increase of local content and the contribute to both sustainability and technology development; hence, overall, a concrete step in line with the decarbonisation mission of Company by means of a brown field approach of an O&G asset.

Eni has been present in Kazakhstan since 1992. Eni is joint operator of the Karachaganak field and is an equity partner in various projects in the Northern Caspian Sea, including the giant Kashagan field. In 2018 Eni became joint operator in the exploration block Isatay, with the national company KMG.





«ЭксонМобил» в Казахстане: 25 лет надежного партнерства

ExxonMobil in Kazakhstan: 25 years of a strong partnership

Для «ЭксонМобил» 2018 год был полон знаковых событий в Казахстане. Компания, которая участвует в разработке таких проектов мирового уровня, как Тенгиз и Кашаган, а также в Каспийском трубопроводном консорциуме, отмечала 25 лет своей работы в стране. «ЭксонМобил» начала свою деятельность здесь в 1993 году, став одной из первых западных компаний в республике, обретшей независимость. На сегодняшний день суммарные инвестиции компании в страну составляют свыше 20 миллиардов долларов. За 25 лет «ЭксонМобил» заслужила репутацию сильного инвестора и надежного партнера в правительстве, отрасли и обществе.

Помимо своего юбилея, компания отмечала такие же знаменательные даты своих проектов в Казахстане – четвертьвековой юбилей совместного предприятия «Тенгизшевройл» (ТШО) и Северо-каспийского проекта, а также завершение Проекта расширения Каспийского трубопроводного консорциума (КТК).

За эти годы ТШО, являющийся оператором одного из гигантских месторождений в мире Тенгиз, стал крупнейшим производителем нефти страны. На торжественном мероприятии, посвященном юбилею ТШО, Вице-президент «ЭксонМобил Продакшн Компани» Дэниел Визински встретился с Президентом РК Нурсултаном Назарбаевым и подтвердил долгосрочные планы «ЭксонМобил» в отношении Казахстана. «Казахстан играет чрезвычайно важную роль в глобальном портфолио «ЭксонМобил». Проект будущего расширения и Проект

ExxonMobil looks back on 2018 as a year of milestones in Kazakhstan. The company, with interests in the world-class Tengiz and Kashagan projects, and the Caspian Pipeline Consortium, has commemorated its 25 years of doing business in the country. ExxonMobil was one of the first major Western companies to establish a presence in the newly independent Republic in 1993 with investments now surpassing \$20 billion. Over the 25 years, ExxonMobil has built a reputation as a strong investor and a credible partner among the government, industry and community.

In addition to its own anniversary, ExxonMobil marked similar milestones of its assets in Kazakhstan including a quarter century of the Tengizchevroil (TCO) joint venture and of the North Caspian Project, as well as the completion of the Caspian Pipeline Consortium (CPC) Expansion Project.

TCO, an operator of one of the world's super-giant fields Tengiz, has grown into the country's largest oil producer. At the TCO celebration, ExxonMobil Production Company Vice President Daniel Wiczynski met with Kazakhstan President Nursultan Nazarbayev to confirm ExxonMobil's long-term commitment to the country. "Kazakhstan occupies an extremely important role in ExxonMobil's global portfolio. The Tengiz Future Growth Project and Wellhead Pressure Management Project (FGP-WPMP) expansion projects are massive undertakings, which will greatly expand the value of the asset. We are proud for the opportunity to bring the capability of our people, technology and best practices for the benefit of this country," Wiczynski said. The company holds a 25-percent interest in the joint venture.

Вице-президент «ЭксонМобил Продакшн Компани» Дэниел Визински (первый справа) с Президентом РК и партнерами ТШО на приеме, посвященном 25-летию юбилею ТШО.

ExxonMobil Production Company Vice President Daniel Wiczynski (first from the right) with the President of the Republic of Kazakhstan and TCO partners at TCO's 25th anniversary reception.

управления устьевым давлением (ПБР-ПУУД) – это колоссальная работа, которая существенно повысит ценность нашего предприятия. Мы гордимся возможностью делиться своими лучшими специалистами, технологиями и международным опытом во благо страны», – сказал Дэниел Визински. Доля компании в ТШО составляет 25%.

Знаковым мероприятием было отмечено 25-летие Северо-каспийского проекта, в который входит Кашаган – одно из крупнейших месторождений мира, открытых за последние 40 лет. Северо-каспийский проект не только вносит существенный вклад в обеспечение мира энергией, но также оказывает огромное влияние на экономический рост республики.

«Эти достижения – результат многочасовых усилий тысяч работников проекта Кашаган. Партнеры объединили свои научные и технические знания и ресурсы для решения технических, логистических и экологических задач. Сегодня мы отмечаем успехи, и впереди нас ждут новые вызовы и возможности, но, совместными действиями, мы надеемся раскрыть полный потенциал этого проекта мирового класса», – отметил Вице-президент «ЭксонМобил Девелопмент Компани» Дэвид Кохрейн. «ЭксонМобил Казахстан Инк.» имеет 16,8%-ную долю в данном консорциуме.

Еще одним знаменательным событием стало завершение Проекта расширения КТК, в котором доля участия «ЭксонМобил» составляет 7,5%. Мощность трубопровода была увеличена с 28,2 до 67 миллионов тонн нефти в год. Компания экспортирует свою долю нефти Тенгиза и Кашагана через трубопровод КТК на международный рынок, создавая комплексную производственно-сбытовую цепь. Непрерывная поддержка РК вкупе с сильными сторонами партнеров КТК являются ключевым элементом для обеспечения максимальной ценности активов во благо всех сторон.



A remarkable event was the 25th anniversary of North Caspian Project, which includes Kashagan – one of the largest oil fields discovered in the last four decades in the world. The North Caspian Project plays a significant role not only in delivering the energy needed for the world, but also has tremendous influence on the country's economic growth.

"These milestones would not have been possible without countless hours of support provided by thousands of people working in this project. To overcome the technical, logistical, and environmental challenges, the partners pooled together their scientific and engineering expertise and resources. As we celebrate this success, we have more challenges and opportunities ahead of us but working together as partners we hope to unlock the full potential of this world-class asset," said David Cochrane, ExxonMobil Development Company Vice President. ExxonMobil Kazakhstan Inc. has a 16.8-percent interest in the consortium.

A further notable milestone was the completion of the CPC Expansion Project, in which ExxonMobil holds a 7.5 percent interest. Pipeline capacity increased from 28.2 to 67 million tonnes of oil per year. The CPC pipeline system exports ExxonMobil's share of Tengiz and Kashagan crude to an international market, creating an integrated value chain. The continued support of the Republic coupled with the strength of CPC partners is key to maximizing the value of its assets for the benefit of all parties.



Вице-президент «ЭксонМобил Девелопмент Компани» Дэвид Кохрейн (третий справа) с членами правительства РК и партнерами по Северо-каспийскому СРП на праздновании 25-летнего юбилея Северо-каспийского проекта.

ExxonMobil Development Company Vice President David Cochrane (third from the right) with Kazakh government and North Caspian Sea PSA partners at the celebration of the North Caspian Project's 25th anniversary.

«У казахов 25 лет – это возраст «мүшел жас», период физической и духовной силы. И в свое 25-летие «ЭксонМобил» также открывает новую главу, где мы надеемся увидеть, как крепнет наше партнёрство с Республикой Казахстан и появляются новые возможности. «ЭксонМобил» намерена оставаться одним из крупнейших иностранных инвесторов Казахстана и вносить свой вклад в прогресс и процветание республики», – сказала Управляющий директор «ЭксонМобил Казахстан Инк.» Шерил Гомез-Смит.

“25 years is, as Kazakhs say, one of the ages of mushel zhas (мүшел жас), the period of physical and spiritual powers. And so on its 25th anniversary, ExxonMobil is stepping into its next chapter, where we look forward to see our partnership with the Republic maturing and setting itself up for new opportunities. ExxonMobil is committed to remaining one of Kazakhstan’s largest foreign investors and supporting the Republic’s progress and prosperity,” said Cheryl Gomez-Smith, Managing Director of ExxonMobil Kazakhstan Inc.



Управляющий директор «ЭксонМобил Казахстан Инк.» Шерил Гомез-Смит (в центре) с Министром энергетики РК и партнерами ТШО на церемонии объявления о принятии окончательного решения о финансировании Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением (ПБР-ПУУД)

ExxonMobil Kazakhstan Inc. Managing Director Cheryl Gomez-Smith with the Minister of Energy of the Republic of Kazakhstan and TCO partners at the final investment decision announcement ceremony for the Future Growth Project and Wellhead Pressure Management Project (FGP-WPMP).



Сенімді серіктестікке
25 жыл
надежного партнерства

Қазақстан Республикасының серіктесі «ЭксонМобил» компаниясы әлемнің ең ірі Теңіз және Қашаған кенорындарында және Каспий құбыр желісі консорциумында белсенді жұмыс атқаруда.

В партнерстве с Республикой Казахстан компания «ЭксонМобил» принимает активное участие в разработке крупнейших в мире месторождений Тенгиз и Кашаган, а также в Каспийском трубопроводном консорциуме.

ExxonMobil
Energy lives here™

Казахстан и Венгрия расширяют деловое сотрудничество

6-е Заседание Казахстанско-Венгерского Делового Совета (КВДС) состоялось 22 ноября 2018 г. в г. Будапешт. В работе Заседания приняли участие представители венгерского и казахстанского деловых сообществ из различных секторов.



Открывая мероприятие, с приветственными словами к присутствующим обратились Со-председатели Казахстанско-Венгерского Делового Совета Джамбулат Сарсенов и Ласло Хорват, отметившие, что КВДС создает дополнительные возможности для укрепления и расширения двустороннего сотрудничества по всему экономическому спектру. Они также выразили надежду, что плодотворное сотрудничество будет только крепнуть, а число совместных проектов и связей между компаниями увеличиваться. Со специальными обращениями выступили Заместитель

Премьер-министра и Министр финансов Венгрии Михай Варга и Тимур Сулейменов, Министр национальной экономики Республики Казахстан. Вопрос о финансовых возможностях и Казахстанско-Венгерском инвестиционном фонде был представлен Габором Сеч, Директором EXIM Bank. О созданной экономической среде в г.Астана с присутствующими поделился Ерлан Бекмурзаев, заместитель главы Управления по инвестициям и развитию предпринимательства Акимата г. Астана. Вопрос о передовом опыте венгерских и казахстанских компаний



был представлен представителями LAC Holding и АО «КАЗТОМПРОМ». Почетный консул Венгрии в РК, Джамбулат Сарсенов, в своем выступлении отметил, что состояние и перспективы казахстанско-венгерских отношений характеризуются стабильностью и отсутствием разногласий политического и иного характера. Венгрия по праву занимает важное место в восточноевропейском направлении внешней политики Казахстана и является одним из самых активных и перспективных экономических партнеров Казахстана в Восточной Европе. В ходе мероприятия был подписан ряд двусторонних соглашений. В частности, консалтинговая компания IFUA Horváth & Partners Kft и Ассоциация KAZENERGY подписали меморандум о взаимном сотрудничестве. Документ обеспечит взаимодействие между сторонами в вопросах привлечения отечественных и иностранных компаний для осуществления совместной деятельности и ведения бизнеса. Также это позволит повысить информированность предпринимателей РК о энергетической и иных бизнес-направлениях Венгрии. Участники встречи подтвердили, что представители бизнес-секторов и торгово-промышленные палаты обоих государств заинтересованы в сотрудничестве, а деятельность КВДС создает хорошую основу для этого. Стороны согласились с тем, что сельское хозяйство, агробизнес, сфера образования – развитие дуального образования, здравоохранения, туризма пищевой, строительной отрасли, а также обрабатывающей промышленности и водного хозяйства представляют перспективные возможности для укрепления двустороннего сотрудничества между венгерскими и казахстанскими компаниями. Стороны будут обмениваться экономической информацией, продвигать выставки двух стран и содействовать в поиске подходящих деловых партнеров. Последняя часть мероприятия была посвящена двусторонним встречам участников.





«Шелл» в Казахстане: Четверть века под знаком успеха

(интервью с Председателем концерна «Шелл» в Казахстане господином Оливье Лазар)

– **Добрый день, господин Лазар. В этом году «Шелл» в Казахстане отмечает знаменательную дату – 25 лет со дня создания. С чего именно началась деятельность Вашей компании?**
– Действительно 2018 год – особенный год для нашей компании, поскольку в этом году мы отмечаем 25 лет нашей работы в Республике Казахстан. Хочу отметить, что это не просто четверть века деятельности в стране, а 25 лет долгосрочного партнёрства и тесного сотрудничества с Правительством, нашими партнерами и народом Казахстана. Исторически, деятельность «Шелл» в Каспийском регионе началась 126 лет назад, когда компания первой начала поставлять керосин из Баку в Юго-Восточную Азию. Компания «Шелл» работает в Казахстане с первых дней обретения Республикой независимости в начале 90-х годов двадцатого века, и мы гордимся тем вкладом, который компания сделала на благо народа и экономики Казахстана в целом.

– **Каких достижений и результатов достигла компания за 25 лет своей работы?**

– К настоящему времени концерн «Шелл» инвестировал более 15 миллиардов долларов в проекты в Казахстане и является одним из крупнейших иностранных инвесторов в Республике Казахстан. Мы очень гордимся своим участием в самых крупных проектах, таких как Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (доля участия – 16.81%), Окончательное соглашение о разделе продукции Карачаганакского месторождения (доля участия – 29.25%), Соглашение о разделе продукции по разработке лицензионного участка «Жемчужины» (доля участия – 55%), и Каспийский трубопроводный консорциум (доля участия – 7.4%). Участвуя в этих проектах, мы внедряем и используем новые технологии, делимся знаниями и опытом и обеспечиваем неукоснительное соблюдение норм техники безопасности. Многие достигнуты за более чем



два десятилетия, однако, многое ещё предстоит сделать.

– **Расскажите, пожалуйста, об основных проектах компании на сегодняшний день. На чем сейчас сфокусирована деятельность «Шелл» в Казахстане?**

– Как я уже отметил, мы участвуем в реализации нескольких крупных проектов в Республике. Как Вам известно, в 2016 году была возобновлена добыча нефти на шельфовом месторождении «Кашаган». Это было важное достижение в обеспечении безопасной и надёжной добычи на «Кашагане». В настоящее время продолжается наращивание темпов добычи на месторождении и объем добычи превзошёл наши ожидания. Первостепенная задача для нас — это оказание максимальной поддержки «НКОК НВ.», для обеспечения безопасной и надёжной работы на месторождении. Учитывая, что текущий коэффициент эксплуатации на месторождении «Кашаган» достиг более 92% с начала года, сама работа была выполнена намного лучше, чем ожидалось на первоначаль-

ном этапе добычи на проекте такого размера и сложности. Состоявшаяся два года назад интеграция с «Би Джи Групп» позволила расширить наш инвестиционный портфель. Одним из крупнейших активов компании является нефтегазоконденсатное месторождение «Карачаганак», операторами которого являются «Шелл» и «Эни». В сентябре текущего года партнерами по Карачаганакскому проекту было подписано Соглашение о санкционировании проекта снятия производственных ограничений по газу Карачаганакского перерабатывающего комплекса, который нацелен на продление полки добычи жидких углеводородов. Данный проект обеспечит значительное повышение доходов как для Республики Казахстан, так и для подрядных компаний. Я с гордостью могу сказать, что показатели деятельности на месторождении отвечают самым высоким мировым стандартам, и большая заслуга в этом всех тех сотрудников, которые участвуют в повседневной операционной работе, включая наших местных подрядчиков. Оба актива компании имеют очень большой потенциал для дальнейшего развития, и я сказал бы, не вдаваясь в детали, что мы возлагаем большие надежды на оба проекта. Проект «Жемчужины» в нашем портфеле представляет собой так называемый «Проект развития». Доля концерна «Шелл» в проекте составляет 55%. Другие акционеры: «Оман Ойл» (20%) и «КазМунайТениз» (25%). «Каспий Меруерты Оперейтинг Компани Б.В.» (КМОК) – совместная операционная компания СП с «Жемчужины», где партнерами являются «КазМунайТениз» (40%), «Шелл» (40%) и «Oman Pearls Company Ltd» (20%). После обнаружения признаков углеводородов на структуре «Хазар-1» в 2007 году, и на структуре «Ауэзов-1» в 2008 году, ещё две оценочные скважины были успешно пробурены на структуре «Хазар». Сегодня продолжают работы по разработке дальнейшей концепции развития проекта.

Каспийский трубопроводный консорциум, где «Шелл» имеет долю участия в 7.4% – это крупная международная нефтепроводная система для поставок нефти с запада Казахстана (в основном с месторождений Тенгиз, Карачаганак и Кашаган) на терминалы на Чёрном море вблизи порта Новороссийск (Россия). Трубопроводная система протяжённостью в 1500 километров, транспортировка нефти по которой была начата в 2001 году, состоит из сегментов трубопровода и морских терминалов. После завершения проекта расширения в 2017 году его пропускная мощность составляет теперь 67 миллионов тонн нефти в год.

– **Как в Вашей компании проводится политика социальной ответственности бизнеса?**

– В дополнение к прямым инвестициям в ключевые производственные проекты, «Шелл» принимает активное участие и вносит вклад в программы и инициативы, направленные на решение важных задач социальной сферы. В рамках обязательств по нашим СП, определённая часть капитальных затрат направляется на поддержку социальной инфраструктуры. Сюда относятся объекты образования, здравоохранения, спорта и культуры, и прочие объекты общего пользования в регионах операционной деятельности концерна, а именно, Западно – Казахстанская область, Атырауская и Мангистауская области. На сегодня общая сумма инвестиций КПО и НКОК в развитие социальной инфраструктуры регионов составила более 343 и 500 миллионов долларов США соответственно. Ежегодно порядка 500 тысяч долларов США выделяется на социально-инфраструктурные проекты через КМОК. Компания «Шелл Казахстан» нацелена на то, чтобы стать надёжным партнёром Казахстана и ответственной компанией в регионах, в которых компания ведёт свою деятельность. Подход компании к социальной ответственности – вносить вклад в социально-экономическое развитие страны через реализацию портфеля социальных инвестиционных инициатив в поддержку задач, поставленных государством для решения нужд страны / сообществ. Стратегия добровольных социальных инвестиций «Шелл Казахстан» на 2018-2020 гг. была разработана с целью создания рабочих мест для молодёжи, диверсификации экономики, развития потенциала местных кадров и дорожной безопасности. В нашем портфеле есть такие проекты как, «Shell LiveWIRE» – глобальная инициатива предпринимательства, была запущена в ЗКО для поддержки инновационных предпринимателей и институциональ-

ного развития местных консультационных фирм.

«Шелл Казахстан» уделяет особое внимание развитию потенциала молодёжи через продвижение образовательных программ STEM (точные науки). В области STEM реализуются три проекта: «Student Energy Challenge», который был запущен во время проведения выставки «ЭКСПО-2017» – с целью стимулирования научно-инновационных проектов среди студентов технических вузов; «Shell NXplorers» – программа, разработанная «Шелл» для развития новых технологий мышления посредством специализированной методологии для решения комплексных вопросов и «Шелл Эко-марафон». В 2018 году «Шелл Казахстан» профинансировала участие двух казахстанских студенческих команд в глобальном конкурсе по созданию энергоэффективных машин – «Шелл Эко-марафон Азия», который проходил в Сингапуре. В дополнение, концерн «Шелл» активно участвует в пилотном проекте по разработке учебных программ для национальных технических университетов в направлении «нефтегазовое дело».

Мы также уделяем большое внимание проектам по дорожной безопасности с целью снижения уровня и предотвращения ДТП. В этом направлении мы проводим серии образовательных тренингов и мероприятий для водителей и пешеходов в ЗКО и г. Астана.

– **Расскажите, пожалуйста, поподробнее о деятельности компании по снижению воздействия на окружающую среду и развитию «чистых технологий»?**

– Как Вам известно, 6 сентября 2016 года Министерство энергетики Республики Казахстан, АО НК «КазМунайГаз», АО «КазТрансГаз» и компания «Шелл Казахстан» подписали Меморандум о сотрудничестве, целью которого является совместное изучение и потенциальная реализация стратегических инициатив в соответствии с первоочередными задачами Республики Казахстан. Меморандум направлен на укрепление долгосрочного партнёрства сторон и определяет ключевые аспекты дальнейшего сотрудничества, где развитие «чистых технологий» является неотъемлемой частью. Так, в рамках Меморандума в этом году мы запустили пилотный проект «Солнечная энергия школам», официальная церемония запуска которого состоялась 1 декабря, где принял участие Президент Казахстана, Нурсултан Абишевич Назарбаев. Данный проект, который реализуется совместными усилиями АОО «Назарбаев Интеллектуальные Школы» и компанией «Шелл Казахстан» при содействии Министер-

ства Энергетики РК и Акимата г. Астана, станет своеобразной платформой для дальнейшего развития сферы малогабаритных проектов производства распределенной энергии в общенациональном масштабе, тем самым внося вклад в усилия Правительства Казахстана по достижению целевых индикаторов в области возобновляемых источников энергии и сокращению выбросов парниковых газов в стране. Первой школой-получателем солнечной системы стала Назарбаев Интеллектуальная Школа физико-математического направления г. Астаны, в которой компания «Шелл Казахстан» установила специализированные парковки общей площадью 828 кв. м, оборудованные солнечными фотоэлектрическими панелями мощностью 100 Квт/ч. Установленные солнечные системы внесут весомый вклад в удовлетворение потребности Назарбаев Интеллектуальной Школы в энергии. Проект предусматривает покрытие до 30% годового энергопотребления школы и позволяет поставлять излишки произведенной электроэнергии в городскую сеть, что дает возможность добиваться значительной экономии потребления электричества. Проект также направлен на стимулирование интереса молодого поколения к программам изучения точных наук (STEM) и повышение осведомленности относительно преимуществ и возможностей в области ВИЭ посредством запуска образовательной программы «Shell NXplorers». Данная программа основана на использовании новых технологий мышления в Назарбаев Интеллектуальных Школах и потенциально в других школах в различных регионах Казахстана. В 2019 году мы также установим солнечные системы в Назарбаев Интеллектуальных школах в гг. Уральск, Алматы, Атырау и Актау.

– **Каковы среднесрочные перспективы развития «Шелл» в Казахстане?**

– Наша нынешняя стратегия деятельности в Казахстане заключается в том, чтобы сосредоточиться на реализации текущих проектов в целях обеспечения их безопасности и непрерывности на благо всех заинтересованных сторон, а именно, партнёров, Правительства и народа Казахстана. Также как я уже отмечал у нас есть проект развития «Каламкас-Хазар». Вместе с нашими партнерами по Кашаганскому проекту мы рассматриваем возможности совместной разработки этих месторождений. В коммерческом плане это нелегко, поскольку включает в себя два разных Соглашения о Разделе Продукции (СП) с вовлечением ряда партнёров. Проект находится в процессе разработки, и у нас большие амбиции касательно него.

«ОПЕК+» и нефтяной рынок

Игроки глобального нефтяного рынка ожидают дальнейших действий от международного отраслевого альянса «ОПЕК+» по обеспечению долгосрочной устойчивости глобального нефтяного рынка на фоне расширения рисков «сжатия» спроса и увеличения объемов предложения сырья со стороны США и ряда других не входящих в альянс «ОПЕК+» стран. Вместе с тем, следует признать, что сделка «ОПЕК+» остается ключевым фактором стабильности рынка для производителей сырья. Отказ от нее может серьезно разбалансировать рынок нефти, в том числе привести к резкой интенсификации конкуренции между ведущими нефтяными экспортерами за повышение рыночных долей.

В последнее время международный нефтяной альянс «ОПЕК+», объединяющий с конца 2016 года на добровольной основе членов картеля ОПЕК и присоединившихся к ним нефтедобывающих государств вне картеля (включая Казахстан), по сути является определяющим драйвером дальнейшей динамики развития глобального рынка нефти, в том числе в контексте ценообразования. Он закрепил за собой роль важного регулятора глобального нефтяного рынка, позволяя согласовывать и выработать коллективные решения в области добычи сырья. Несмотря на зачастую проявляющиеся острые политические разногласия и взаимную подозрительность (к примеру, между Саудовской Аравией и Ираном и т.д.), участвующие в нем страны достаточно эффективно координируют отраслевую политику. В частности, в 2018 году эта сделка позволила обеспечить рост стоимости бенчмарк-смеси Brent выше 60 долларов США за баррель (максимумы зафиксированы на уровне более 85 долларов за баррель), при отсутствии чрезмерно резкой ценовой волатильности. В целом, можно констатировать, что стоимость нефти выше 60 долларов США является вполне приемлемой для Казахстана с точки зрения выполнения показателей государственного бюджета и финансовой устойчивости нефтегазовых компаний. В результате, инвесторы и игроки отрасли на сегодня действуют в более благоприятной рыночной среде и расширили возможности по вложению финансовых средств в нефтегазовые проекты, тогда как уже действующие отраслевые проекты демонстрируют более высокую рентабельность. Правда, последний фактор в значительной мере играет против «ОПЕК+», так как стимулирует развитие нефтяной добычи у прямых конкурентов альянса, прежде всего США, которые не готовы присоединяться к договоренностям по ограничению производства сырья.

Интересно то обстоятельство, что участники «ОПЕК+» достаточно эффективно выполняют сделку, несмотря на отсутствие механизмов эффективного внешнего мониторинга добычи и каких-либо санкций за неисполнение добровольных обязательств. К примеру, сейчас сделка выполняется более чем на 100%, то есть участники соглашения производят даже меньше нефти, чем должны в соответствии с согласованными квотами, – в том числе из-за хронического падения добычи в Венесуэле и начавшегося сокращения производства в Иране. Тогда как ранее, в годы, предшествовавшие созданию «ОПЕК+», члены картеля крайне неэффективно осуществляли коллективные решения по ограничению добычи сырья.

Следует отметить, что Саудовская Аравия, ОАЭ и некоторые другие страны, в 2014-2016 годы придерживавшиеся агрессивной рыночной тактики по увеличению доли на глобальном рынке под предлогом сдерживания североамериканской нефтедобычи, полностью пересмотрели свои подходы к производственной политике ввиду сопутствующих ей критических финансовых издержек. Большинство стран, участвующих в «ОПЕК+», будет устраивать ситуация, когда нефтяные котировки смеси Brent будут находиться как минимум на уровне 60-70 долларов за баррель в долгосрочной перспективе.

Правда, соблюдение договоренностей базируется на официальной добычной статистике присоединившихся государств. Распространено мнение, что некоторые участники ОПЕК в случае необходимости могут искусственно манипулировать статистическими данными, тем самым негативно влияя на реальное положение дел на глобальном нефтяном рынке. Однако на сегодня участники «ОПЕК+» исходят из того, что отсутствует необходимость в новом органе, который бы осуществлял прямой «независимый» контроль хода выполнения соглашения.

Вместе с тем, следует учитывать, что сделка «ОПЕК+» по-прежнему не затрагивает директивное регулирование экспорта присоединившихся к ней государств. Тем самым, в реальности влияние сделки на ограничение глобального предложения нефти оказывается несколько слабее, так как целый ряд экспортеров жидких углеводородов, особенно из числа ближневосточных монархий, используют ранее накопленные коммерческие запасы для дополнительных поставок внешним потребителям.

Однако указанное обстоятельство носит временный характер, так как за последние два года коммерческие запасы производителей нефти в рамках «ОПЕК+» показали существенное снижение и уже не оказывают чувствительного воздействия на глобальный баланс спроса и предложения. В данном контексте сильное давление на стоимость жидких углеводородов со стороны фактора излишних запасов, постоянно проявлявшегося в 2014-2016 годах, продолжит сокращаться далее, оказывая дополнительную поддержку нефтяным котировкам в обозримой перспективе.

Кроме того, слабым местом «ОПЕК+» являются изъятия, предоставленные ряду государств, хотя известно, что чем меньше «особых условий», тем эффективней договоренности. Как следствие, из-за отсутствия работоспособных инструментов документального контроля, попавшие под изъятия государства получают по сути возможность наращивать нефтяную добычу сверх установленных ранее лимитов.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДОГОВОРЕННОСТЕЙ

Создание «ОПЕК+» и действия картеля ОПЕК по признанию необходимости активного сотрудничества со «сторонними» нефтепроизводителями демонстрируют то, что ОПЕК как объединение нефтяных экспортеров фактически перестал самостоятельно справляться

За последние два года коммерческие запасы производителей нефти в рамках «ОПЕК+» показали существенное снижение и уже не оказывают чувствительного воздействия на глобальный баланс спроса и предложения

с ролью «модератора» глобального рынка, в том числе из-за роста добычи сырья в не входящих в его состав международных игроках, особенно в США и России. В последние годы картель не в состоянии в одиночку влиять на нефтяной рынок и эффективно нейтрализовать системные дисбалансы, что может в итоге привести к падению заинтересованности ряда участников «традиционного» ОПЕК в его дальнейшей деятельности.

Участниками сделки «ОПЕК+» обсуждается дальнейшее продление ограничивающего нефтяную добычу соглашения, ввиду того, что у них распространено понимание сравнительно слабой эффективности краткосрочных коллективных ограничительных мер. По имеющимся сведениям, Саудовская Аравия, Россия, ОАЭ, Ирак и большинство других ведущих участников «ОПЕК+» публично поддерживают пролонгацию, с учетом складывающихся на глобальном нефтяном рынке ценовых процессов.

Однако по-прежнему сохраняется существенная неопределенность относительно того, является ли «ОПЕК+» временным партнерством, которое

будет прекращено, к примеру, в 2019 году, или же его участники готовы долгосрочно координировать свою производственную политику, тем самым де-факто нивелируя целесообразность традиционного ОПЕК как менее влиятельной структуры. Важно подчеркнуть, что Казахстан, Россия и прочие государства не готовы входить в картель ОПЕК, что резко сократило бы их возможности по проведению независимой энергетической политики из-за принятия излишних договорных обязательств. Текущий формат взаимодействия на основе добровольности является объективно более приемлемым для них.

В пользу долгосрочного сохранения договоренностей играет то обстоятельство, что участники «ОПЕК+» учитывают ценовые риски и не заинтересованы в допущении сценария значительного падения стоимости нефти. Кроме того, в картеле ОПЕК распространены опасения, что отказ от более широкого соглашения подорвет доверие игроков нефтяного рынка к организации.

Возможный распад «ОПЕК+» в силу внутренних разногласий или из-за ре-

шения его участников о бесперспективности дальнейшего сотрудничества станет достаточно ощутимым ударом по глобальному нефтяному рынку и безусловно повлияет на ценовую стабильность. Договоренности будут эффективны только при дальнейшем участии в них всех основных экспортеров сырья, то есть сохранении текущего статус-кво. Выход из рассматриваемого партнерства по политическим или экономическим причинам нескольких государств в состоянии привести к распаду сложившегося консенсуса.

Подобный сценарий спровоцирует повышение нервозности у игроков рынка и осуществление ведущими нефтедобывающими государствами явно несогласованных шагов как в сфере производства сырья, так и по активизации соперничества на основных рынках сбыта. Как следствие, после отказа от сделки, особенно осуществленного резко без предварительной «подготовки» рыночного мнения, могут существенно просесть. В таких условиях возможно повторение ситуации конца 2015 – первой половины 2016 годов, когда, на фоне попыток крупных игроков обеспечить повышение своих до-

лей на глобальном рынке и активных ценовых войн, стоимость нефти колебалась в том числе и ниже психологически важного уровня 30 долларов за баррель.

РЕАКЦИЯ РЫНКА

Вместе с тем, в ноябре 2018 года цены на нефть продемонстрировали существенный спад. По сути, против международного альянса «ОПЕК+» с отложенным эффектом сыграло принятое в минувшем июле решение о повышении разрешенных объемов добычи.

То, что тогда представлялось вполне обоснованным из-за давления на «ОПЕК+» со стороны ряда ключевых импортеров нефти и опасений чрезмерного роста стоимости сырья с риском дальнейшего перегрева рынка, привело к ухудшению коммерческих условий для картеля во второй половине 2018 года. По всей видимости, в ближайшее время нефтяные цены в сложившейся ситуации продолжат активно «прощупываться» на устойчивость отраслевыми игроками и трейдерами, особенно крупными ин-



ституциональными спекулянтами, способными определять краткосрочную ценовую динамику.

В данном контексте следует отметить, что в своем ноябрьском прогнозе ОПЕК не исключил возникновения переизбытка предложения на глобальном рынке нефти в 2019 году, прежде всего из-за роста добычи в государствах, не входящих в картель – по мере того как сокращается спрос на нефть в Китае и государствах Ближнего Востока. При этом «ОПЕК+» все же считает, что с весны текущего года на рынке обеспечено достижение относительного баланса между спросом и предложением, хотя и неустойчивое (кстати, аналогично воспринимают ситуацию на глобальном рынке и в Международном энергетическом агентстве). ОПЕК констатирует, что прогнозы на следующий год по увеличению производства сырья в не входящих в ОПЕК государствах демонстрируют более высокий уровень превышения предложения над спросом.

ОПЕК увеличил прогноз по росту добычи на текущий год до 2,31 млн баррелей в сутки, на следующий — до 2,23 млн баррелей в сутки. На таком фоне ОПЕК незначительно понизил прогноз по увеличению мирового спроса на нефть в 2018-2019 годах соответственно на 40 тыс. и 70 тыс. баррелей в сутки. По оценкам ОПЕК, рост производства нефти в государствах, не входящих в ОПЕК, в 2018 году будет находиться на

уровне более 2,3 млн баррелей в сутки или незначительно выше показателей предыдущего прогноза. В качестве основных драйверов роста производства позиционируются США, Канада, Казахстан и Россия. В расчете на следующий год рост добычи в не входящих в ОПЕК государствах также повышен до 2,23 млн баррелей в сутки или на 0,12 млн баррелей в сутки.

Показательно производство сырой нефти в ОПЕК по итогам октября 2018 года также продемонстрировало рост до 32,9 млн баррелей в сутки или на 127 тыс. баррелей в сутки. В частности, добыча в Саудовской Аравии увеличилась до 10,6 млн баррелей в сутки или на 127 тыс. баррелей. Ирак, который является вторым по величине производителем сырья в картеле, сохранил показатели добычи неизменными на уровне 4,65 млн баррелей в сутки. Иран под давлением санкций со стороны США сократил в октябре производство до 3,3 млн баррелей в сутки или на 156 тыс. баррелей в сутки, однако производство нефти в ОАЭ достигло рекордно высокого уровня — 3,27 млн баррелей в сутки или на 142 тыс. больше в месячном сопоставлении.

Как следствие, активно прослеживаются предпосылки к сырьевому перенасыщению на глобальном рынке, чему способствует недавнее снижение прогнозных оценок по темпам роста мировой экономики и увеличивающаяся из-за этого неопределенность,



Настроения игроков рынка свидетельствуют об ожиданиях того, что «ОПЕК+» все же примет решение о сокращении добычи нефти и ужесточении национальных квот на фоне сохранения высокого уровня накопленных в мире запасов нефти и замедления роста спроса на сырье



которые усиливают давление на спрос на нефть. Правда, прогноз картеля не учитывает недавние заявления президента США Д. Трампа, спровоцировавшие надежды на то, что торговое противостояние с Китаем может быть завершено в ближайшее время. В случае своего подтверждения, это станет крайне позитивным сигналом для прогнозного спроса на нефть в мире. На изменение ситуации на глобальном рынке нефти очень сильно продолжает влиять активизация добычи в США и улучшение финансовой стабильности американских отраслевых компаний, которым достигнутый в 2018 году уровень стоимости сырья позволяет обеспечивать безубыточность производства нефти на большинстве основных сланцевых формаций. Из-за пересмотра приоритетов монетарной политики ФРС США существенную роль играет и укрепление в 2018 году американского доллара, которое удешевляет номинированные в указанной валюте сырьевые активы. Кроме того, в «ОПЕК+» ожидали более жестких экстерриториальных санкций США в отношении нефтяного экспорта Ирана, в рамках которых его ключевым коммерческим партнерам по факту было позволено временно покупать достаточно значительные объемы иранского углеводородного сырья.

Именно этот фактор стал окончательным «спусковым крючком», запустившим в октябре-ноябре 2018 года волну серьезного снижения нефтяных котировок. На этом фоне в ходе кулуарных консультаций активно обсуждаются методы реагирования «ОПЕК+» на складывающуюся на глобальном нефтяном рынке ситуацию. Однако в преддверии декабрьского саммита консенсус достигался с трудом, что было воспринято рынком как отсутствие решимости у участников договоренностей. К примеру, на прошедшем в ноябре 2018 года в ОАЭ заседании министерского мониторингового комитета «ОПЕК+», также как и по итогам сентябрьского саммита в Алжире, не было озвучено четких рекомендаций участникам отраслевого соглашения о необходимости дополнительно снизить добычу нефти для долговременной стабилизации цен (хотя и была открыто признана угроза вероятного переизбытка предложения в 2019 году, а участники сделки уже отказались от ранее озвученного предложения мониторингового комитета «ОПЕК+» повысить добычу). Рынок не получал и ясного сигнала о готовности «ОПЕК+» предпринять какие-либо действия по замещению выпадающих из-за санк-

ций США объемов иранской нефти, хотя тем самым «ОПЕК+» пошел на встречу Ирану. Декабрьский саммит все же позволил «ОПЕК+» выработать общий консенсус по ограничительным действиям на следующий год и в целом снизить давление со стороны излишнего предложения на глобальный нефтяной рынок на фоне отмеченного ранее высокого уровня накопленных в мире запасов нефти и замедления перспективного роста спроса на сырье. Но договоренностей о сокращении коллективной добычи в первой половине 2019 года в совокупности на 1,2 млн баррелей в сутки может не хватить для полной стабилизации рынка в условиях появления признаков «остывания» мировой экономики. Саудовская Аравия и Россия не в полной мере заинтересованы в дополнительных производственных ограничениях. Их потенциальное одобрение в апреле 2019 года означают выпадение существенных финансовых доходов. При этом против значительного сокращения добычи участниками «ОПЕК+» выступают США, а также Международное энергетическое агентство. На первое место при формировании стоимости нефти начинает выходить общее состояние мировой экономики.

Кондитерская

№1
в городе
Астана



г. Астана
ул. Мирзояна, 19, ВП 5, ул. Кунаева, 12/1, тел. +7 /7172/ 99 73 23
ул. Т. Шевченко, 8, ЖК «Сана», тел. +7 /7172/ 51 22 74
ЖК «На водно-зеленом бульваре», тел. +7 /7172/ 68 96 79
ул. Мангилик Ел, 17, н.п.49, тел. +7/7172/ 25 23 71

«OPEC+» and oil market

Worldwide oil market players expect further action from the international industry alliance OPEC + to ensure the long-term sustainability of the global oil market against the background of expanding risks of “reduced” demand and increasing the supply of raw materials from the US and several other non-OPEC + countries. That being said, it should be recognized that the OPEC + transaction remains a key factor in the stability of the market for producers of raw materials. Its cancellation can seriously unbalance the oil market, and may cause a sharp intensification of competition between leading oil exporters for an increase in market shares.

Recently, the international oil alliance “OPEC +” since the end of 2016 on a voluntary basis bringing together the members of OPEC cartel and oil-producing states outside the cartel (including Kazakhstan), is in fact the driving force of further development of the global oil market, including in the context of pricing. It secured the role of an important regulator of the global oil market, allowing to coordinate and develop collective decisions in the field of raw materials production. Despite the often manifested sharp political differences and mutual suspicion (for example, between Saudi Arabia and Iran, etc.), the countries participating in it rather effectively coordinate sectoral policies.

In particular, in 2018 this transaction allowed Brent to increase the cost of the Brent benchmark blend above \$ 60 per barrel (peaks recorded at over \$ 85 per barrel), in the absence of excessively sharp price volatility. In general, it can be stated that the oil price above \$ 60 is quite acceptable for Kazakhstan from the point of view of fulfillment of indicators of the state budget and financial sustainability of oil and gas companies.

As a result, investors and industry players are currently operating in a more favorable market environment and have expanded opportunities for investing funds in oil and gas projects, while existing industry projects demonstrate higher profitability. However, the latest factor plays a significant role against OPEC +, as it stimulates the development of oil production from direct competitors of the alliance, primarily the United States, which are not ready to join the agreements on restricting the production of raw materials.

It is interesting that OPEC + participants are quite efficient in implementing the transaction, despite the absence of mechanisms for effective external monitoring of production and any sanctions for non-fulfillment of voluntary commitments. For example, the transaction is now implemented by more than 100%, i.e. the agreement parties produce even less oil than they should according to the agreed quotas, including due to the chronic decline in production in Venezuela and production cuts in Iran. Whereas previously, in the years preceding the creation of OPEC +, cartel members were extremely ineffective in making collective decisions to restrict production of raw materials.

It should be noted that Saudi Arabia, the United Arab Emirates and some other countries, which in 2014-2016 adhered to aggressive market tactics to increase their share in the global market under the pretext of deterring North American oil production, completely revised their approaches to production policy as a

result of the associated critical financial costs. Most countries participating in OPEC + will be satisfied with the situation when the oil prices of Brent blend will be at least 60-70 dollars per barrel in the long term.

However, compliance with the agreements is based on the official mining statistics of the associated states. It is widely believed that some OPEC members, if necessary, can artificially manipulate statistical data, thereby adversely affecting the real state of affairs in the global oil market. However, today OPEC + participants proceed from the fact that there is no need in a new body that would exercise direct “independent” control over the implementation of the agreement.

At the same time, it should be considered that OPEC + transaction still does not affect the export regulations of the countries that have joined it. Thus, in reality, the effect of the transaction on limiting global oil supply is somewhat weaker, since a number of exporters of liquid hydrocarbons, especially among the Middle Eastern monarchies, use previously accumulated commercial reserves for additional supplies to external consumers.

However, this circumstance is of a temporary nature, since over the past two years commercial reserves of oil producers within OPEC + have shown a significant decrease and no longer have a sensitive effect on the global balance of supply and demand. In this context, strong pressure on the cost of liquid hydrocarbons from the oversupply factor, which constantly manifested itself in 2014–2016, will continue to decline further, providing additional support to oil prices in the foreseeable future.

In addition, the weak point of “OPEC +” is the exemption granted to a number of states, although it is known that the less “special conditions” are applied, the more effective is the agreement. As a result, due to the lack of workable instruments of documentary control, the states that have fallen under exemptions are essentially able to increase oil production beyond the previously established limits.

PERSPECTIVES OF AGREEMENTS

The creation of “OPEC +” and actions of OPEC cartel in recognizing the need for active cooperation with “third-party” oil producers demonstrate that OPEC, as an association of oil exporters, has actually ceased to cope independently with the role of a “moderator” of the global market in particular, due to the growth in production of raw materials in non-international players, especially in the United States and Russia. In recent years, the cartel alone cannot influence the oil market and effectively neutralize system im-

balances, which may eventually lead to a decline in the interest of a number of participants in the “traditional” OPEC in its future activities.

The participants of OPEC + transaction are discussing the further extension of the agreement restricting oil production, given that they have an understanding of relatively weak effectiveness of short-term collective restrictive measures. Saudi Arabia, Russia, the United Arab Emirates, Iraq and most of other leading OPEC + participants publicly support the prolongation, taking into account the price processes in the global oil market, according to available information.

However, substantial uncertainty remains as to whether OPEC + is a temporary partnership, which will be terminated, for example, in 2019, or its participants are ready to coordinate their production policies for the long term, thereby de facto leveling the feasibility of traditional OPEC as a less influential structure. It is important to emphasize that Kazakhstan, Russia and other countries are not ready to enter the OPEC cartel, which would drastically reduce their ability to pursue an independent energy policy due to excessive contractual obligations. The current format of interaction based on voluntariness is objectively more acceptable for them.

In favor of the long-term preservation of agreements, the fact of importance is that OPEC + participants take into account price risks and they are not interested in assuming a scenario of a significant drop in oil prices. In addition, fears are widespread in OPEC cartel that the rejection of a broader agreement will undermine the confidence of the oil market players in the organization.

The possible disintegration of OPEC + due to internal disagreements or due to the decision of its participants about the futility of further cooperation will be quite a tangible blow to the global oil market and will certainly affect price stability. The agreements will be effective only with further participation in them of all the major exporters of raw materials, that is, maintaining the current status quo. The exit from the partnership under consideration for political or economic reasons of several states are able to lead to the disintegration of the existing consensus.

Such a scenario will provoke an increase in nervousness among market players and implementation of clearly uncoordinated steps by leading oil-producing states both in production of raw materials and activation of competition in key sales markets. As a result, after the refusal of the transaction, especially implemented sharply without prior «preparation» of market opinion, can significantly subside. In such conditions, it is possible to repeat the situation of

the end of 2015 – the first half of 2016, when, against the background of attempts by large players to increase their share in the global market and price wars, oil prices fluctuated including below the psychologically important level of \$ 30 per barrel.

MARKET REACTION

However, in November 2018, oil prices showed a significant decline. In fact, against the international alliance «OPEC +» with a deferred effect, the decision taken last July to increase the permitted production volumes played.

The fact that then seemed quite reasonable due to pressure on OPEC + from a number of key oil importers and fears of excessive growth in the cost of raw materials at the risk of further overheating of the market led to a deterioration in the commercial conditions for the cartel in the second half of 2018. Apparently, in the near future, oil prices in the current situation will continue to be actively “detected” for sustainability by industry players and traders, especially large institutional speculators, who are able to determine short-term price dynamics.

In this context, it should be noted that in its November forecast, OPEC did not include an oversupply in the global oil market in 2019, primarily due to increased production in non-cartel countries as demand for oil decreases in China and the states of the Middle East. At the same time, OPEC + still believes that since spring this year the market has achieved a relative balance between supply and demand, although it is unstable (by the way, they perceive the situation in the global market and in the International Energy Agency in a similar way).

OPEC states that forecasts for the next year for an increase in production of raw materials in non-OPEC countries demonstrate a higher level of excess of supply over demand.

OPEC increased its forecast for production growth for the current year up to 2.31 million barrels per day, the next – up to 2.23 million barrels per day. Against this backdrop, OPEC has slightly lowered the forecast for an increase in world oil demand in 2018-2019, respectively, by 40 thousand and 70 thousand barrels per day. According to OPEC estimates, the increase in oil production in non-OPEC countries in 2018 will be at a level of more than 2.3 million barrels per day or slightly higher than the previous forecast. The United States, Canada, Kazakhstan and Russia are positioned as key drivers of production growth. Based on the next year, production growth in non-OPEC states was also increased up to 2.23 million barrels per day or 0.12 million barrels per day.



Indicatively, crude oil production in OPEC following the results of October 2018 also showed an increase up to 32.9 million barrels per day or by 127 thousand barrels per day. In particular, production in Saudi Arabia increased up to 10.6 million barrels per day or by 127 thousand barrels. Iraq, which is the second largest producer of raw materials in the cartel, kept production rates unchanged at 4.65 million barrels per day. Iran under pressure from sanctions from the United States in October reduced production to 3.3 million barrels per day or 156 thousand barrels per day, but oil production in the UAE reached a record high of 3.27 million barrels per day or 142 thousand more on a monthly basis.

As a result, the prerequisites for raw saturation in the global market are actively traced, which is facilitated by the recent decline in forecast estimates of the growth rate of the global economy and the resulting uncertainty, which strengthen pressure on oil demand. However, the cartel's forecast does not take into account the recent statements by US President D. Trump, which provoked hopes that the trade standoff with China could be completed in the near future. If confirmed, this will be a very positive signal for the forecasted demand for oil in the world.

The change in the global oil market continues to be strongly influenced by increased production in the United States and improved financial stability of US in-

dustrial companies, which, with the level of raw material costs achieved in 2018, ensure break-even oil production in most of the major shale formations. Due to the revision of the monetary policy priorities of the US Federal Reserve, the strengthening of the US dollar in 2018 also plays a significant role, which reduces the cost of the commodity assets denominated in this currency.

In addition, OPEC + expected tougher US extraterritorial sanctions to Iran's oil exports, under which its key commercial partners were in fact allowed to temporarily buy quite significant amounts of Iranian hydrocarbons. This factor was the final «trigger» that launched in October-November 2018 a wave of serious decline in oil prices.

Against this background, during the backstage consultations, OPEC +'s response methods to the current situation on the global oil market are under active discussion.

However, consensus was reached with difficulties on the eve of the December summit. This fact was perceived by the market as the lack of determination among participants of the agreement.

For example, there were no clear recommendations from the agreement participants on the need to further reduce oil production for long-term price stabilization (although the threat of a probable excess of demand during 2019 was openly recognized, and the participants have refused the previously voiced proposal of

the OPEC + monitoring committee to increase production) during the meeting of the OPEC + Ministerial Monitoring Committee in the United Arab Emirates in November 2018, as well as at summit in Algeria in the end of the September. The market didn't also receive a clear signal of OPEC +'s readiness to take any action to replace the Iranian oil volumes lost due to US sanctions, although thus OPEC + agreed with Iran's official position.

Nevertheless, the December summit allowed OPEC + to develop a general consensus on restrictive actions for the next year and, in general, to reduce pressure from oversupply on the global oil market taking into consideration high level of oil reserves accumulated in the world and slowing of forecasted growth in demand for crude oil.

But the agreement to reduce collective production in the aggregate by 1.2 million barrels per day in the first half of 2019 may not be enough to fully stabilize the market in the face of signs of cooling down of the global economy. Saudi Arabia and Russia are not fully interested in additional production restrictions. Their potential approval in April 2019 means a loss of substantial financial income. At the same time, the United States, as well as the International Energy Agency, are opposing further significant reductions in production by OPEC + participants.

The general state of the world economy begins to emerge as the key element in the formation of oil prices.



**«АЛТЫН САПА»
2017**

**ПРЕМИЯ ПРЕЗИДЕНТА
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

**«МЕДИКЕР -
ПРОМЫШЛЕННАЯ
МЕДИЦИНА»**

**ЛУЧШЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ,
ОКАЗЫВАЮЩЕЕ УСЛУГИ**





Перспективы развития «Казатомпрома» после IPO

Татьяна Ковалева

Национальная компания «Казатомпром» разместила 15% своих акций на сумму 451 млн долл. на международной фондовой бирже в Лондоне (LSE) и Астане (МФЦА). Спрос превысил предложение в 1,7 раза. По данным фонда «Самрук-Қазына», заявки были поданы на 769 млн долл.

Количество размещенных акций/ГДР составляет 38903491 штуку, или 15% акций НАК «Казатомпром». Казахстанские инвесторы приобрели 47,5% акций от общего количества размещенных ценных бумаг. Всего в IPO приняли участие 49 иностранных и 16 отечественных юридических лиц, а также 2700 граждан Республики Казахстан. «За первые два дня торгов простыми акциями АО «НАК «Казатомпром» семью брокерами – торговыми членами АИХ – было совершено 780 сделок на общую сумму 887,6 млн тенге с общим количеством 188 тыс. 258 акций», – говорилось в сообщении МФЦА. 16 ноября в пост-трейдинговой системе (АИХ CSD) успешно осуществле-

ны расчеты по сделкам первого дня торговли на сумму 503,3 млн тенге и суммарному количеству акций 105716 штук. Брокерские компании Freedom Finance и CICC поддержали котировки простых акций «Казатомпрома» и глобальных депозитарных расписок, по которым в настоящее время проходят условные торги, гарантируя ликвидность, как для покупателей, так и продавцов. Как отметил председатель правления АИХ Тим Беннетт, «участие маркет-мейкеров обеспечит розничным инвесторам возможность покупать акции «Казатомпрома», даже если они не участвовали в IPO». По мнению председателя правления АО «Самрук-Қазына» Ахметжана Еси-

мова, статус публичной компании позволит «Казатомпрому» стать более прозрачным и понятным инвесторам предприятием. Но не все прошло так гладко. Эксперты отмечали расхождение цен на акции «Казатомпрома» на Лондонской бирже и на АИХ в Астане в 4%. «Такая разница говорит о том, что миграция по переводу ценных бумаг из Астаны в Лондон и наоборот не налажена должным образом. Если эти переводы затруднены, то возникают вопросы в отношении защиты прав инвесторов. Потому что они имеют право покупать и продавать где хотят, а депозитарий обязан обеспечить моментальный беспрепятственный перевод бумаг. Но для этого нужна

развитая инфраструктура», – пояснил заместитель председателя правления Казахстанской фондовой биржи (KASE) Андрей Цалюк, добавив, что АИХ только в начале своего пути, а потому цены быстро выровняются.

В чем выгода IPO для «Казатомпрома»

Акции IPO – это возможность получить дополнительные средства на развитие без долговых обязательств, конкретную рыночную стоимость, рост собственного и добавочного капитала, а еще акции можно использовать как инструмент для залога и расчета с кредиторами.

По статистике стоимость большинства компаний после выхода на рынок в долгосрочной перспективе только увеличивается. Для примера, котировки «Сбербанка» выросли более чем в 1000 раз, «Google» в 100 раз, «Норильский Никель» – в 10 раз. При первичном публичном размещении возвращаются гигантские суммы денег, которые измеряются миллиардами долларов.

На фондовом рынке есть даже несколько фондов, специализирующихся только на покупке компаний во время IPO, например First Trust IPOX-100. По доходности он превосходит индексы S&P 500 и NASDAQ. С 2010 года его стоимость выросла в 4 раза. Но бывают и исключения. Яркий пример не совсем удачного размещения на бирже – это акции Facebook. В 2012 году это было самым ожидаемым IPO года. Но при первоначальной цене в 48 долларов при открытии рынка произошел быстрый обвал котировок до 38\$. Остановка была недолгой и в дальнейшем цена упала еще на 25%. В итоге общее падение составило около 60%. Правда сейчас по истечении нескольких лет, стоимость акций выросла почти в 3 раза. Второй пример уже из истории рос-

сийских IPO. В 2007 было проведено так называемое народное IPO банка ВТБ. Стоимость акции при первичном размещении составляла 13,6 копеек. В результате удалось привлечь 1,6 миллиардов инвестиций. Но цена выше стоимости размещения продержалась менее полугодия и дальше началось падение котировок. С 2007 года цена даже не приблизилась к первоначальному 13,6 копейкам за акцию. В последние 2 года они торгуются в пределах 6-7 копеек за акцию. И это после почти десятилетия, когда цены на все, даже с учетом инфляции выросли в несколько раз.

Позиция «Казатомпром» на рынке

«Казатомпром» – крупнейший производитель урана в мире, на долю которой приходится 20% мирового производства урана. Его решения меняют цены на уран на мировом рынке, компания выступает одной из тех, кто дирижирует рынком урана.

На фондовом рынке есть две основных схемы работы. Самая сложная – игра на ежеминутном изменении котировок. Купил, чуть подорожало – продал, купил другое. Зарабатывать так можно, но не всегда удачно и перспективно. Другой путь – купить акции и следить за долгосрочными трендами в течение месяцев и лет, попутно получая дивиденды. Этот путь гораздо проще и надежнее, на Западе так зарабатывают широкие слои населения. Инвестиционный потенциал урана во много раз выше, чем у большинства биржевых товаров. В эру развития энергетики назвать другой товар, рост спроса на который настолько предопределен, а предложение настолько ограничено, невозможно. На фондовом рынке риски есть всегда, так как цена за акцию может колебаться как вверх, так и вниз, и в данном случае она во многом будет зависеть от миро-

вых цен на уран. Но аналитики считают, что бумаги «Казатомпрома» очень удобны для тех, кто ориентирован на долгосрочные инвестиции.

В настоящее время 32 страны мира получают энергию с помощью 193-х атомных электростанций, на которых эксплуатируется 453 энергоблока. Список лидеров возглавляют США, Франция и Китай. Сейчас строится более 50 новых реакторов. Соответственно, всем нужно будет топливо, значит, будет расти спрос. А по прогнозу Международного энергетического агентства, спрос на уран в ближайшие полвека будет расти как минимум на 3,5% в год.

Это значит, что у «Казатомпрома» весьма неплохие перспективы. Да и на самом деле, компания, являющаяся крупнейшим производителем урана в мире, сама определяет свои перспективы и даже диктует ценовую политику миру. Если вернуться на год назад, в декабре 2017 года Казахстан заявил о снижении добычи урана на 2 тысячи тонн в год. В результате этого его стоимость на рынке выросла на 10% – до 24,25 долл. за фунт. Тогда же аналитики Cantor Fitzgerald заявили, что такое решение является поворотным моментом на мировом рынке ядерного топлива, что в итоге приведет к значительному росту цен.

Параллельно с этим решением «Казатомпром» с корпорацией «Сатесо» заявили о завершении сделки по реструктуризации ТОО «СП Инкай», согласно которой доля нацкомпании в совместном предприятии увеличилась с 40 до 60%. Кроме того, с госкорпорацией «Росатом» был подписан меморандум о взаимопонимании и расширении стратегического сотрудничества в области ядерно-топливного цикла. Простыми словами, «Казатомпром» расширяется и трансформируется так, чтобы стать полноценным и привлекательным поставщиком на рынке спотовых сделок. В результате чего до 2025 года планиру-

На фондовом рынке риски есть всегда, так как цена за акцию может колебаться как вверх, так и вниз, и в данном случае она во многом будет зависеть от мировых цен на уран. Но аналитики считают, что бумаги «Казатомпрома» очень удобны для тех, кто ориентирован на долгосрочные инвестиции

ется получить экономический эффект на сумму, эквивалентную порядка 136 млрд тенге.

К слову, 20 ноября 2018 года Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ) объявило о выборе АО «НАК «Казатомпром» в качестве одного из поставщиков низкообогащенного урана (НОУ) для Банка НОУ МАГАТЭ. Компания считает, что выбор Казатомпрома в качестве одного из поставщиков МАГАТЭ свидетельствует о высоком уровне доверия со стороны мирового сообщества к нему, как надежному и признанному поставщику урановой продукции.

В целом, производство ядерного топлива – процесс многоступенчатый и зарабатывать здесь можно на каждой ступени. Поэтому «Казатомпром» постоянно расширяет возможности по добыче и переработке. Ранее здесь запустили процесс трансформации, который, как заверили в компании, позволит снизить бюрократию и автоматизировать процессы, большинство решений будут приниматься на основе собранных данных и продвинутых инструментов аналитики. То есть благодаря развитому маркетингу, компания будет выглядеть более привлекательной для своих партнеров. Вместе с тем «Казатомпром» будет сохранять свои лидерские позиции по продаже природного урана, а также расширит объем разведанных запасов, тем самым увеличивая перспективы своей деятельности, станет более высокотехнологичной компанией, выйдет на новые уровни и будет реализовывать продукцию более высоких переделов. По словам директора департамента аналитики «Фридом Финанс» Ерлана Абдикаримова, в ближайшие 3 года компания планирует увеличить добычу на 37% от уровня 2017 года, до 16,5 тыс. тонн. «К тому же, после активного пополнения запасов урана организация намерена продать большую часть складских запасов, что принесет ей дополнительные денежные потоки. Кроме этого, компания имеет самые низкие операционные затраты в мире – 12,2 долл. за фунт. В данную сумму входят расходы по добыче, переработке, транспортировке, налогам и прочим статьям. Это возможно благодаря геологии казахстанских месторождений, на которых можно применять метод подземного скважинного выщелачивания, который существенно дешевле шахтового или карьерного метода», – привел данные директор департамента аналитики.

В целом, по его данным, «Казатомпром» имеет стабильный свободный денежный поток в среднем 50 млрд тенге за последние 4 года, за счет которых было выплачено 215 млрд тенге дивидендов.

«Реструктуризация непрофильных активов перед IPO, скорее всего, увеличит маржинальность операции и позволит компании оптимизировать управленческие процессы и сосредоточить усилия на ядерной энергетике», – резюмировал он.

Напомним, в 2017 году по данным Всемирной ядерной ассоциации, Казахстан обошел Канаду и Австралию по добыче урана. Так, на долю страны пришлось 24 тысячи тонн урана, то есть 39% от мировой добычи.

Стоит отметить, «урановый козырь» Казахстана состоит не только в обширных запасах (1/3 от мировых), но и в способе добычи урана. На данный момент метод подземного скважинного выщелачивания (ПСВ) в МАГАТЭ признан эталонным, поскольку считается наиболее щадящим в мировой практике. Он почти не оказывает отрицательного влияния на окружающую среду. После такой работы не остается ни заброшенных шахт, ни отвалов. Поэтому его можно справедливо называть экологичным.

Кроме того, этот метод еще и наиболее дешевый, но при этом высоко-

технологичный. То есть люди, работающие на рудниках ПСВ, — это не низкоквалифицированные работники, а технологичные специалисты, которые к тому же работают в безопасных условиях труда.

Этот метод начал применяться еще в СССР, основным разработчиком был Всесоюзный научно-исследовательский институт химической технологии (ВНИИХТ). В середине 1980-х годов подземным выщелачиванием в СССР добывалось до 35% урана.

«После развала Союза основная сырьевая база и заводы оказались за пределами России — в Казахстане, Кыргызстане, Узбекистане, Украине. Наша заслуга в том, что мы в Казахстане сумели метод ПСВ не только сохранить, но и развить. Когда был создан «Казатомпром», мы добывали менее 1% мирового урана, а через 10 лет стали добывать уже 40%. А если говорить конкретно о добыче урана способом ПСВ – то 80-90%», – рассказал доктор технических наук, научный руководитель научного центра компании «Волковгеология» Бауржан Дуйсебаев.

Партнерство с Россией

Сотрудничество атомной промышленности России и Казахстана сегодня происходит путем создания совместных предприятий между «Казатомпром» и уранодобывающей компанией российской государственной корпорации «Росатом» — Uranium One. В Казахстане Uranium One в составе СП участвует в промышленной добыче урана на шести рудниках: Акдала (70%), Южный Инкай (70%), Каратау (50%), Акбастау (50%), Заречное (49,98%) и Харасан (30%). По мнению экспертов, когда работы идут в формате СП, сразу решается вопрос рынка сбыта. Потому как обычно партнер забирает добытый уран себе с дополнительным условием не выпускать его на общий рынок.

«В последние годы цены на уран не были высокими из-за некоторого его переизбытка на мировом рынке и очень важно, что Казахстан экспортирует весь добытый уран в основном по долгосрочным контрактам. Россия — один из наших стратегических партнеров, благодаря которому мы имеем

стабильный канал сбыта. На территории Казахстана больше всего действующих СП с Uranium One, на втором месте японские СП, а также СП с компаниями Китая, Франции и Канады. Также любая страна, развивающая атомную энергетику и строящая АЭС, если, конечно, сама не добывает достаточного количества урана, — это наш потенциальный покупатель. А «Росатом», как известно, мировой лидер по числу проектов строительства АЭС за рубежом — 36 энергоблоков в 12 странах. Это четкий вектор нашего дальнейшего сотрудничества. Но оно, безусловно, выгодно и российской стороне», – прокомментировал Дуйсебаев.

У «Росатома» и «Казатомпрома» существует соглашение в сфере альтернативной энергетики и производства редких и редкоземельных металлов. Отдельный меморандум по этому вопросу был подписан 25 июня 2014 года в Москве. Реальный проект добычи скандия из продуктивных растворов урановых рудных полей имеется у Uranium One. Соответствующая технология создана российскими учеными. В 2013 году по ней получены первые килограммы этого редкоземельного металла. В перспективе, объемы добычи скандия на рудниках Uranium One могут оказаться настолько большими, что способны обрушить его мировой рынок.

Еще один совместный российско-казахстанский проект начал работать в 2013 году. В октябре 2006 году две страны на паритетных началах (от России дочка «Росатома» «ТВЭЛ», от Казахстана – «Казатомпром») создали «Центр по обогащению урана». В сентябре 2013 года он приобрел долю в уставном капитале «Уральского электрохимического комбината» в размере 25% плюс одна акция. Казахстану эта сделка обошлась примерно в 400–500 млн. долл. Зато с тех пор «Казатомпром» имеет право обогащать на российском комбинате свой уран.

«Рынок урана специфичен, и в мире непрерывно идет жесточайшая борьба за контроль над рудниками и месторождениями урана. Это вопрос стратегический, так как у кого в руках источники урана, тот может влиять на всю мировую атомную энергетику», – добавил Дуйсебаев.

Что думают в мире об использовании мирного атома

Как показывают результаты европейских опросов, средний показатель сторонников развития ядерной энергетики составляет 44%. В Швейцарии, например, 74% населения доверяют ядерной энергетике, а в Великобри-

тании 50% респондентов выступали за строительство новых АЭС в стране, в Швеции 49% опрошенных также поддерживают строительство новых блоков АЭС. Атомные электростанции поддерживают по 64% жителей Литвы и Чехии. Достаточно благосклонно атомную энергетику оценивают венгры, болгары, финны, словаки, голландцы, французы и словенцы. Самое негативное отношение к атомной энергетике – на Кипре, где ее поддерживают только 7% опрошенных, и в Австрии – 14%.

С помощью Института Гэллапа по телефону было опрошено 1006 взрослых мужчин и женщин в Южной Корее. В итоге одобрение использования ядерной энергии выразили 69,5% опрошенных. 67,9% респондентов посчитали, что в будущем нынешнее соотношение атомной энергетики к другим видам должно поддерживаться на нынешнем уровне или даже увеличиваться. 57,6% участников опроса заявили, что считают производство ядерной энергии безопасным.

Проблема атомной энергетики в отходах. Но сегодня уже существует технология повторного использования радиоактивных отходов в энергетических целях. Все чаще говорят о термоядерном синтезе. Термоядерный реактор использует энергию синтеза ядер изотопов водорода. Изотопы выгорают, почти не оставляя радиоактивных отходов. На единицу термоядерного топлива получается в 100 раз больше энергии, чем при расщеплении урана. Но образуемое вещество будет таким горячим, что нужен особый реактор. На его разработку выделяют миллиардные гранты, уже созданы «пробники». Группа ученых из США, ЕС, России, Китая, Японии, Южной Кореи и Индии выбрала место во Франции для строительства первого рабочего термоядерного реактора. Но он будет строиться не менее 10 лет. Международный термоядерный экспериментальный реактор (ITER) – первый после МКС совместный проект ученых разных стран. Температура достигнет солнечной – свыше 150 млн градусов Цельсия. Но он будет давать в 10 раз больше энергии, чем потреблять.

В целом у мирного атома больше поклонников, чем у других видов энергетики, но финансирование развития атомной энергетики, например, в ЕС в 4 раза меньше, чем возобновляемых источников, а производит она энергии больше. Да и вопреки имиджу, выделяет меньше радиации, чем другие источники, а уровень смертности и загрязнения окружающей среды от нее намного ниже, чем в связи с использованием углеводородов.





ИРАНСКИЙ КРИЗИС

Артем Устименко

Иранский вопрос в последние месяцы вновь занял одно из центральных мест в глобальной повестке на фоне резкой интенсификации политического и экономического прессинга Вашингтона на Тегеран. Среди прочего, развитие ситуации вокруг Ирана как крупного нефтегазового производителя не может не сказаться на устойчивости глобального энергетического рынка. При этом не ясно насколько далеко готово зайти американское руководство в сдерживании и изоляции Ирана, и насколько эффективно последний будет противостоять давлению США.

Продолжающаяся последние сорок лет конфронтация между США и Ираном вновь набирает обороты. На этот раз Иран оказался под массивным давлением со стороны США после решения администрации Дональда Трампа в одностороннем порядке выйти из международного политического соглашения по иранской ядерной программе. Напомним, что Иран и шестерка внешних посредников (США, Великобритания, Россия, Китай, Франция, Германия) в 2015 году подписали Совместный всеобъемлющий план действий. Его заключение привело к снятию с Ирана ранее наложенных из-за

обвинений в проведении ядерных разработок санкций со стороны США и Евросоюза, а также Совета безопасности ООН.

Трамп после прихода к власти неоднократно критиковал сделку, и в мае 2018 года объявил о выходе из соглашения, тем самым выполнив одно из своих ключевых предвыборных обещаний. В частности, он обвинил Тегеран в продолжении вопреки условиям соглашения обогащения урана и разработки ядерного оружия. Также Вашингтон анонсировал поэтапное возобновление действия экономических санкций против Тегерана, которые существовали до подписания Совместного всеобъемлющего плана действий по иранской ядерной программе.

В частности, с 7 августа 2018 года начал действовать первый пакет санкций, включающий запреты на сделки в иранских риалах и операции с иранским госдолгом, торговлю драгоценными металлами, продажу Ирану наличных долларов и т.д.

С 5 ноября на практике инициирован второй пакет, который в особенности затрагивает энергетический сектор Ирана, прежде всего его нефтяной экспорт. Он включает три ключевых ограничения, а именно запрет на операции в долларах для банков, не сокративших импорт иранской нефти государств; ограничительные меры против иранских портов и отраслей экономики (энергетика, судостроение); запрет на расчеты иностранных банков с иранским центральным банком и запрет на доступ Ирана к валюте на его зарубежных счетах.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ САНКЦИИ

Подобное развитие ситуации ставит перед Ираном критические риски с точки зрения обеспечения устойчивого макроэкономического роста и поддержания на плаву своей нефтегазовой отрасли.

Следует напомнить, что действовавшие в первой половине 2010-х годов санкции против Ирана нанесли существенный урон его экономике. Среди прочего, резкое сокращение притока валютной выручки из-за серьезного спада нефтяного экспорта привели к гиперинфляции, девальвации реала и критическим проблемам для государственного бюджета страны. Только увеличение экспорта нефти после отмены три года назад предыдущих санкций помогло стране выйти из экономического кризиса.

Правда, иранские политики воодушевлены тем, что Евросоюз, Россия и Китай согласовали создание механизма для обеспечения торговли и денежных расчетов с Ираном, а также отсутствием у США безусловной международной поддержки после их одностороннего выхода из иранских договоренностей. Кроме того, прошлые санкции были явно жестче и масштабней, так как США пользовались поддержкой Совета безопасности ООН и Евросоюза.

Санкции, по всей видимости, сохранятся по крайней мере вплоть до завершения президентского срока Трампа, так как Иран объективно не готов к существенным уступкам Вашингтону. К примеру, среди требований, выдвину-

тых США Ирану, можно выделить отказ от поддержки терроризма и военного вмешательства в Сирии, полное прекращение работ по созданию ракетных и ядерных вооружений. Это те требования, на выполнение которых Иран не пойдет.

Ориентирование возобновленных в 2018 году санкций США на иранский энергетический сектор не случайно. На него приходится примерно 20% иранской экономики, и, по разным оценкам, до половины бюджетных доходов.

Президент Хасан Рухани заявил, что его страна продолжит продавать нефть.

В результате введения ноябрьского пакета санкций, прогнозируется, что экспорт нефти и конденсата из Ирана значительно сократится в ближайшие месяцы. Подавляющее большинство его торговых партнеров не готово идти против США, а также сталкивается с проблемами при проведении оплаты за сырье, в том числе из-за отключения значительной части иранских банков от системы SWIFT. Многие крупные иностранные компании уже прекратили вести бизнес с Ираном. При этом, не помогло и августовское решение иранской государственной нефтяной компании National Iranian Oil Company предоставить максимальную с 2004 года скидку при покупке нефти сорта Iranian Heavy.

Следует отметить, что импортеры иранских жидких углеводородов еще с лета 2018 года начали сокращать закупки сырья в рассматриваемой стране. В частности, в сентябре 2018 года



общий экспорт нефти из Ирана составил 1,9 млн баррелей в сутки (при общем уровне добычи 3,45 млн баррелей в сутки согласно данным ОПЕК), по сравнению с 2,7 млн баррелей в сутки в минувшем июне. Основные объемы, судя по сентябрьским статданным, закупили Китай и Индия. Западные экспертные центры, к примеру Stratfor, считают, что в скором времени экспорт нефти и конденсата сократится до 1 млн баррелей в сутки.

Иран пытается искать способы экспортировать нефть и конденсат в обход санкционных ограничений США.

Один из рассматриваемых вариантов – использование «посредников» и частных компаний, имеющих право покупать нефть и конденсат на внутреннем рынке на созданной в 2012 году энергетической бирже IRENEX. Торги уже возобновились после простоя с 2015 года. Однако этот способ позволить Ирану экспортировать только незначительную долю от до-санкционного уровня. Среди прочего, следует учитывать, что импортеры, которые отказываются от возможности покупать сырье у государственной National Iranian Oil Company для избежания американских санкций, вряд ли будут приобретать ее у других аффилированных с государством иранских компаний и организаций. Также Иран рассматривает вариант использования собственных танкеров, включая их самостоятельное страхование, для перевозки нефти внешними потребителям. Вместе с тем, эксперты указывают на то, что тактика США по убеждению ключевых потребителей приобретать нефть у других поставщиков имела только частичный успех. Если Япония и Южная Корея резко сократили закупки иранской нефти, то Китай, Индия и Турция убеждены в недостаточности текущего предложения сырья на глобальном рынке для замещения иранских объемов. При этом большинство переработчиков нефти предпочитают долгосрочные отношения с поставщиком нефти, а многие из них ориентированы на использование конкретных сортов нефти.

В пользу Ирана играет решение американских властей предоставить отдельным государствам полугодичные изъятия из санкционного режима, охватывающего операции с иранской нефтью. В частности, Китаю, Японии, Южной Корее, Индии, Италии, Турции, Греции и Тайваню разрешено покупать ограниченное количество иранской нефти, при выполнении некоторых мониторинговых требований США. В июле-августе 2018 года они в совокупности покупали у Ирана примерно 1,68 млн баррелей в сутки.

Однако указанные изъятия вынуждают перечисленные выше государства

фактически сократить объемы импорта нефти и конденсата из Ирана в среднем на 40-50% от уровня, достигнутого в период июля-сентября 2018 года (для каждой из стран Вашингтонном установлены конкретные квоты). К примеру, Китаю разрешено закупать только 360 тыс. баррелей в сутки по сравнению с 660 тыс. баррелей в сутки ранее, Индии – соответственно 300 и 560 тыс. баррелей в сутки. Также изъятия предполагают, среди прочего, что возникающие в рамках сделок доходы Ирана размещаются на специальных эскроу-счетах, ему запрещается использовать получаемые денежные средства за исключением определенных гуманитарных целей.

В целом, американские стратеги пытаются обеспечить ситуацию, когда Иран получает по сути «нулевые» или по крайней мере ограниченные доходы от сохраняющегося экспорта нефти. В результате чего достижение полного

запрета на импорт иранского сырья, сложного для практической имплементации, становится по сути не столь важным. Проблемы Ирану могут быть обеспечены разными способами. Например, Индия оплачивает закупку иранской нефти рупиями, в результате чего возникающие доходы значительно менее выгодны Ирану по сравнению с традиционными долларовыми поступлениями.

МЕЖДУНАРОДНОГО КОНСЕНСУСА НЕТ

Немаловажно, что против американских санкций выступает целый ряд традиционных союзников США, прежде всего из числа европейских государств. Они заинтересованы в сохранении экономических контактов с Ираном, в том числе с точки зрения беспрепятственного импорта его нефти.

К примеру, государства ЕС приняли решение обойти ограничения, введенные Вашингтоном, в том числе в мае было решено создать рабочую группу с Ираном по вопросам нефтяной торговли. В ноябре ЕС, Великобритания, Франция и Германия выпустили совместное заявление по поводу санкций, где целью европейских стран объявлена «защита субъектов европейской экономики, у которых есть легальные коммерческие связи с Ираном». Понятно, что с осуждением действий США выступили также Россия и Китай, у которых отношения с Вашингтоном продолжают портиться.

Однако жесткая риторика против США вовсе не значит, что озвучивающие ее страны готовы ставить под удар стратегические отношения с Вашингтоном и сталкиваться с крупными экономическими убытками, защищая свои интересы в Иране. Прежде всего, это касается ближайших союзников США.

К примеру, несмотря на недовольство, большинство европейских государств отказалось от импорта иранской нефти еще в июле-августе 2018 года, когда до введения ноябрьского «энергетического» санкционного пакета США оставалось достаточно много времени. Хотя ЕС принял решение о формировании специального механизма (SPV) для обхода санкций, введенных США против Ирана, члены ЕС оказались не готовы договориться о том, какая из стран примет штаб-квартиру создаваемой структуры. Причина заключается в опасениях возможного жесткого наказания с американской стороны. Кроме того, в дальнейшем Вашингтон попытается убедить европейские государства все же ввести ограничительные меры в отношении Ирана, пойдя на уступки по другим моментам, беспокоящим членов Евросоюза.

При том, явные уступки, на которые пошел Вашингтон, предоставив изъятия

из санкционного режима, ослабили негативную реакцию Китая и Индии. Вероятно, в предоставленный полугодичный срок изъятий они постараются максимально снизить закупки иранской нефти, либо обсудить с Вашингтоном их продление на, как минимум, еще один полугодичный период.

Однако из-за политических и экономических разногласий с Вашингтоном, «особую позицию» по Ирану гарантированно сохранит Китай. Ряд ведущих китайских нефтяных государственных компаний ранее уже озвучили готовность закупать нефть у Ирана и после введения санкций США. Этому способствует наличие у Китая собственного фьючерсного контракта на нефть, номинированного в юанях.

РЕАКЦИЯ РЫНКА

Несмотря на введенные два пакета санкций в отношении Ирана, которые вроде бы должны играть на повышение сырьевых цен, стоимость углеводородного сырья на глобальном рынке продемонстрировала значительное снижение на фоне опасений отраслевых игроков и рыночных спекулянтов относительно переизбытка предложения углеводородного сырья в глобальном масштабе. Иранский фактор был к ноябрю уже «отыгран» и настроения трейдеров изменились на «медвежьи». В том числе отмечено сокращение длинной позиции в нетто выражении (т.е. разница между ставками на увеличение и понижение цен) по фьючерсам на WTI и Brent.

К примеру, с октября 2018 года стоимости нефти всего лишь за месяц с небольшим сократились на 20 долларов, вызвав достаточно ощутимую панику. Только 13 ноября они обвалились примерно на 7%, до 65 долларов за баррель североморской нефти.

Таким образом, отраслевые игроки не слишком остро отреагировали на риски существенного снижения экспорта иранской нефти, которое с учетом сохранения у части стран «легальной» возможности импортировать жидкие углеводороды пока что не оказывает критического влияние на объемы углеводородного сырья, выходящего на международные рынки. Более важными факторами для отраслевых игроков выступают рост нефтяного производства в США и России, распространение беспokoйства относительно замедления глобальной экономики, а также консервация неопределенности вокруг следующего заседания ОПЕК+ в декабре, где участники этой группы рассмотрят вопрос о скоординированном сокращении производства для балансировки рынка.



Не стоит исключать, что эскалация трений между США и Ираном подтолкнет последний к активизации ядерной программы и усилит дестабилизацию в регионе.

Правда, эта динамика временная, и в расчете на среднесрочную перспективу стоимость Brent должна вернуться на уровень 70-80 долларов за баррель. При усугублении кризиса вокруг Ирана она может пойти еще выше.

Стратегия президента Трампа по пресингу Ирана базируется на одной важной предпосылке – имеется достаточно свободных производственных мощностей в мире для замещения выпадающих объемов иранской нефти без нежелательного для импортеров повышения стоимости сырья.

В частности, основные ожидания связаны с Саудовской Аравией, которая должна будет заместить большую часть возникающего дефицита. Текущий уровень производства в этом королевстве составляет ориентировочно 10,5 млн баррелей в сутки, но эксперты уверены в том, что он может легко доведен в достаточно сжатые сроки до 11 млн баррелей в сутки (однако распространено сомнение о наличии у Эр-Рияда возможности добывать 2 млн баррелей в сутки).

Однако есть вероятность того, что Саудовская Аравия не сможет полностью компенсировать снижение поставок его нефти, несмотря на давление со стороны США. Проблема в том, что для замещения выпадающих объемов иранской нефти Саудовской Аравии нужно будет использовать большую часть свободных добычных мощностей, особенно после завершения срока действия изъятий, предоставленных Вашингтоном ряду импортеров иранской нефти. У других нефтедобывающих государств возможностей для значительного наращивания производства жидких углеводородов нет.

Возникшие на фоне убийства саудовского диссидента Джамала Хашогги противоречия между саудитами и западными странами в состоянии серьезно повлиять на дальнейшее развитие ситуации. В частности, Эр-Рияд может изменить свою риторику для недопущения прямых обвинений со стороны Белого дома в этом убийстве. Если Конгресс США попытается ужесточить условия продажи вооружений королевству, то его «обязательства» по наращиванию добычи вновь изменятся. То есть нефть становится здесь важным вопросом политического тор-

га между американцами и саудитами. Следует отметить, что Саудовская Аравия уже заявила о избытке предложения углеводородного сырья на глобальном рынке и необходимости участников сделки «ОПЕК+» сократить добычу для недопущения падения стоимости нефти. Министр энергетики Халид аль-Фалих упоминал о готовности снизить производство на 500 тыс. баррелей в сутки. Это сценарий, против которого открыто выступает Дональд Трамп. При этом как не странно, по мнению «ОПЕК+», переизбыток нефти на глобальном рынке во многом связан с более мягкими, чем ожидалось, санкциями США против Ирана, руководство которого призвало к коллективным сокращениям добычи сырья (призыв был направлен преимущественно Москве и Эр-Рияду).

Что касается самих США, то, несмотря на рост производства сланцевой нефти, маловероятно, что они будут оказывать заметное влияние на предложение сырья в обозримой перспективе, в том числе ввиду производственных и инфраструктурных проблем, сдерживающих дальнейший активный рост добычи и экспорта нефти, к примеру, на важном для США Пермском бассейне. Картина в некоторой степени поменяется к середине следующего года, когда улучшение трубопроводной инфраструктуры позволит увеличить производство нефти. Однако в любом случае США останутся нетто-импортером жидких углеводородов. Подобная ситуация будет «толкать» стоимость сырья вверх при любых сбоях с глобальной добычей, особенно после завершения действия в следующем году изъятий, одобренных США для ряда государств, импортирующих иранскую нефть.

РИСКИ ПОЛИТИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Проблема в том, что, по сравнению с Баракком Обамой, который использовал санкции для принуждения Ирана к сделке по ядерному оружию, Дональд Трамп де-факто в ультимативной форме требует от иранского руководства серьезных политических уступок и кардинального изменения поведения.

Не стоит исключать, что эскалация трений между США и Ираном подтолкнет последний к активизации ядерной программы и усилит дестабилизацию в регионе, в том числе через сценарий военного конфликта между Ираном с одной стороны, Израилем и арабскими союзниками США с другой.

Но более интересно то обстоятельство, что жесткие действия США фактически работают на серьезное укрепление позиций иранских консерваторов, сконцентрированных вокруг автора концепции «экономики сопротивления» аятоллы Али Хаменеи. Они оспаривают приоритеты внешней политики нынешнего иранского руководства во главе с Хасаном Рухани.

Указанная группировка еще до подписания Ираном международного соглашения 2015 года выступала резко против каких-либо договоренностей с Вашингтоном как «ненадежных», позиционируя США в качестве стороны, не способной длительно выполнять взятые обязательства. С учетом последних действий США, политика президента Хасана Рухани по примирению с Западом таким образом рассматривается значительной частью общества и политической элиты как провальная.

В данном контексте вполне вероятно активизация внутривнутриполитических трений между реформаторским и консервативным лагерями, повышающая риски номенклатурного переворота в обозримой перспективе. Не факт, что иранские политические силы будут способны договориться между собой, даже несмотря на существование единой общей угрозы со стороны США. Ситуация усугубляется приближением парламентских и президентских выборов, запланированных на 2020 и 2021 годы. На смену Рухани могут прийти политики, которые не готовы к какому-либо диалогу с США и разделяющие жесткую антизападную позицию. При этом в дальнейшем на фоне роста экономических проблем не исключается всплеск массовых общественных протестов, которые в состоянии привести к непредсказуемым внутривнутриполитическим последствиям, особенно при поддержке со стороны заинтересованных внешних сил.



туристическое
агентство

«APPLE TOUR» - с нами надежно и комфортно!

Медицинский
туризм

Путешествия,
экскурсии по
Казахстану

Визы,
бронирование,
трансфер,
авиабилеты (7 дней в неделю)



www.appletour.kz

тел.: +7(7172) 91 91 91, 91 95 95, 91 97 97

моб.: +7 701 522 51 70

Авиатургентство «Appletour»

г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 17 Е

info@appletour.kz

Китай:

тенденции импорта нефти

Артем Устименко

Китай является в последние годы одним из ключевых факторов, на которые обращают особое внимание игроки глобального нефтяного рынка. Внутренние структурные проблемы экономики Китая и торговое противостояние США на фоне усугубления двусторонних политических трений, вызывают их обоснованное беспокойство. В расчете на обозримую перспективу Китай сохранит критическую зависимость от импорта нефти. Однако через внедрение в 2018 году нефтяных фьючерсов в Шанхае он пытается «застолбить» за собой роль финансового центра, определяющего глобальное ценообразование на сырую нефть.

Китай сохраняет позиции крупнейшего глобального импортера сырой нефти. Несмотря на продолжающееся в 2018 году замедление темпов экономического роста, отмечается наращивание объемов закупок жидких углеводородов за рубежом на фоне низких темпов роста собственной добычи сырой нефти. Среди прочего, власти страны повысили квоты на импорт сырой нефти для негосударственных отраслевых компаний в расчете на 2019 год, что потенциально поддерживает повышательную динамику внешних закупок.

В таких условиях отмечается дальнейший рост рисков, связанных с возможностью Китая обеспечить энергетическую независимость, объявленную властями КНР долгосрочным приоритетом национальной безопасности, на фоне усиления геополитических трений с США и нестабильности ситуации вокруг ряда ключевых поставщиков сырья.

Согласно данным официальной статистики, по итогам минувшего сентября импорт сырой нефти Китаем достиг 37,12 млн тонн, то есть максимума с мая 2018 года на фоне увеличения закупок сырья местными независимыми нефтеперерабатывающими компаниями на фоне подготовки к зимнему сезону. С начала текущего года нефтяной импорт вырос на 6% в годовом сопоставлении, составив в совокупности 336 млн тонн. Напомним, что в целом по 2017 году Китай импортировал 422,1 млн тонн.

Среди прочего, отмечается продолжение значительных темпов роста импорта нефти из России, которая вы-

теснила Саудовскую Аравию с позиции ведущего поставщика жидких углеводородов на китайский рынок. По информации российской статистики, в январе-августе 2018 года поставки выросли более чем на 30%, прежде всего благодаря началу продолжающемуся расширению трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» («ВСТО»), мощность которой в начале 2018 года была увеличена до 70 млн тонн, а в следующем году достигнет 80 млн тонн. В частности, рост поставок в Китай привел к появлению существенной спотовой премии у нефтяного сорта ESPO.

Китайские власти обещают негосударственным нефтеперерабатывающим компаниям и торговым компаниям, а также отдельным компаниям с государственным участием (ChemChina и Norinco) значительное расширение годовых квот на импорт сырой нефти, в том числе ввиду ввода в коммерческую эксплуатацию в следующем году двух мег-НПЗ – Hengli Petrochemical и Zhejiang Petrochemical перерабатывающей мощностью 20 млн тонн в год каждый.

Предварительно, общие квоты составят около 202 млн тонн, то есть рост – на 42%. Но не исключено их еще большее увеличение, так как китайский отраслевой государственный регулятор может пойти на встречу отдельным компаниям в случае необходимости закупок дополнительных объемов сырья за рубежом. При этом действие импортных квот не распространяется на ведущие государственные отраслевые компании, такие как Sinopec, PetroChina, CNOOC и Sinochem. Кроме того, Китай продолжает расши-

рение стратегического резерва нефти, что дополнительно усиливает его спрос на импорт. В частности, в период до 2020 года планируется расширить действующие резервные мощности с 250 млн баррелей до 457 млн баррелей, хотя возможны определенные задержки в реализации этих масштабных планов.

Вместе с тем, несмотря на улучшение ценовой конъюнктуры, собственная добыча сырой нефти в стране в январе-сентябре текущего года составила только 141 млн тонн. Это на 1,9% меньше производственного уровня, достигнутого за аналогичный период 2017 года.

В частности, в сентябре объем добычи не превысил 15,18 млн тонн или на 2,4% меньше, чем годом ранее. Прежде всего, из-за сокращения про-

изводства в провинции Гуандун и некоторых других китайских регионах, пострадавших от сезонных тайфунов. Правда, по итогам августа был зафиксирован рост добычи, хотя и незначительный, впервые за почти три года (с октября 2015 года), после озвученного властями Китая намерения усилить национальную энергетическую безопасность на фоне торговых трений с США. В данном контексте на сегодня не совсем понятно, как ведущие китайские компании будут выполнять поставленную в августе 2018 года председателем КНР Си Цзиньпином задачу увеличить добычу сырой нефти.

Необходимо признать, что в расчете на ближайшие месяцы риск сокращения спроса со стороны Китая на сырую нефть беспокоит отраслевых игроков значительно больше, чем, к приме-

ру, последствия резкого ограничения предложения углеводородного сырья со стороны Ирана под давлением американских санкций. В частности, спрос в состоянии уменьшиться при сценарии интенсификации торговых противоречий между Китаем и США, которые негативно влияют на активность в китайской экономике. Здесь следует отметить, что в минувшем ноябре вице-президент США Майк Пенс открыто предупредил о возможности тотальной холодной войны с Китаем в случае неготовности последнего к уступкам. Китайская экономика также сталкивается с дополнительным давлением ввиду роста стоимости сырой нефти на глобальном рынке в 2017-2018 годах. К примеру, в минувшем году расходы Китая на импорт нефти составили более 162 млрд долларов или на 39%

Китай продолжает расширение стратегического резерва нефти, что дополнительно усиливает его спрос на импорт



больше по сравнению с предыдущим годом.

НЕФТЬ И ГЕОПОЛИТИКА

Немаловажно, что Китай использует фактор импорта нефти из США как инструмент давления на Вашингтон в рамках торгового противостояния с ним, с учетом растущей заинтересованности американских нефтяных компаний в увеличении поставок углеводородного сырья на китайский рынок.

Следует отметить, что за последние пару лет Китай стал важным рынком сбыта сырой нефти для США. Последние начали продавать ее на китайский рынок только в 2016 году, а уже в следующем рост объемов поставок достиг впечатляющие 923,4%. В итоге, в 2017 году на Китай приходилось примерно 23% от общего объема экспорта сырой нефти из США, он занял второе место после Канады среди импортеров американской нефти. Немаловажно, что сам Китай с энтузиазмом воспринял отмену США в 2015 году ограничений на экспорт сырой нефти, рассматривая это как существенный инструмент долгосрочной диверсификации импорта и дополнительной стратегической «привязки» США. Но политика вносит свои коррективы.

Начиная с августа текущего года китайские компании, прежде всего Упирес (трейдинговое подразделение Sinopec), под давлением властей КНР практически полностью прекратили закупки сырой нефти в США, хотя юридически запрет на импорт так и не был объявлен официально. При этом та же Упирес ранее, до очередного витка интенсификации торгового кризиса между США и Китаем, заявляла о планах

к концу 2018 года довести импорт из США до 300 тыс. баррелей в сутки, или втрое больше, чем в 2017 году.

Для сравнения, если в июле текущего года импорт из США составлял почти 12 млн баррелей в сутки (рекорд был установлен в мае – 13,6 млн баррелей в сутки), то в сентябре – только 0,6 млн баррелей в сутки. Выпавшие объемы сырой нефти были компенсированы Китаем ее более активным импортом преимущественно из Нигерии и Анголы. Китайские нефтеперерабатывающие компании начали активно покупать и дешевую битуминозную нефть из Канады, но это в большей степени связано с падением объемов поставок из Венесуэлы.

По некоторым оценкам, китайские компании частично возобновили закупки жидких углеводородов в США в минувшем октябре. Но говорить о готовности Пекина в обозримой перспективе довести уровень импорта до значений (до августа) пока что преждевременно.

В целом будущее американских поставок сырой нефти в Китай остается под вопросом, так как вероятность урегулирования торговых противоречий в ближайшее время достаточно низка. В частности, есть существенная вероятность того, что Китай введет импортные тарифы на сырую нефть из США, что фактически в состоянии сделать ее неконкурентоспособной на китайском рынке.

Тем более, для Китая США не являлись критически важным поставщиком нефти – в общем объеме импорта доля американских поставок составляла только 3%.

Таким образом, потеря доступа на китайский рынок станет существенным ударом по американским производи-

телям нефти. Они будут вынуждены искать долгосрочную альтернативу сбыту в Китае. Это является достаточно сложной задачей – рынков, способных конкурировать с Китаем по емкости и потенциалу роста потребления, на данный момент нет. Вероятно, Вашингтон под давлением нефтяного лобби попытается обеспечить согласие Пекина не включать сырую нефть в пакет ответных мер в обмен на уступки по некоторым другим направлениям двустороннего стратегического торга. При этом, несмотря на снижение закупок иранской нефти в последние месяцы (так, в сентябре 2018 года – 2,13 млн тонн или на 34% меньше, чем в сентябре 2017-го), Китай не идет на встречу США по вопросу поддержки нефтяного эмбарго Ирана, рассматривая действия Вашингтона как необоснованные и неправомерные. В частности, отраслевые государственные компании Китая заявили о намерениях продолжить закупки «нормальных» объемов иранской нефти с месторождений с их долевым участием, не обращая внимания на введение с 5 ноября текущего года расширенных санкций США в отношении Ирана. Пока что Китаю, также как и ряду других государств (Италия, Индия, Южная Корея и др.), Вашингтоном была предоставлена 180-дневная отсрочка, позволяющая не распространять на него введенные ограничения.

Это изъятие позволит Китаю как крупнейшему потребителю нефти из Ирана, временно закупать там порядка 360 тыс. баррелей в сутки. То есть примерно половину от среднего объема закупок в течение января-сентября 2018 года. Условием вывода Китая из-под действия санкций стало требование США раскрывать контрагентов и

методы расчетов в рамках операций купли-продажи иранской нефти, что может не устраивать китайские компании. Нефтяная добыча в Иране за последнее время уже сократилась до минимального за 2,5 года уровня, что ограничивает предложение иранского сырья как для Китая, так и других импортеров, а после отключения Ирана от SWIFT возможность расчетов за поставки значительно усложнилась. Однако сопутствующие экономические убытки в случае долгосрочного игнорирования американского давления по Ирану будут для Китая чувствительными. По всей видимости позиция Пекина все же претерпит изменения – сценарий полного отказа от импорта иранской нефти вполне реален, с учетом наблюдаемой интенсивности санкций. В августе США уже добились от Китая согласия не наращивать закупки иранской нефти.

КИТАЙ ВЫХОДИТ НА РЫНОК ФЬЮЧЕРСОВ

Существенным по значимости событием стал запуск в марте 2018 года первого фьючерсного контракта на сырую нефть на Шанхайской международной энергетической бирже, номинированного в китайских юанях. Это добавило давно ожидавшийся азиатский бенчмарк-сорт (benchmark = ценовой ориентир) на глобальный рынок, с учетом того, что азиатские страны значительно увеличили долю в глобальной торговле сырой нефтью, тогда как европейский и североамериканский ценовые индикаторы не в полной мере отражают рыночную конъюнктуру в регионе. Интересно, что впервые Китай еще в 1993 году инициировал нефтяные фьючерсные торги, которые после примерно одного года существования были признаны неудачными и прекращены. Как прогнозируют отраслевые специалисты, указанный шаг Китая существенно ослабляет долгосрочные позиции традиционных сортов, опре-

деляющих глобальное ценообразование на нефть, – Brent и West Texas Intermediate. Они уже потеряли значительную рыночную долю. Объемы торговли, достигнутые китайским нефтяным фьючерсом, существенно превысили показатели других «альтернативных» фьючерсов, в том числе запущенного в 2007 году на Дубайской товарной бирже DME контракта, который пытались позиционировать в качестве ближневосточного/азиатского ценового бенчмарка.

Хотя Шанхайская биржа уже стала третьей крупнейшей нефтяной торговой площадкой в мире после американской NYMEX и британской ICE, с учетом недавнего запуска фьючерсов объемом торговли на них остается все же относительно небольшим по сравнению с площадками в Нью-Йорке и Лондоне, которые пользуются более высоким доверием международных игроков. Как следствие, глобальное ценообразование на сырую нефть по-прежнему зависит от фунта стерлинга и американского доллара.

В дополнение, многие международные трейдеры все еще выжидают и пытаются понять реальную долгосрочную позицию китайских торговых регуляторов. Этот подход вполне обоснован, так как последние ранее осуществляли непредсказуемые шаги в отношении надзора за товарной биржевой торговлей в стране. Большинство участников фьючерсных сделок в Шанхае по-прежнему представлены китайскими структурами. Фьючерс активно поддерживается китайскими властями, которые привлекают к торговле на бирже китайские нефтеперерабатывающие компании, которые используют его для покупки сырья и хеджирования рисков. Однако эти нефтяные фьючерсы стали первым товарным фьючерсным контрактом в Китае, в торговле которым разрешено участие зарубежных трейдеров, которые могут осуществлять фондирование в иностранной валюте по курсу китайской валютной биржи на день проведения торгов.

Также нерезидентам, участвующим во фьючерсных торгах, предоставлены отдельные льготы, к примеру освобождение от уплаты подоходного налога на срок до трех лет.

Ранее, зарубежные игроки были лишены доступа к товарным фьючерсам на биржах континентального Китая, участие в которых было возможно только при наличии дочерних компаний, зарегистрированных в данной стране, которым разрешалось торговать контрактами для целей хеджирования.

Доля финансовых структур в общем количестве участников торгов достигает более 15%, что означает достаточно большой интерес к шанхайским нефтяным фьючерсам как инвестиционному активу.

Дальнейший рост торговой активности в рамках нефтяного фьючерса в Шанхае, как ожидается, значительно усилит роль юаня для международной торговли нефтяным сырьем в расчете на долгосрочную перспективу и существенно интернационализирует китайскую валюту. Также ожидается повышение роли Шанхая в качестве международного финансового центра. Среди прочего, этот фьючерс создает для Китая и других импортеров дополнительные возможности по обходу санкций США в отношении некоторых нефтедобывающих государств, прежде всего Ирана. Также его могут использовать крупные нефтепроизводители, вроде России, которые имеют проблемы с западными государствами.

Следует отметить, что в сентябре была осуществлена первая физическая поставка в рамках китайского фьючерса в объеме 601 тыс. баррелей, где в том числе были задействованы дочерние трейдинговые компании таких крупных отраслевых игроков как CNPC и Sinopec. Стоимость нефти в рамках контракта сопоставима с другими эталонными сортами нефти (в отличие от некоторых других китайских фьючерсов, таких как ультра-волатильный контракт на железную руду, который в ряде случаев торговался с премией 30% и более к спотовым ценам).

Планируйте участие в важном событии!

V Международная научная геологическая конференция

«АТЫРАУГЕО-2019»

Посвящена 10-летию образования
Казахстанского общества нефтяников-геологов

23-24 мая, 2019

Атырау, Казахстан

«Особенности разведки неглубокозалегающих перспективных на нефть и газ толщ в нефтегазоносных бассейнах Казахстана»

Организатор:

Общественное объединение
«Казахстанское общество нефтяников-геологов»

При поддержке:

Министерства Энергетики Республики Казахстан
и Ассоциации KAZENERGY



За более детальной информацией обращайтесь:
info@kong.kz
tatyanaatomachkova@mail.ru
www.kong.kz

Тел/факс: +7 (7122) 30-41-28,
Томанькова
Татьяна Анатольевна -
исполнительный директор
КОНГ

Рынок СПГ: новый лидер на подходе?

Один из ведущих американских «мозговых центров» – Stratfor – обоснованно предполагает, что в среднесрочной перспективе США войдут в первую тройку глобальных экспортеров сжиженного природного газа (СПГ), с учетом ввода в строй ряда терминалов по экспорту СПГ. Это безусловно повлияет на ценовую конъюнктуру и предложение газового сырья в ряде ключевых регионов сбыта, прежде всего, в Европе и отдельных странах Восточной Азии.

Несмотря на так называемую «сланцевую революцию», которая привела к радикальной трансформации внутреннего рынка углеводородов в США и переизбытку предложения газа на нем, она оказала значительно меньший эффект на глобальный газовый рынок. Основное влияние было пока что связано с отказом США от импорта газового сырья из-за рубежа. Тем самым были перечеркнуты ожидания Катара, Австралии и некоторых других крупных производителей сжиженного газа, рассматривавших США в качестве приоритетного рынка сбыта при разработке в прошлом десятилетии своих долгосрочных планов развития отрасли производства СПГ.

Данная ситуация в скором времени существенно изменится, несмотря на достаточно медленное развитие связанных с экспортом СПГ из США процессов в последние 4-5 лет. Уже к концу текущего – началу следующего годов в США будут введены в коммерческую эксплуатацию 9 терминалов экспорта СПГ с совокупной мощностью почти 37 млн тонн в год. Это расширение доведет общие производственные возможности США примерно до 63 млн тонн в год. Для сравнения, до 2016 года указанный показатель составлял только 1,5 млн тонн.

Более того, в дальнейшем прогнозируется активное расширение американского экспорта СПГ ввиду ввода в эксплуатацию дополнительных производственных мощностей в 2019-2020

годах. От успешности этого процесса во многом зависит выживаемость значительного числа производителей газа в США, которые сталкиваются с критической конкуренцией на внутреннем американском рынке.

В следствие ожиданий роста экспорта сырья из США (наряду с Австралией), на глобальном рынке СПГ уже отмечается нервозность среди других производителей, означая интенсификацию геополитических трений вокруг СПГ в течение следующего года, прежде всего вовлекая Катар, Россию и США, а также Китай как импортера.

Возможные проблемы

Однако серьезной проблемой для американской отрасли СПГ выступают инициированные администрацией Дональда Трампа торговые войны. До того, как инвестировать в крупные проекты экспорта СПГ, которые могут стоить от 10 млрд до 50-60 млрд долларов, инвесторы хотят получить определенные гарантии относительно долгосрочных контрактов и возможностей экспорта по ключевым направлениям сбыта. Торговое противостояние США с Китаем, к примеру, уже усложняет эту задачу. Так как Китай – это второй по значимости в мире, судя по оценкам Wood Mackenzie, импортер СПГ (после Японии), и именно он будет обеспечивать высокие темпы роста импорта СПГ по крайней мере по 2025 года.

Следует напомнить, что в сентябре 2018 года Китай уже ввел 10-процентный тариф на СПГ из США как одну из ответных мер на обнародованное повышение США тарифов на импортируемые китайские товары в объеме 200 млрд долларов. С учетом угроз Вашингтона повысить тарифы на новые категории товаров из Китая, некоторые инвесторы озвучивают опасения насчет того, как долго тарифы будут действовать и смогут ли обе стороны снизить накал противоречий. Подобная неопределенность уже привела к некоторым задержкам принятия окончательных инвестиционных решений по отдельным проектам СПГ в США. К примеру, в конце минувшего октября компания LNG Ltd объявила о задержке принятия решения по экспортному терминалу «Магнолия» по крайней мере до 2019 года (изначально принятие решение ожидалось в конце 2018 года).

По крайней мере в расчете на среднесрочную перспективу (2019-2020 годы) Китай достаточно легко может игнорировать СПГ из США, как с учетом поставок газа из Центральной Азии, так и возможностей наращивания импорта СПГ из альтернативных направлений. Кроме того, ожидается, что в следу-



ющем году Россия начнет поставлять больше природного газа через трубопровод «Сила Сибири». В долгосрочной перспективе для недопущения закупок СПГ в США Китай будет вынужден резко нарастить закупки СПГ из Катар и Австралии, или же природного газа из России. Не исключается, что подобный подход может привести к росту стоимости СПГ в Восточной Азии. Однако, как признают эксперты Stratfor, отказ от американского СПГ будет не столь легкой задачей. В то время как США активно втягиваются в торговые войны, другие государства рассматривают более активный импорт СПГ из США как инструмент «умиротворения» нынешнего американского руководства в ходе торговых переговоров. В частности, принимая во внимание резкий рост предложения СПГ со стороны США, его импорт предоставляет заинтересованным торговым партнерам США наиболее быстрый и эффективный механизм сокращения их торгового профицита. Более того, американский СПГ представляет из себя хорошую взаимовыгодную инвестиционную возможность в рамках будущего стратегического «торга» с Дональдом Трампом. Япония, Южная Корея и даже Китай рассматривали опцию инвестирования в отрасль СПГ США еще до того, как Вашингтон усилил экономическое давление на них. В частности, с учетом складывающейся сейчас ситуации риски возникли перед предложением китайской госкомпании Sinopec инвестировать в проект Alaska LNG (мощностью 20 млн тонн в год после ввода в эксплуатацию в 2024 году), который оценивается в 43 млрд долларов.

Роль Катара

Прогнозируется, что США по всей видимости столкнутся с серьезной конкуренцией со стороны других государств, заинтересованных в усилении собственных позиций на глобальном рынке сжиженного газа с учетом ожидаемого роста его общемирового потребления в течение следующего десятилетия. К примеру, в минувшем октябре компании Royal Dutch Shell и Petronas, а также их партнеры приняли окончательное инвестиционное решение по крупному проекту LNG Canada на западном побережье Канады, который оценивается в 31 млрд долларов и подразумевает производство СПГ в объеме до 14 млн тонн в год после своего запуска в 2025 году. Это первый крупный проект в сфере СПГ, утвержденный в мире за последние более чем пять лет. В свою очередь к 2020 году Австралия планирует экспор-

тировать СПГ в объеме 75 млн тонн, что практически сопоставимо с текущим значением экспорта Катар. При этом в Австралии реализуется проект Prelude – первый в мире плавучий завод по производству СПГ. Следует отметить, что безусловным лидером на глобальном рынке СПГ долгое время оставался Катар. Еще в конце 1990-х годов это небольшое государство вообще не экспортировало СПГ, но в последующие годы оно возглавляло мировое производство, с установленными производственными мощностями около 77 млн тонн в год. В 2005 году Катар ввел добровольный мораторий на разработку новых участков месторождения Северное (более распространенное название в мире – Южный Парс), которое является крупнейшим в мире месторождением газа, из-за опасений относительно перепроизводства сырья. Однако усиление давления со стороны Австралии, наряду с ростом производства в США, заставили катарское руководство в апреле минувшего года заявить о снятии этого моратория для повышения экспортных мощностей по СНГ до 100-110 млн тонн в год. Стоит отметить, что несколько позднее три соседние монархии (Саудовская Аравия, Бахрейн и ОАЭ) на фоне обострения отношений с Катаром и недовольства его самостоятельной внешней политикой, в том числе в Сирии, ввели против него экономическую блокаду. Подобная политическая самостоятельность Катара стала следствием именно финансовых доходов от СПГ, которые позволили ему не зависеть в экономическом плане от других государств региона. Начиная с минувшего года, давление со стороны отраслевых конкурентов и региональных политических соперников заставило Катар более агрессивно действовать в секторе энергетики, в том числе инициировать отраслевые реформы. Немаловажно, что Катар никогда не испытывал проблем с дороговизной экспорта и производства СПГ, так как рентабельность добычи на месторождении Северное очень высока. Так, по некоторым оценкам, себестоимость СПГ, даже с учетом транспортных расходов при экспорте из Катар в Азию, после расширения производственных мощностей составит менее 1 доллара за 1 млн БТЕ. Недостижимый показатель для других производителей СПГ. Однако данное государство намерено усилить рыночные преимущества, происходящие из дешевизны производства СПГ, в том числе для стимулирования международных компаний инвестировать в Катар вместо более затратных в финансовом выражении рынков, даже если они представлены



более стабильными в политическом плане странами, такими как США и Австралия. Среди прочего, для того, чтобы реализовать цели наращивания экспорта СПГ, Катар должен найти новые экспортные направления, прежде всего через заключение в ближайшие годы достаточного числа долгосрочных контрактов с внешними потребителями. Следует отметить, что Катар не является сторонником торговли СПГ на базе спотового ценообразования. Важно и то, что появление США как ведущего игрока на глобальном рынке СПГ также запустило процесс постепенной трансформации азиатских рынков СПГ, на фоне более ускоренного перехода к краткосрочным контрактам и не привязанному к нефти ценообразованию. Данное обстоятельство вынудило Катар искать новые пути реорганизации своего энергетического экспорта для сохранения достаточной конкурентоспособности. Так, национальная компания Qatar Petroleum в 2018 году объединила свои две газовые «дочки», Qatargas и RasGas, а после изменений в правительстве в ноябре глава этой компании Саад аль-Каби стал министром энергетики. Для усиления политического контроля, председателем Qatar Petroleum был назначен Абдулла бин Хамад ат-Тани, являющийся братом нынешнего эмира Катар.

СПГ как геополитический инструмент

В американском экспорте СПГ, особенно в Европу, прослеживается серьезная геополитическая составляющая – он в состоянии резко усилить давлени-

ние на экспорт газа из России и на ее европейских партнеров. США, поддерживаемые некоторыми европейскими странами (Польша, Литва и др.), рассматривают зависимость Евросоюза от российского природного газа как стратегический вызов в рамках глобального соперничества Вашингтона с Москвой. Как следствие, США с высокой вероятностью активизируют давление на европейских потребителей газа в ближайшие годы, чтобы заставить их покупать свое сырье, которое они открыто позиционируют как более безопасную с политической точки зрения альтернативу природному газу из России. К примеру, в октябре 2018 года польская компания PGNiG и американская Venture Global LNG подписали 20-летний контракт на ежегодную поставку 2 млн тонн СПГ, начиная с 2022 года (то есть после истечения текущего контракта PGNiG и «Газпром»). Правда, указанный контракт заключен на условиях FOB, так что закупаемый в США Польшей газ не обязательно пойдет в Евросоюз и польским потребителям в частности, а может быть перепродан на рынке с более лучшей ценовой конъюнктурой, прежде всего азиатском. Также, в ноябре текущего года PGNiG подписала 24-летний контракт и с американской Cheniere Marketing International LLP по закупке до 1,45 млн тонн СПГ в год на условиях DES. Вместе с тем, резкий переход на американский СПГ не является реалистичным сценарием для многих государств Евросоюза. А администрация Трампа будет продвигать давление прежде всего в отношении стран Центральной и Восточной Европы, а также Германии

как ключевого потребителя российского газа. Среди прочего, США активно выступают против реализации газопроводного проекта «Северный поток-2», который находится в стадии строительства. Для США данный газопровод, наряду с ориентированным на Южную Европу проектом «Турецкий поток», является четким признаком готовности некоторых стран Европы наращивать зависимость от экспорта газа из России. В качестве альтернативы, США пытаются через доступные средства политического и экономического влияния «убедить» Германию активизировать строительство терминалов импорта СПГ. В свою очередь Германия при ее нынешнем руководстве старается усидеть на двух стульях, поддерживая реализацию проекта «Северный поток-2» и одновременно обещая финансовую поддержку для реализации мощностей по импорту СПГ. Договоренности между США и ЕС в целом предусматривают импорт европейскими странами американского СПГ и частичное финансирование странами Евросоюза как минимум 14 проектов импортных терминалов СПГ общей мощностью 15 млрд куб. м в год. Это – несмотря на наличие крупных неостребованных регазификационных мощностей и слабую обеспеченность существующих приемных терминалов СПГ трубопроводами. Кроме того, обсуждаемая властями США инициатива «Акт о европейской энергетической безопасности и диверсификации» приведет к выделению США европейским партнерам по крайней мере 1 млрд долларов в 2019-2023 годах в

целях финансирования европейских энергетических проектов, в том числе терминалов СПГ. Так или иначе поддержку США в Европе по сути оказывает и отраслевой конкурент – Катар, который уже высказывал заинтересованность в финансовой поддержке ряда проектов приема и регазификации СПГ в Германии. Немаловажно, что следующий год станет ключевым в рамках разногласий по газу вокруг Украины. С точки зрения американского руководства, «Северный поток-2» не только усилит зависимость Центральной и Восточной Европы от России, но и подвергнет существенной опасности Украину, так как Россия получит как больше возможностей по распределению своего газового экспорта вне украинской газотранспортной системы, так и новые инструменты политического давления. Кроме того, Россия может пересмотреть необходимость поставки больших объемов сырья и через газопровод «Ямал – Европа», проходящему через Польшу (правда, сдерживающим фактором для России здесь выступает союзная Беларусь, которой явно невыгоден подобный сценарий). В свою очередь, «Газпром» ранее неоднократно заявлял об отсутствии политических рисков и о позиционировании «Северного потока-2» в качестве более экономически обоснованной опции по сравнению со срочно нуждающимися в полной модернизации трубопроводами Украины. Российский газ останется в ближайшие годы дешевле американского СПГ, но политическая конъюнктура и имеющиеся трения с Россией вынуждают Евросоюз выбирать нерыночное поведение. Показательно, что Германия вплоть до 2018 года рассматривала данный проект исключительно в экономической плоскости. Однако под давлением США и ряда европейских сил отмечается усиление обеспокоенности Берлина относительно связанных с «Северным потоком-2» политических рисков, которая может еще более интенсифицироваться на протяжении 2019 года. Не исключено дальнейшее ужесточение западных санкций против российских энергетических проектов, как в добывающем, так и трубопроводном секторах. Подобные перечисленные выше тенденции могут поставить под угрозу реализацию Россией новых газозаставных проектов в европейском направлении, а при невозможности в разумные сроки договориться с поддерживаемой властями США Украиной по условиям транзита газа в состоянии заметно подорвать потенциал развития российской газовой отрасли. На это и делают ставку США.

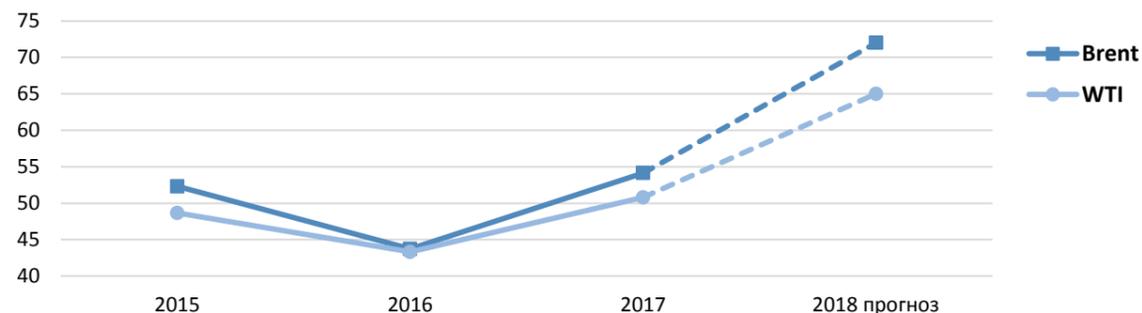


Акбар Тукаев, Казахский институт нефти и газа

НЕФТЯНОЕ РЕВЬЮ: штрихи к пейзажу года

Текущий год уходит в историю. Его окончательные статистические итоги будут известны в ближайшие несколько месяцев. Но уже сейчас можно выделить несколько штрихов к описанию 2018 года. Самый главный из них – средняя цена Brent будет больше показателя 2017 года примерно на тридцать процентов (см.

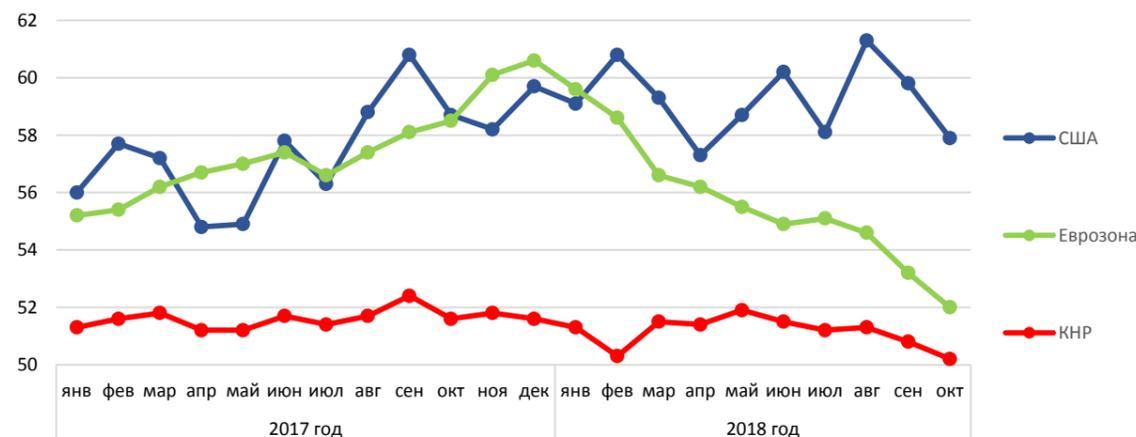
Диагр.1) и станет седьмой по величине за всю историю установления среднегодовых нефтяных котировок. Напомню, что год назад мало кто решался назвать подобные цифры. При этом, прошедшей осенью несколько раз тестировался уровень выше 80 долларов за баррель. Траектория WTI тоже сильно не отстала.



Диагр. 1. Средние спотовые цены Brent и WTI в 2015-18 годы по данным EIA, долларов за баррель

Второй штрих – возросшая роль США на глобальном нефтяном рынке. Как бы мы не относились к сорок пятому президенту США, но следует признать, что свои громогласные заявления и политику протекционизма Трамп подтверждает определенными достижениями. Во-первых, снизились показатели основных конкурентов экономики №1 мира. Вследствие развернутого США внеш-

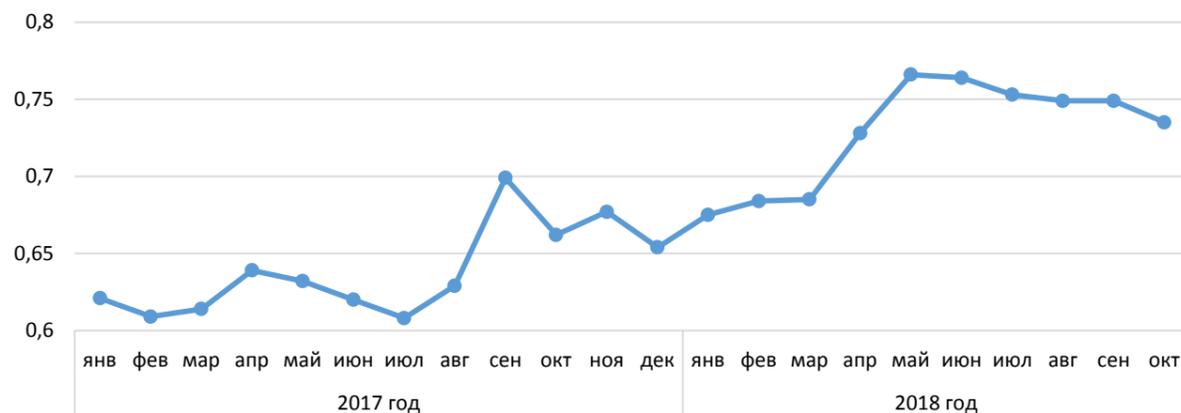
неторгового прессинга краткосрочные перспективы Китая и ЕС значительно ухудшились. В октябре индекс деловой активности PMI КНР стал самым низким за последние двадцать семь месяцев, в Еврозоне – за последние два года (см. Диагр.2). Более того, индексы приблизились к критическому уровню в 50 пунктов, ниже которого возможны самые неординарные явления, в т.ч. ограничение спроса на нефть.



Диагр. 2. Индексы деловой активности США, Еврозоны и КНР в 2017-18 годы

Во-вторых, остановлен рост внутренних цен на нефтепродукты (см. Диагр.3). Манипулируя своими союзниками и антагонистами по объемам предложения нефти, формируя биржевые настроения в условиях форчекинга иранской нефти и кризиса венесу-

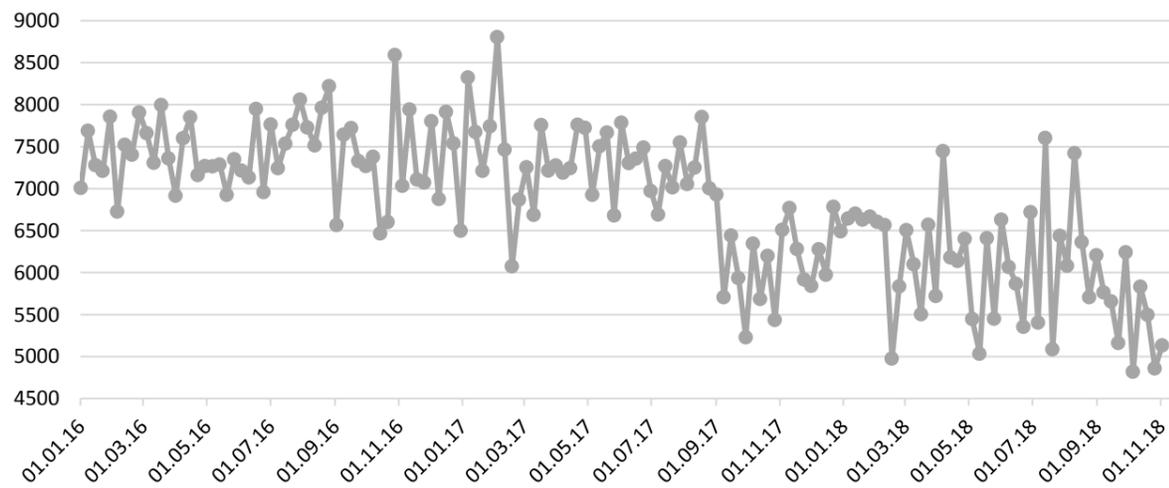
эльской добычи, во второй половине 2018 года США добились сначала снижения внутренних цен на нефтепродукты, а затем и существенного уменьшения мировых нефтяных цен.



Диагр.3 Цены на бензин в США в 2017-18 годы по данным МЭА, долларов за литр

В-третьих, значительно улучшился экспортно-импортный нефтяной баланс США. Благодаря росту производства сланцевой нефти, соответствующему импортозамещению и увеличению объемов

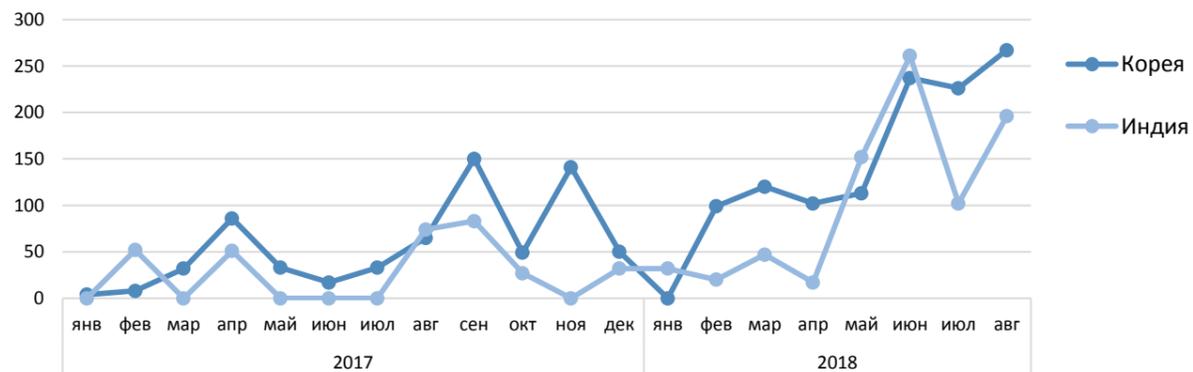
экспорта показатель чистого импорта нефти за последний год снизился более чем на 1 млн. баррелей в сутки (см. Диагр.4).



Диагр. 4. Чистый импорт нефти (только crude oil) США в 2016-18 годы по данным EIA, тыс. баррелей в сутки

За десять месяцев 2018 года рост объемов добычи сланцевой нефти превысил уровень декабря 2017 года на 1 млн. баррелей в сутки. Вместе с тем, надо учитывать, что американские нефтеперерабатывающие заводы в силу технологических моментов еще не способны поглощать весь объем производимой tight oil. Для дальнейшего роста сланцевой индустрии нужны либо новые ниши, либо вытеснение конкурентов. В прошлых обзорах журнала описывалась возможность использования вопроса иранской нефти в целях расширения экспорта США. Эта версия начала под-

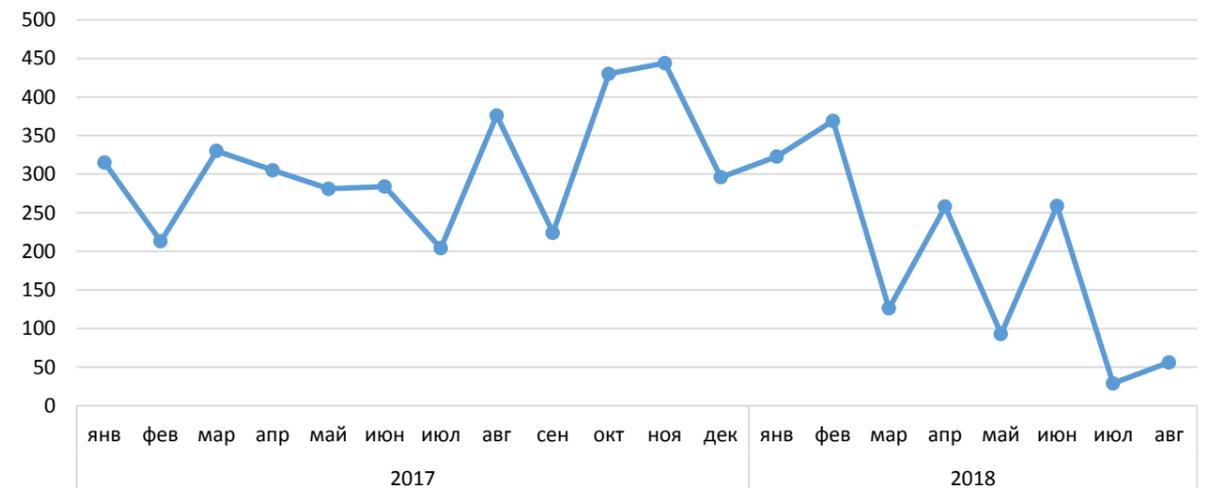
тверждаться конкретными данными. Экспорт американской нефти в Корею в августе т.г. составил около 270 тыс. баррелей в сутки против 65 тыс. – годом ранее (см. Диагр.5). Аналогичным образом превращается в крупного импортера и Индия. Между тем, эти страны входили в тройку ведущих государств – потребителей иранской нефти. В данном вопросе не надо строить иллюзий по поводу недавнего временного ослабления запрета по иранской нефти для восьми государств. Это всего лишь традиционный «метод кнута и пряника».



Диагр. 5. Экспорт нефти США в Индию и Корею в 2017-18 годы по данным EIA, тыс. баррелей в сутки

С другой стороны, в целях снижения импортозависимости в США уже появились результаты по постепенному замещению иностранных аналогов сырья для своих заводов. К примеру, нигерийская нефть имеет такое же качество, как в

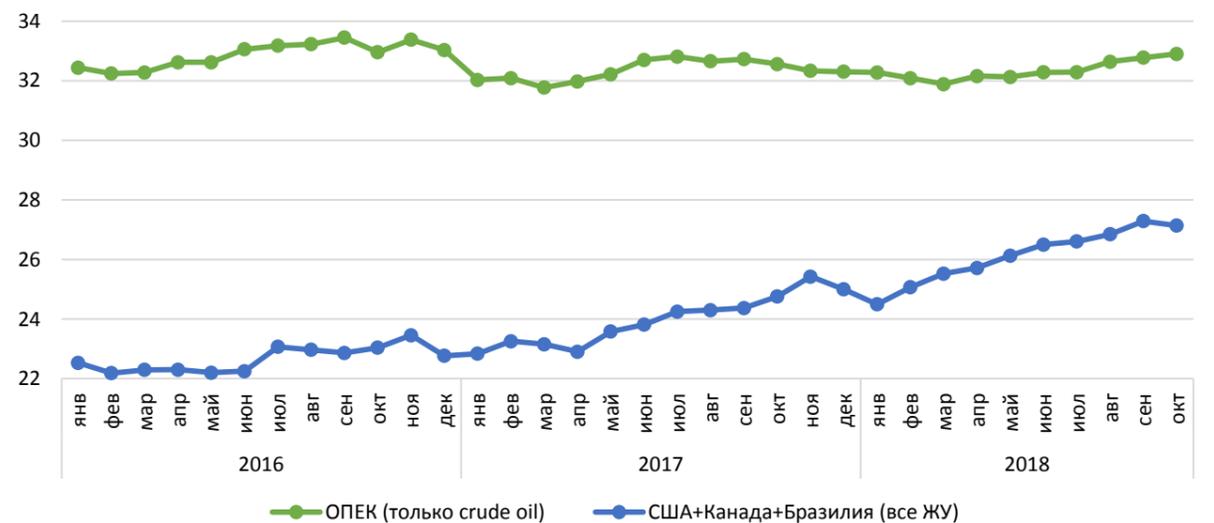
сланцевом плее Bakken в районах Северной Дакоты и Монтаны. За счет роста добычи более чем на 12% в Bakken в текущем году США снизили закупки нигерийской нефти почти в пять раз (см. Диагр.6).



Диагр. 6. Импорт США нефти из Нигерии в 2017-18 годы по данным EIA, тыс. баррелей в сутки

Но будет преувеличением сказать, что внешнеторговый протекционизм США не испытывает особых трудностей. Китай, являющийся сейчас одним из основных оппонентов Вашингтона, в августе т.г. вообще не закупил американскую нефть, тогда как в январе-июле средний объем поставок в КНР составлял почти 380 тыс. баррелей в сутки. Тем самым, Пекин анонсировал, что способен минимизировать импорт нефти из США в случае обострения экономических отношений. Между тем, поставки в Китай составляли в текущем году от 13 до 20% от всего американского экспорта нефти. Следующим важным штрихом к описанию 2018 года является формирование в глобальной отрасли группы факторов,

ограничивающих возможности роста нефтяных цен. Первый фактор ухудшения ценовой конъюнктуры – это рост добычи в странах, не входящих в ОПЕК, который уже нивелирует результативность действий ОПЕК+ и привел к превышению предложения над спросом. За последние три года объемы добычи сырой нефти в ОПЕК находились в достаточно ограниченном диапазоне 32-33,5 млн. баррелей в сутки, а производство конденсата было стабильно в районе 6,5 млн. баррелей в сутки. Вместе с тем, совокупное производство жидких углеводородов в США, Канаде и Бразилии за этот период выросло с 22 до 27 млн. баррелей в сутки (см. Диагр.7).



Диагр. 7. Динамика производства нефти в ОПЕК, США, Канаде и Бразилии в 2016-18 годы по данным Секретариата ОПЕК и EIA, млн. баррелей в сутки.

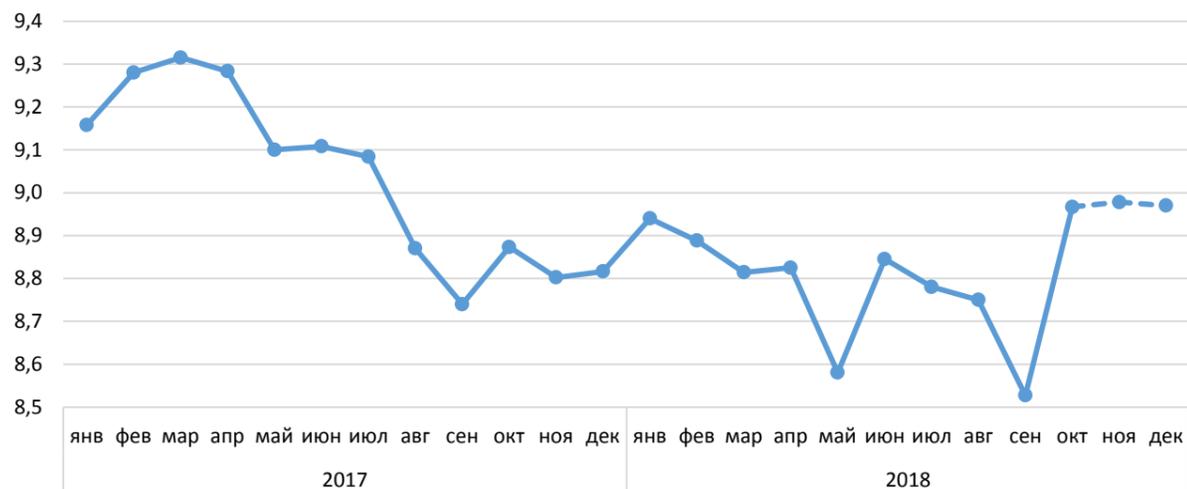
Перечисленные государства из Северной и Южной Америки входят в ТОП-10 мировой нефтедобычи и не поддерживают принципы Соглашения ОПЕК+. Тем самым, любая инициатива по балансировке рынка в интересах и производителей и потребителей будет сталкиваться со своеобразными взглядами отдельных стран.

Второй фактор ограничения нефтяных цен – прекращение падения добычи жидких углеводородов в КНР, Мексике и Норвегии.

Совокупное производство жидких углеводородов в этих трех странах, обеспечивающих порядка 8% мирового предложения и не входящих в ОПЕК, в последние два года снизилось более чем на 800 тыс. баррелей в сутки. Причем в Мексике – вне зависимости от участия в Соглашении ОПЕК+.

Сочетание возраста основных месторождений и себестоимости производства во всех трех государствах не позволяло наращивать добычу при уровне нефтяных цен ниже 65 долларов за баррель. Сейчас обстановка изменилась. К примеру, в Китае даже принято политическое решение по стабилизации и росту добычи, в т.ч. государственные компании будут ускорять разработку месторождений с трудноизвлекаемыми запасами – прежде всего MaYu на северо-западе страны.

В целом, по трем данным государствам в ноябре-декабре ожидается совокупный рост приблизительно на 400 тыс. баррелей в сутки по сравнению с сентябрем т.г. (см. Диагр.8), что будет резким скачком для глобальной нефтяной отрасли.

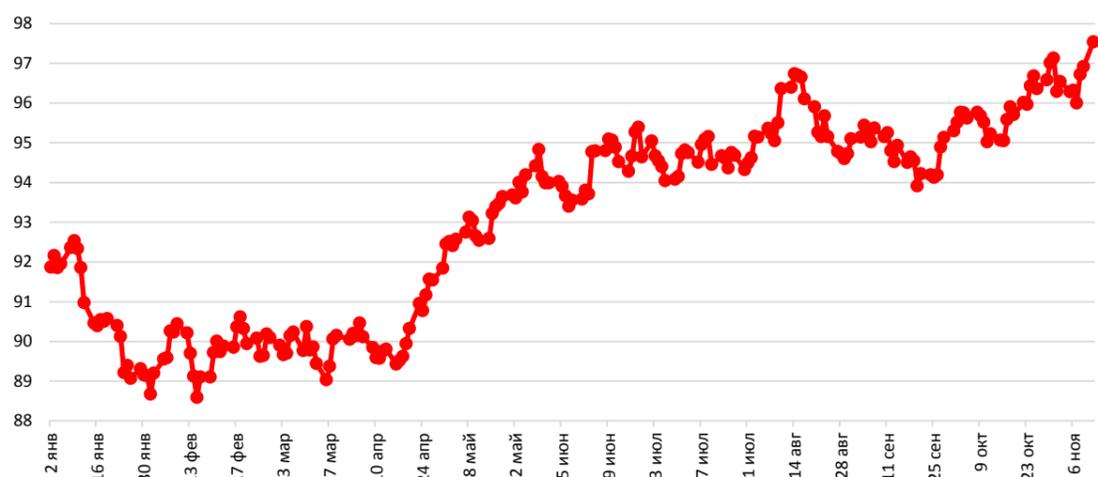


Диагр. 8. Совокупное производство жидких углеводородов в КНР, Мексике и Норвегии в 2017-18 годы по данным EIA, млн. баррелей в сутки.

Третьим сдерживающим фактором текущего состояния мирового рынка является Индекс доллара США.

В силу комплекса моментов, в текущем году Индекс доллара прервал траекторию снижения, продолжавшуюся почти весь 2017 год. За последние полгода Индекс повысился бо-

лее чем на семь пунктов (см. Диагр.9). Это много для данного параметра. С учетом того, что Индекс доллара и нефтяные цены находятся в обратной корреляции, валютной поддержки для роста цен на нефть в ближайшее время не ожидается. Более того, доллар давит нефтяные цены вниз.



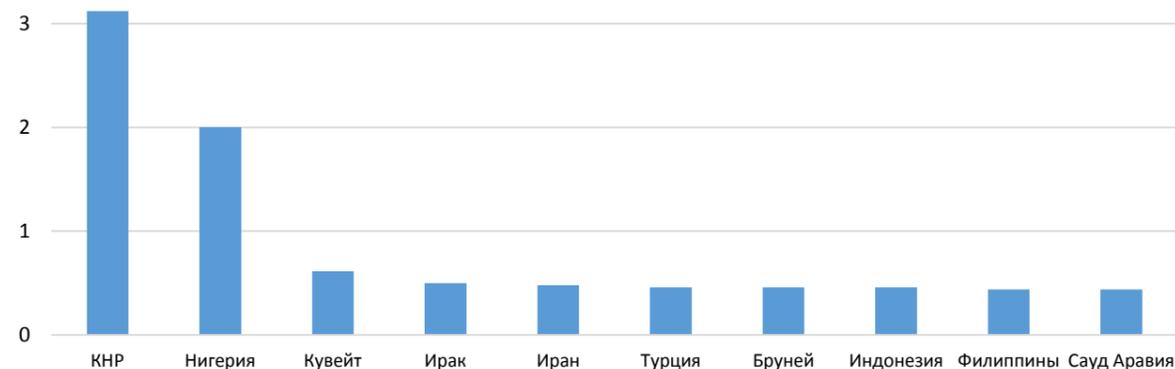
Диагр.9. Индекс доллара США в 2018 году по данным ICE

Эти и другие факторы способствуют изменению соотношения спроса и предложения на глобальном нефтяном рынке, активизации геополитических и спекулятивных игр. Вместе с тем, арсенал поддержки нефтяных цен далеко не исчерпан.

В числе малоизвестных фактов, способных играть позитивную роль в ближайшей и далекой перспективе, выделю только несколько позиций.

В долгосрочном плане, следует отметить потенциал объемов нефтепереработки и нефтехимии. По данным

GlobalData в ближайшие четыре года мощности нефтепереработки мира увеличатся на 15% в сравнении с текущим уровнем. При этом в Азии прирост составит более 5 млн. баррелей в сутки, в Африке – более 3 млн., на Ближнем Востоке – 2,7 млн (см. Диагр.10). Анонсированные капитальные затраты в нефтепереработку планеты в этот период составят более 400 млрд. долларов. Кроме того, компания Saudi Aramco заявила, что в ближайшие десять лет вложит порядка 200 млрд. долларов в развитие собственной нефтехимии.

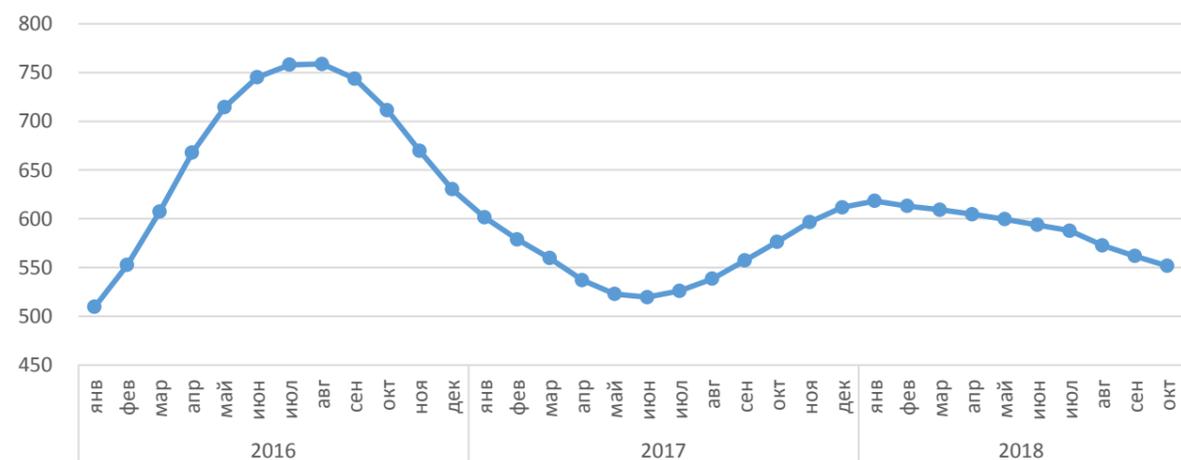


Диагр. 10. Основные новые мощности нефтепереработки мира в 2018-22 годы по данным GlobalData

Следующим важным долгосрочным моментом является состояние сланцевой отрасли США. Несмотря на сформированный образ безграничных возможностей сланцевая индустрия имеет ряд параметров, способных в дальнейшем существенно скорректировать характеристики имиджа.

Одним из них является тренд снижения средней произво-

дительности буровой установки в бассейне Permian (см. Диагр.11). При этом, производительность по другим сланцевым полям США в 2018 году росла. Напомню, что на Permian приходится почти половина добычи нефти из низкопроницаемых коллекторов США (т.е. упрощенно – сланцевой нефтедобычи).



Диагр. 11. Средняя производительность буровой установки в бассейне Permian в 2016-18 годы по данным EIA, баррелей в сутки

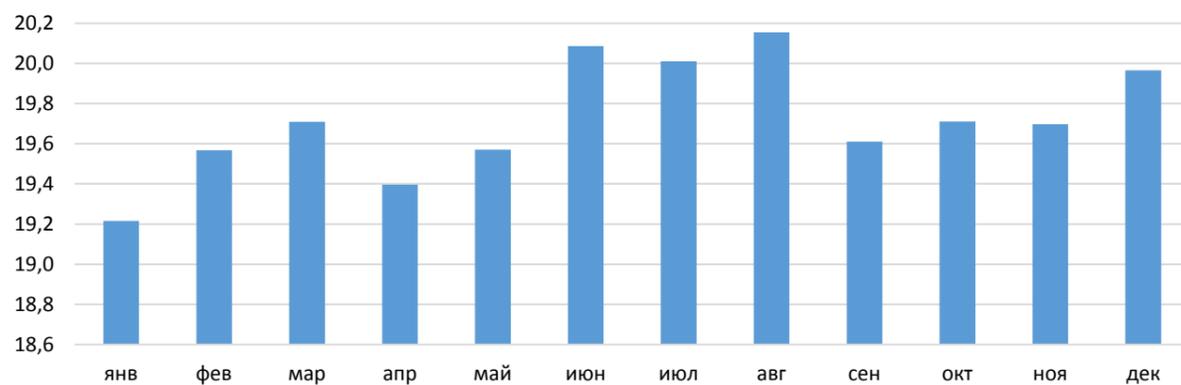


Также, в контексте долгосрочности можно выделить недоинвестирование апстрима в 2015-2017 годы, сохранение в ближайшие годы мизерной доли электротранспорта в общем числе легковых автомобилей, рост числа одобренных морских глубоководных проектов (рост капиталоемкости), ожидаемое к 2020 году снижение доли традиционной нефти до уровня 65% и т.д.

В краткосрочном плане поддержки рынка сейчас можно выделить уменьшение незадействованных мощностей ОПЕК. Данный показатель сейчас достиг минимума за последние десять лет. Вполне возможно, что за исключением Саудовской Аравии, сильного изменения параметра в ближайшие несколько месяцев не произойдет. Тем самым, устраняется

один из факторов перенасыщения рынка со стороны ОПЕК. Другим важным моментом ближайших месяцев является сезонность. Обычной траекторией последних лет в зимний период являются снижение коммерческих запасов нефти и нефтепродуктов в ОЭСР, существенный рост спроса в отдельные месяцы зимы у стран – ведущих потребителей нефти.

Так, в период 2015-2017 годов на ноябрь-декабрь приходился один из сезонных пиков потребления в КНР, США и Японии (см. Диагр.12). Есть некоторая вероятность того, что аналогичный сценарий частично сработает и текущей зимой. А эти государства определяют более трети мирового нефтяного спроса.



Диагр.12. Средний сезонный спрос на жидкие углеводороды в США в 2015-17 годы по данным EIA, млн. баррелей в сутки

В завершение обзора отмечу, что очень важными событиями текущей непростой зимы будут встречи ОПЕК+ и оценки мирового развития со стороны Всемирного банка и других крупных международных организаций. К сожалению, политические маневры и внешнеторговые войны внесли существенный диссонанс в функционирование различных секторов мировой экономики. Отсюда вытекают и профицит предложения нефти, и сильные «медвежьи» настроения на биржах.

Вместе с тем, сохранение единства ОПЕК+ способно дать мощный базис для поддержки нефтяных цен. Выработанный за последние два года навык консенсусных решений участниками Соглашения, системный мониторинг ряда индикаторов и создание в перспективе механизма оперативного реагирования будут действенным противовесом активным попыткам расшатать договоренности и обвалить рынок. В противном случае, страны, сильно зависимые от экспорта углеводородов, столкнутся с серьезнейшими проблемами.

Главный капитал – люди



Назгуль Макжан – генеральный директор холдинга «ASTELS», общественный помощник депутата Мажилиса Парламента Республики Казахстан, член Ассоциации деловых женщин Казахстана, организатор благотворительного проекта «Шапағат».

ASTELS – казахстанское предприятие по продаже и производству электротехнической продукции разного класса напряжения, официальный представитель южнокорейской компании LSIS в Казахстане.

– Что для Вас самое ценное в Вашем бизнесе?

– Команда и доверие покупателей. Для меня важен каждый сотрудник. Их безопасность на рабочих местах, благополучие, настроение, своевременная оплата труда – все это для меня в приоритете. Так же, как доверие покупателей. Наш рынок сейчас перенасыщен предложениями, и для нас важен каждый покупатель, независимо от объема заказов. Мы стараемся лояльно и гибко подходить к каждому покупателю. Уверена, они это ценят, так как некоторые клиенты с нами с первых дней создания компании.

– Чем Вы привлекли таких клиентов?

– Наши конкурентные преимущества – лучшее соотношение цена-качество на рынке Казахстана, гибкая система оплаты, кратчайшие сроки поставки продукции, высокое качество обслуживания клиентов.

– Как Вы справляетесь с мужским коллективом?

– Метод кнута и... кнута.

– Что Вы сейчас читаете?

– Познер «о Познере».

– По Вашему мнению, что необходимо человеку для достижения поставленной цели?

– Желание, амбиции, целеустремленность.

– Как Ваша семья относится к вашей работе?

– Спокойно. Я стараюсь держать баланс между работой, семьей. Супруг относится с пониманием, он мой главный эксперт.

– Как Вы можете себя охарактеризовать одним словом?

– Победитель.

– Мы встречаемся с Вами в преддверии нового 2019 года. Что Вы пожелаете нашим читателям?

– Мечтайте. Мечтайте о самых удивительных и невероятных вещах. Мечтайте и ищите пути к их достижению, так как в жизни исполнимо самое непостижимое, но если только очень захотеть и упорно над этим работать!

– Назгуль Сейткжиевна, каким был для Вашей компании 2018 год? Справились ли с поставленными задачами?

– Год для нас был очень насыщенным, плодотворным и сложным одновременно. В этом году принята долгосрочная стратегия развития компании, мы стали холдингом, объединившись с другими профильными организациями. Расширили территориальное присутствие по Казахстану. Заключили контракты на поставку оборудования с крупными фирмами. С помощью БВУ и Фонда развития предпринимательства ДАМУ расширили производственные мощности. Расширилась линейка выпускаемой продукции – в 2018 запущена сборка низковольтного оборудования, такого как воздушные автоматические выключатели, которые широко используются при строительстве объектов. После этого стали сотрудничать и с российскими компаниями.

– Были ли трудности?

– По-моему, бизнес и трудности – это синонимы. Они есть всегда: заболел и не вышел работник, сломались машины, груз задержался в пути, обязательства перед поставщиками, ну и, наконец, курс доллара. Из-за привязки к доллару произошло подорожание цены на товар. Но, к счастью, мы сумели удержать покупателей. Подходили индивидуально, искали оптимальные варианты. Вообще, в 2018 году конкурентная борьба с ведущими игроками рынка коммутационного оборудования обострилась. Но нас это подстегивает, дает новый импульс. Основной проблемой, конечно, остается дефицит квалифицированных кадров. Для решения этой проблемы мы заключили договора с профильными учебными заведениями, приглашаем на стажировку выпускников, чтобы взрастить свои кадры. Медленно, конечно, но результаты уже есть.

Финляндия:

КОМПЛЕКСНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

В этом году Президент Казахстана посетил с официальным визитом Финляндию. В рамках визита предприниматели двух стран подписали десятки контрактов на общую сумму \$545 млн.

Президент Казахстана отметил, что Финляндия является ключевым торгово-экономическим и инвестиционным партнёром Казахстана в Северной Европе, и подчеркнул, что на нашу страну приходится 90% товарооборота Финляндии с Центральной Азией.

В рамках визита было подписано несколько международных документов по сотрудничеству в области энергетики. Министерство энергетики Казахстана, министерство экономического развития и занятости Финляндии и министерство окружающей среды Финляндии подписали Меморандум о взаимопонимании и стратегическом партнерстве в области энергии и зеленой экономики.

В ходе казахстанско-финского делового приема бизнесмены двух стран получили возможность наладить прямые контакты и достигнуть конкретных договоренностей. Так, в рамках приема состоялось подписание 23 двусторонних коммерческих и некоммерческих документов на общую сумму \$545 млн.

Между Правительством Казахстана и руководством Северного инвестиционного Банка заключено Рамочное соглашение, которое будет направле-

но на финансирование проектов на территории РК по принципу государственно-частного партнерства, а также капиталовложения (инвестиции, корпоративные и суверенные займы, банковские гарантии) и создание условий для трансфера технологий.

Председатель правления НК «Kazakh Invest» Сапарбек Туякбаев подписал меморандум о взаимопонимании между Kazakh Invest и компанией Koja касательно реализации проекта по производству инженерного оборудования. Также был подписан меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между Kazakh Invest и Конфедерацией финских промышленников, в состав которой входят ряд финских компании (Kone Corporation, Wartsila, Stora Enso, Kesko, Nokia Corporation). В ходе диалога Конфедерация выразила заинтересованность в реализации проектов на территории Республики Казахстан.

Конфедерация финских промышленников — ведущая структура Финляндии, которая представляет все секторы бизнеса и компаний. Компании и предприятия, входящие в Конфедерацию, производят 70% ВВП и 95% экспорта Финляндии. Имеет 27 отраслевых членских организаций, объединяющих 16 тыс. предприятий и фирм,

в которых работает 980 тыс. человек. Членами правления Конфедерации являются руководители таких компаний, как Kesko Corporation, Lappset Group Oy, Kone Corporation, Metsa Group, OP-Pohjola Group, Orion Corporation, Elisa Corporation, Nokia Corporation.

В рамках одного из соглашений в Западно-Казахстанской области в 2021-2023 годах планируется построить биогазовую энергетическую установку. В настоящее время начаты работы по строительству мусоро-сортировочного комплекса мощностью 100 000 тонн в год.

Министерство энергетики РК и компания Wartsila подписали меморандум о намерении рассмотреть возможность строительства парогазовых установок мощностью 50 МВт в городе Туркестан. На сегодня среди реализованных проектов компании в Казахстане — электростанция для Актюбинского рельсобалочного завода, запущенная в эксплуатацию в 2015 г., а также электростанция для завода «КазАзот» в Мангистауской области.

Следует отметить, что Финляндия является одной из ведущих стран мира в области экспертизы сектора энергетики, энергоэффективности и экологически чистых технологий.

Кроме того, Финляндия является при-



знанным лидером по качеству жизни. Так, по номинальному ВВП на душу населения Суоми опережает такие европейские государства, как Германия, Бельгия и Великобритания.

За последние годы эта страна активно и эффективно развивает «зеленую» экономику, энергетическое машиностроение. В 2016 г. правительство Финляндии утвердило национальную энергетическую и климатическую стратегию до 2030 г., которая предусматривает увеличение доли ВИЭ в конечном энергопотреблении Финляндии в 2020 гг. до 50% и более. Её долгосрочная цель — сделать энергетическую систему страны углеродно-нейтральной и основанной в значительной степени на ВИЭ. Финляндия рассматривает возможности ускоренного перехода к экономике, основанной исключительно на возобновляемых источниках энергии.

Для Казахстана интересен опыт Суоми, прежде всего, в сфере энергетики. Сегодня около 40% энергии, потребляемой в Финляндии, производится из возобновляемых источников. Страна лидирует в производстве электроэнергии путем переработки твердо-бытовой тары достигает почти 100%. Большой интерес представляет индустрия солнечной и ветровой энергетики. Также высокий интерес для нашей страны представляет богатый опыт крупных компаний Финляндии. Так, компания Wartsila выступает ми-

ровым лидером на рынках судового и энергетического машиностроения, предлагающая умные комплексные технологические решения.

Деятельность компании началась в 1834 году. Wartsila специализируется на производстве судовых энергетических установок, электростанций, винтовых механизмов, систем управления судном и другого оборудования. Компания основана в 1834 г. со штаб-квартирой в Хельсинки. За годы работы был создан обширный пакет предложений, начиная от проектирования судов до создания двигательных установок и электроэнергетического оборудования, комплексных электрических систем и систем автоматизации, систем контроля за выбросами вредных веществ, газотранспортных систем и так далее.

В настоящее время штат компании насчитывает 19 тыс. сотрудников, работающих в 160 представительствах в 70 странах. Деятельность компании разделена на три направления: производство электростанций (34%), судовых энергетических установок (26%) и сервисное обеспечение (40%).

С 2010 года Wartsila находится в списке 100 наиболее стабильных мировых корпораций (рейтинг Global 100, Давос, Швейцария). Следует отметить, что рейтинг Global 100 составляется для того, чтобы выявить самые эффективные компании, имеющие наилучшие возможности для развития на протяжении длительного периода. Благодаря комплексному подходу к предложению продуктов и услуг,

Wartsila занимает прочные позиции в области создания энергоэффективных, инновационных и гибких решений.

Компания Valmet занимается преобразованием возобновляемых ресурсов в устойчивые результаты. В частности, она разрабатывает конкурентоспособные операционные технологии, услуги и системы автоматизации для целлюлозно-бумажной и энергетической промышленности.

История Valmet насчитывает более 200 лет. Бренд компании возродился в результате выделения бизнеса, связанного с целлюлозно-бумажной промышленностью и энергетикой, из группы Metso в декабре 2013 года. Акции компании котируются на бирже Nasdaq Helsinki, головной офис расположен в городе Эспоо, Финляндия.

Одним из направлений компании выступает автоматизация, которая предлагает решения от отдельных датчиков и измерительных приборов до систем автоматизации всего предприятия. Основные продукты линейки — это АСУТП, системы контроля качества, анализаторы и датчики, системы камер, а также решения по повышению эффективности всего предприятия. Основными заказчиками в этом направлении являются предприятия ЦБП, электростанции, морские суда, а также предприятия нефтегазовой и перерабатывающей отрасли.

В целом, финский опыт весьма интересен для Казахстана и его развития зеленой экономики, в особенности в создании комплексных технологических решений в сфере энергетики.

Выбросы парниковых газов, энергоэффективность и цели перехода к зеленой экономике

Глобальное изменение климата

Основанием проводимой в мире политики по ограничению выбросов парниковых газов (ПГ) является доклад Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) 1990 года, подтвердивший реальность угрозы глобального изменения климата в результате антропогенного воздействия. Под глобальным потеплением в докладе понимается рост среднегодовой температуры атмосферы до 3°C к 2100 г. (от уровня 1990 г.) и связанные с ним последствия. По мнению экспертов МГЭИК, основным фактором, приводящим к росту среднегодовой температуры воздуха, является увеличение концентрации в атмосфере парниковых газов (в основном, углекислого газа) в результате активного использования человечеством ископаемых энергоносителей.

В последние 50 лет наблюдается беспрецедентный за последние 200 000 лет рост концентрации углекислого газа. В 2016 году концентрация CO₂ в атмосфере Земли превышала уровень 400 ppm (долей на миллион) или 0,0392%.

Однако, формирование теплого климата на нашей планете является следствием парникового эффекта, суть которого заключается в удержании части теплового излучения Земли из-за дифференциальной проницаемости части газов атмосферы для коротковолнового и длинноволнового излучения. Основным источником парникового эффекта в атмосфере Земли является водяной пар. При отсутствии парниковых газов в атмосфере Земли средняя температура на поверхности составляла бы -15°C, но парниковый эффект приводит к её увеличению на 30°C, из

которых 20,6°C (или около 70%) объясняется наличием в воздухе водяного пара, а 7,2°C (или 24%) – углекислого газа. Таким образом, парниковые газы играют существенную роль в формировании климата планеты.

На протяжении всей истории человечества климат Земли претерпевал постоянные изменения: эпохи похолодания сменялись более теплыми периодами и наоборот. Согласно данным исследований, средняя температура атмосферы 10 000 лет назад была выше текущего значения на 2-2,5°C (атлантический климатический оптимум), а в VIII-XII веках – на градус выше текущего значения (средневековый климатический оптимум).

Существующие в настоящее время физические модели долгосрочного прогнозирования климата не могут учитывать всего многообразия прямых и обратных эффектов, связанных с увеличением концентрации парниковых газов, ввиду чего достоверность долгосрочных климатических прогнозов остается весьма низкой. Тем не менее, в настоящее время теория влияния концентрации углекислого газа на изменение климата на международном уровне принята в качестве основной (климатический консенсус), и большинство стран проводят экологическую и энергетическую политику, направленную на ограничение выбросов парниковых газов.

Выбросы парниковых газов в Казахстане

Согласно данным АО «Жасыл Даму», выбросы ПГ в Казахстане в 1990-е годы резко падали (с 356,2 млн. т в 1990 г. до 161,9 млн. т в 2000 г.). Снижение объемов выбросов в этот период было

главным образом связано со спадом в экономике страны. Впоследствии, выбросы ПГ начали увеличиваться наряду с экономическим ростом 2000-х годов, достигнув уровня около 290,7 млн. т в 2010 г. и выйдя на пиковый показатель 319,8 млн. т в 2014 г., но в 2015 г. снизились до 310,2 млн. т. Неудивительно, что самая большая доля выбросов ПГ приходится на ТЭК – в 2015 г. она составила 79% (пиковый показатель – 88% – был зарегистрирован в 2010 г.). Второе место по объему выбросов ПГ занимает сельское хозяйство – 29,1 млн. т или 9% выбросов в 2015 г. В то же время, на долю горнодобывающего сектора в 2015 г. пришлось 17,6 млн. т или 6% от общего объема выбросов.

ТЭК является крупнейшим источником выбросов углекислого газа, а в сельском хозяйстве выбросы в основном представлены метаном и окислами азота.

Выбросы углекислого газа (CO₂), который является самым распространенным из парниковых газов после водяного пара, используются для расчета углеродоемкости – широко используемого международного показателя «экологичности» экономики страны. Согласно самым последним сведениям по углеродоемкости ВВП Базы данных Европейской комиссии о выбросах для исследования мировой атмосферы (EDGAR), в 2015 г. Казахстан (наряду с тремя другими республиками Центральной Азии – Кыргызстаном, Узбекистаном и Туркменистаном) вошел в число 10 стран мира с самым высоким уровнем данного показателя. Его величина выбросов составила 1,44 кг CO₂ на доллар ВВП (в ценах 2010 г.). Для сравнения, приведем аналогичные показатели других крупных добывающих стран: Россия – 1,09 кг, Канада – 0,31 кг, Австралия – 0,34 кг и Китай

Выбросы углекислого газа (CO₂), который является самым распространенным из парниковых газов после водяного пара, используются для расчета углеродоемкости – широко используемого международного показателя «экологичности» экономики страны

– 1,19 кг.

При этом необходимо учитывать, что, как и в случае с энергоемкостью, выбросы CO₂ в каждой отдельно взятой стране в существенной мере зависят от структуры ее экономики. Порядка 55% потребления первичных энергоресурсов в Казахстане приходится на уголь, и ожидается, что его потребление в абсолютном выражении будет сохраняться примерно на том же уровне где-то до 2025 года. Это достаточно высокий показатель по сравнению со среднемировым значением (29% в пересчете на млн. т н.э. в 2015 г.), что опять-таки является следствием сырьевой направленности экономики Казахстана, где на единицу ВВП потребляется большое количество энергии. Данное обстоятельство является очень важным с точки зрения выбросов CO₂ в стране: при полном сжигании природного газа в атмосферу выбрасывается в 1,8 раза меньше углекислого газа, а при полном сжигании мазута – в 1,4 раза меньше углекислого газа, чем при полном сжигании такого же объема угля (лигнита) в энергетическом эквиваленте. Поскольку примерно 2/3 всей установленной мощности в Казахстане работает на угле, в ближайшие 20

лет будет сложно существенно изменить структуру добычи и потребления энергоресурсов. И даже несмотря на рост использования природного газа в электроэнергетике, на долю угля, по меньшей мере, будет приходиться более половины (около 58%) объема выработки электроэнергии в период до 2040 г.

В то же самое время, при вводе в эксплуатацию новых генерирующих мощностей, Казахстан будет придерживаться курса на повышение экологичности отрасли, отдавая приоритет энергоэффективной угольной генерации (переход на котлы с ultrasверхкритическими параметрами пара), – природному газу и отчасти ВИЭ. Тем не менее, возможности внесения радикальных изменений в структуру потребляемых в Казахстане энергоресурсов в целях значительного сокращения выбросов углекислого газа весьма ограничены, поскольку обновление существующей энергетической инфраструктуры – довольно медленный процесс, и, помимо прочего, из-за низкой стоимости добываемого угля ему чаще всего отдают предпочтение при выборе топлива для производства электроэнергии. В отдаленной перспективе дополнительный эффект снижения

выбросов парниковых газов даст строительство АЭС (1 200 МВт). Однако в настоящее время, представляется более целесообразным в ближайшей перспективе акцентировать внимание на других эффективных мерах сокращения выбросов, исходя из сложившегося топливного баланса.

Будущий объем выбросов в свете парижских обязательств

Высокая энергоемкость экономики Казахстана и текущая структура потребления энергоресурсов (где доля угля превышает аналогичный показатель в любой другой из бывших республик СССР) одновременно создают проблемы с точки зрения сокращения выбросов парниковых газов и открывают широкие возможности для оптимизации в будущем. Учитывая, что на энергетический сектор приходится основная часть от общего объема выбросов парниковых газов (около 80%), а доля сельского хозяйства, которое занимает второе место по данному показателю, составляет лишь около 10%, основное внимание будет уделяться именно энергетике и выбросам парниковых газов от экономической деятельности,

связанной с использованием энергоресурсов.

В целом динамика выбросов (из всех источников энергии), в период с 1990 г. и по сегодняшний день довольно точно повторяет траекторию динамики производства в Казахстане – с устойчивым сокращением в период экономического спада 1990-х годов и резким ростом на фоне восстановления экономики после 2000 г., за которым – после 2012 г. – вновь следует снижение. Необходимо отметить, что по состоянию на 2016 г. 66% от общего объема выбросов парниковых газов в экономике страны, связанных с потреблением энергоресурсов, приходилось на уголь (159 млн. т из 240 млн. т). Тем не менее, взаимосвязь между объемами выбросов и экономическим ростом ослабевает, и в будущем данная тенденция сохранится. При том, что ВВП Казахстана, как ожидается, будет расти умеренными темпами, в течение оставшейся части прогнозного периода (с 2015 г. по 2040 г. среднегодовые темпы роста ВВП составят 2,4%), объемы выбросов парниковых газов, связанных с потреблением энергоресурсов, в тот же период будут увеличиваться не так быстро (в среднем лишь на 0,2% в год) и к 2040 г. составят около 263 млн. т. Если доля выбросов парниковых газов от потребления энергоресурсов (в общем объеме выбросов ПГ в масштабе всей экономики) в целом останется примерно такой же, как в настоящее время, то к 2020 г. совокупный объем выбросов парниковых газов в Казахстане вырастет примерно до 297 млн. т., к 2030 г. – до 307 млн. т. и к 2040 г. – до 320 млн. т.

Одна из основных причин замедления роста объемов выбросов по отношению к росту ВВП состоит в том, что энергоресурсы, используемые для удовлетворения растущего спроса на энергию, в будущем станут более экологически чистыми. Природный газ, при сжигании которого объем выделяемых парниковых газов (количество тонн выбросов на одну потребленную тысячу тонн нефтяного эквивалента)

Одна из основных причин замедления роста объемов выбросов по отношению к росту ВВП состоит в том, что энергоресурсы, используемые для удовлетворения растущего спроса на энергию, в будущем станут более экологически чистыми

составляет лишь 55% от аналогичного показателя для угля, 72% – для нефти и 35% – для других источников (таких как торф и древесина), в будущем будет удовлетворять значительную часть растущего спроса на энергоресурсы в экономике страны, вытесняя при этом прочие источники.

Доля природного газа в совокупном объеме выбросов парниковых газов в Казахстане увеличивается гораздо более быстрыми темпами по сравнению с другими источниками (в среднем на 2,4% в год в период с 2015 г. по 2040 г.). Хотя на первый взгляд такое «достижение» выглядит сомнительным, оно сопровождается значительным сокращением выбросов парниковых газов (примерно наполовину) в расчете на единицу производимой в стране продукции.

Сравнение объемов выбросов парниковых газов от потребления энергоресурсов за 1990 г. с показателями, прогнозируемыми на период до 2030 г., позволяет сделать вывод о том, что при «обычном» подходе – т.е. при следовании уже существующей или запланированной к реализации политики (в том, что касается газификации экономики, повышения стандартов качества топлива для транспортных средств, стандартного роста эффективности и постепенного увеличения объемов производства электроэнергии с использованием альтернативных видов топлива и ВИЭ) – Казахстан может реализовать около половины (7,8%) своего безусловного целевого показателя сокращения выбросов парниковых газов согласно Парижскому соглашению (15%). В соответствии с таким «базовым сценарием», прогноз на период с 2016 г. по 2030 г. (целевой год сокращения выбросов согласно Парижскому соглашению) в целом предполагает продолжение текущих тенденций, а именно: (1) среднегодовые темпы роста ВВП на уровне 2,6%; 11 (2) среднегодовой рост потребления первичных энергоресурсов на уровне 0,7%; (3) среднегодовое повышение совокупной энергоэффективности на

уровне 1,9%; (4) незначительный рост потребления угля – на 0,1% в год; (5) увеличение доли газа в общем объеме потребления первичных энергоресурсов с 23% в 2016 г. до 27% в 2030 г.; а также (6) увеличение доли источников производства электроэнергии с нулевым уровнем выбросов с 12,7% в 2016 г. (ГЭС – 12,3%, ВЭС – 0,3% и СЭС – 0,1%) до 13,8% в 2030 г. (ГЭС – 8,8%, АЭС [с вводом в эксплуатацию с конца 2030 г.] – 3,4%, ВЭС – 1,3% и СЭС – 0,3%).

Реализация вышеупомянутого целевого показателя в полном объеме потребует намного более существенного роста эффективности, ускоренной газификации, более активного наращивания мощностей ВИЭ, резкого снижения объемов добычи и потребления угля, а также более существенного сокращения количества частных автомобилей и более широкого использования общественного транспорта, чем предусмотрено текущими планами.

Чтобы наглядно представить объем изменений, которые будут необходимы для сокращения выбросов на 19% (что превышает безусловный целевой показатель и позволяет пройти половину пути к достижению условного целевого показателя) к 2030 г., мы составили «альтернативный сценарий». Следует отметить, что достижение целевого показателя согласно альтернативному сценарию требует применения всех трех основных способов (путей) снижения объемов выбросов углекислого газа, а именно: повышение уровня энергоэффективности, ускоренное сокращение потребления угля с переходом на низкоуглеродные виды топлива (газификация) и увеличение доли ВИЭ в объеме потребляемых энергоресурсов. В противном случае, достижение вышеуказанного показателя, предусмотренного альтернативным сценарием, будет невозможным при любых реально допустимых условиях. Альтернативный сценарий предполагает такую же траекторию роста ВВП, как и при базовом сценарии (2,6% за период с 2016 г. по 2030 г.).



Однако остальные параметры будут отличаться, а именно: (1) рост потребления первичных энергоресурсов (0,3% в год) составит менее половины показателя базового сценария, что связано с такими факторами как (2) ускоренное повышение совокупной энергоэффективности (увеличение до 2,3 % в год в период с 2016 г. по 2030 г. по сравнению с 1,9% согласно базовому сценарию); (3) существенное снижение потребления угля – в среднем на 2,1% в год (по сравнению с ростом на 0,1% согласно базовому сценарию); (4) ускоренный рост потребления природного газа в качестве компенсации предполагаемого сокращения доли угля (рост в среднем составит 4,1%, а не 1,8%, как предусмотрено базовым сценарием); а также (5) ускоренные темпы строительства новых объектов солнечной и ветровой генерации – в 2030 г. доля генерации с нулевым уровнем выбросов должна достичь 14,1% от общего объема (вместо 13,8% согласно базовому сценарию), из которых 0,5% будет приходиться на энергию солнца и 1,4% – на энергию ветра. Таким образом, в целом, альтернативный сценарий требует гораздо более существенного повышения общей эффективности и сокращения потребления угля, а также более активного строительства объектов ветровой и солнечной энергетики. Подписав Парижское соглашение по климату, принятое в конце 2015 г., Казахстан взял на себя новые обязательства по сокращению выбросов парниковых газов – от 15% от уровня 1990 г. (в качестве безусловного целевого показателя) до 25% от уровня 1990 г. (в качестве условного целевого показателя). Эти обязательства заменяют предыдущие (по Киотскому протоколу, ратифицированному в 2009 г.), предполагавшие сокращение Казахстаном выбросов парниковых газов на 5% от уровня 1992 г. к 2020 г. (в обязательном порядке), а также на 15% к 2020 г. и на 25% к 2030 г. (на добровольной основе). Помимо этого, Казахстан принял на себя обязательства (в соответствии с Кигальской поправкой) по сокращению потребления гидрофторуглеродов (не охваченных Парижским соглашением) – на 5% (от среднего уровня 2011-2013 гг.) к 2020 г. и на 35% к 2035 г. Казахстан также может добровольно присоединиться к участию во втором этапе соглашения ИСАО, которое распространяется на выбросы парниковых газов, связанных с международными пассажирскими авиаперевозками. Работа системы регулирования выбросов парниковых газов в Казахстане (рынок торговли квотами на выбросы CO₂), реализованной в виде пилотного проекта в 2013 г. и в рабочем режиме в

2014-2015 годах, была приостановлена в феврале 2016 г., чтобы предоставить системному администратору и регулирующим органам больше времени на разработку новой системы отчетности о выбросах и дальнейшей оптимизации рынка торговли квотами на выбросы ПГ. Внедрение новой системы, предполагающей более эффективную организацию распределения квот, намечено на 2018 г.

Пути к сокращению выбросов

Казахстан добился огромных успехов в повышении общей эффективности потребления энергоресурсов на единицу ВВП (снижении энергоемкости), что выражается в сокращении выбросов ПГ, связанных с потреблением энергоресурсов, в расчете на единицу ВВП. Несмотря на относительно высокий уровень общей энергоемкости (в немалой степени связанный с сырьевой направленностью экономики, расположением в высоких широтах и обширной площадью территории страны), в период с 2000 г. по 2015 г. ее совокупный показатель в Казахстане очень заметно снижился – в среднем на 3,6% в год. Этому способствовали, прежде всего, быстрый экономический рост на фоне активного инвестирования и общая модернизация (широкомасштабная оптимизация экономики часто является наиболее действенным способом повышения энергоэффективности). Помимо этих общих причин улучшения эффективности, энергоемкость снизилась также в результате крупных инициатив, реализованных за этот период: создание Государственного энергетического реестра (ГЭР) крупных промышленных предприятий и общественных зданий (объектов, потребляющих энергетические ресурсы в объеме эквивалентном более 1500 тонн условного топлива в год); проведение энергетических аудитов на таких предприятиях/объектах и составление планов энергосбережения по результатам таких аудитов; составление Карты энергоэффективности Республики Казахстан; а также поддержка инвестиций в повышение энергоэффективности через сервисные контракты. Однако следует отметить, что реализация контрактов на предоставление таких услуг в настоящее время оказывается сложной задачей – как из-за трудностей с определением точной цены энергосервисного контракта, так и из-за ненадлежащей оснащенности системами учета энергии (учет энергоресурса до проведения энергосервисных мероприятий и после является одним из центральных моментов энергосервиса).

В феврале 2015 года было объявлено о заключении первого энергосервисного контракта на замену систем освещения отделений АО «Казпочта». Однако этот контракт был заключен, между предприятиями (с долями государственного участия) напрямую без проведения тендерных процедур. Как показывает опыт, основные трудности привлечения инвестиций по энергосервисной схеме заключаются в процедурах закупки услуг, которые регулируются законодательством для недропользователей, государственных компаний (входящих в Холдинг «Самрук-Казына»), государственных предприятий и субъектов естественных монополий.

Инициативы и достижения в области энергоэффективности

В период с середины 2015 г. по середину 2017 г. Республика Казахстан в сотрудничестве с международными партнерами инициировала ряд программ по обеспечению энергосбережения, ориентированных на стационарные (не относящиеся к транспорту) источники выбросов парниковых газов. В апреле 2015 г. Международное энергетическое агентство (МЭА), Министерство энергетики Республики Казахстан и Ассоциация KAZENERGY подписали меморандум о взаимопонимании в целях укрепления взаимного сотрудничества между сторонами в продвижении вопросов устойчивого развития энергетики. Основная цель подписания меморандума (в преддверии ЭКСПО-2017) заключается в обмене опытом между сторонами в таких областях, как возобновляемая энергетика, энергоэффективность, улавливание и хранение углерода, энергосбережение, а также оптимизация сбора и отслеживания статистических данных в сфере энергетики. Вслед за этим, в сентябре 2015 г. началась официальная реализация четырехлетнего проекта «Повышение энергоэффективности в Казахстане», разработанного и контролируемого Министерством по инвестициям и развитию Республики Казахстан и Всемирным банком. Проект направлен на повышение энергоэффективности государственных и социально значимых объектов (школы, детские сады, больницы, объекты уличного освещения) и создание благоприятных условий для финансирования мероприятий в области энергосбережения. Банк выделил на реализацию проекта 21,76 млн. долл., и предполагалось, что начальный этап будет посвящен повышению энергоэффективности 19 социальных объектов страны (8 школ и 11 детских садов). Однако в конце октября 2016 г.

Самым важным из недавних достижений Казахстана в сфере политики энергосбережения было сокращение доли ламп накаливания

было объявлено о том, что реализация программы отложена. Хотя проекты в отношении шести из девятнадцати изначально предусмотренных объектов получили официальное одобрение, тендеры в их отношении были отменены к августу 2016 г. из-за недостаточного количества поступивших заявок. В ближайшем будущем ожидается объявление повторного тендера. При этом проекты по оставшимся 13 объектам будут пересмотрены и повторно представлены на утверждение. Второй этап предусматривает расширение программы с включением в нее еще 25 объектов (в настоящее время по ним ведется подготовительная работа). В региональном плане, в конце марта 2016 г. аким Восточно-Казахстанской области Даниал Ахметов и директор ЕБРР по Казахстану Джанет Хекман подписали соглашение на сумму 7,7 млрд. тенге (23,9 млн. долл.) о замене уличного освещения в городах Усть-Каменогорск и Семей на более энергосберегающее. Ожидается, что новые осветительные приборы позволят снизить расходы на освещение в регионе на 60%. И, пожалуй, самая существенная из подобных инициатив была запущена в 2017 г. ЕБРР объявил о выделении кредита в размере 9 млрд. тенге (28 млн. долл.) для ускорения процесса установки приборов учета тепла в жилых зданиях Казахстана. Кредит позволит государственному «Фонду развития ЖКХ» установить приборы учета тепла в отдельных жилых зданиях, а затем начать пилотную фазу установки приборов оптового учета электроэнергии. Новые счетчики не только помогут экономить тепло и электроэнергию в Казахстане, но и позволят компаниям централизованного теплоснабжения оптимизировать подачу тепла и снизить системные потери. Централизованное теплоснабжение является одним из приоритетных направлений финансируемых ЕБРР инициатив.

В настоящее время лишь 45% всего жилого фонда оборудованы приборами учета тепла, причем в зависимости от региона данный показатель в значительной степени варьируется. В рамках проекта, реализуемого при поддержке ЕБРР, планируется в течение последующих двух-трех лет вывести данный показатель в целом по стране на уровень свыше 80%. Самым важным из недавних достижений Казахстана в сфере политики энергосбережения было сокращение доли ламп накаливания с 74% до 18% от общего числа в период с 2012 г. по 2016 г. Такого прогресса, в частности, удалось достичь благодаря снижению вдвое стоимости энергосберегающих светодиодных ламп. При этом также существует много других энергосберегающих технологий (помимо освещения), которые при правильной реализации в соответствующих условиях могут способствовать росту энергоэффективности в Казахстане. Однако внедрение таких технологий – намного более сложный процесс, чем модернизация систем освещения. В этой связи, главной целью законодательных органов с точки зрения содействия политики в области энергоэффективности должно стать создание экономических условий, стимулирующих инвестиции в модернизацию оборудования. Согласно данным энергоаудитов промышленных предприятий и социальных объектов, выполненных Институтом развития электроэнергетики и энергосбережения в период с 2014 г. по 2016 г., потенциал энергосбережения в целом по стране составляет 17,2 млн. т топливного эквивалента (т.э.), а разрабатываемые в настоящее время меры должны способствовать ежегодному сокращению потребления энергоресурсов на 4,9 млн. т т.э., при инвестициях в размере около 363,5 млрд. тенге (1,1 млрд. долл.). Однако процедуры энергоаудита пока несовершенны из-за фактического отсутствия методологий его проведения и

нехватки специалистов. Как правило, такие аудиты сводятся к заполнению энергоаудиторами на предприятиях стандартных форм. Для повышения эффективности энергоаудитов промышленным предприятиям следует перейти с системы, предполагающей сдачу отчетности «вручную», на полностью автоматизированную систему контроля и учета. Определенно можно сказать, что энергосбережение начинается с системы учета (энергоресурсов), этот тезис, несмотря на его простоту, является фундаментальным, если ставится задача достижения существенной экономии энергоресурсов, тем самым в Казахстане в ближайшие годы помимо проведения энергетических аудитов необходимо решить, прежде всего, проблемы с учетом энергоресурсов. Так, несмотря на постепенный рост оснащенности приборами учета тепла жилых зданий, учет отпуска тепла в ряде котельных может вестись, по расчетным методикам. В результате, баланс по тепловой энергии не отражает реальной ситуации, в том числе величина потерь в тепловых сетях остается весьма приблизительным значением. Учет потребления природного газа в Казахстане тоже сталкивается с рядом трудностей, связанных с тем, что значительное число приборов учета, не имеют встроенной функции температурной коррекции, необходимой для приведения объема газа к стандартным условиям (20 оС, 760 мм. ртутного столба), тем самым их показания являются заниженными, особенно в холодное время года, на которое и приходится пик потребления природного газа. Для целей решения этой проблемы в ряде областей (Мангистауской, Атырауской и Костанайской) национальный оператор АО «КазТрансГаз Аймак» ввел специальные поправочные коэффициенты, учитывающие среднюю температуру месяца, однако такое решение было отменено в феврале 2017 года по решению суда.

О реализации Инициативы прозрачности добывающих отраслей

Бауржан Умирзаков,
Директор Департамента по Международному Сотрудничеству

В Республике Казахстан с 2005 г. по инициативе Главы государства осуществляется реализация Инициативы прозрачности добывающих отраслей (ИПДО). Цель ИПДО заключается в раскрытии информации о доходах, получаемых правительством от компаний – недропользователей путем ежегодной публикации аудиторского отчета по сверке платежей компаний в бюджет с данными правительства.

Реализация ИПДО осуществляется по международным требованиям, принимаемым Правлением ИПДО, включающим наряду с фискальной сверкой, раскрытие более расширенных данных. В частности, распределение потоков доходов в бюджет и Национальный фонд, потоки дивидендов от государственных долей в собственности компаний, субнациональные платежи и социальные инвестиции, местное содержание, доходы от транспортировки, объемы добычи и экспорта основных, приоритетных полезных ископаемых, доли добывающего сектора в общем объеме ВВП, описание фискального режима, данные геологоразведки, карты основных месторождений и др.

Для координации реализации программы действует Национальный Совет Заинтересованных сторон, в составе которого участвуют представители Министерства энергетики РК, Министерства по инвестициям и развитию РК, Министерства финансов РК, депутатов Мажилиса Парламента, Ассоциации KAZENERGY и АГМП и неправительственных организаций. На сегодняшний день выпущены 13 отчетов. Последний, за 2017 год, охватил платежи в бюджет на сумму 3,9 трлн тенге.

Так, по итогам 2017 года Комитетом государственных доходов МФ РК были

запрошены суммы поступлений от плательщиков нефтегазового и горнорудного секторов для определения перечня компаний для сверки с установленным НСЗС порогом существенности. Из 181 плательщиков по нефтегазовому сектору, общая сумма доходов от 72 компаний с установленным порогом существенности – более 1 млрд.тенге в год составила 99,56 % от всех доходов по нефтегазовому сектору. Из 369 плательщиков по горнорудному сектору, общая сумма доходов от 90 компаний с установленным НСЗС порогом существенности – более 100 млн.тенге в год составила более 99,53 % от всех доходов по горнорудному сектору.

На законодательном уровне в рамках статьи 76 Кодекса РК «О недрах и недропользовании» недропользователи, осуществляющие операции по разведке и добыче, за исключением старательства и операций по добыче общераспространенных полезных ископаемых, обязаны представлять компетентному органу отчетность, предусмотренную Стандартом ИПДО (принят Международным Правлением ИПДО).

Международный стандарт ИПДО стремительно меняется и совершенствуется. Сегодня борьба против секретности информации о правах собственности в компаниях приобрела значительную силу. На международном уровне такие объединения как G8 и G20 определили вопрос прозрачности бенефициарного права в качестве ключевого приоритета. Европейский Союз потребовал от своих стран-членов создать соответствующие реестры. Несколько стран приняли государственное законодательство и проводят работу по созданию открытых государственных реестров. Тем не менее, до настоящего времени раскрыт относительно малый объем информации о бенефициарном праве.

ИПДО – это одна из немногих организаций, добившейся практических результатов посредством ежегодного сбора и публикации информации о бенефициарном праве в Отчетах ИПДО, а также с помощью экспериментального проекта по бенефициарному праву, который был проведен в 11 странах за период 2013-2015 гг. Согласно международному Стандарту данное требование станет обязательным в 2020 г. Раскрытие информации о бенефициарах недропользователей дает возможность комплексно оценить структуру долевого участия физических лиц в иностранных и казахстанских компаниях. Публикация данной информации является одним из аспектов предупреждения неправомерных финансовых потоков в стране, снижения репутационных рисков компаний, а

также повышения привлекательности инвесторов к казахстанским компаниям.

Согласно реализации Дорожной карты по бенефициарному праву, есть прогресс в проведении правовых реформ, В Кодекс РК «О недрах и недропользовании» включены нормы, закрепляющие требование к недропользователям предоставлять отчет о составе лиц и (или) организаций, прямо или косвенно контролирующих недропользователя. В соответствии с пунктом 1 статьи 47 Кодекса Республики Казахстан о недрах и недропользовании от 27 декабря 2017 года «О недрах и недропользовании» недропользователь, обладающий правом недропользования (долей в праве недропользования), возникшим на основании контракта на недропользование, лицензии на разведку или лицензии на добычу твердых полезных ископаемых, обязан уведомлять государственный орган, предоставивший такое право недропользования, об изменении состава лиц и (или) организаций, прямо или косвенно контролирующих, в течение тридцати календарных дней со дня такого изменения.

Отчетность о бенефициарных владельцах компаний-недропользователей уже реализована в системе ЕГСУ, компании нефтегазового сектора должны будут сдавать отчетность до 25 января 2019 г. и компании горнорудного сектора – до 30 апреля, следующего за отчетным годом в режиме онлайн. На основе этих данных будет формироваться реестр с доступной информацией о бенефициарных владельцах.

В Ассоциации KAZENERGY действует специальная Рабочая группа, на заседаниях которой обсуждаются вопросы разработки рекомендаций по совершенствованию управления и повышению прозрачности нефтегазовых компаний, проведения анализа законодательства и подготовки предложений о внесении в законодательные акты изменений и дополнений, выработки рекомендаций по повышению эффективности работы НСЗС, популяризации общественной значимости Ассоциации и ее членов в процессе реализации Инициативы, а также другие актуальные вопросы повестки дня. Ассоциация выступает инициатором новых форм отчетностей для ИПДО. Рабочей группой была разработана и впоследствии утверждена отчетность по расходам компаний на развитие социальной сферы регионов, которая наряду с налоговыми и неналоговыми платежами и поступлениями подвергается сверке с данными акиматов соответствующих областей, тем самым обеспечивая прозрачность и эффективность их освоения.



Человеческий фактор в «организации будущего»



Татьяна Цой, Директор, практика «Персонал и Организация», PwC Казахстан



Ольга Хардаева, Старший менеджер, практика «Персонал и Организация», PwC Казахстан



Диана Дарбекова, Менеджер отдела, «Персонал и Организация» PwC Казахстан

Мы живем в эпоху стремительных перемен, происходящих под воздействием глобальных мега-трендов. Эти перемены затрагивают самые разнообразные сферы жизнедеятельности человека, и находят проявления как в личной жизни, так и на работе. Основываясь на нашем опыте в Казахстане, а также на результатах глобальных исследований PwC в этой области, в рамках данной статьи мы хотели бы проанализировать воздействие перемен на организацию труда в будущем и обозначить шаги, которые нужно предпринять уже сегодня для того, чтобы неопределенность будущего не стала разрушающим фактором ценности вашей организации.

В числе наблюдаемых нами тенденций рынка труда:

- развитие технологий и цифровизация,
- борьба за таланты (на фоне все возрастающей мобильности рабочей силы),
- рост значимости гендерной экономики (по данным Обзора заработных плат 2018 Paywell Kazakhstan¹, 44% компаний применяют политику равной оплаты труда мужчин и женщин),
- расширение доступа к знаниям (еще 10 лет назад, чтобы прослушать курс по искусственному интеллекту нужно было поступить в соответствующее учебное заведение, а в настоящее время доступ к такому курсу можно получить онлайн, на бесплатной основе)

¹ <https://www.pwc.kz/ru/services/paywell-kazakhstan.html>

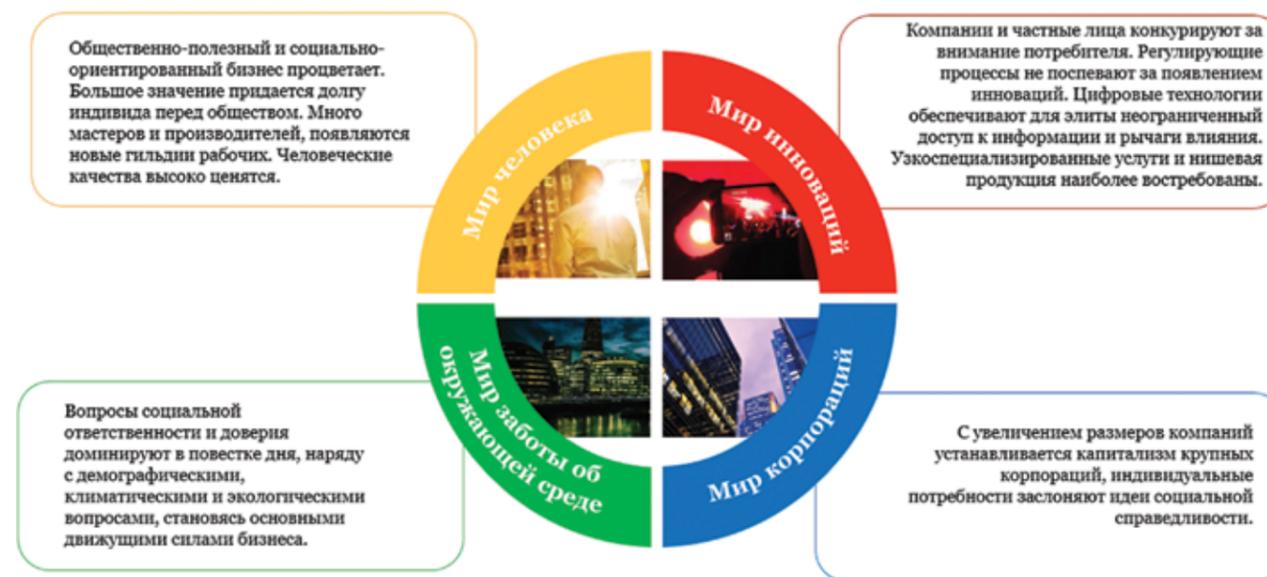
– и это далеко не полный перечень тенденций, рассматриваемых на повестке дня руководителей организаций и владельцев бизнеса. Само значение понятий «талант» и «ценный сотрудник» подчас ускользает: навыки, бывшие ценными 10-15 лет назад, сегодня не так востребованы; список умений, знаний и ролей завтрашнего дня не известен в точности никому. Чтобы принять этот вызов некоторые организации предпринимают неожиданные резкие шаги, однако, что представляется еще более рискованным, большинство организаций не предпринимает ничего или опирается исключительно на прошлый опыт для формирования стратегии развития в будущем. Мы убеждены, что времени для того, чтобы отстраненно наблюдать за происходящей трансформацией рынка труда, нет. С одной стороны, путь каждой организации в решении данного вопроса индивидуален, ибо он привязан к уникаль-

ному набору ценностей конкретной организации и личных ценностей всего множества ее сотрудников. С другой стороны, существует ряд универсальных шагов (инициатив), позволяющих создать прочную платформу для процветания в условиях любого из сценариев будущего. Остановимся на этих двух аспектах поподробнее.

4 сценария для «организации будущего»

Чтобы быть готовым к будущему, его нужно осмыслить. Старт осмысления был дан в нашем отчете «Будущее рынка труда: Противоборство тенденций, которые будут формировать рабочую среду в 2030 году»². В нем сформулировано видение четырех возможных сценариев развития «организаций будущего». Многие современные организации, порой неосознанно, уже развиваются по одному из этих путей.

² <https://www.pwc.ru/ru/publications/workforce-of-the-future-rus.pdf>



Каждому миру соответствует уникальная модель взаимоотношений работодателя и работника, своя организация труда, роль HR и технологий.

Поиск и привлечение	Непрерывный двухсторонний поиск, как со стороны работодателя, так и работниками	Высокая конкуренция за таланты	Поиск единомышленников	Трансформация истинных целей и мотивов
Вознаграждение и труд	Ориентир на квалификацию	Ориентир на производительность	Ориентир на ценности и поведение	Ориентир на справедливость
Обучение и развитие	Каждый сам за свое развитие	Развитие только для узкой группы особо ценных	Развитие социальных навыков и этических аспектов	Непрерывное обучение на протяжении всей жизни
Роль HR	HR не существует: автоматизация и аутсорсинг	HR – оператор аналитических инструментов и построения прогнозов	HR как хранитель бренда посредством управления репутацией	HR не работает: руководство, коллективно или гильдиями
Роль технологий	Технологии правят всем	Технологии нацелены на непрерывную оценку и оптимизацию производительности	Технологии помогают минимизировать воздействие на окружающую среду	Технологии – часть справедливого общества на базе договоренностей

Применяя сценарный анализ развития мира труда в будущем, передовые организации формируют более точную и обоснованную стратегию развития, обеспечивая себе долгосрочное конкурентное преимущество.

О чем нужно позаботиться вне зависимости от сценариев будущего?

Совсем недавно в свет вышел еще один отчет PwC – «Готовясь к будущему рынка труда сегодня»³, в котором мы сформировали список наиболее важных универсальных организационных шагов (инициатив) для обеспечения соответствия требованиям будущего рынка труда. Отчет был подготовлен при поддержке профессора Лондонской школы бизнеса, Линды Грэттон, и основывался на результатах опроса более 1200 руководителей организаций и HR представителей из разных отраслей экономики, из 79 стран мира.

Анализируя серьезность потенциальных рисков, мы рассмотрели практические шаги, которые компании могут начать предпринимать незамедлительно для подготовки к реалиям будущего:

1) **Создание и поддержание благоприятной среды для активизации и роста потенциала каждого сотрудника.** Здесь в выигрыше оказываются организации, сотрудники которых, наравне со своими техническими знаниями и навыками, повсеместно находят возможности для развития и применения общечеловеческих навыков, таких как лидерство, креативное мышление, эмпатия и любознательность. Важно отметить, что, говоря о создании благоприятной среды, важно не замыкаться на традиционных задачах HR в области мотивации и развития персонала, а работать с такими организационными аспектами, как регулирование объемов рабочей нагрузки, психическое здоровье, условия труда, эффективная обратная связь между организацией и сотрудниками и др.

2) **Восприятие и управление организацией через призму управления людьми:** Несмотря на большой объем информации, которой располагают организации, а также наличие совершенствующихся современных технологий, сохраняется значительное отставание на этапе использования этой информации в принятии решений. Если исторически решения в области управления персоналом были основаны на интуитивном мнении руководства, в «организациях будущего» такие важные решения будут основаны, в том числе, и на фактах и результатах анализа. Примером «полезной» аналитики, которую необходимо взять на вооружение, могут быть: Возврат на человеческий капитал (НС ROI), Выручка на сотрудника, Затраты на сотрудника, Прибыль на сотрудника, и тд.

3) **Синхронизация приоритетов HR и высшего руководства:**

Передовые организации здесь развиваются в режиме диалога партнеров. Усиление влияния HR в вопросах управления организацией с одной стороны, и углубление понимания вопросов управления персоналом на уровне высшего руководства с другой стороны, обеспечат синхронизацию, необходимую для эффективного внедрения текущих и будущих решений по управлению людьми.

4) **Совершенствование технической грамотности HR-служб:** Согласно нашему отчету, способность HR-службы управлять технологическим многообразием представляет значительную зону риска для организаций. Вместе с тем, сотрудники HR служб должны находиться у истоков принятия решений по автоматизации, роботизации и применению искусственного интеллекта. Это послужит залогом более взвешенных решений в данном вопросе, так как обеспечит сохранение конкурентных преимуществ организации, создаваемых за счет применения человеческих ресурсов. Все это возможно только при условии, если HR будет привлекать и развивать в своих рядах технически грамотных сотрудников.

5) **Повышение отдачи от сотрудников путем оптимального задействования различных условий найма и трудоустройства:** Меняются методы работы и формы взаимодействия между людьми и организациями. Повышается количество контрактных работников, внештатных сотрудников и лиц, работающих в нескольких организациях одновременно. Передовые организации будущего уже сегодня планируют перестройку своих процессов и политик, для обеспечения привлечения и, при необходимости, удержания необходимых сотрудников с применением всего многообразия моделей найма и трудоустройства.

6) **Мы «пишем историю» вместе:** Ни одна организация не может в долгосрочной перспективе гарантировать сотрудникам наличие рабочих мест. При этом, беспокойство, связанное с неопределенностью будущего, оказывает прямое влияние на мотивацию и производительность труда сотрудников уже сегодня, а значит это опосредованно влияет на текущую результативность организации. Если сотрудники будут уверены, что вне зависимости от будущего, их организация предпримет и уже предпринимает меры по сохранению их трудоустройства, их продуктивность и вовлеченность сегодня и на долгие годы послужат причиной успеха такой организации. Примерами таких мер могут быть программы переобучения, ротации, переквалификации кадров, а главное – эффективные коммуникации об этом.

Всем известно, что большинство людей переживает перемены с осторожностью и долей скептицизма, даже если перемены эти очевидно к лучшему. И если личное отношение сотрудников к изменениям – выбор каждого, то «организации будущего» постараются сделать все возможное для обеспечения разумного пути перемен для себя и своих сотрудников.

³ <https://www.pwc.com/gx/en/services/people-organisation/publications/preparing-for-tomorrows-workforce-today.html>

«Organisations of the future»: the human element

Tatyana Tsoy, Director, People and Organisation practice, PwC Kazakhstan
Olga Khardaeva, Senior Manager, People and Organisation practice, PwC Kazakhstan
Diana Darbekova, Manager, People and Organisation practice, PwC Kazakhstan

We are living in the era of significant changes driven by the global megatrends. These changes impact us at different levels, including both private lives and workplace environment. Based on our experience in Kazakhstan and the relevant PwC global research, in this article we would like to analyse the impact of changes on the “organisations of the future” and to define ways to ensure the uncertainty of the future does not destroy the value of your organisation today.

Some current labour market trends can be summarised as follows:

- technology advancement and digitalization,
- “war for talent” (particularly in light of ever-increasing workforce mobility),
- growing significance of gender economy (according to 2018 Paywell Kazakhstan¹, 44% of respondents apply the equal pay policy),
- greater access to knowledge (just 10 years ago, in order to attend the AI course one needed to enter the relevant educational institution, whereas today such course can be accessed online and it is free for anyone who wants it)

– yet these are just some of the trends which are currently considered by leaders of organisations and business owners. The whole notion of “talent” and “valued employee” is transforming almost year-on-year: skills highly in demand 10-15 years ago are nowhere near as relevant today; the list of skills, knowledge and roles of tomorrow is not exactly known to anyone. To meet this challenge, some organisations make surprising abrupt moves, and what is even more disturbing, most organisations prefer not take any steps or rely on their historic experience to prepare their future development strategies.

We believe there is no time to watch the transformation of labour market from the sidelines. On one hand, each organisation has its own way to resolve its challenges due to unique combination of its corporate values and personal values of its people. On the other hand, there is a range of organisational capabilities (steps) which enable the creation of a strong platform for success irrespective of scenarios for the future. We will consider these two aspects in further detail here.

4 scenarios for “the organisation of the future”

Organisations should be mindful of the future to be ready to take on its challenges. In our study *Workforce of the future: The competing forces shaping 2030*², we considered the impli-

¹ <https://www.pwc.kz/ru/services/paywell-kazakhstan.html>

² <https://www.pwc.ru/ru/publications/workforce-of-the-future-rus.pdf>

cations of the possible ‘worlds’ that could emerge. Many organisations, while at times unaware of it, already follow one of these development paths.

Each of the worlds is characterised by the unique model of the employer-employee relations, its own workforce management practices, the role of HR and technology.

Applying the scenario analysis of the future of work, leading organisations develop a more sharp, forward-looking and flexible development strategy, which provides for their long-term competitive advantage.

What should be done regardless of the future scenarios?

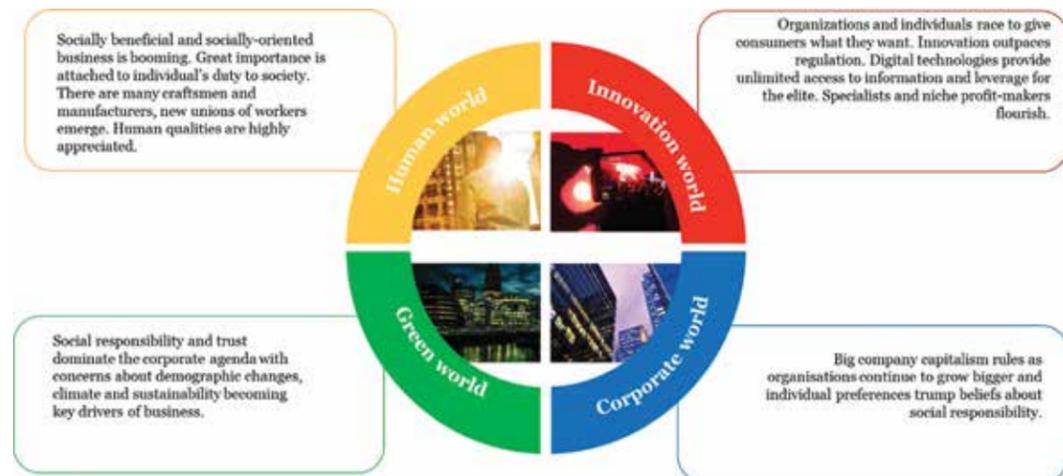
The recent PwC study, *Preparing for tomorrow's workforce, today*³, listed the most important organisational capabilities when preparing organisations for tomorrow's world of work. The report was developed in collaboration with Lynda Gratton, Professor of London Business School, and is based on the survey of more than 1,200 business and HR leaders from 79 countries of the world.

Below are the practical steps to be taken by organisations regardless of what the future holds, that we recommend in this report:

1) **Create a competitive advantage through a more engaging people experience.** The leading “organisations of the future” are those whose employees find themselves equally developing and deploying both their technical skills and expertise along with their human skills, such as leadership, creativity, empathy and curiosity. Notably, when we talk about engaging workforce environment, we are not just talking about the traditional HR objectives in terms of talent motivation and development, but we also mean considering the workload levels, mental health, working conditions, effective feedback and communication between the organisation and its employees, etc.

2) **Use workforce analytics to make the most of your talent:** Despite the importance organisations attach to data analytics, the wealth of data they hold, and the growing sophistication

³ <https://www.pwc.com/gx/en/services/people-organisation/publications/preparing-for-tomorrows-workforce-today.html>



Search and recruitment	Continuous two-way search, both on the part of employer and employees	High competition for talent	Search for like-minded people	Transmission of true goals and motives
Remuneration and labor	Focus on qualification	Focus on productivity	Focus on values and behavior	Focus on justice
Training and development	Everyone is responsible for their own development	Development only for small group of especially valuable	Social skills and ethical aspects development	Lifelong learning
HR role	HR does not exist: automation and outsourcing	HR - operator of analytical tools and forecasting	HR as a brand keeper through reputation management	HR performed by leadership, collectively or by unions
Technology's role	Technology rules everything	Technology aims to continuous evaluation and optimization of performance	Technology helps minimize environmental impact	Technology is a part of equitable agreement-based society

and usability of the tools on offer, many organisations tell us they are falling short on application of these analytics. While people-related decisions were traditionally largely based on intuitive opinion of management, "the organisations of the future" will also consider factual knowledge and analytics. Such "useful" data analytics to be looked into may include: return on human capital (HC ROI), revenue per employee, costs per employee, profit per employee, etc.

3) **Bring HR and business leaders together:** Leading organisations adopt a "partnership" model between HR and the organisation. Stronger influence of HR on general management, on one hand, along with deeper understanding of HR issues at the top management level, on the other hand, is required for effective implementation of current and future people management decisions.

4) **Tech-savvy HR needs to step up:** According to our report, HR's ability to understand the emerging tech landscape is a significant "at risk" zone for organisations. Alongside with that, HR specialists should sit at the top of decision making on automation, robotics and use of AI. It will be key to more informed decisions in this area as it will ensure the organisation maintains its competitive advantage created through human resources. All of this is possible provided only that HR will attract and develop technically competent workforce.

5) **Harness the potential of flexible talent and innovation:**

Ways of working and employment relationships are becoming more fluid. The number of contractors, freelancers and portfolio workers is increasing. The leading "organisations of the future" are already planning to redesign their processes and policies to attract and, where necessary, retain the required workforce using the entire variety of recruitment and employment schemes. 6) **Get your story straight:** Organisations cannot protect jobs that will be made redundant by technology. The anxiety related to this future uncertainty has a direct effect on employee motivation and performance even today, which means it also indirectly impacts the current performance of the organisation. If employees are confident that their organisation will take and is already taking actions to provide for their future employment regardless of the future, their performance and engagement today and tomorrow will drive the organisation's success. Such actions can include re-skilling, rotation, professional retraining programmes, and, most importantly, the open and effective communications.

It is commonly known that people resist change even when it is obviously for the better. While each of us decide how we feel about change individually, "organisations of the future" make every effort necessary to ensure a smarter way of navigating through change for the sake of their future success and well-being of their workforce.



> ИНВЕСТИЦИИ

> УПРАВЛЕНИЕ

> ПАРТНЕРСТВО

> АНАЛИЗ РЫНКА

Вместе с молодежью к цифровому Казахстану

Индустрия 4.0 предполагает переход экономики на полную автоматизацию процессов, роботизацию, big data, искусственный интеллект, виртуальную реальность, дополненную реальность и т.д. В настоящее время цифровая трансформация затронула многие страны, и Казахстан не исключение.

Целью создания цифровой экономики, в Казахстане реализуется программа «Цифровой Казахстан», которая нацелена на ускорение темпов развития экономики страны, улучшение качества жизни населения за счет использования цифровых технологий, а также создание условий для перехода экономики на принципиально новую траекторию – цифровую экономику будущего.

Госпрограмма начала свою реализацию в 2018 году и будет проводиться до 2022 года в пяти ключевых направлениях:

1. Цифровизация отраслей экономики – преобразование традиционных отраслей экономики РК с использованием прорывных технологий и возможностями, которые повысят производительность труда и приведут к росту капитализации.
2. Переход на цифровое государство – преобразование инфраструктуры государства для предоставления услуг населению и бизнесу, предвосхищая их потребности.
3. Реализация цифрового Шелкового пути – развитие высокоскоростной и защищенной инфраструктуры передачи, хранения и обработки данных.
4. Развитие человеческого капитала – преобразования, охватывающие

создание креативного общества и переход к новым реалиям – экономике знаний.

5. Создание инновационной экосистемы – создание условий для развития технологического предпринимательства с устойчивыми связями между бизнесом, научной сферой и государством, а также внедрения инноваций в производство.

В целях реализации цифровой политики и внедрения новых технологических решений, как на международном, так и на отечественном уровне проводятся различные мероприятия, посвященные развитию потенциала и стимулированию молодых специалистов и будущих кадров к разработке инновационных проектов.

В нефтегазовой отрасли с 2017 года компанией Shell Kazakhstan совместно с Ассоциацией KAZENERGY проводится интеллектуальный командный конкурс «Student Energy Challenge», который направлен на стимулирование более глубокого понимания и осведомленности о глобальных энергетических задачах. В рамках конкурса студенты, применяя творческое и предпринимательское мышление, обмениваются опытом и знаниями, что непременно, станет вкладом в их профессиональное развитие и личный рост.

В текущем году для участников Student Energy Challenge проводился двухдневный семинар-тренинг NXplorers, который представляет собой инновационную образовательную программу, направленную на развитие комплексного и креативного мышления, необходимых для осуществления позитивного изменения. Данная программа направлена на изучение проблем, создание возможных вариантов будущего и выработку потенциального решения проблемы.

Вместе с тем, для участников конкурса проводился ряд вебинаров по вопросам работы в проектной команде и подготовки эффективной презентации. В целом программа конкурса, семинара-тренинга и вебинаров позволила сформировать правильный подход к решению проблемы и усовершенствовать навыки презентации проектов, которые так необходимы при поиске потенциальных инвесторов.

Сегодня разработка стартапов набрала высокие обороты. Проекты Apple, Facebook, Google, SpaceX и многие другие разрабатывались как простые эксперименты и их осуществление казалось невозможным. Однако, в рамках одной небольшой команды вполне реально создать уникальный программный продукт, который предоставит его пользователям инновационные услу-



Одной из ключевых тем Форума стала презентация планируемых цифровых трансформаций производственной деятельности КПО

ги, и сможет оказаться популярным и востребованным в ближайшем будущем.

В период развития цифровизации поддержка казахстанской молодежи в разработке инновационных проектов особенно важна и является одним из драйверов развития страны. Вовлечь молодежь в развитие цифровизации в рамках своей производственной деятельности, также планирует компания Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В. (КПО).

29 ноября текущего года в г. Уральск состоялся Форум по цифровизации, организованный компанией КПО при поддержке акимата Западно-Казахстанской области.

С приветственными словами в церемонии открытия Форума выступили заместитель премьер-министра А.Жумагалиев, аким Западно-Казахстанской

области А.Кульгинов, генеральный директор КПО Э.Блом и исполнительный директор по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации KAZENERGY Р.Кабжанов. В работе Форума также приняли участие представители Министерства образования и науки РК, нефтегазовых компаний, высших учебных заведений и IT-компаний.

Одной из ключевых тем Форума стала презентация планируемых цифровых трансформаций производственной деятельности КПО. Участникам Форума была представлена Дорожная карта по цифровизации КПО, согласно которой компания будет внедрять цифровые технологии в скважинных операциях, добыче, промысловых работах, технике безопасности и охране труда и др.

Вместе с тем, в рамках Форума со-

стоялось подписание Меморандума о сотрудничестве и взаимодействии между КПО, Ассоциацией KAZENERGY, Министерством образования и науки РК и акимом Западно-Казахстанской области. Основной целью данного меморандума является вовлечение студентов высших учебных заведений Казахстана для решения задач производственной деятельности и повышения эффективности КПО с помощью цифровых технологий.

Привлечение студентов к проекту цифровизации предоставит возможность студентам проявить инженерное мышление, развить технические навыки, реализовать прорывные идеи через разработку стартапов в рамках проекта и получить неоценимый опыт. Проект по цифровизации КПО окажет содействие в развитии будущих профессиональных кадров.

Новый Экологический Кодекс

Новый Экологический Кодекс установит жесткий контроль за главными загрязнителями экосистемы.



«**Г**лавым принципом нового законодательства является принцип «загрязнитель платит», данное направление предполагает отказ от тотального эко-регулирования. У нас сейчас есть 4 категории (предприятий, оказывающих влияние на окружающую среду – от авт.), а мы хотим в рамках нового кодекса регулировать только тех природопользователей, которые в основном и дают загрязнение», – сказал вице-министр энергетики Сабит Нурлыбай на международной конференции по переходу Казахстана на наилучшие доступные технологии (НДТ). На данный момент примерное число таких компаний составляет около 200 единиц, однако вице-министр не исключил, что в дальнейшем их будет больше.

«Мы отбираем крупные предприятия,

которые дают от 70 до 80% выбросов. И это позволит сформировать основу категории, к которой будет применяться новый механизм оценки воздействия на окружающую среду. Мы планируем перевести эти предприятия на комплексные экологические разрешения», – пояснил представитель минэнерго. Планируется, что новое разрешение станет допуском к эксплуатации опасных объектов с учетом требований к ним по управлению отходами, достижению высоких показателей по энерго- и ресурсной эффективности, готовности к ЧС и их ликвидации. Ныне действующие разрешительные документы только рассчитывают допустимые выбросы для предприятий. «Главным же требованием такого разрешения будет внедрение наилучших доступных технологий. В случае принятия нового Экологического Кодекса

такие комплексные разрешения будут обязательны для всех новых и реконструируемых предприятий. Мы для этого дадим определенное время – может 5 лет, может 7 лет, мы в рамках рабочей группы будем обсуждать еще конкретный срок, но мы понимаем, что он необходим», – заключил вице-министр. По прогнозам Международного центра зеленых технологий и инвестиционных проектов, процесс перехода на принципы НДТ будет осуществляться в течение 10 лет, с 2020 по 2030 годы. «Мы предлагаем стимулировать внедрение крупным бизнесом наилучших доступных технологий через софинансирование либо же через другие методы поддержки. Предлагается внедрить понятия эколого-ответственного инвестирования или зеленых финансовых инструментов. На местах местные исполнительные органы также должны



нести солидарную ответственность за состояние экологии. Все реализуемые природоохранные мероприятия должны иметь конечный просчитываемый целевой эффект», – отметил заместитель председателя правления Ассоциации экологических организаций Казахстана Асхат Сулейменов. Директор департамента экологии и промышленной безопасности Ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий Казахстана Талгат Темирханов подверг критике намерение министерства энергетики акцентировать экоконтроль только на крупных природопользователях и промышленных производствах и заявил о необходимости комплексного подхода регулирования экосферы, который устанавливал бы контроль и над транспортом и частным жилым сектором. «На самом деле складывается очень интересная ситуация, все почему-то по привычке начинают «зажимать» именно крупных загрязнителей – горно-металлургический и нефтяной секторы. Но специалисты четко говорят о том, что необходим комплексный подход – нет такого, чтобы горнометаллургический сектор «зажали», а транспорт вырос бесконтрольно, частный сектор сжигает уголь непонятно какой, утрированно», – сказал Темирханов. В этой связи он предложил в рамках работы над Экологическим Кодексом смоделировать все возможные варианты развития ситуации в связи с расширением или с сужением производственных мощностей, ростом автотранспортных средств и жилого сектора страны, а также как это все отразится на регионах. «И эту модель, анализ, который есть в странах ОЭСР, необходимо внедрить и у нас. Потому что тут много говорится относительно смога, который присутствует в Астане и в Алматы, но я хотел бы обратить внимание, что в этих городах нет крупных металлургических или нефтедобывающих компаний. Тем не менее, экологическая обстановка здесь не самая лучшая. Астана и Алматы самый очевидный пример того, что без присутствия основных загрязнителей, как нас привыкли называть, ситуация в некоторых городах тяжелая»,

– заметил директор департамента ассоциации. Он также напомнил, что министерство энергетики предполагает выдавать комплексные разрешения на эмиссии в окружающую среду крупным загрязнителям, которые взамен, в числе прочего, должны будут внедрять наилучшие доступные технологии. «Становится очевидным, что в разработке стандартов этих новых технологий нужно учитывать мнение бизнеса, и в рабочих группах следует организовать присутствие отраслевых ассоциаций и самих предприятий. Множество спикеров подтверждают наши выводы о том, что ответственность государства присутствует в вопросах внедрения НДТ, во многих государствах компании не предоставлены сами себе в вопросах охраны окружающей среды, им возвращают какие-то средства, стимулируя тем самым», – подчеркнул спикер. В Казахстане же, заметил он, пока предполагается, что предприятия, в рамках, взятых на себя обязательств, будут закупать новое оборудование и продолжать выплачивать экологические платежи в местный бюджет. «И позиция государства тут обтекаемая – если с нас как с основных загрязнителей требуют модернизации, то вернут ли нам экологические платежи, которые на сегодня расходуются не совсем прозрачно? Мы хотели бы детального обсуждения будущего этих экологических платежей», – заявил представитель отраслевой ассоциации. Также Темирханов насторожило предположение министерства энергетики о том, что предприятия, которые не внедряют наилучшие доступные технологии, возможно, будут закрыты. «У нас многие предприятия градообразующие, мы уже не спрашиваем про возврат инвестиций, но куда пойдут люди, каковы будут социальные последствия? Здесь мы бы хотели акцентировать внимание на том, как в мире такое практикуется, как разрешаются эти вопросы», – заключил он. В ходе конференции Международный центр зеленых технологий и инвестиционных проектов представил анализ готовности предприятий энергетической отрасли Казахстана по переходу на принципы НДТ. Для исследования энергетического сектора была собрана информация по 45 электростанциям и выработаны рекомендации для предприятий энергетической отрасли.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ АНАЛИЗА ПО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМУ СЕКТОРУ

– Фактические выбросы загрязняющих веществ на казахстанских станциях значительно превышают разрешен-

ные значения европейской Директивы, в то же время они находятся в пределах требований казахстанского Технического регламента. – Переход на принципы НДТ для промышленности позволит снизить воздействие на окружающую среду и повысить конкурентоспособность казахстанских предприятий через обновление основных фондов, создание энергоэффективных производственных мощностей. Сокращение административных санкций за нарушение экологического законодательства. – Существенное сокращение выбросов (для достижения более высоких европейских стандартов) возможно при условии значительных вложений в технологическое оборудование тепловых электростанций Республики Казахстан. – Переход на принципы НДТ для промышленности позволит обновить основные фонды, создать энергоэффективные производственные мощности, увеличить количество высокопроизводительных рабочих мест, снизить выплаты штрафов за нарушение экологического законодательства. – Анализ требований НДТ международных стандартов показывает, что в процессе оценки НДТ особое внимание должно быть уделено доходам и выгодам от модернизации энергетического сектора. – Характерная особенность НДТ в том, что основной задачей технологического нормирования является не установление «верхней планки», к которой должны стремиться все предприятия отрасли, а постепенное вытеснение наиболее «грязных» и устаревших производств.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В КАЗАХСТАНЕ

Основными загрязнителями атмосферного воздуха в РК являются отрасли обрабатывающей промышленности, предприятия производства электроэнергетики, а также горнодобывающая, строительная, химическая, нефтегазоперерабатывающая. Большинство анализируемых станций (более 70%) имеет оборудование возрастом от 30 до 60 лет. Наибольшими выбросами характеризуются угольные станции со значительным износом оборудования, использующие уголь. В пятнадцати городах Казахстана повышен уровень загрязнения атмосферного воздуха вредными выбросами. Самая тяжелая ситуация с состоянием окружающей среды в Карагандинской области – в 2016 году в атмосферу было выброшено порядка 593 тысяч тонн загрязняющих веществ, или 26,1% от всего объема по Казахстану.

Великий казахстанский композитор Газиза Жубанова

Газиза Жубанова внесла огромный вклад в становление и развитие казахстанского профессионального искусства как самобытный композитор, талантливый педагог и общественный деятель. Умело сочетая в своем творчестве черты традиционной и профессиональной музыки, она являлась лидером композиторской школы Казахстана. Ее музыка получила широкое признание, как в Казахстане, так и за рубежом. Богатое творческое наследие Жубановой включает различные жанры: оперы, балеты, симфонии, оратории, кантаты, симфонические поэмы, концерты, хоры, романсы, песни, камерно-инструментальные произведения, музыка к спектаклям и кинофильмам, обработки народных песен.

Жубанова Газиза Ахметовна родилась 2 декабря 1927 года в селе Жана-Турмыс Джунгарского района, (Мугалжарский район Актюбинской области, Казах-

стан), в семье известного композитора Ахмета Жубанова. Окончила Государственное музыкальное училище имени Гнесиных в Москве, затем Московскую консерваторию имени П.И. Чайковского (1954), класс композиции

профессора Ю. А. Шапорина. Сочинять музыку Газиза Жубанова мечтала с детства. Она часто вспоминала один эпизод: как-то в седьмом классе дети получили задание – написать сочинение на тему «Кем я хочу

быть». И Газиза Ахметовна вывела аккуратным почерком – буду композитором. Тогда, по итогам этого сочинения, она оказалась единственным ребенком, чья мечта была – сочинять музыку. Мальчишки – одноклассники Газизы отнеслись к этому с недоверием. Они подошли к девочке на перемене и спросили: «Как же ты хочешь стать композитором, если это мужская профессия?». На что она невозмутимо ответила: «А я все равно буду композитором». И так утверждать были все основания. Она усердно занималась в музыкальной школе и сочинила целых две собственных музыкальных пьесы. А рождальсь произведения следующим образом: когда папы, известного композитора Ахмета Жубанова, не было дома, она надевала его пижаму, в которой сразу же утонула, садилась за

отцовский рояль и сочиняла. «Папину пижаму я долго хранила. Мои композиторские опыты он всегда поощрял», – писала Газиза Ахметовна в своей книге «Мир мой – музыка». Жанровый спектр творчества Жубановой многообразен. Ею были созданы 3 оперы, 4 балета, 3 симфонии, 3 концерта, 6 ораторий, 5 кантат, свыше 30 произведений камерной музыки, песенные и хоровые сочинения, музыка к спектаклям и кинофильмам. Большинству из этих опусов присущи философская глубина и поэтическое осмысление мира. Художественная мысль автора обращалась как в глубь времен, так и к актуальным проблемам современности. Ее по праву можно назвать лидером композиторской школы Казахстана. Она также оказала влияние на современную казахскую музыкальную культуру своей научной, педагогической и общественной деятельностью. Основы музыкального воспитания заложил отец будущего композитора – академик А. Жубанов, один из основоположников казахской советской музыки. Газиза Жубанова не только успешно продолжила дело своего отца, но, благодаря собственному таланту и целеустремленности, сама состоялась как выдающаяся творческая личность. Формирование самостоятельного музыкального мышления произошло в студенческие и аспирантские годы. Напряженные творческие опыты вылились в скрипичный концерт (1958), который открыл первую страницу истории этого жанра в республике. Сочинение показательно тем, что в нем ярко проявилась концепция всего последующего творчества: отклик на извечные вопросы бытия, жизнь духа, преломленные сквозь призму современного музыкального языка в органичном сочетании с художественным переосмыслением традиционного музыкального наследия. Будучи глубоко национальным композитором, Жубанова сказала свое слово большого мастера в таких сочинениях, как симфоническая поэма «Аксак-Кулан» (1954), оперы «Енлик и Кебек» (по одноименной драме М. Ауэзова, 1975) и «Курмангазы» (1986), симфония «Жиггер» («Энергия», память отца, 1973), оратория «Письмо Татьяны» (на стихи и песни Абая, 1983), кантата «Сказ о Мухтаре Ауэзове» (1965), балет «Карагоз» (1987) и др. Помимо плодотворного диалога с традиционной культурой, композитор представила яркие образцы обращения к современной тематике с ее трагическими и незабываемыми страницами: камерно-инструментальная поэма «Толгау» (1973) посвящена памяти Али Молдагуловой; опера «Двадцать восемь» («За нами Москва») – под-

вигу панфиловцев (1981); в балетах «Акканат» («Легенда о белой птице», 1966) и «Хиросима» (1966) выражена боль трагедии японского народа. Духовная сопричастность нашей эпохе с ее катаклизмами и величием идей отразилась в трилогии о В. И. Ленине – оратория «Ленин» (1969) и кантаты «Аральская быль» («Письмо Ленина», 1978), «Ленин с нами» (1970). Жубанова успешно сочетала творческую работу с активной общественной и педагогической деятельностью. Будучи ректором Алматинской консерватории (1975-87), она много сил отдала воспитанию современной плеяды талантливых казахских композиторов, музыковедов, исполнителей. Среди них композиторы Куат Шильдебайев, Алмас Серкебаев, Толеген Мухамеджанов Адиль Бестыбаев, Актоты Райымкулова, Бейбит Дальденбаев, Алиби Мамбетов, Азат Жаксылыков и другие. Фактически профессор Жубанова вела школу подготовки казахских советских композиторов. Естественным «истокком» авторского стиля Г. Жубановой стала национальная казахская музыкально-поэтическая традиция. Помимо того, общие тенденции развития современного музыкального искусства за пределами СССР повлияли на своеобразие творческого почерка композитора. Сама Жубанова на всем протяжении своей творческой деятельности ощущала важность взаимодействия этих составляющих и претворяла их в своих произведениях, всегда руководствуясь приоритетом национального начала. Более того, она декларировала это. В своем выступлении на V съезде Союза композиторов СССР Г.А. Жубанова подчеркнула: «В симфоническом звучании древнего кюя мы должны воспеть Байконур и мощь подвига целинников, нам слышатся в нем загадочные мелодии легендарного Отрара, и пламенный стих Маяковского, и трагедия Хиросимы». Главным для нее являлся вопрос о путях дальнейшей развития культуры Казахстана. «Истинная традиция живет в развитии», – в этих словах выражена и гражданская, и творческая позиция Газизы Жубановой, человека с добрым взглядом и в жизни, и в музыке. Она также выступала со своими публикациями на всесоюзных и международных симпозиумах в СССР, Италии, Японии и в других странах. В результате многогранное творчество композитора вывело национальную казахскую культуру на мировой уровень. Памяти композитора посвящены ряд улиц в городах Казахстана. Столичный камерный оркестр Казахстана носит имя Газизы Жубановой. Регулярно проводятся конференции и музыкальные конкурсы памяти Г.Жубановой.

Легенды о кобызе



История мемориальных музыкальных инструментов, среди которых особое место занимает кобыза, овеяна ореолом тайн. Считается, что древняя легенда создания кыл-кобызы – струнного смычкового музыкального инструмента – относится к VIII–IX векам, кое-где датируется VII–VIII веками. Но на самом деле существует множество версий этой легенды.

Согласно преданиям, кобызу создал легендарный Коркыт ата, великий шаман и сказитель степей, живший в VII–IX веках. Коркыт – легендарный отец музыки, создатель песни на земле. Легенда рассказывает, что Коркыт, смолоду не могущий примириться со скоротечностью человеческой жизни, решил искать бессмертия на земле.

В странствиях по всему свету он так и не нашел ответа на извечные вопросы жизни и смерти. Везде и всюду в своих скитаниях он видел смерть: в лесу – сгнившее и свалившееся дерево, в степи – ковыль, выгоревший под солнцем, даже мощные горы на поминали ему о разрушении. Возвратившись на родные берега реки Сыр-Дарья, Коркыт сделал инструмент, выдолбив его из прочного хвойного дерева арчи. Нижнюю часть корпуса он затянул кожей принесенной в жертву верблюдицы. Верхняя же чашеобразная часть осталась открытой. Натянул струны и заиграл, изливая свои мучительные мысли и чувства.

Он вложил всю свою душу в эти мелодии, и чудесные звуки его струн прозвучали на весь мир, дошли до людей, захватили и пленили их. С тех пор мелодии Коркыта и созданный им кобыза пошли странствовать по земле, а имя Коркыта осталось бессмертным в струнах кобызы и в сердцах людей. По другой легенде, ему приснился сон, что везде, куда бы он ни пришел, ему копают могилу. Очнувшись, он решил сделать музыкальный инструмент из цельного куска дерева и принести в жертву любимую верблюдицу Жель ая. Позже появится кюй, посвященный верному животному, повсюду сопровождавшему хозяина.

Когда инструмент был создан, композитор своими прекрасными сочинениями вдохнул в него жизнь. По одной из версий, сказитель играл очень долго, сидя на ковре, парившем над водой, чтобы никто не мог ни подплыть, ни подползти. И лишь проголодавшись, причаливал к берегу, где его ждала с ужином сестра. Однажды в еде спряталась змея. Коркыт-ата уснул, и смерть настигла его. Так природа показала, что каким бы ни был человек, ему не избежать предначертанного свыше.

Кобыза – это один из древнейших казахских народных инструментов, а согласно исследованиям таких европейских ученых, как Вернер Бахман, Слави Дончев и других, кобыза – является самым древним в мире смычковым инструментом. Его наследники – фидель, ребек, пошет, который получил свое название от того, что его могли носить в кармане. Фидель и ребек, в свою очередь, являются европейскими предками скрипки.

Кобызу делали из цельного куска дерева. Это один из древнейших способов изготовления музыкальных инструментов в истории человечества, и объясняется он вовсе не технической отсталостью или отсутствием металлических приспособлений. По древним верованиям многих народов только в цельном куске хранится живая поющая душа дерева, которая будет звучать в инструменте.

Две струны на старинном кобызе делались из конских волос или верблюжьих жил. Отсюда и название инструментов: кылкобыз (кыл – конский

волос), наркобыз (нар – одnogорбый верблюд). Позднее были инструменты и с металлическими струнами – жезкобыз. Открытый корпус, так же, как струны кобызы из пучка 30–60 некрученых конских волос, дают очень густой, богатый обертонами тембр.

Для кобызовых кюев характерна звукоизобразительность: подражание вою волков, крику лебедя, бегу коня, звуку пущенной стрелы.

Играли на кобызе лукообразным смычком, держа инструмент вертикально с опорой на сомкнутые бедра. Длина конского волоса (до 70 см) определяла размер инструмента. Общая длина кобызы – около 60–70 сантиметров. Однако наркобыз был вдвое больше и, соответственно размерам и струнам из толстых верблюжьих жил, звучал в более низком регистре. Примечательно, что при игре на кобызе исполнитель не прижимает струны к грифу. Прикосновения к струнам ногтями или подушечками пальцев, в совокупности с конструкцией инструмента, создают неповторимое своеобразие звучания.

Изначально кобыза был инструментом исключительно шаманов (баксы), которые использовали его в различных ритуалах, для общения с духами предков – аруахами. Простой народ боялся даже прикасаться к этому инструменту, так как считали, что инструмент этот в руках шаманов обладает волшебной способностью и силой исцелять от болезней, изгонять злых духов, менять судьбу человека. Кобызовая традиция носит не только ритуальный характер, но и связана с эпическим творчеством жырау (певцов), которые в кочевой среде занимали одно из видных мест. Жырау находились обычно при ставке ханов, являясь военными и политическими советниками, воспевая героические подвиги ханов, батыров. Постепенно историческая судьба как кобызы, так и кобызовой традиции стала угасать; устойчивыми носителями кобызовой традиции остались только баксы. Исполнение эпических произведений перешло к акынам-жыршы, их эпическим сказаниям в сопровождении домбры.

Через музыку кыл-кобызы баксы лечили больных, предсказывали будущее, общались с миром духов. Многие кыл-кобызы имели зеркала, подвески и воплощали в себе три инструмента. На них можно играть как на барабане, извлекать различные звуки природы. Баксы славились как великолепные музыканты, артисты, рассказчики. Люди близко к сердцу воспринимали таинственные истории и не смели даже прикасаться к инструменту, суеверно опасаясь негативного влияния на свою судьбу.

Кыл-кобыза с момента создания не изменился, сохранив первоначальную форму, настоящее дерево, верблюжью кожу, конский волос. Последние два века традиционный шаманский инструмент стал использоваться в обыденной жизни, о чем свидетельствуют кыл-кобызы Даулета Мыктыбаева (1904–1975) и Жаппаса Каламбаева (1909–1969).

На более современных по форме инструментах известные музыканты играли в оркестрах, ансамблях, создали европеизированную стандартизованную школу. Благодаря их усилиям инструмент не предан забвению и распространен повсеместно.

Қобыз туралы аңыз

Қобыз ерекше орынға ие болатын мемориалдық музыка аспаптарының тарихында терең құпия бар. Қыл-қобыз - керілген қылдан жасалатын шекті музыкалық аспаптың жасалуы туралы ежелгі аңыз VIII-IX ғасырларға, кей жерлерде VII-VIII ғасырларға жатқызылады. Негізінде осы аңыздың көптеген нұсқасы бар.

Риуаяттарға сәйкес, қобызды VII-IX ғасырларда өмір сүрген әйгілі бақсы әрі дала аңызшысы, аты аңызға айналған Қорқыт ата жасаған. Қорқыт – музыканың аңызға айналған атасы, жердегі әуеннің жаратушысы. Аңыздарда жастайынан адам өмірінің жылдам өтетіндігін мойындағысы келмеген Қорқыт жердегі мәңгілік өмірді іздеуге көшеді.

Жер жүзін шарлап, ол өмір мен өлімнің мәңгіліктігі туралы сұраққа жауап таба алмады. Өзі жүрген жердің бәрінен: орманда – шіріген және құлаған ағаштан, далада – күннің астында күйіп кеткен бетегеден өлімді көрді, тіпті, асқар таулардың өзі оған уақыты келгенде құлайтындығын еске салды. Туған өлкесі Сырдария өзенінің жағасына оралған соң Қорқыт аршаның мықты қылтанақты ағашынан аспап жасайды. Аспаптың төменгі бөлігін құрбандыққа шалынған інгенің терісінен тартып дайындады. Өзін мазалаған ой мен сезімін төге отырып, ішектерді тартып, аспапта ойнайды.

Ол сол бір әуендерге бүкіл жан-дүниесімен беріліп ойнағандықтан оның ішегінің керемет дыбысы бүкіл әлемге жайылып, адамдарға жетіп, олардың жан сарайын баурап алады. Содан бастап Қорқыттың күйі мен ол жасаған қобыз жер бетіне саяхаттай бастады, ал Қорқыттың есімі қобыздың ішегінде және адамдардың жүрегінде мәңгілік сақталып қалды.

Басқа бір аңызға сәйкес, ол бір түс көріп, түсінде ол қай жерге барса да, оған көр қазылып жатады. Оянған соң ол ағаштан музыкалық аспап жасап, өзінің сүйікті інгені Желмаяны құрбандыққа шалады. Одан кейін қожайының үнемі қасында жүретін адал жануарына арналған күй дүниеге келеді.

Аспапты жасаған соң композитор керемет туындыларымен оны өміршең етті. Бір нұсқаларға сәйкес, аңызшы ешкім жүзіп, еңбектеп келмесін деп судың үстінде тұрған кілемге отырып, өте ұзақ қобзын тартыпты. Тек қарны ашқан уақытта ғана тамағын жасап, күтіп отырған әпкесіне қарай жағалауға жүзіп, тамақтанып келіп отырады. Бір күні тамақтың арасына жылан тығылып қалады. Қорқыт ата ұйықтап қалады, осылайша, өлім оны

жеңіп тынды. Табиғат адам қандай болмасын, оған жоғарыдан маңдайына жазылған тағдырдан қашып құтыла алмайтынын көрсетті.

Қобыз – бұл ежелгі қазақ халық аспаптарының бірі, ал Вернер Бахман, Слави Дончев және тағы басқалар сынды еуропалық ғалымдардың зерттеулеріне сәйкес, қобыз – әлемдегі ысқымен ойналатын аспаптардың ең ежелгі аспап болып саналады. Оның ізбасарлары – фидель, ребек, пошет қалтада өзінмен алып жүруге ыңғайлы аспап болғандықтан осындай атауларға ие болған. Фидель мен ребек өз кезегінде скрипканың еуропалық аталары болып табылады.

Қобызды ағаштың тұтастай бөлігінен жасаған. Бұл адамзат тарихындағы музыкалық аспаптарды дайындаудың ежелгі тәсілдерінің бірі және ол техникалық артта қалғандықтан немесе металл құралдардың жоқтығынан олай жасалмаған. Көптеген халықтардың ежелгі сенімдеріне сәйкес, тек тұтастай бөлікте ғана ағаштың аспапта дауысы шығатын тірі сайрауық жаны сақталатын болған.

Ежелгі қобыздағы екі ішек жылқының қылы мен түйенің сіңірінен жасалған. Осы жерден қылқобыз (қыл – жылқының шашы), нарқобыз (нар – бірөркешті түйе) секілді аспаптардың атаулары шыққан. Кейіннен металл ішекті жезқобыз атты аспап та пайда болады. Ашық корпусы, сондай-ақ, қобыздың 30-60 өрлімген қылынан жасалған ішегі өте қою, обертондарға бай тембрді береді.

Қобызды тартқанда, аспапты екі аяқтың ортасына тігінен тірей отырып, доғал ысқымен ойнаған. Жылқының қылының ұзындығына (70 см дейін) қарай аспаптың мөлшері анықталған. Қобыздың жалпы ұзындығы – шамамен 60-70 сантиметр. Алайда нарқобыз түйенің жуан сіңірлерінен жасалған ішек және өлшемге ие болғандықтан, қылқобыздан екі есе үлкен және өте төмен регистрде дыбыс шығарады. Қобызда ойнаған кезде орындаушы ішекті грифке қарай қыспайды. Ішекке тырнақ немесе саусақтың ұштарымен, жалпы аспаптың құрылымына сәйкес жанасу керемет қайталанбас дыбысталуды тудырады.

Бастапқыда қобыз түрлі салт жоралары, ата-балалардың рухтары



– аруақтармен сөйлесу үшін бақсылар қолданған аспап болған. Қарапайым халық бұл аспапқа жақындауға қорыққан, себебі бақсылардың қолындағы аспап сиқырлы, аурудан емдейтін күшке, қара күштерді қуып, адамның тағдырын өзгерту қабілетіне ие деп есептеген.

Қобыз дәстүрі тек салт-жоралғылық сипатқа ғана емес, көшпенді өмірде көрнекі орындардың бірін иеленген жыраулардың (әншілердің) эпикалық шығармашылығымен де тығыз байланысты. Жыраулар әдетте хан, батырлардың батырлық ерліктерін жырға қосып, әскери және саяси кеңесші бола отырып, хандардың қасында өмір сүрген. Біртіндеп қобыздың да, қобыз дәстүрінің де тарихи тағдыры сөне бастады; қобыз дәстүрін тұрақты қолданушылар тек бақсылар ғана болып қалды. Эпикалық туындыларды орындау ақын-жыршылардың домбыра тартып, эпикалық жыр айтуына қарай ауысты.

Қылқобыздың әуені арқылы бақсылар ауруларды емдеп, болашақты болжап, рухтардың әлемімен сөйлескен. Көптеген қылқобыздарың айнасы, салпыншақтары болған, осылайша, ол бір емес, үш аспапты құраған. Яғни, оны барабан қылып соғып, табиғаттың түрлі дыбыстарын шығаруға болған. Бақсылардың әйгілі музыканттар, әртістер, әңгімелеушілер ретінде атақтары жер жарған. Адамдар тылсым тарихты жүректеріне жақын қабылдап, өз тағдырына жағымсыз нәрселерді жақындатып аламыз деп сенгендіктен одан қорқып, аспапқа жақындаудың өзінен қорыққан.

Қылқобыз жасалған сәтінен бастап нағыз ағаш, түйенің терісі, жылқының қылынан жасалатын бастапқы пішінін жоғалтпай, еш өзгеріске ұшырамаған. Соңғы екі ғасырда дәстүрлі бақсылардың аспабы күнделікті өмірде де қолданыла бастады, бұған Дәулет Мықтыбаев (1904–1975) пен Жаппас Қаламбаевтың (1909–1969) қылқобыздары куә болады.

Аспаптың барынша заманауи пішінінде оркестр, ансамбльдерде белгілі музыканттар ойнап, еуропаландырылған стандартталған мектепті құрды. Солардың күшінің арқасында аспап ұмытылып қалмай, барлық жерде кеңінен таралды.



The Imperial Tailoring Co.

г. Алматы, ул. Кабанбай Батыра 88,
уг. ул. Валиханова,
тел.: +7 (727) 258 82 20,
факс 258 76 17,
моб.: + 7 777 2218374,
e-mail: almaty@mytailor.ru

г. Астана, ул. Достық 1, ВП-11,
тел.: +7 (7172) 524 292, 524 472,
моб.: + 7 777 2275598,
e-mail: astana@mytailor.ru

г. Атырау, моб.: +7 777 0770400

г. Шымкент, моб.: +7 777 0770400

г. Ақтау, моб.: +7 777 8701326

г. Ақтобе, моб.: +7 777 8701325

г. Караганда, моб.: +7 777 8701325

www.mytailor.ru

Мужская одежда ручной работы из лучших итальянских и английских тканей.

ИТОГИ СПОРТИВНОГО ГОДА

Ерзат Сергазин

В спорте высших достижений целеустремленного атлета сопровождают большие победы, однако не обходится здесь и без обидных поражений. За 2018 год произошло достаточно много разных событий, оказавших влияние на жизнь казахстанского спорта.

Снегурочка года

В начале года весь мир пристально следил за спортивными баталиями в Пхенчхане. В Южной Корее в рамках Олимпийских игр состязались лучшие атлеты планеты по зимним видам спорта. Выше всяких похвал проявила себя Юлия Галышева, сумевшая проявить свое высокое технико-тактическое мастерство и взобраться на пьедестал почета.

Отметим, что отечественная дружина с 1994 года стабильно участвует на всех зимних Играх. За все это время Казахстан взял одну золотую, три серебряные и четыре бронзовые награды. Юлия Галышева вслед за Владимиром Смирновым, Людмилой Прокашевой, Еленой Хрусталевой и Денисом Теном стала пятой спортсменкой из Казахстана, кому покорился пьедестал белой Олимпиады.

Свое первое «золото» мы выиграли на дебютных Играх в Лиллихаммере-1994, когда легендарный лыжник Владимир Смирнов смог в гонке на 50 км классическим стилем золотыми буквами вписать свое имя в историю нашего спорта. Там же Смирнов взял две серебряные медали – в гонке преследования и гонке на 10 км классическим стилем. Благодаря его победам Казахстан занял самое высокое на данный момент место в общем зачете – 12.

В 1998 году в японском Нагано Казахстан взял две «бронзы». В конькобежном спорте в беге на 5000 метров в тройку призеров попала Людмила Прокашева, а в лыжном спорте в гонке преследования третьим стал все тот же Владимир Смирнов. Тогда с двумя бронзовыми наградами мы заняли 20-е место в общем зачете.



В 2002 (Солт-Лейк-Сити) и 2006 (Турин) годах отечественная команда не смогла реализовать свой потенциал и осталась без завоеванных медалей. Безмедальное выступление нас ожидало и спустя четыре года в Ванкувере, но на помощь тогда пришла натурализованная спортсменка Елена Хрусталева. В биатлонной индивидуальной гонке на 15 км у женщин Хрусталева стала второй. Благодаря успеху Елены Казахстан в общем зачете занял 25-е место.

На Олимпийских играх в Сочи в 2014 году зажглась звезда фигуриста Дениса Тена, сумевшего в упорной борьбе выиграть для своей Отчизны золотую награду и тем самым поднять Казахстан на 26-е место медального зачета.

В 2018 году Казахстан, благодаря успеху в могуле Юлии Галышевой, смог по итогам главных стартов четырехлетия войти в число стран, чьи представители увезли из Пхенчхана награды. Бронзовая награда Галышевой позволила нашей стране расположиться в общекомандном зачете на 28-й позиции.

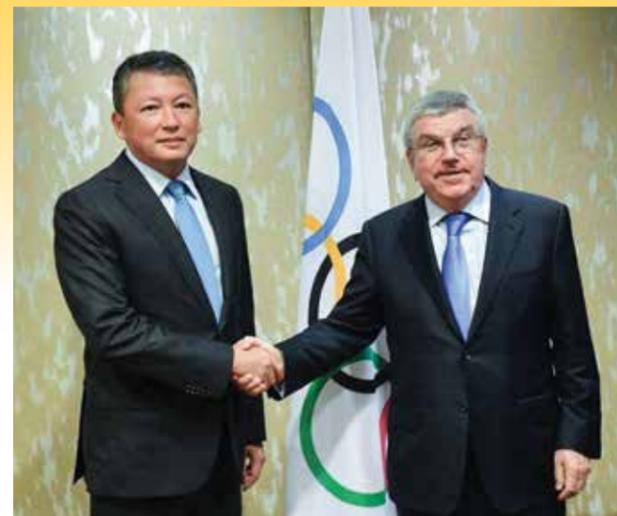
Избрание года

Хорошая новость в начале декабря пришла из столицы XXXII Олимпийских игр. В Токио состоялась Генеральная Ассамблея Ассоциации Национальных олимпийских комитетов (АНОК). Глава НОК Казахстана Тимур Кулибаев был избран на 4 года (до 2022 года) членом Исполнительного комитета АНОК. Примечательно, что кандидатуры рассматривались среди всех 206 Национальных олимпийских комитетов мира.

В состав Исполнительного комитета вошли 24 спортивных функционера, выдвинутых континентальными ассоциациями. Назначение на столь ответственный пост является признанием большого вклада в развитие олимпийского движения, высоких результатов развития спорта в своих странах и прогресса спортсменов на международной арене.

Также стоит отметить, что в этом году переизбрался в Члены Бюро Объединенного мира борьбы наш легендарный палуан, глава Азиатского совета борьбы Даулет Турлыханов. Данное обстоятельство является очередным доказательством ударной работы Турлыханова на его нынешнем посту и большом авторитете в международной спортивной среде. В октябре Федерация дзюдо Казахстана получила нового президента, которым стал генеральный прокурор РК Кайрат Кожамжаров. Как он признался, дзюдо является одним из любимых для него видов спорта, так что ФДК возглавил неслучайный человек.

Отметим, что большую работу на посту руководителей республиканской федерации дзюдо ранее проделали Бекет Махмутов и Кенес Ракишев. Кожамжарову его предшественники задали высокую планку, поэтому, чтобы соответствовать статусу преуспевающего спортивного функцио-



ра Кайрату Кожамжарову придется использовать на этом посту все свои навыки топ-менеджера и предпринимать максимальные меры по развитию этого популярного и динамичного восточного единоборства.

Самый важный старт года

Каждые четыре года на азиатском континенте проходят масштабные состязания по аналогу Олимпийских игр. В 2018 году летние Азиатские игры принимала Индонезия, по итогам которых наши атлеты в общекомандном зачете заняли девятое место из 46 команд. Казахские спортсмены вернулись на родину с 15 золотыми, 17 серебряными и 44 бронзовыми медалями, награды были завоеваны следующим образом: по 24 олимпийским и 3 неолимпийским видам спорта.

Несмотря на наличие в копилке отечественной дружины «лишь» 15 наград высшей пробы, далеко идущие выводы

делать преждевременно, ведь весь взор специалистов и самих спортсменов в любом случае направлен на подготовку к главным стартам планеты в Токио. В столице Японии мы имеем все возможности продемонстрировать весь свой потенциал.

А теперь отдельно остановимся на боксерах, для которых выступление на рингах Джакарты выдалось неудачным. Еще на первой Азиаде с участием казахстанцев – в Хиросиме в 1994 году – отечественные мастера кожаной перчатки установили высокую планку, завоевав две золотые медали. На последующих главных соревнованиях континента национальная команда РК неизменно брала награды высшей пробы. В Бангкоке было три «золота», в Пусане – два, в Дохе – одно, в Гуанчжоу – два. В Инчхоне же гимн нашей страны на боксерском турнире и вовсе сыграл шесть раз!

Однако в Джакарте сборная Казахстана довольствовалась всего лишь двумя серебряными медалями, обладателями которых стали уроженцы Жамбылской области – Асланбек Шымбергенов (69 кг) и Абилян Аманкул (75 кг). Чемпион мира Кайрат Ералиев (56 кг) вылетел раньше всех – в 1/8 финала. В четвертьфиналах проиграли Темиртас Жусупов (49 кг), Азат Махметов (52 кг), Саматали Толтаев (60 кг) и Бекдаулет Ибрагимов (64 кг).

Первенствовали же на Азиаде узбекские боксеры, которые были представлены во всех семи финалах и выиграли в итоге пять наград высшего достоинства. Узбекам Бобо-Усману Батурову и Исраилу Мадримову проиграли в решающих матчах соответственно Шымбергенов и Аманкул.

Неудачным выдалось и выступление нашей женской сборной, которая впервые за три Азиады не сумела взять ни одной медали вообще.

«Золото» Азиады-2018 стране принесли следующие атлеты: гребцы Инна Клинова и «четверка» (Илья Голендов, Алексей Дергунов, Сергей Токарницкий, Евгений Алексеев), джиу-джитсеры Дархан Нортаев и Руслан Исраилов, самбисты Баглан Ибрагим и Дильдаш Курьшбаева, велогонщик Алексей Луценко (2), команда по художественной гимнастике (Алина Адилханова, Даяна Абдирбекова, Адила Тлекенова) и Алина Адилханова в индивидуальных соревнованиях, легкоатлетка Ольга Рыпакова (тройной прыжок), дзюдоист Дидар Хамза, каратистка Гузалия Гафурова, мужская сборная по водному поло и фехтовальщик Дмитрий Алексанин.





«Иппон» года

На Азиатских играх в Индонезии из всех представителей Конфедерации спортивных единоборств и силовых видов спорта лишь дзюдоисту Дидару Хамзе удалось выиграть золотую медаль.

Скажем честно: 21-летний Хамза не рассматривался в качестве одного из фаворитов. Шансы на успех у Ельдоса Сметова, Ельдоса Жумаканова, Жансая Смагулова и Ислама Бозбаева считались более высокими. Однако чемпионом стал именно Дидар!

Причем, в финале казахстанец одолел лидера мирового рейтинга из Ирана Саида Моллаи.

После финала чемпион не смог сдержать слез: «Никто не ждал от меня победы на Азиатских играх. Однако, я сам планировал выиграть медаль. Правда, не ожидал, что она будет золотой», – сказал Хамза.

Необходимо отметить, что в уходящем году казахстанские дзюдоисты помимо Азиады также успешно представляли страну и на ряде других крупных стартах. В том числе на континентальных первенствах и чемпионатах мира, а также на юношеской Олимпиаде. На планетарном первенстве в Баку серебряную награду выиграл Ерлан Серикжанов (66 кг).

На юношеской Олимпиаде в Буэнос-Айресе первую золотую медаль Казахстану принес дзюдоист Бекарыс Садуакас (до

100 кг), сумевший одержать победы во всех проведенных встречах. Сумела себя проявить в Аргентине и Маргарита Гриценко (до 78 кг), завоевавшая серебряную медаль.

На сегодняшний день мастера татами из Казахстана могут похвастаться большими достижениями. Ведь у нас есть чемпионы мира и Азии, победители Азиатских игр и множества других престижных стартов. Пока у Казахстана в дзюдо нет победителя Олимпийских игр. Зато есть все основания надеяться, что эта тенденция прервется в Токио.

«Молодежка» года

Выступление боксерской «молодежки» вышло в этом году весьма удачным. Молодежная сборная Казахстана приняла участие в трех официальных стартах, и во всех выиграла золотые медали.

Вначале отечественная команда в очередной раз заняла безоговорочное первое место на чемпионате Азии, который в «очередной» раз принял Таиланд (третий – за последние четыре турнира). Там сборная завоевала шесть золотых медалей. Победителями стали Махмуд Сабырхан (49 кг), Талгат Шайкенов (64 кг), Ермахан Жакпеков (69 кг), Сагындык Тогамбаев (81 кг), Айбек Оралбай (до 91 кг) и Дамир Тойбай (свыше 91 кг).

Тем самым, старший тренер Галымбек Кенжебаев в качестве наставника «молодежки» выиграл уже 32 золотые медали чемпионатов Азии.

На первенстве планеты в Будапеште пять отечественных боксеров вышли в финалы. Но, лучшим в итоге удалось стать лишь одному – Нурбеку Оралбаю (75 кг).

Обладателями серебряных наград стали Ермахан Жакпеков, Сагындык Тогамбаев, Айбек Оралбай и Дамир Тойбай. «Бронза» досталась Махмуду Сабырхану.

Перед Кенжебаевым стоял трудный выбор – кого именно взять в Буэнос-Айрес на главные для него старты года – юношеские Олимпийские игры. Лицензий дали всего три, и в команде не нашлось место даже чемпиону мира-2018 Нурбеку Оралбаю. В столицу Аргентины поехал другой из братьев – Айбек, а также Талгат Шайкенов и Дамир Тойбай. Выбор оказался удачен: все трое дошли до финалов. В итоге Айбек Оралбай стал чемпионом ЮОИ, а двое других – серебряными призерами. Кенжебаев вновь доказал свою состоятельность и как минимум поддержал реноме одного из сильнейших отечественных специалистов.



Трагедия года

Главной шокирующей новостью для всего спортивного мира в уходящем году, вне всякого сомнения, стала трагическая смерть фигуриста Дениса Тена. Единственный призер Олимпийских игр от Казахстана в самом красивом зимнем виде спорта – фигурном катании – нелепо погиб от рук автовожов. Он ушел так и не реализовав уйму планов. Человек, сделавший для узнаваемости нашей страны больше отдельных фондов и компаний. Талантливый во всем, умный, харизматичный, как никто чувствующий красоту этого мира, любящий жизнь во всем ее проявлении.

Тен был народным любимцем Казахстана, и его гибель вызвала всеобщую скорбь в стране, и шок за рубежом. Самые разные казахстанцы объединились, чтобы выразить дань уважения одному из самых талантливых спортсменов в истории отечественного спорта.

Дениса Тена не вернуть, но, память о нем будет жить вечно.

Возвращение года

В ноябре в Ашхабаде (Туркменистан) состоялся 84-й чемпионат мира по тяжелой атлетике. Это был первый офици-

альный старт за последние два года, как для сборной Казахстана, так и для отдельных ее членов команды, которых Международная федерация тяжелой атлетики отстранила от всех турниров за применение допинга. Национальная команда РК и ее главная звезда – Илья Ильин, отбыли свои дисквалификации за нарушение антидопинговых правил. Ильин из-за травмы не смог принять участия на ЧМ (позиционировал себя на себя на ЧМ в качестве «играющего тренера»), но и без него громких имен в команде хватало. Нижат



Рахимов, Александр Зайчиков, Зульфия Чиншанло, Карина Горичева.

Но, никому из них отметить медалью не удалось. На вторую ступень пьедестала почета поднялся Арли Чонтей, на третью – Надежда Лихачева. Плюс, именно на ЧМ-2018 «бронзу» за Олимпиаду в Рио получил Денис Уланов, который был признан призером ОИ-2016 после дисквалификации румына Габриэла Синкрэяна.

1 серебряная и 1 бронзовая медали – это, конечно, не то, к чему мы привыкли. Были времена и лучше, когда брали по 4 награды высшей пробы и были вторыми в мире после Китая.

Но, то, что было, то прошло, и обновленная сборная Казахстана в любом случае остается неслабым коллективом с недюжинным потенциалом.



«Астана» года

Столичный футбольный клуб совершил историческое достижение в этом сезоне.

Во-первых, «Астана» по итогам Лиги Европы сезона 2017/2018 достигла выхода в весеннюю часть еврокубков, где в двухматчевом противостоянии не смогла выбить из дальнейшей борьбы португальский «Спортинг» (1:3 – дома, 3:3 – в гостях).

Во-вторых, минувшей осенью клуб из столицы Казахстана оформил пятое кряду чемпионство во внутреннем первенстве. В очередной раз «Кайрат» с Аршавиным во главе доминировал лишь вторым местом в чемпионате и в конце

сезона подсластил «серебряную» пилюлю завоеванием национального Кубка.

Нокаутеры года

К большим свершениям готовы казахстанские боксеры с недавних пор покоряющие профессиональный ринг.

Данияр «Казахский Гром» Елеусинов в текущем году, наконец, дебютировал на профи-арене и с апреля провел уже пять боев. В последнем из них – 24 ноября – он победил никарагуанца Маркоса Мохику.

В этом же году началась полноценная карьера профессионального боксера и Жанибека «Казахского воина» Алимханулы. Подписав контракт с самим Бобом Арумом, воспитанник Мурата Сихымбаева уже провел два победных поединка в США. Всего же Алимханулы имеет за плечами четыре победы на профи-арене.

В 2018-м три раза выходил на ринг Иван Дычко. Чужие стены для него не проблема, американские боксеры как подкошенные падают после мощнейших ударов казахстанца. 7-0-0, 7 КО – вот такое портфолио у нашего Вани.

Более молодой Али Ахмедов в профессионалах победил уже 13 раз. Последняя доселе победа «Нокаутера» была зафиксирована в октябре в американском Коста-Месе, где Али отправил на настил ринга мексиканца Джовани Гомеса. Это уже 10-я досрочная победа Ахмедова.

24 ноября в Канаде свою пятую победу на профи-ринге одержал и другой Ахмедов – Садриддин. Наш соотечественник отправил на настил ринга другого мексиканского бойца Жозе Зунигу.

И наконец, уже 14 побед на счету Батыра Джукембаева. Пока все свои бои он провел в Канаде, в последнем из них казахстанец нокаутировал мексиканца Патрисио Морено (12-й нокаут). Джукембаев намерен переехать в США и уже в «Мекке» профессионального бокса сразиться с более серьезными соперниками в титульных поединках.

Пожелаем обрести славу им и всем остальным казахстанским бойцам-профессионалам. Дорога в Штаты для наших молодых боксеров уже протоптана их более старшими соотечественниками. Будем надеяться, что приставка «Непобедимый» перед их именами будет оставаться как можно дольше.



Индустриальные смазочные материалы Mobil™ разработаны для обеспечения защиты и более длительного срока службы оборудования в тяжелых условиях эксплуатации.

Официальный дистрибьютор Mobil в Казахстане с 1997 года

KULAN OIL
LUBRICANTS & AUTOPARTS

www.kulanoil.kz/industrial-oil
тел.: 8 /727/ 311-12-24

GRAND PRIX

HEALTH CLUB & SPA

Good Health-Good Life!



Современный оздоровительный комплекс HEALTH CLUB & SPA «GRAND PRIX» гармонично объединяет физические упражнения, сбалансированное питание, программы Detox на основе самых современных научно-медицинских разработок. Наши услуги органично дополняют друг друга и способствуют восстановлению жизненных сил и полноценному отдыху, которые позволяют получить положительный эмоциональный настрой и значительно продлить жизнь.

В этом наша уникальность!

Удобная локализация нашего комплекса в сочетании со всем спектром услуг позволяют нашим клиентам рационально использовать свое время.



г. Астана, ул. Сарайшык, 1,
моб.: +7 775 687 77 77
e-mail: nproimanova@grandprixclub.kz

www.grandprixclub.kz

